

PAGESSCHAU

POLITIK

Franko-Nachfolger: Neuer Parlamentarischer Staatssekretär im Bundesministerium für Arbeit und Sozialordnung wird von Heinrich Franko (CDU) wird der CDU-Bundestagsabgeordnete Stefan Höpfinger. Franko übernahm gestern von Josef Stöckl die Leitung der Bundesanstalt für Arbeit.

Nürnberg: SPD und Grüne haben eine Zusammenarbeit im Stadtrat bis 1990 vereinbart. Die Grünen wollen die Wiederwahl des SPD-Bürgermeisters Frick unterstützen. Nach der Kommunalwahl vom 18. März verfügen beide Parteien zusammen über 38 der 70 Sitze im Stadtrat.

Nicaragua: Die Regierung will die Zusammenarbeit mit dem technischen und militärischen Hilfen. Verteidigungsminister Ortega sagte, das Land sehe sich dazu durch den wachsenden US-Terrorismus gezwungen.

Auf der Hut: Großbritannien hat vier Minensuchboote ins Mittelmeer entsandt. Sie sollen sich für den Fall bereit halten, daß Iran die Sperrung der Straße von Hormuz im Golf versucht.

Großbritannien: Die sechs wichtigsten Transportarbeiter-Gewerkschaften haben beschlossen, den seit drei Wochen andauernden Streik der Bergleute zu unterstützen. Sie wollen jeden Transport von Kohle ablehnen.

ZITAT DES TAGES



Wer die Rosinen haben möchte, muß auch einige bittere Mandeln mit in Kauf nehmen, sonst gibt es keinen guten Kuchen. Und wer das alles nicht will, muß sich mit einer möglichen, aber sehr bescheidenen Lösung ohne Würze begnügen.

Finanzminister Gerhard Stoltenberg zu seinen Steuerreformvorschlägen. FOTO: PETER MITCHELL

WIRTSCHAFT

US-Handel: Das Defizit erreichte im Februar die Rekordhöhe von 10,1 Milliarden Dollar. (S. 9)

Thyssen: Vorstand und Aufsichtsrat sind gestern nach teilweise scharfen Diskussionen über die Geschäftsführung in der Hauptversammlung in Duisburg entschieden worden. (S. 3)

Hannover: In Hannover sind neue Hoffnungen auf gekommen, daß der Baumaschinen-Hersteller noch nach gerettet werden kann. Die Arabian General Investment Corp., Dubai, zeigt Interesse an einer Übernahme. (S. 7)

KULTUR

Noelle-Neumann: Die Besitzerin des Instituts für Demoskopie Allensbach hat verfügt, daß das Meinungsforschungsinstitut nach ihrem Tod in den Besitz der Universität Chicago übergeht. Es soll jedoch seinen Sitz in Allensbach behalten.

SPORT

Fußball: In einem vorgezogenen Spiel der Bundesliga schlug Bayer Uerdingen Kickers Offenbach 4:2 (2:1). Der VfL Osnabrück konnte sich in der zweiten Liga mit einem 1:0 (0:0) gegen Tabellenführer Schalke 04 durchsetzen.

AUS ALLER WELT

Verfängten: Ein für Chile bestimmtes deutsches U-Boot ist wahrscheinlich für den Untergang des dänischen Fischkutters „Anne Kathrin“ nördlich von Skagen verantwortlich, bei dem drei Fischer ums Leben kamen. Es wird vermutet, daß sich das Fangnetz an dem U-Boot verhakete. (S. 32)

Außerdem lesen Sie in dieser Ausgabe:

- Meinungen: Die Gegenkräfte. Heinz Barth über die pazifistische Politik der USA S. 2
- Bayern: Kultusminister Hans Maier - ein langes Gastspiel auf der fremden Bühne S. 3
- Berlin: Eine CDU-Studie rät der Partei, jetzt nur nicht nervös zu werden S. 4
- Amerika: Botschaft der USA in Tel Aviv als Zankapfel im Wahlkampf S. 5
- Forum: Personalien und Leserbrief an die Redaktion der WELT. Wort des Tages S. 7
- Geistige WELT: Vom Scheitern des neuen Bauens; Berlins Nachkriegsarchitektur S. 17
- Wissenschaft: Braunschweiger Arbeitsgruppe auf der Suche nach neuen Antibiotika S. 20
- WELT des Buches: G. v. Rezzori über V. Polcuch „Nach dem Verlassen der Steppe“ S. 21
- Kunstmarkt: Handwerkszeug als Kunstobjekt; Kunst- und Antiquitätenmesse Hannover S. 23
- Auto-WELT: Geländewagen - eine klassenlose Gesellschaft im Trend der Mode S. 25
- Fußball: Bayern München ist verstimmt über DFB und Bundestrainer Derwall S. 29
- Fernsehen: Der Traum, eine wiederentdeckte Sprache; das ZDF-Schwerpunktthema S. 33

Heute: Stellenanzeigen für Fach- und Führungskräfte

Kein Giftgas mit deutscher Hilfe. Bonn widerlegt Vorwurf aus USA

Zielt Beitrag der „New York Times“ gegen Nahostpolitik Kohls?

Amerikanische Behauptungen über angeblich mit deutscher Hilfe in Irak hergestellte Giftgas haben sich als Falschmeldung erwiesen. Bonner Regierungskreise gehen davon aus, daß die in der „New York Times“ veröffentlichten Informationen von interessierter Seite mit Störsichtung gegen die Nahostpolitik der Bundesrepublik lanciert worden sind.

Bei einer Nachprüfung des Berichts hat sich als einziges Faktum herausgestellt, daß die deutsche Firma „Pilot Plant“ in Dreieich bei Frankfurt für 3,5 Millionen Mark eine Versuchsanlage zur Herstellung kleinerer Mengen von Pflanzenschutzmitteln an Irak verkauft hat, die derzeit in der Nähe von Bagdad montiert wird und erst im September den Irakern übergeben werden soll. Dies ist der WELT vom Bonner Auswärtigen Amt, vom Bundeswirtschaftsministerium und von der betroffenen Firma selbst bestätigt worden. Alle anderen Behauptungen wurden entschieden dementiert.

Die „New York Times“ hat berichtet, der amerikanische Geheimdienst CIA verfüge über Erkenntnis-

se, daß Irak mit deutscher Firmenhilfe das Nervengas Tabun herstelle. Tabun sei 1936 in Deutschland entwickelt und zur Tötung von Juden verwendet worden. In der Zeitung wurden Fachleute mit dem Hinweis zitiert, Tabun gleiche in seiner chemischen Zusammensetzung hochwirksamen Pflanzenschutzmitteln und sei leicht herzustellen. Irak, so hieß es weiter, verfüge über bis zu fünf Produktions-, Montage- und Lagerstätten für die Nervengasfabrik. Hergestellt werde das Gas in unterirdischen, sechs Stockwerke unter der Erde liegenden und mit Stahlbeton geschützten Bunkern.

Einer der Informanten habe berichtet, der US-Generalstab sei um eine Stellungnahme gebeten worden, ob Luftangriffe auf diese Bunker geflogen werden könnten. Das Ergebnis sei aber negativ gewesen: Es seien „nicht genügend amerikanische Flugzeuge in geeigneten Positionen“ verfügbar, habe der Generalstab erklärt.

Die „New York Times“ fuhr fort, der Fall sei diplomatisch kompliziert, weil der CIA die deutsche Vertriebsfirma Karl Kolb in Dreieich bei Frankfurt als verantwortlich für Ver-

kauf und Transport moderner Laborausrüstungen identifiziert habe, die Irak bei der Herstellung geholt habe. Die Firma habe die Ausrüstung über einen Zeitraum von zwei Jahren hinweg geliefert.

Tatsächlich hat jedoch nicht die Firma Kolb, sondern die mit ihr eng verbundene Firma „Pilot Plant“ eine Versuchsanlage zur Herstellung kleinster Mengen von Pestiziden nach Irak exportiert, wie der Geschäftsführer von „Pilot Plant“, Dieter Backfisch, der WELT mitteilte. Dieser Betrieb baut nach seinen Angaben Versuchsanlagen für chemische Prozesse und steht mit Irak seit einiger Zeit in Geschäftsverbindung.

Diese Angaben wurden vom Bundeswirtschaftsministerium und vom Auswärtigen Amt bestätigt. Das Auswärtige Amt erklärte, die Bundesrepublik habe auf die Herstellung chemischer Waffen verzichtet. Sie setze sich nachdrücklich für ein weltweites und verifizierbares Verbot chemischer Waffen ein. Die hiermit in Übereinstimmung stehende Kontroll- und Ausföhrungspolitik der Bundesrepublik sei seit 1975 im Rahmen der Genfer Vereinbarung von 1925, die den Gebrauch von chemischen Waffen untersagt, festgeschrieben. Hat Irak, wie die amerikanische Regierung zum ersten Mal am 5. März behauptete, diese Vereinbarung gebrochen und chemische Waffen zum Einsatz gebracht? Wenn ja, welche? Nervengas - wie die Regierung behauptet - oder Hautgas?

Die Frage wird blitzakut, wenn jetzt auch, wie in der „New York Times“ geschehen, der deutsche Name in die Debatte gezogen wird, freilich auf eine Weise, die höchstes Mißtrauen erwecken muß. Die Andeutungen in dem amerikanischen Blatt sprechen von deut-

UNO appelliert an Irak und Iran

Einsatz von C-Waffen verurteilt / Anfrage im Bundestag: Aus sowjetischer Produktion?

W. K. Bonn/New York

Der Einsatz chemischer Kampfstoffe im Krieg zwischen Irak und Iran wird auch den Deutschen Bundestag beschäftigen. In einer Anfrage an die Bundesregierung will der CDU-Bundestagsabgeordnete Claus Jäger (Wangen) wissen, ob irakische Streitkräfte nach offiziellen Erkenntnissen chemische Kampfstoffe einsetzen, die aus der Sowjetunion stammen. Der Unionspolitiker ist Vorsitzender der deutschen Sektion der „Europäischen Konferenz für Menschenrechte und Selbstbestimmung“. Irakische Soldaten, die schwere Verletzungen durch chemische Stoffe erlitten hatten, sind zur Behandlung in deutsche Kliniken gebracht worden.

Der Sicherheitsrat der Vereinten Nationen in New York hat am Donnerstag in vertraulicher Beratung beschlossen, den Einsatz chemischer Waffen im Golf-Krieg zu verurteilen. Eine offizielle Erklärung sollte vom Präsidenten des Sicherheitsrates, dem Peruaner Javier Arias Stella, abgegeben werden.

Wie erst gestern nachmittag bekannt wurde, wird in der Erklärung - ohne einen Schuldigen zu nennen - die Verwendung von C-Waffen scharf verurteilt. Sowohl Irak als auch Iran wurden dazu aufgefordert, sich an die Bestimmungen des Genfer Protokolls vom Jahre 1925 zu halten. Diese Vereinbarung, die von Teheran und Bagdad unterzeichnet ist, verbietet den Einsatz chemischer und bakteriologischer Waffen. Die Erklärung des Sicherheitsrates hat nicht den Charakter einer Resolution und ist die schwächste Form, in der der Welticherheitsrat auf bestimmte Ereignisse reagieren kann.

Anlaß für die Beratungen des Sicherheitsrates war der Bericht einer Expertenkommission, die im Auftrag von Generalsekretär Javier Perez de Cuellar Mitte März irakischen Vorwürfen über irakische Angriffe mit chemischen Waffen nachgegangen war. Die vier Fachleute hatten auf der iranischen Seite der Front Proben si-

chergestellt, die später als Senfgas und als Nervengift Tabun identifiziert worden waren. Beide Stoffe sind nach dem Genfer Protokoll international geächtet. Die Expertenkommission hatte die Frage nach der Herkunft des Giftes offengelassen. Bagdad bestreitet entschieden, Giftgas eingesetzt zu haben.

Westliche Fachleute, vor allem Experten in NATO-Kreisen, hatten die Auffassung geäußert, daß die Sowjetunion die Quelle des Kampfgases sei, das im Golf-Krieg verwendet worden ist. Sie wiesen auf Ermittlungen westlicher Toxikologen hin, die zu dem Ergebnis gekommen waren, daß der eingekaufte Kampfstoff Anteile von Mykotoxinen der Bezeichnungen HT2 und T2 enthalte, einem chemisch stabilen Stoffwechselprodukt der Pflanzengattung der Schimmelpilze. Dieses Ergebnis wird nach vorliegenden Indizien nur in der Sowjetunion industriell hergestellt. Moskau hat bestritten, etwas mit Kampfstoffen dieser Art zu tun zu haben.

Metalltarife: „Fronten in Bewegung“

WELT-Gespräch mit Vizepräsident von Gesamtmetall: Hoffnung auf Lösung ohne Streik

PETER GILLIES, Bonn

„Ich sehe eine realistische Chance, diese Tariffrage ohne Arbeitskampf zu beenden - ich verstehe dies auch als IG Metall.“ Bei der umstrittenen Verkürzung der Wochenarbeitszeit werde sich eine „differenzierte Lösung“ finden lassen, die freilich beiden Seiten schmerzhaft zugehen dürfte. Diese Einschätzung der Tarifrunde 1984 gab Hans Peter Stihl, Verhandlungsführer der baden-württembergischen Metallindustrie und Vizepräsident des Arbeitgeberverbands Gesamtmetall in einem Gespräch mit der WELT.

Stihl widersprach der Metapher, in der Frage der 35-Stunden-Woche rasten die beiden Tarifparteien wie D-Züge unaufhaltsam aufeinander zu. „Für können durchaus Weichen eingebaut werden“, korrigiert er, „denn wir stimmen dem Grundkonsens zu, daß es auch künftig kürzere Arbeitszeiten geben wird.“ Der Widerstand der Arbeitgeberseite nicht lediglich gegen eine Form der Arbeitszeitverkürzung, die 35-Stunden-Woche für alle „querbeet wie mit der Heckenschere“ durchzusetzen. Der vor allem von Politikern verbreitete Eindruck eines unversöhnlichen Konflikts sei deshalb falsch.

Wo aber kann ein Kompromiß liegen, der den Arbeitgebern die Feststellung erlaubt, die 40-Stunden-Woche sei festgeschrieben worden, andererseits die IG Metall von einem Einstieg in die 35-Stunden-Woche sprechen könnte? Stihl ist vorsichtig: Es sei durchaus „vorstellbar“, daß man einerseits die 40-Stunden-Woche beibehalte, andererseits „unter gewissen Bedingungen“ kürzere Arbeitszeiten einrichte. Eine „Differenzierung der Arbeitszeit“ könne beispielsweise darin liegen, für qualifiziertes und Führungspersonal die heutige Wochenarbeitszeit beizubehalten, aber bei Arbeitnehmern in sehr kapitalintensiven Anlagen kürzere Arbeitszeiten zu vereinbaren.

Dies hätte für Unternehmen den Vorzug, daß ihre teuren Anlagen besser ausgelastet würden - beispielsweise 100 statt 80 Schichtstunden -, andererseits bliebe für die Arbeitnehmer noch eine Lohnerhöhung möglich.

Am Freitag versuchte das politische und finanzielle Establishment der Kronkolonie verzweifelt, die Bedeutung dieser sensiblen Entscheidung herunterzuspielen. „Wer ist Jardine?“ fragte der Finanz-Sekretär der Kolonial-Verwaltung, Sir John Bremridge, provozierend. Er weiß es so gut wie jeder Bürger dieser Kolonie: Jardine ist Hongkong. Die Familie ist seit 152 Jahren das älteste, mächtigste und reichste Handelshaus im Fernen Osten. Die Verlagerung ihrer Holding auf die Bermudas ist in der gegenwärtigen

delikatsten Übergangsphase der Briten an die Chinesen nicht nur wirtschaftlich, sondern auch psychologisch ein schwerer Schlag gegen das ohnehin angeschlagene Vertrauen der Kolonie.

Der Aktien-Index an der Hongkonger Börse erreichte am Freitag seinen tiefsten Stand seit der britische Premierministerin Margaret Thatcher im September 1982 ihre Hongkong-Verhandlungen mit den Chinesen aufgenommen hat. In zehn Tagen beginnt die 12. Runde dieser Geheimverhandlungen, die die Chinesen bis zum September dieses Jahres abgeschlossen haben wollen, obwohl die Übergabe der Kolonie erst 1997 fällig ist.

SEITE 2: Fernsehgold

SEITE 3: „Tiefschlag“ trifft Hongkong

Eine Reihe von Mitgliedern des „Legislativen Rates“ der Kolonie verhält, verübeln Jardine vor allem das „Timing“ ihrer Entscheidung. Die Firma hätte zumindest mit ihren Aufsehen erregenden Beschluß das Ende der anglo-chinesischen Verhandlungen abwarten können, meinten sie. „Wenn Jardine kein Vertrauen mehr in die Zukunft Hongkongs hat, wer soll dann noch daran glauben“, fragen verstörte Zeitungskommentatoren.

DER KOMMENTAR

Vergiftete Ente

THOMAS KIELINGER

Der Krieg in der Golf-Region zwischen Iran und Irak versetzt schon seit geraumer Zeit die zuschauende Welt in beträchtliche Nervosität. Man beugt sich über die entsprechende Landkarte, diese Topographie der Explosivität und ahnt Schlimmes. Die Befürchtungen kreisen in erster Linie um die Lebensader der industrialisierten Welt, das Öl und seinen ungehinderten Fluß.

Aber es treten weitere Fragen auf im andauernden Krieg zwischen den beiden Golf-Staaten. Fragen der Ethik und der internationalen Vertragstreue, zum Beispiel bei der Einhaltung der Genfer Vereinbarung von 1925, die den Gebrauch von chemischen Waffen untersagt. Hat Irak, wie die amerikanische Regierung zum ersten Mal am 5. März behauptete, diese Vereinbarung gebrochen und chemische Waffen zum Einsatz gebracht? Wenn ja, welche? Nervengas - wie die Regierung behauptet - oder Hautgas?

Die Frage wird blitzakut, wenn jetzt auch, wie in der „New York Times“ geschehen, der deutsche Name in die Debatte gezogen wird, freilich auf eine Weise, die höchstes Mißtrauen erwecken muß. Die Andeutungen in dem amerikanischen Blatt sprechen von deut-

schen Lieferungen chemischer Anlagen, mit deren Hilfe der Irak angeblich Nervengas (Senfgas) herstellen kann, und das in kürzester Zeit und in größten Mengen. Die deutschen Firmen, befragt, haben ähnlich wie die Bundesregierung dies als unwahr bezeichnet.

Überhaupt muß man bei dem Autor des „New York Times“ Aufsätze - gelinde gesagt - Verzicht walten lassen, handelt es sich doch um keinen anderen als Seymour Hersh, einen seit dem Vietnam-Kriegstagen bekannten Reporter, der vor einem Jahr seinen Ruf als bedenkenloser Kreuzfahrer erneut untermauerte mit einem wilden Anklagebuch gegen Henry Kissinger. Es ist nicht von der Hand zu weisen, daß der Autor hier zur Spitze einer Kampagne wird, die deutsche Nahostpolitik zu unterminieren soll mit der Behauptung, eine deutsche Firma liefere Nervengas-Komponenten an Irak im Eigentümlichen das Waffengeschäft mit Saudi-Arabien getroffen werden?

Dieses Geschäft steht mit gutem Grund im Kreuzfeuer der Kritik, in der Bundesrepublik so gut wie in den USA, aber man darf zweifeln, ob eine Senfgas-Ente dazu geeignet ist, sich mit der deutschen Politik - und dem deutschen Namen - seriös auseinanderzusetzen.

Kraftwerk Ohu unerlässlich für Energiepolitik

iz, München

Der Beschluß des Bayerischen Verwaltungsgerichtshofes, den Baustopp gegen das Kernkraftwerk Ohu II bei Ohu (Landshut) aufzuheben, hat nach Ansicht des bayerischen Umweltministeriums eine grundsätzliche Bedeutung für alle Kernkraftbauten in der Bundesrepublik. „Nun kann auch in Zukunft bei atomrechtlichen Genehmigungsbescheiden eine Form gewählt werden, die dem komplizierten technischen Sachverhalt gerecht wird“, erklärte das Ministerium gestern.

Erfreut zeigte sich Umweltminister Alfred Dick, daß durch den Spruch des Verwaltungsgerichtshofes der Vorwurf widerlegt sei, das Ministerium habe schlampig gearbeitet. Das Verwaltungsgericht Regensburg hatte den Baustopp unter anderem damit begründet, die Planungsunterlagen seien unklar und undurchsichtig, niemand finde sich darin zurecht. Dazu erklärte gestern der Verwaltungsgerichtshof: „Die Darstellung in Plänen und Zeichnungen gibt hinreichende Sicherheit“. Somit sei klargestellt, meinte Minister Dick, daß mit aller Sorgfalt im Interesse der Sicherheit von Mensch und Umwelt gehandelt wurde. Das Kernkraftwerk sei für die bayerische Umwelt- und Energiepolitik unerlässlich, es erspare den Ausstoß von 20 000 Tonnen Schwefeldioxid jährlich, der bei einem Kohlekraftwerk selbst bei größtmöglicher Auslastung nicht zu vermeiden sei. Außerdem schaffe der Weiterbau eine beträchtliche Zahl von Arbeitsplätzen.

Stihl glaubt dafür Chancen zu erkennen, weil beispielsweise die IG Metall den Samstag als zusätzliche Arbeitszeit zur Auslastung teurer Fertigungsstraßen ins Spiel brachte. Er erinnert an die Modelle bei BMW oder Pilsa-Reifen, wo bei anderer

Fortsetzung Seite 8

EG-Kommission entschärft den Beitragskonflikt

Ha./DW, Brüssel

Die EG-Kommission hat auf die Vorauszahlung von Zöllen und Agrarabschöpfungen verzichtet, um die die Mitgliedstaaten der Gemeinschaft kürzlich ersucht hatte. Damit ist dem Budgetstreit mit Großbritannien der Boden entzogen worden. Ein Sprecher der Kommission in Brüssel versicherte am Freitag, politische Gründe seien für die Entscheidung nicht maßgebend gewesen. Eine Überprüfung der Finanzlage - so lautet die offizielle Brüsseler Version - habe zu dem Ergebnis geführt, daß zu dem gegenwärtigen Zeitpunkt keine zusätzlichen Mittel nötig seien, unter anderem deshalb, weil der britische Beitragsausgleich für 1983 noch blockiert ist.

Mit ihrer Entscheidung verzichtete die EG-Kommission automatisch auf eine Anrufung des Europäischen Gerichtshofes gegen Großbritannien. Die Regierung in London hatte am Donnerstag offiziell bekannt gegeben, sie wolle die von der Kommission erbetene vorzeitige Überweisung eines Zöllbeitrages in Höhe von 100 Millionen Pfund (umgerechnet rund 300 Millionen Mark) vorläufig blockieren.

Der EG-Sprecher wies gestern darauf hin, daß die Kommission sich mit ihrer Entscheidung nicht für den gesamten Monat April festlegen wolle. Der Beschluß hat also vorläufigen Charakter.

Die Außenminister der Gemeinschaft kommen am 9. April in Luxemburg zusammen. Sie wollen dann entscheiden, ob die London zugesagten zwei Milliarden Mark für 1983 freigegeben werden sollen.

KUREN MIT ERFOLG

aktiv sein, gesund, leistungsfähig

- Für jung und alt, für Streßgeplagte, Heilungssuchende und Gesundheitsbewußte gilt Wiedemann als Geheimtip
- zum Vorbeugen, Heilen, Regenerieren, Erholen, zur Stärkung der Abwehr- und Selbstheilkräfte
- mit bewährten Naturheilmethoden wie Zell-, Serum-, Procaïn-, Ozon- und Thymus-Therapie, Heilfasten, Sportkuren, Chelat-Therapie
- bei Asthma, Bronchitis, Migräne, chron. Müdigkeit, Rheuma, Gelenkleiden, Altersbeschwerden.

Neu: Manager-Kurzkur (4-7 Tage)

Ihre Adresse für Kur, Urlaub, Gesundheit zu jeder Jahreszeit an vier bezaubernd schönen Plätzen Starnberger See · Bodensee · Südtirol · Gran Canaria

Information und Prospekte (Video-Info: Schutzgebühr DM 50,-):

Wiedemann Kurhotels International

8193 Ambach am Starnberger See

Tel. 0 81 77 / 82-0



# DIE WELT

UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

## Fersengeld

Von Herbert Kremp

Die Vertrauenskrise in Hongkong, die sich in der juristischen Abwanderung von Jardine Matheson manifestiert, hat ihre unmittelbare Ursache in der Unterschiedlichkeit des britischen und des chinesischen Rechtssystems. Nach dem Stand der Verhandlungen zwischen London und Peking und nach Auskunft chinesischer Würdenträger soll das „kapitalistische Wirtschaftssystem“ nach Übergabe der Souveränität an Peking 1997 noch für fünfzig Jahre beibehalten werden. Solange wird Hongkong eine von Peking unabhängige Verwaltungseinheit mit eigener Währung sein. Aber was kommt danach?

Für Investoren und für Firmen am Platz Hongkong, die international operieren, sind fünfzig Jahre keine Epoche, sondern ein Schnappschuss. Peking interessiert sich für das geltende Recht, man läßt es gerade übersetzen. Aber auch das sagt wenig. In dreizehn Jahren geht Hongkong in die Hand eines kommunistischen Staates über, der sich in der Zeit nach Mao Zedong zwar ein geschriebenes Recht zugelegt hat, aber eben ein ganz anderes - aus Tradition und Ideologie. Es bietet westlich geführten Unternehmen keine Sicherheit. An dieser Tatsache ändern Willenserklärungen aus Peking nichts. Diese können in wenigen Jahren ganz anders lauten.

Im vergangenen September war der Hongkong-Dollar auf dem tiefsten Stand seiner Geschichte. Wenn große Firmen wie Jardine jetzt juristisch auswandern und einen Teil ihrer Operationen an sichere Plätze verlagern, wenn eine andere Handelsfirma wie Hutchison Whampoa Ltd. lieber die Dividenden erhöht als Gewinne zu reinvestieren, dann geben auch andere Fersengeld. Etwa vierzig Prozent der 5,5 Millionen Einwohner Hongkongs sind vor der Revolution in China geflohen. Sie sind flexibel, tüchtig, aber nervös. Sie wollen nicht, daß alles anders wird, aber sie werden nicht gefragt.

Die Engländer haben mit Rücksicht auf China Hongkong nie „demokratisiert“. Es gibt kein gewähltes Parlament, sondern nur einen vom Gouverneur berufenen „Legislative Council“. Dessen forcierte Bitte, die Vorschläge über Hongkongs Zukunft zu debattieren, wurde von kommunistischer Seite scharf zurückgewiesen. Somit ist die Lage klar: Wer es sich leisten kann, sichert sich ab. Die Führer in Peking begreifen das vielleicht nicht. Sie unterschätzen die Beweglichkeit und Behendigkeit des Kapitalismus.

## Im Stahlgewitter

Von Joachim Schaufuß

Frankreichs neuer „Stahlplan“ - der vierte seiner Art - könnte die inzwischen verstaatlichte Eisen- und Stahlindustrie bis 1987 durchaus ins finanzielle Gleichgewicht bringen. Noch im letzten Jahr hatte diese Industrie den Steuerzahler umgerechnet rund fünf Milliarden DM gekostet. Wenn in den nächsten vier Jahren nochmals zehn Milliarden Mark (einschließlich der sozialen Kosten) zugeschossen werden, wäre die Lösung wohl nicht zu teuer erkauft.

Aber die Regierung setzt dabei ihre Existenz aufs Spiel. Für den kommunistischen Koalitionspartner und für die von ihm beherrschte Gewerkschaft CGT ist die Stahlindustrie (wie der Kohlebergbau) eine heilige Kuh, die man nicht abmagen lassen darf. Dies meinen inzwischen auch eine Reihe führender Sozialisten. Hier liegt ein wesentlicher Unterschied zu den Reaktionen auf die vorangegangenen Restrukturierungspläne für den Bergbau und den Schiffbau.

Vor allem aber haben die Stahlarbeiter selber sehr viel heftiger gegen Produktionsstilllegungen und Belegschaftsabbau - von dem bis 1987 mindestens 20 000 Personen betroffen werden - protestiert als die Belegschaften der beiden anderen Industriezweige, die um zusammen 35 000 Personen schrumpfen sollen. In dem besonders betroffenen Lothringen beteiligten sich am Sturm auf die Werksverwaltungen, auf verschiedene öffentliche Gebäude und auf einzelne Büros der Sozialistischen Partei sogar die Frauen der Stahlarbeiter.

Manche Franzosen ziehen angstvolle Vergleiche zu historischen Beispielen, die nur deshalb nicht greifen, weil hier keine Schweizer Gardisten erschlagen wurden. In Paris verschanzt man sich hinter dem Versprechen, niemand werde entlassen. Aber die dafür gebotene Umschulung überzeugt nur wenige. Es ist nicht leicht, aus einem Arbeiter am Hochofen einen Elektronikspezialisten zu machen. Aber Frankreichs Elektronik kann nur dann gedeihen, wenn der Stahl das Geld dafür freigibt. Dies ist Mitterrands Dilemma. Und ein Menetekel seiner Wahlchancen. Nur - welcher Wahlgegner würde sich verpflichten, den alten Trott wieder einzuführen?

## Waffen schaffen

Von Günter Friedländer

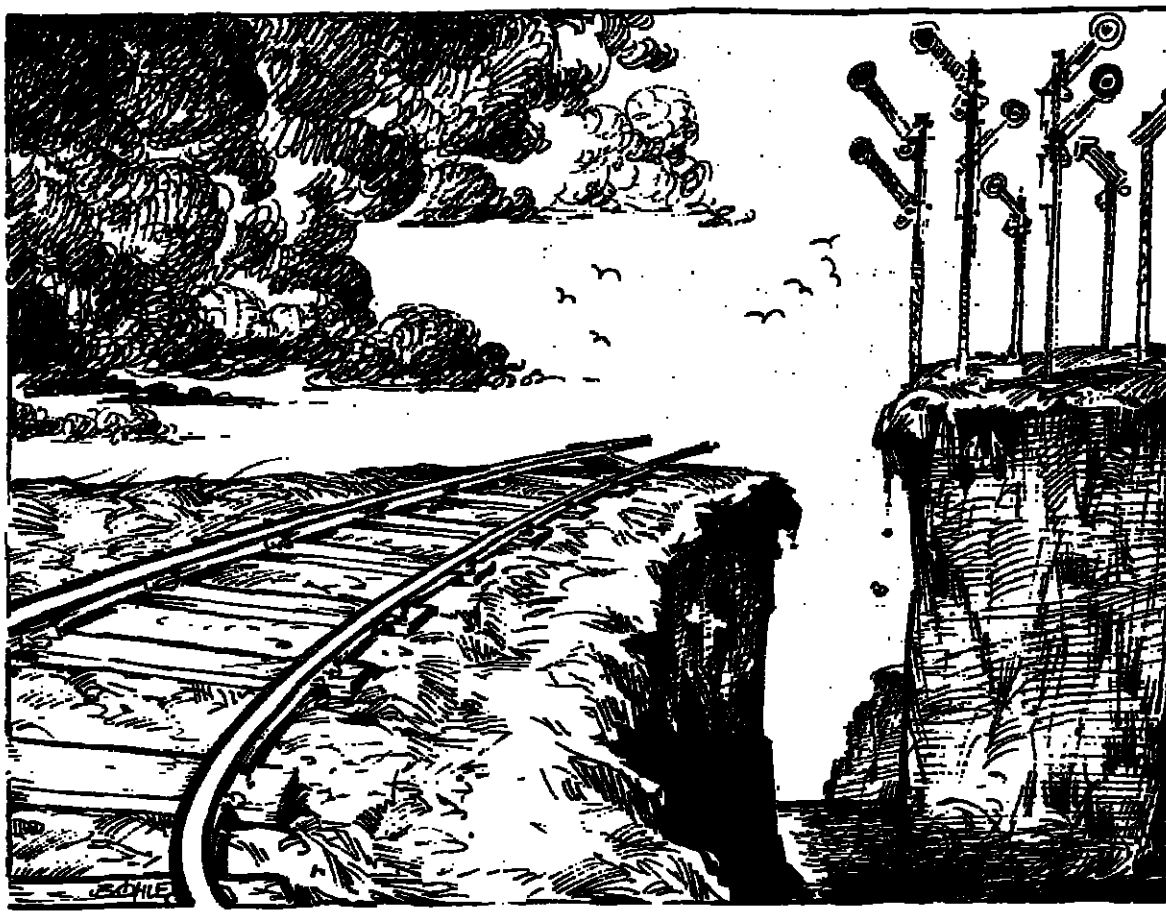
Als Senator Edward Kennedy forderte, Chiles General Pinochet keine Waffen zu verkaufen, erhielt er Beifall von Jimmy Carter. Im Rahmen der Politik der Verteidigung der Menschenrechte wurde vor sechs Jahren ein Embargo über den Waffenexport nach Chile verhängt. Einige Länder wie Österreich, England und die Schweiz folgten dem Beispiel.

Das Embargo traf Chile schwer, weil der Staat sich damals von seinem Nachbarn Argentinien bedroht fühlte. Zwar wurde es 1981 von Reagan wieder aufgehoben, aber inzwischen hatten einige chilenische Unternehmer bereits vom brasilianischen Beispiel gelernt. Sie begannen, die Waffen im Land herzustellen und gleichzeitig einen Markt für den Export billiger, unkomplizierter Waffen aufzubauen.

Auf der Luftfahrtsmesse (FIDA) in Santiago konnte man das Ergebnis bestaunen. Die FIDA, Lateinamerikas größte Verkaufsmesse für die Krieglufahrt und andere Waffen, wurde von 174 Firmen aus neunzehn Ländern beschickt, darunter Frankreich, England und Spanien. Chiles Industrie bot außer Flugzeugen und Panzerfahrzeugen einen - man muß wohl widerwillig sagen - Preisschlag an: eine Bombe, die sich in der Luft öffnet und ein Gebiet von fünfzigtausend Quadratmetern mit kleinen Bomben bestreut, für nur achttausend Dollar, ein Drittel des Preises einer ähnlichen Bombe der USA.

Chile hat nicht nur gelernt, Waffen billiger als manche Großmacht zu bauen. Seine Regierung vergibt nicht, wie die Industrie auf diesen Weg getrieben wurde, und erlaubt den Verkauf der Waffen an Freund und Feind. Immerhin gab man 1983 auf der Erde 500 Milliarden Dollar für Waffen aus... Chiles Industrie hat sich als Exportmärkte in erster Linie Honduras, Guatemala, El Salvador, Irak, Ägypten und Jordanien ausgesucht. Es könnte seine Wunderbombe aber auch an Länder des Warschauer Paktes verkaufen. In der UdSSR kommt deren Herstellung nämlich doppelt so teuer.

Ein chilenischer Waffenfabrikant sagte öffentlich: „Es klingt wie ein Witz. Aber wir sind Senator Kennedy und Präsident Carter tatsächlich sehr dankbar.“



Freie Fahrt für Europa?

ZEICHNUNG: KLAUS BÖHLE

## Die Gegenküste

Von Heinz Barth

Nach weniger als einem halben Jahr wird Ronald Reagan Ende April zum zweiten Mal zu einem Besuch des Fernen Ostens aufbrechen. Dem „Ron-and-Yasu-Akt“, den er im November mit Premierminister Yasuhiro Nakasone in Tokio medienwirksam und kaum geübt durch irritierende Handelskontroversen zelebrierte, soll jetzt in Peking die Konsolidierung der Asienpolitik des Präsidenten folgen. Daß er in einem Wahljahr bei der Verteilung der außenpolitischen Akzente dem pazifischen Raum den Vorzug vor Europa gibt, enthält eine beachtenswerte Aussage über die Richtung, in der sich Amerika im globalen Kräftefeld orientiert.

Es war schon immer erstaunlich, wie schlecht beiderseits des Atlantik die Antennen für die Psychologie der amerikanischen Europapolitik und der europäischen Amerikapolitik funktionierten. Kürzlich lieferte uns Henry Kissinger mit seiner Herausforderung, die militärische US-Präsenz in Europa zu halbieren und einen Europäer zum NATO-Oberkommandierenden zu machen, ein wunderliches Beispiel, wie kahl selbst bei einem Routinier der Globalstrategie das Einfühlungsvermögen in leicht vorhersehbare Reaktionen der Bündnispartner versagen kann.

Ein bestürzendes Zeichen, wie unterentwickelt das gegenseitige Verständnis nach 35 Jahren der Allianz noch ist. Hat es sich nicht, genau betrachtet, zurückentwickelt? Natürlich schließen die Washingtoner Experten übers Ziel hinaus, die dem Europäern summarisch mit dem absoluten Primat der amerikanischen Asienpolitik drohen. Es gibt auch für die USA gewichtige Gründe, die für absehbare Zeit einen Umbau des Bündnisses und eine „Europäisierung“ der NATO ausschließen.

Das schwierigste Problem der Allianz ist nicht die Reformbedürftigkeit ihrer Strategie, sondern der psychologische Block, der über die normalen Mißverständnisse hinaus Unverständnis produziert. Gerade die sich reformfreudig gebenden Doctores sind es, die den Cholesterin-Gehalt des atlantischen Kreislaufes mehren. Ist es für einen Amerikaner von der Weiterführung Kissingers wirklich so schwer vorstellbar, welche verheerende

Schockwirkung die Reduzierung der US-Streitkräfte - um nur dieses Beispiel zu nennen - für den Status Berlins und für das Vertrauen haben müßte, das die überwältigende Mehrheit der Deutschen immer noch in die Glaubwürdigkeit der amerikanischen Verpflichtungen setzt?

Man möchte meinen, es kann nicht der Ernst eines realdenkenden Amerikaners sein, Alliierten wie der Bundesrepublik, die unter dem Druck der Supermächte auf Nuklearwaffen verzichteten, die Hauptverantwortung für künftige Raketen-Verhandlungen mit den Sowjets aufzuheben. Bei der herrschenden Anfälligkeit für bündnisinternes Mißtrauen könnte das leicht als Vorstufe einer Resignation vor den amerikafindlichen Umtrieben auf den Straßen Europas, ja als verschleierte Einladung zum Neutralismus ausgelegt werden.

Wo solche Zeichen psychologischer Ermüdung - nicht im Weißen Haus, aber auch nicht allzu fern davon - sichtbar werden, ist Wachsamkeit geboten. Amerikas Isolationsismus ist älter, wenn auch zur Zeit nicht so virulent wie der Neutralismus der europäischen Pseudo-Pazifisten. Das Europa, das Margaret Thatcher in ihren ausdrucksstarken Händen knetet, erscheint in amerikanischer Sicht als ein mißratenes, ewig zerstrittenes.



Wohnung mit dem asiatischen Primat: Unterstaatssekretär Lawrence Eagleburger FOTO: POLY-PRESS

zur Einigung unfähiges Gebilde - so unbegreiflich wie das Zerrbild vom schiefswütigen Cowboy, das sich die Voreingenommenheit einer europäischen Minderheit vom Amerika Ronald Reagans zurechtmacht.

Im Rückblick auf heute mag es einmal eine Ironie der Geschichte genannt werden, daß sich die Waage des amerikanischen Engagements in einem Augenblick stärker dem Pazifik zuzuneigen begann, in dem die Vorbedingungen für ein besseres atlantisches Einvernehmen gegeben schienen. François Mitterrand, in seinem Machtverständnis ein Enkel de Gaulles, ist der neue Atlantiker, der Frankreich wieder der NATO näherbrachte.

Ein Glücksfall in einer Situation, in der Frau Thatcher der amerikanischen Öffentlichkeit das widersprüchliche Bild eines Europa bietet, dem der Bundeskanzler kurz-sichtigen Nationalismus vorwarf. Unverständlich wäre es nicht, wenn die an kontinentweitere Maßstäbe gewöhnten Amerikaner die Geduld mit Verbündeten verlieren würden, die sich nicht von ihrem kleinkarierten Geschäftsdenkens lösen können.

Die atlantische Partnerschaft bleibt zur Unbeweglichkeit verurteilt, solange Europa einerseits durch die britische Stabilität gezwungen wird, die Solidarität der Vereinigten Staaten immer schwerer tragbaren Belastungen auszuweisen, andererseits jedoch nicht wagen darf, eine Reform der Allianz auf der Grundlage des ursprünglichen Kompakt-Europa zu versuchen. Die Mehrheit der europäischen Regierungschefs bleibt überzeugt, daß England als Bindeglied zur westlichen Führungsmacht für die Sicherheit Europas unentbehrlich ist und daher unter allen Umständen als Mitglied der EG erhalten werden muß.

Der Kontinent ist dazu verdammt, die Hauptlast der antieuropäischen Vorurteile Amerikas zu tragen, für die England mitverantwortlich ist. In dieser verwirrenden Situation wird es verständlich, warum der Präsident es vor der Novemberwahl vorzieht, China, nicht Europa, mit seinem Besuch zu beehren.

## IM GESPRÄCH Corazon Agrava

### Wer sind die Hintermänner?

Von Christel Pilz

Gäbe es eine Wahl der am meisten respektierten Frau der Philippinen, würde Corazon Agrava sie wohl gewinnen. Täglich erscheint das Bild dieser stattlich-eleganten Frau mit dem energischen und doch gütigen Gesicht im Fernsehen und den Zeitungen. Eine der letzten Aufnahmen zeigt sie, den Kopf gesenkt, die Augen geschlossen, einem Tonband lauschend, das jenen Todesstoß festhält, der das Volk erschütterte und Präsident Marcos in die tiefste Krise seiner neunzehnjährigen Herrschaft stürzte. Gespannt verfolgt die ganze Nation, wie Frau Agrava mit fast traumwandlerischem Instinkt die mysteriösen Umstände des Mordes an dem Oppositionsführer Benigno Aquino ermittelt.

Als Präsident Marcos sie dazu beauftragte, den Vorsitz der Fact-Finding-Kommission zur Aufklärung des Aquino-Mordes zu übernehmen, wehrte ihr allgemeine Skepsis, ja, Ablehnung entgegen. Würde sie nicht nur die Version der Regierung zu bestätigen versuchen, wonach der Aquino-Mörder ein kommunistischer Agent namens Rolando Galman war?

Doch die, die Frau Agrava aus ihrer früheren Tätigkeit als Jugend- und Berufungsrichterin kannten oder in einer der von ihr gegründeten Kinder- und Jugendwohlfahrtsorganisationen gearbeitet hatten, priesen die Ernennung der 68jährigen als die bestmögliche Wahl. Sie wiesen auf ihre Ehrenhaftigkeit hin, auf ihren Kampf für Fairness, Gerechtigkeit und Menschlichkeit, ihre Abneigung gegen Vorurteile, ihr Bemühen um Versöhnung; sie lobten ihr natürliches Talent, Menschen zu führen, mit Strenge wie mit Güte; ihre Art, Rechtsfälle sachlich-nüchtern, doch auch mit Humor und Charme anzupacken - nicht zuletzt ihre politisch umstrittene Vergangenheit.

So viele Tugenden, daß es fast wie Regierungspropaganda klang. Aber inzwischen hat „Rosie“ Agrava bewiesen, daß sie tatsächlich eine Frau solcher Attribute ist. Mehr noch, sie ist eine Filipina, deren ehrlich-würdevoller Patriotismus beispielhaft auf ihre oft sehr hitzigen Landleute wirkt. Patriotisches Verantwortungsbewußtsein bewog sie, den



Sticht ins philippinische Wespennest: Corazon Agrava FOTO: AP

Kommissionsvorsitz anzunehmen, diesen „schrecklichsten Job“, der zu vergeben war. Ohne Verantwortung, sagt Frau Agrava, könne es keine Freiheit geben, ohne Opfer keinen Frieden und keine Gerechtigkeit. Frau Agrava gelobt, die Wahrheit an den Tag zu bringen, was auch immer das für Präsident Marcos, sein Regime und seine Militärs bedeuten mag. Verantwortlich sieht sich die überzeugte Katholikin nur Gott und dem Volk.

Wer also hat den Auftrag zu diesem heimtückischen Mord am 21. August ertellt? Über hundert Zeugen haben Frau Agrava und ihre vier Mitarbeiter seit Oktober vernommen. Viele gaben verwirrende und oft widersprüchliche Aussagen. Manche aber fühlten sich vom Vorbild der politischen Courage ermutigt, die Frau Agrava die Bewunderung ihrer Landsleute einbrachte. Sie überwand ihre Angst vor den Hintermännern des Aquino-Mordes und sagten aus, was den Stein zu einer Aufklärung ins Rollen brachte. Die Führer wiesen ins Lager der Marcos'schen Militärs.

So viel jedenfalls scheint heute festzustehen: Rolando Galman, den Militärschweh als angeblichen Mörder erschossen haben, kann der Mörder nicht gewesen sein. Frau Agravas Kommission ist zum Forum der Wahrheit wie zum Hort der nationalen Würde geworden.

## DIE MEINUNG DER ANDEREN

### LE QUOTIDIEN DE PARIS

Zum Stahlprojekt heißt es hier:

Die Entscheidung der Regierung ist eine gute Entscheidung. Sie muß so angesehen und beurteilt werden, wie sie ist: weitsichtig und nüchtern. Sie stellt außerdem eine politische Provokation dar, die ganz klar das Problem der Regierungsmehrheit aufwirft... Wird die Kommunistische Partei diese Angelegenheit für den Bruch benutzen, den sie seit 1982 unaufhörlich betreibt, oder wird sie ihn als blutigen Schlag hinnehmen?

### FINANCIAL TIMES

Das britische Wirtschaftsblatt meint zur Rolle des deutschen Bundeskanzlers in den Haushaltskonsolidierungsverhandlungen der EG:

Es ist leicht, bei Stellungnahmen des Kanzlers zu Dingen wie der „Europäischen Union“ - ohne weitere Erläuterungen - zynisch zu sein. Gibt das nicht den geringstschätzigen Kommentaren in der britischen Presse zu stützendes Gewicht, die nach seiner Rolle beim Zusammenbruch des letzten Gipfels meinten, Kohl sei nicht stark im Detail? Aber es steckt weit mehr dahinter. Ein EG-Haushaltsabstimmung für Großbritannien in der jetzt erörterten Größenordnung würde Westdeutschland allein als großen Netto-Beitragszahler der Gemeinschaft dastehen lassen. Und

es gibt zuhause einen mächtvollen Druck auf Kohl, sicherzustellen, daß der, der die Musik bezahlt, anschließend eine wesentliche Rolle bei der Bestimmung der Melodie hat.

### The Daily Telegraph

Die Londoner Zeitung geht auf die Ausarbeitung eines Teils der Aktivitäten des renommierten britischen Großkaufmanns „Jardine Matheson“ von Hongkong auf die Bermudas ein:

Daß die alteingesessene britische Firma „Jardine Matheson“ Hongkong verläßt, ist für viele so schockierend, als würde der Papst aus dem Vatikan ausziehen. Internationale Handelsfirmen müssen politische Risiken ebenso aufmerksam abschätzen, wie sie den Ölpreis oder die New Yorker Börse beobachten. Darüber hinaus sieht es so aus, als würde Hongkong vom geschäftlichen Gesichtspunkt aus extrem gefährlich werden. Man braucht sich nur vor Augen zu führen, worum es bei den Gesprächen zwischen Briten und Chinesen über den Status der Kronkolonie nach Ablauf der Pachtverträge in 13 Jahren geht: nämlich um Fragen wie ein präzises Währungsmanagement, wie das Rechtssystem aussehen wird, welche Form von Demokratie - wenn überhaupt - weiterbesteht und ob die garantierten Quota für die Textilexporte aufrechterhalten werden. All diese Fragen sind von elementarer Bedeutung für das Fortbestehen von „Jardine Matheson“.

## Stoltenbergs Paket oder Geldmangel wirkt erzieherisch

Familienpolitik und Konsolidierungsrisiko / Von Peter Gillies

Eine für das Regierungslager eher unangenehme Debatte scheint in einigermaßen geordneten Bahnen zu fließen. Über die Steuerpolitik der nächsten Jahre braucht nicht mehr im Ankündigungsstil geredet zu werden - sie darf sachlich diskutiert werden, nachdem sich der Bundesfinanzminister erklärt hat. Besonders begrüßenswert ist die Klarstellung, daß der Staat netto höchstens 14 bis 15 Milliarden Steuern an seine Bürger zurückzugeben gedenkt. Die Paketvision, es könnten 25 oder gar 27 Milliarden Mark sein, ist damit auf den finanzpolitischen Realismus zurückgeführt.

Nachdem durch diese Größenordnung der Schleier der Bruttoverehrung weggerissen ist, stehen folgende Fragen im Vordergrund: Werden die gut 14 Milliarden Mark an jene Steuerzahler zurückgegeben, die einer Entlastung vorrangig bedürfen? Sind die Familienpolitiker mit dem Kinderfreibetrag zufriedengestellt? Ist es darüber hinaus geboten, einen Block von 11 bis 12 Milliarden Mark derart umzu-

schichten, daß man die Verbrauchssteuern erhöht und die Einkommensteuern entsprechend senkt? Schließlich: Stört oder bremsst das Steuerpaket den Weg in die Konsolidierung der Staatskasse?

Im Steuertarif steckt eine Dynamik, die viele Verteilungspolitiker unterschätzen. Die besonders leistungsbereiten Schichten werden auf rüde Art zur Ader gelassen. 1988 wären bereits - wenn nichts geschähe - rund 13,7 Millionen Steuerzahler in der Zone progressiv scharf steigender Steuersätze oder beim Spitzensteuersatz angelangt. Einst war dieser Tarif Großverdiener vorbehalten, heute rutschen bereits Facharbeiter hinein, während nur eine Minderheit von etwa 5,6 Millionen den gleichbleibenden Steuersatz von 22 Prozent genießt. In dieser Proportionalzone fanden sich früher achtzig oder mehr Prozent der Bevölkerung.

Steuerverdruss hält sich vor allem im sogenannten Grenzsteuersatz, also der Belastung der zusätzlich verdienten Mark. Sie schoß schon für mittlere Einkommen der-

art hoch, daß von einem dazuvordienenden Hundertmarktschein manchmal nur dreißig Mark übrig blieben. Diese Logik brachte die Schattenwirtschaft in Blüte und machte den Steuerverdruss allgemein, denn auf Dauer weichen Steuerbürger aus, wenn sie allenfalls durchschnittlich leben, aber vom Finanzamt wie „Reiche“ besteuert werden.

So liegt der Vorzug des Stoltenberg-Modells („T 1“) darin, daß die leistungshemmende Grenzbelastung dauerhaft gemildert wird. Der Prototyp des Begünstigten ist der Facharbeiter, der auf mehrere Jahre einem weniger harschen Griff des Finanzamtes ausgesetzt sein würde. Die Familienpolitiker dürfen aber kaum zufrieden sein. Sie hatten ja nicht nur Kinderfreibeträge gefordert, sondern noch anderes, vom Mutterschafts- bis zum Erziehungsgeld. Der Finanzminister hat ihnen deutlich gemacht, daß höhere Familiensubventionen um den Preis weiterer Steuererhöhungen zu haben sind.

Ziemlich eindeutig scheint dagegen die Stimmung im Regierungslager über die sogenannte Kom-

pensation zu sein: Ablehnung. Elf bis zwölf Milliarden bei den Verbrauchssteuern zu nehmen, um damit die Einkommens- und Lohnsteuern zu senken, ist nicht ohne Logik. Seit Jahren beklagen die Finanzpolitiker, daß die Einkommen und Löhne zu heftig belastet seien, die Besteuerung des Verbrauchs dagegen unterdurchschnittlich zu nehmen. Eine Lastenverteilung wäre also geboten - nicht, weil die Besteuerung von Benzin, Tabak, Schnaps und allen Warenansätzen unermüdetlich oder gar heimlich vor sich ginge, sondern weil der Zugriff in die Einkommensentziehung die Kraft einer Wirtschaft auf Dauer lähmt.

Trotz dieses Strukturarguments muß jedoch von dem Kompensationsgeschäft abgesehen werden. Politisch wittern die Bürger eine Mogelpackung, die mit „Steuerreform“ beschriftet ist, aber zum großen Teil Steuererhöhungen enthält. Die Politiker wiederum sollten dieser Grundströmung des Mißtrauens Rechnung tragen, zumal da sie sich nicht ohne ihr Zu-

stimmung herausbildete. Gegen Steuererhöhungen spricht aber auch ein ordnungspolitisches Argument: Angesichts eines der Privatwirtschaft strangulierenden Staatsanteils gibt es keinen Anlaß, die Steuern auf Dauer zu erhöhen. Vielmehr sollte jeder Mechanismus ausgenutzt werden, den Staat kurz zu halten. Jeder Spielraum, den man ihm zusätzlich eröffnet, verführt zu unbedachten Ausgaben, zu Bürokratie und Übermut. Geldmangel dagegen birgt die Chance zur Vernunft - die EG-Krise belegt dies.

Manches in Stoltenbergs Steuerpaket ist politisches Spielmaterial. Aber ernst zu nehmen ist die Mahnung, daß die Sanierung der Staatskasse nicht bereits vollendet ist, sondern erst begonnen hat. Daß der Finanzminister von allen Regierungsmitgliedern mit Abstand am höchsten in Volkes Gunst steht, sollte ihn ermuntern, den Begehrlichkeiten nicht nachzugeben. Aber damit rechnet bei Stoltenberg ohnehin niemand - bisher jedenfalls nicht.



## Ein langes Gastspiel auf der fremden Bühne

Wenn Professor Hans Maier im Herbst 1986 der Politik entläßt den Rücken kehrt, hat er einen Rekord als dienstältester deutscher Kultusminister erreicht. Dennoch ist er in München seit langem für Strauß und seine CSU eher Außenseiter als Anhängerschild.

Von PETER SCHMALZ

Ein Starkbieranstich im Münchner Salvatorpark saßen sie am Donnerstag vor dem selben weißen Tisch, tranken das süßlich-braune Bier aus Literkrügen und lachten gemeinsam über die profane Bergpredigt, mit der politischer Spott über ihnen ausgegossen wurde. Doch jenseits der bayerischen Bierischkeit ist das Tuch zwischen dem Ministerpräsidenten und seinem Kultusminister längst zerschnitten und kann wohl mit keinem Zwirn der Welt mehr genäht werden.

Wenn Professor Hans Maier ankündigt, zum Ende der bayerischen Legislaturperiode im Herbst 1986 Abschied zu nehmen von der aktiven Politik und zurückzukehren zu den Wissenschaften, dann muß ihm ernst sein mit diesem Entschluß.

„Ja, ich liebe dieses Amt“, sagte der heute 52jährige vor geraumer Zeit, und er wird es 1986 dann 16 Jahre innegehabt haben und damit als der dienstälteste deutsche Kultusminister in die Statistik eingehen. Aber er wird das Haus am Münchner Salvatorplatz in einer ungenuten Mischung aus Groll und Erleichterung verlassen; erleichtert darüber, daß die Last der fäulnisreichen Politik, die ihn oftmals zu erdrücken drohte, nun von ihm genommen ist; grollend aber auch, weil nicht alle politischen Wünsche in Erfüllung gegangen sind, allen voran der nicht nur still gegebene Plan, Bundespräsident zu werden.

Als Hans Maier 1970 das bayerische Kultusministerium übernahm, formulierte mancher flinker Schreiber schon den baldigen Abgang. Der Ordinarius für Politische Wissenschaften an der Münchner Universität brachte außer Theorie und der Kunst der feinen ziselierten Rede kaum eine Eigenschaft mit, die ihn zu längerem Ausharren befähigt erscheinen ließ. Geboren im badischen Freiburg, mit der praktischen Politik noch unvertraut („Ich bin Politiker des zweiten Bildungswegs“) und nicht einmal Mitglied der Regierungspartei (das CSU-Parteilob erwarte er erst drei Jahre später) standen seine Sterne ungünstig. Und Vorgänger Ludwig Huber, in dessen Amtszeit die Studenten skandierten: „Haut den Huber auf den Zuber“, machte dem Neuling wenig Mut mit der Bemerkung, der Sitz des Kultusministers sei ein „elektrischer Stuhl, den man lebendig bestiegt und von dem man als Asche wieder heruntergefegt wird.“

Da suchte Maier lieber nach einem freundlicheren Bild für seinen Amtssessel: Er gleiche „einer großen Orgel



Rückkehr zu den Wissenschaften: Professor Hans Maier

mit vielen Registern, Zügen und Manualen“. Vor diesem Instrument aber fühlt sich der Minister wohl, damit hat er sich das Studium verdient, sonntags Abstand von politischen Grausamkeiten gefunden und dem Papst auch schon mal einen flotten Rhythmus vorgelegt.

Und er zog die Register: Hans der Standhafte, der nicht mit dem Zeitgeist um die Wette läuft, sondern Geist und Ideologie sehr wohl zu unterscheiden vermag, „Reaktionärer Kultusverwalter“ der Bundesrepublik, schalten ihn die einen, als „das Beste, was in der deutschen Bildungspolitik an persönlicher Leistung und politischer Qualität anzutreffen ist“, lobte ihn Strauß.

Wohl schwappten die Reformwelen der siebziger Jahre auch in bayerische Schulen, aber Maier konnte den Schaden zumindest soweit in Grenzen halten, daß Bayerns Schüler bei internationalen Wettbewerben Welt-niveau demonstrieren und die Konkurrenten anderer Bundesländer fast immer weit hinter sich lassen konnten. Der Gesamtschule billigte er widerwillig drei Versuche zu und erklärte das Thema für den Freistaat damit für erledigt.

In einem umfangreichen publizistischen Werk hielt er den Reformeifer konservativer Bildungsgedanken entgegen – nicht selten mußte er sich fühlen wie ein einsamer Rufen in der Wüste. Mit wieviel Anmaßung und Selbstgerechtigkeit fuhr man mir über den Mund“, beklagte er sich in einem seiner zahllosen Aufsätze, als ich 1971 daran zu erinnern wagte, Bildung sei kein Konsumgut, und als ich 1972 die ersten arbeitslosen Lehrer voraussagte.“

Nur werfen ihm auch Parteifreunde vor, er wäre als Minister glaubwürdiger gewesen, hätte damals sein eigenes Haus diese Warnungen ernstgenommen und nicht noch über Broschüren fürs Lehrerstudium geworben. Daß aber zwischen den Taten des Ministers und den stets überzeugend formulierten Reden oft ein Graben zu erkennen war, löste zunehmend Unmut aus. Ein CSU-Bil-

dungspolitiker: „Der Hans soll halt nicht nur schön reden und schreiben, sondern das im Ministerium auch mal durchsetzen.“

Mit dieser Diskrepanz hätte Maier jedoch recht sorglos leben können, hätten ihn nicht Ehrgeiz und politischer Alltag immer wieder so zum Straucheln gebracht, daß ein Sturz unvermeidlich schien wie der Donner nach dem Blitz. Er sah sich als Mit-Agitor auf einer Bühne („Politik ist ein Stück Theater“), die Millowitsch spielte, wo er doch „Kabel und Liebe“ einstudiert hatte. „Ist es ein Zufall“, bemerkte Maier einmal mit resignativem Zug, „daß in der Politik unendlich viel geschimpft, polemisiert, geflücht wird, daß es da keineswegs so fein zugeht wie unter wohlgezogenen Bürgern?“

Er war weithin geschätzter Präsident des Zentralkomitees der deutschen Katholiken geworden, er gilt als fragloser Festredner, aber daheim am Kabinettschreibtisch mußte er sich den Vorwurf der „Lüge“ gefallen lassen. Gerold Tandler nannte ihn einmal erbost: „die Unschuld vom Lande“.

Maier verstrickte sich in Widersprüche, brachte vielsagende weiche Demenstis und spielte mehrfach mit Demissionsgedanken. „Der Kultusminister“, spottete Strauß, „hat schon mehrfach seinen Rücktritt angeboten, aber wir haben noch kein Formblatt dafür entwickelt.“

In unglücklichen Auseinandersetzungen, in die sich die CSU und die Staatskanzlei mit dem Münchner Merkur hineinziehen ließ, stellte sich Maier öffentlich quer und ging mehrfach als Tagessieger vom Platz. Von den vielen gewonnenen Entscheidungsschließungen anschließend bei Strauß erfuhr man nichts mehr.

Dafür mußte der Polit-Professor seinen schönsten Traum begraben. Bundespräsident wäre er zu gerne geworden. Obwohl Maier seinen Wunsch öffentlich äußerte, winkte Strauß ab: „Die CSU hat kein Interesse an diesem Posten.“ Und in der Partei wurde gewitzelt: „Soll er doch nach Kiel gehen und protestantisch werden.“

## Ein „Tiefschlag“ trifft Hongkong

1997 läuft der Pachtvertrag über Hongkong aus. Was die Zukunft bringen wird, ist ungewiß. Die Jardines, die heimlichen Herrscher der Kronkolonie, haben nun ein politisch sicheres Terrain für ihre künftigen Geschäfte gefunden – und damit die Unsicherheit vergrößert.

Von FRITZ WIRTH

Ihr Name ist Jardine, man nannte sie die Könige und die Piraten von Hongkong. Sie haben Kriege um diese Kolonie geführt und sie haben ihr Wohlstand gebracht. Der Opiumkrieg war ihr Werk, der Sieg in diesem Konflikt, ihr dubioses Werkzeug. Er machte sie auf vulgäre Weise reich.

Wie immer man diese Familie sehen mag, ob als Bösewichter oder Wohltäter, ob als ruhelose und oft rüchlose Manager der Macht und des Geldes oder als Dekorateure des kapitalistischen Schaufensters vor den Toren Chinas – Hongkong war ohne diese Jardines undenkbar.

Nun machte Simon Keswick, durch Einheirat einer der letzten der Jardines, das Undenkbare wahr: Er verkündete, daß seine Firma sich zumindest rechtlich von Hongkong absetzt und eine Holding auf den Bermudas gründet. Obwohl Simon Keswick nicht müde wurde zu versichern: „Hongkong bleibt die Basis unserer Firma“, hat der jüngste Schachzug der Jardines eine Schockwelle durch die Kolonie geschickt. „Die dickste Ratte verläßt das sinkende Schiff“, das war die Reaktion an der hektischen Börse in Hongkong, an der nicht nur die Kurse von „Jardine Matheson“ in den Keller stürzten.

Die Jardines hatten – 13 Jahre bevor Hongkong wieder in chinesische Hände fällt – mit ihrer Entscheidung das wirtschaftliche und politische Klima der Kolonie erschüttert.

Ronald Fook Shiu Li, der Präsident der Hongkonger Börse, kämpfte am Donnerstag einen verzweifelten Abwehrkampf gegen die Flut des Mißtrauens und der wachsenden Angst, die sich auszubreiten begann. Er erklärte der WELT in einem Gespräch: „Wir sind eine freie Hafenstadt und Kolonie. Die Betonung liegt auf frei. Es steht also jedem frei, zu kommen und zu gehen, auch den Jardines. Ich bin im übrigen sicher, daß sie geschäftlich hierbleiben, wenn sie sich auch rein rechtlich expatriieren. Die Jardines haben in den letzten Jahren hier so viele Verluste gemacht, sie müssen sie erst wieder hereinbekommen, und das können sie nur in Hongkong, denn hier konzentrieren sich 72 Prozent ihrer Operationen.“

Am späten Abend hatte Shiu Li mit seinen Abwehrreaktionen erste Erfolge. Die Kurse an der Börse erholten sich leicht. Dennoch blieben Unruhe, Zorn und Verwirrung. Im „Gesetzgebenden Rat“ der Kolonie felen böse Worte gegen die Firma. Councillor Lee wettete: „Dies ist ein Tiefschlag gegen die Wirtschaft Hongkongs. Der Vertrauensverlust ist nicht absehbar.“

Politiker und Bürger in Hongkong fürchten, Jardines Beispiel könnte Schule machen und eine Lawine auslösen, just zu dem Zeitpunkt, da Hongkong nach der Rezession der letzten Jahre erste Erholungserscheinungen zeigt. „Das Timing des Jardine-Coups war böse und maku-

ber“, war an der Börse in Hongkong immer wieder zu vernehmen. In 14 Tagen wird der britische Außenminister Sir Geoffrey Howe zum ersten Mal nach Peking reisen und in den Verhandlungen über die Zukunft Hongkongs eingreifen, die im September 1982 von Frau Thatcher eröffnet wurden. In Hongkong fürchtet man, daß die Verhandlungsposition der Briten durch das Manöver der Jardines weiter geschwächt worden ist.

In der Kolonie ist man ohnehin seit Monaten verblüfft über die Verhandlungsführung Londons. Man fühlt sich übergangen und unzureichend informiert. Außerdem nimmt man es dem britischen Außenminister übel, daß er vor seiner Peking-Reise nicht erst Hongkong besucht und die Wünsche der 5,2 Millionen Hongkonger zur Kenntnis nimmt. Man tappt in Hongkong im Dunkeln über die neue Zukunft, die in 13 Jahren beginnen soll. Inmitten dieser hilflosen Ahnungslosigkeit keimt deshalb über das Jardine-Manöver die Vermutung: Wissen die allmächtigen Jardines, die stillen Könige Hongkongs, mehr über diese Verhandlungen als wir und planen sie deshalb den allmählichen Auszug?

Die Jardines kamen nach Hongkong schon bevor es eine britische Kolonie wurde, und ihr Firmengründer William Jardine handelte mit allem, was Geld brachte. Und nichts brachte vor 150 Jahren mehr Reichtum als der Handel mit Opium. Im Jahre 1841 erwarben die Jardines das erste Grundstück in Hongkong, heute gehört ihnen nahezu der gesamte bekannte Küstenstreifen. Sie wurden in den folgenden 150 Jahren die wohlha-

besten Grundbesitzer der Welt.

Und sie regierten Hongkong. Ganze Serien britischer Generalgouverneure wurden zu Marionetten in ihrem milliardenschweren Monopol um Macht, Besitz und Prestige. Und als die britische Regierung einst aus Spargründen das tägliche „Noon Day Gun“ stilllegte, übernahmen die Jardines diese symbolhafte Geste auf Firmenkosten.

Die Tage des Opiumhandels sind lange vergessen. Inzwischen machen die Jardines mit alltäglichen Dingen ihr Geld: mit oft atemberaubenden Grundstücksspekulationen, mit Telefonnetzen, Strom, Hotels, Versicherungen und sogar mit der Milchversorgung Hongkongs.

Öffentlich traten sie zum letztenmal in Erscheinung, als sie 1982 ihr 150jähriges Firmenjubiläum mit einem Feuerwerk für eine Million Dollar feierten. Seitdem ist es stiller geworden. Die Firma hat den Grundstücksboom der siebziger Jahre in Hongkong verschlafen und machte schwere Verluste, als im letzten Jahr unter der Drohung einer nahen Zukunftslosigkeit Hongkongs die Grundstückspreise fielen. Jardine verlor Milliardenbeträge, und Chairman Simon Keswick räumte mit einem „Blutbad“ unter seinem Management auf, bei dem 40 Topleute der Firma gehen mußten.

Es sieht so aus, als hätten die mächtigen Jardines ihren „Midastouch“ verloren. Es ist der einzige schwache Trost einer leicht hämischen, aber doch tief verwirrten Kommune zwischen Hongkong und Kowloon, die einst eine goldene Zukunft vor Augen hatte und nun in tiefe Ungewißheit starrt.

## In der Mercatorhalle knisterte es

Die Entlastung ist gelaufen. Aber Spekulationen um eine mögliche Ablösung des Vorstandsvorsitzenden Spethmann hatten die Hauptversammlung der Thyssen AG in diesem Jahr zu einem besonderen Ereignis gemacht.

Von JOACHIM GEHLHOFF

Rund 3000 Teilnehmer, die Hälfte mehr als vor Jahresfrist, kamen am Freitag zur Hauptversammlung der Thyssen AG in die Duisburger Mercatorhalle. Natürlich nicht nur wegen des nach einem Riesenerfolg von 550 MLD DM erstmals dividendenlosen Abschlusses 1982/83 (30,9) für die 220 000 Eigentümer von 1,3 Milliarden Mark Aktienkapital, sondern wegen der seit Wochen eskalierenden öffentlichen Spekulationen über eine Ablösung des Vorstandsvorsitzenden Dieter Spethmann, dem ein Teil des Aufsichtsrates das Vertrauen entzogen habe.

Aufsichtsratsvorsitzender Harald Kühnen, in der Öffentlichkeit als einer der Spethmann-Kritiker eingestuft, versuchte zu Anfang 01 auf die Wogen zu gehen: „Ausdrücklich „Danke und Anerkennung“ an den Vorstand für die geleistete Arbeit. Bedauern über das öffentliche „Personalisieren“ von Problemen der Unternehmung, „Betroffenheit“ über die öffentliche Stellungnahme der Thyssen-Familie zur Position des Ehren-

sitzenden Sohl.

Doch der ausdrücklichen Aufforderung des Vertreters der Deutschen Schutzvereinigungen für Wertpapierbesitz (Rechtsanwalt Schreiß), dezidiert Spethmann und dem gesamten Vorstand das Vertrauen auszusprechen oder, wenn er, Kühnen, die Mehrheit des Aufsichtsrates nicht hinter sich habe, mit einem Rücktritt die Konsequenzen zu ziehen, wich Kühnen aus. Ihm stehe das von Amts wegen nicht zu, eine Diskussion über eine solche Vertrauensbekundung stehe „derzeit“ im Aufsichtsratsrat nicht an.

„Einer der ungewöhnlichsten Eier-tänze, die es je auf deutschen Hauptversammlungen gab“, nannte Aktionärsprecher Kurt Fiebig dieses Verhalten des Versammlungsleiters. Seinen Zuruf an den Konzernchef, „Wir stehen hinter Ihnen“, quittierten die Aktionäre mit Beifall. Desgleichen die dringliche Aufforderung Schreiß an Kühnen: „So kann man ein Weltunternehmen nicht führen. Machen Sie dem Spiel ein Ende.“

In seinem ausführlichen Rechenschaftsbericht, kühl und ohne Seitenhiebe auf seine Kritiker auch im eigenen Haus vorgetragen, bot Spethmann den Aktionären nicht nur Negatives und Vergangenheitsbewältigung, sondern auch Positives zum laufenden Geschäft: knapp 13 Prozent Plus im Weltumsatz auf gut 15 Milliarden Mark im ersten Halbjahr 1983/84 mit Aufwärtstrend „in der ganzen Breite des Konzerns“. Aller-

dings bislang noch rote Zahlen im Massenstahlbereich, weil sich die wieder einmal abgeflachten Preise erst neuerdings fühlbar bessern, während der Edelmetallbereich (30 Prozent Umsatzplus) wieder Gewinn bringt.

Günstig, wie gewohnt, entwickelte sich der ertragskräftige Handelsbereich. Auf Bessersungskurs ist auch der Bereich Investitionsgüter-Verarbeitung (12 Prozent Umsatzplus), wobei das amerikanische Problemkind Budd sogar mit 34 Prozent Dollar-Umsatzsteigerung glänzte.

Als Fazit für den Ertrag: Ohne den Massenstahlbereich werde Thyssen 1983/84 wohl „ein in etwa ausgeglichenes Ergebnis“ erreichen. Das sei ein wichtiger Abschnitt auf dem Weg zu einer stabilen Dividendenbasis – ein nach Spethmanns Analyse einweilen wegen des Kapazitätsrückzugs beim Massenstahl schwierigeres Ziel. Denn beim Massenstahl koste der weitere Rückzug (10 000 Arbeitsplätze weniger) „enorm viel Geld“.

Hätte man dabei die gleichen Marktverhältnisse wie die Japaner, so Spethmann, deren Heimatmarkt nur zu fünf Prozent von Importen bedient wird (gegen mehr als 40 Prozent in der Bundesrepublik), „so würde der Stahl ein hervorragenden Beitrag zum Konzernergebnis liefern können“. Denn bei den Kosten seiner durchrationalisierten „Stahlerzeugung, die seit 1974 parallel zum Kapazitätsabbau 6 Milliarden Mark investiert wurden, brauche sich Thyssen vor niemandem in der Welt zu verstecken.“

Gleichwohl hätte Thyssen wegen der Verschlechterung des Stahlergebnisses um 500 Millionen Mark 1982/83 auch dann keine Dividende mehr zahlen können, wenn es die Belastung von der großen US-Verarbeitungstochter The Budd Corp. nicht gegeben hätte. Bei dieser 1978 für rund 600 Millionen Mark erworbenen Tochter kumulierten sich im Saldo mit anfangs guten Erträgen die Verluste 1982/83 auf 700 (250) Millionen Mark plus 200 (160) Millionen Mark aufgelaufene Finanzierungskosten des Erwerbs.

Zunächst lag das daran, daß Budd wie alle amerikanischen Zulieferanten der Autoindustrie mit bis zu 50 Prozent Produktionsrückgang in den Sog der Rezession geriet. Später dann an der stürmischen Expansion des Eisenbahnsektors von Budd, wo in der Erwartung einer dann nicht eingetretenen starken Kostendegression insgesamt 1300 Fahrzeuge (mit nun offenkundigen Verlusten von bis zu 0,5 Millionen Mark pro Stück) kontrahiert wurden. Die Abwicklung dieser Verlustaufträge dauere noch bis 1985.

In der sachlich geführten Diskussion mit den Aktionären (Präsenz: 74 Prozent vom Aktienkapital) zeigte die Deutsche Bank AG früh die Position ihrer Depotkunden: 0,01 Prozent für und 0,62 Prozent des Aktienkapitals gegen Entlastung von Vorstand und Aufsichtsrat, Stimmhaltung für 5,48 Prozent des Kapitals.

# Die Mauer muß fallen!

Die sogenannte DDR, sowjetisch besetzter Teil unseres Vaterlandes, hat schon wieder einmal leere Kassen. Wieder einmal benötigt Honecker Geld von uns. Wieder einmal hofft er, daß Bonn zahlt. Man kann darüber streiten, ob es richtig ist, überhaupt Geld an das

Ost-Berliner Unterdrückungsregime zu geben. Für uns steht jedenfalls fest: Geld nur dann, wenn dadurch das Leben unserer Landsleute in Leipzig, Magdeburg, Jena, Ost-Berlin und allen anderen Teilen unseres unterdrückten Vaterlandes menschlicher gemacht wird.

## Erst dann Kredit für Honecker!



## Kredit nur auf Raten zahlen!

## Keine Kasse gegen Hoffnung!

Künftige Kredite nur noch auf Raten. An jede Rate müssen Bedingungen der Menschlichkeit geknüpft werden. Erfüllt Ost-Berlin diese Bedingungen nicht, dann gibt es keine zweite Rate. Kasse gegen Hoffnung. Wir hoffen, daß unsere Regierung weiß, daß man mit Kommunisten solche Verträge nicht machen kann.

Wir und 45.000 Freunde der KONSERVATIVEN AKTION fordern unsere Regierung zum Hartbleiben auf: Kredite nur bei deutlicher Gegenleistung:

Dr. Hans Abmayr (Trier), Wolfgang Ames (Südharz), Max Bauer (Siegens-Bezirk), Klaus Benner (Darmstadt), Gert Bräuer (Paderborn), Friedr. von Bohlen und Halbach (Stuttgart), Dieter Bruns (Leipzig), Dr. Hubertus Bruckmann (Syndikat), Dr. W. Brose (Dipl.-Kfm.), Dr. Karl P. Duesing (Düsseldorf), Dr. Winfried Döberlein (Darmstadt), Manfred Engelhardt (Jura), Otto von Essen (Kapitän), Wolfgang Freitag (Paderborn), Prof. Dr. Dr. Gerhard Franz, Hedwig Fabian (Köln), Dr. W. Friedrich (Aachen), Lucio Gugliemmo-Finger (Senatspräsidentin a.D.), Dr. Georg von Gundelfingen, Dr. W. Giebel (Physiker), Günter Graf, Dr. H. Gleisner (Reg.-Med. Dir.), Dr. Oskar Günther (Kaufmann), Wolfgang Haase (Kriegs- und Sudetendeutsche), Dr. C. Hachmeister (Rechtsrat a.D.), Prof. Friedrich Hachmeister, Dr. F. Hübner (Chemiker), Dr.-Ing. Werner Hauff, Erich Harnisch (Generalstaatsanwalt a.D.), Günter Kämpf (Bildhauer), Franz Karmeyer (Bürgermeister i.R.), R. Graf Karstenbrock (Oberst a.D.), Dr. E. C. Köbel (Aktion), Dr. H. Kühner (Hannover), G. Lindke (Studentendirektor), Ingbert Löw (Augenoptiker), Prof. Heinz Menzel, Dr. Max Morawski (Staatswissenschaftler), Dr. phil. Franz Neumann, Jürgen Neumann (Musikmanager), Traute von der Osten, Pia von Papen, Dr. Wolfgang von Freen, Otto Pilger (Generalmajor a.D.), Prof. Dr. Dr. Eberhard von Rosenberg (Oberst a.D.), Prof. Dr. Karl H. Rembold, Heinz Rohrs (Antikdirektor a.D.), Anus Rutkiewicz (CDU-Vorstandsmitglied), Heide Ravensstein (Verlegerin), Prof. Franz Schud (Minister a.D.), Prof. Dr. Dr. E. G. Schenck, W. Schenck (Minister a.D.), U. Stute (Kundentakt), Georg Spetel (Oberamtsrat a.D.), Weidol von Sperber (Rechtsrat a.D.), Paul Strickling (Paderborn), Dr. Richard Simon (RA und Notar), Beatrix Gröfin von Schönborg, Freiherr von Salo-Salio, Prinz von Sachsen-Meiningen, Georg Schultze-Förster (Oberleutnant a.D.), Dr. U. Schuck (Facharzt), Dr. I. Scholz-Dittung (Zahnärztin), Kurt Salvenmoser (Geschäftsführer), Prof. Dr. Günter Thomsen, Prof. Dr.-Ing. Wilhelm Uhl, Prof. Dr. Ernst Uhl, Heinz Widen (RA und Notar), Willi Westert, Fabrikant, Hans Wilke (Malermaler), Dieter Wendt (Schüler), und Rainer Wierich, der Mann, der in „DDR“-Zuchthäusern fast umgebracht wurde und nach dem letzten Milliarden-Kredit in den Westen durfte. Er sagt: „Erst hat man mich im Zuchthaus Kopfgeld gemacht, dann flüchtete ich in den Westen verschoben. Klammheim ist das. Geht keine Kredit mehr. Sie erinnern zur Nachbarschaft.“

Das sind unsere Bedingungen für einen möglichen neuen Kredit an die „DDR“

1. Die Mauer durch Deutschland muß fallen
2. Die Todesautomaten müssen endgültig verschwinden
3. Die Tretninen müssen endgültig verschwinden
4. Sämtliche politische Häftlinge in der „DDR“ müssen freigelassen werden
5. Mehr Freizügigkeit für Menschen, Meinungen, Informationen
6. Jährlicher Bericht in Bonn über „DDR“-Menschenrechtsverletzungen. Anhörung von Betroffenen.

Das ist die „Menschlichkeit“ der „DDR“

● Nachdem deutsche Banken der „DDR“ einen Milliarden-Kredit gegeben haben, wird Flüchtlingen auf einigen Kilometern nicht mehr durch Stahlplättchen aus Todesautomaten der Leib zerfetzt. Versteckt eingegrabene Tretninen reißen ihnen „nur noch“ die Beine ab. „Bessere“ Todesautomaten werden „getestet“.

● Und unsere Politiker stehen in Leipzig würdelos Schlange, um ihre „guten Verbindungen“ zu Herrn Honecker zu demonstrieren. Danke, Bundeskanzler Kohl, daß sie die „DDR“ als „inhumanstes System“ bezeichneten und seit Januar 10 000 Landsleute von drüben in die Freiheit geholt haben.

**Konservative Aktion**

Hamburger Straße 3, 2000 Hamburg 76, Telefon: 040/229 52 12  
Bankverbindung: Deutsche Bank Wiesbaden, Konto-Nr.: 0207 100, Bankleitzahl 510 700 21

## Coupon

Auch ich schließe mich den Forderungen der KONSERVATIVEN AKTION gegen einen weiteren Milliarden-Kredit ohne Gegenleistung an Ost-Berlin an:

Name: \_\_\_\_\_ Wohnort: \_\_\_\_\_  
Beruf: \_\_\_\_\_ Alter: \_\_\_\_\_ Straße: \_\_\_\_\_  
Ich bin damit einverstanden (nicht einverstanden), daß mein Name auf weiteren Protest-Anzeigen der KONSERVATIVEN AKTION gegen den Milliarden-Kredit mit verwertet werden darf.

Unterschrift: \_\_\_\_\_ (Bitte in Druckschrift schreiben)  
Aus schneiden und ein senden an: KONSERVATIVE AKTION, Hamburger Straße 3, 2000 Hamburg 76



## Genscher fordert neue Anstrengungen

BERNT CONRAD, Bonn

Bundesaußenminister Hans-Dietrich Genscher hält die gegenwärtige internationale Lage trotz aller Probleme für „reife, neue Anstrengungen für eine breit angelegte und langfristig ausgerichtete Verständigung zwischen West und Ost über ein konstruktives, stabiles, gleichberechtigtes Verhältnis zu unternehmen“. Darauf hat er in einem Grundsatzartikel hingewiesen, der gestern in Bonn veröffentlicht wurde.

Nach den Worten des Ministers sollte der politische Dialog genutzt werden, „um Gebiete des Einvernehmens zwischen West und Ost zu definieren“. Im Zusammenhang damit müsse der Dialog über Abrüstung und Rüstungskontrolle intensiviert und verbreitert werden. Hinter Genschers Ausführungen steht nach Angaben aus diplomatischen Kreisen der Wunsch, dem wieder ins Stocken geratenen Ost-West-Dialog neue Impulse zu geben.

Der FDP-Chef strebt an, daß die Frühjahrstagung der NATO-Außenminister am 29. und 30. Mai 1984 in Washington genutzt wird, um die politische Gesamtstrategie des Bündnisses auf der Grundlage des Harnel-Berichts von 1967 und des „Brüsseler Signals“ der NATO von 1963 für die längerfristige Gestaltung der West-Ost-Beziehungen in aktualisierter Form zu bekräftigen.

Als Voraussetzung betrachtet Genscher die Wahrung der Einheit des Bündnisses und der „Festigkeit des transatlantischen Verhältnisses“. Dazu stellte er fest: „Europa und Amerika ergänzen und brauchen sich gegenseitig. Je fester der europäische Pfeiler gestiftet ist, desto fester und handlungsfähiger ist das Bündnis.“

Auf jüngste Äußerungen des früheren US-Außenministers Kissinger und des amerikanischen Staatssekretärs Eagleburger anspielend, fuhr Genscher fort: „Den gemeinsamen Interessen dient weder das Spiel mit Abwendungs-Warnungen und Pazifik-Visionen, noch das Hantieren mit Europäisierungs-Konzepten, die nicht auf Stärkung des europäischen Pfeilers der Allianz, sondern auf Abkoppelung zielen.“

Aktuell verlangte der Bundesaußenminister, „die Themen entscheiden voranzutreiben, die jetzt auf dem Verhandlungstisch liegen“. Mit Hinweis auf die Wiener MBFR-Verhandlungen und die Genfer UNO-Verhandlungen über ein weltweites Verbot chemischer Waffen wollte Genscher offensichtlich die Amerikaner auffordern, möglichst bald die für beide Konferenzen angekündigten aber noch nicht fertiggestellten neuen Vorschläge einzubringen.

Auf der Stockholmer KVAE sollte nach seiner Ansicht jetzt konkret über vertrauensbildende Maßnahmen verhandelt werden. Dabei sollte der Westen eine Konkretisierung des von der NATO bekannten Gewaltverzichtes nicht scheuen.

Genscher unterstrich die Entschlossenheit Bonn, die deutsch-sowjetischen Beziehungen, die noch viele unausgeschöpfte Möglichkeiten böten, fortzuführen und auszubauen. In diesem Sinne werde er in der zweiten Maihälfte in Moskau politische Konsultationen führen.

## Hat der Jugendhilfetag noch eine Zukunft?

Chaotischer Auftakt in Bremen / Finanzielle Probleme

H. PLETTENBERG, Bremen

Eine wahre Flut von Papier auf dem Boden verstreut. Über dem Eingang der Stadthalle hängt ein Spruchband: „Sie verlassen die Jugendpolitische Realität und betreten die Show.“ Nur mit einem Satz kann der Vorsitzende der Arbeitsgemeinschaft für Jugendhilfe (AGJ), Dietrich Unger, den 7. Deutschen Jugendhilfetag am vergangenen Mittwoch in der Bremer Stadthalle eröffnen. Dann nehmen gegen den Willen der Veranstalter die „Betroffenen“ das Heft in die Hand: Es sei an der Zeit, ordentlich „auf die Kacke zu hauen“.

Der Jugendhilfetag, der nach diesen anfänglichen Schwierigkeiten in halbwegs geordneten Bahnen verläuft, steht unter dem Thema: „Grundprobleme der jungen Generation – Jugendhilfe und Schule suchen gemeinsam nach Antworten.“ Der Veranstalter, die AGJ, ist ein Zusammenschluß der verschiedenen Jugendverbände und Landesjugendringe, der Spitzenverbände der Freien Wohlfahrtsverbände, verschiedener Fachorganisationen und der Landesjugendämter und -behörden. Er versteht sich als Forum für Fachgespräche, nimmt beratend an der Gesetzgebung teil, erstellt Dokumentationen zu Fragen der Jugendpolitik und führt den Jugendhilfetag durch. Politisch ist die ganze Breite des Spektrums der Bundesrepublik Deutschland vertreten. Zumindest akustisch jedoch bestimmen linke bis extrem linke Kräfte das Bild.

Die Veranstaltung gliedert sich in zwei Teile: Den Markt mit den Informationsständen von über 200 Organisationen und die über 80 Fachveranstaltungen. Es gibt interessante, manchmal sogar wirklich gute Sachdiskussionen über die Frage etwa der Bedeutung der Arbeit im Leben des jungen Menschen, die Entwicklung

von Alternativen zur betrieblichen Ausbildung, Möglichkeiten und Entwicklungen auf dem Arbeitsmarkt, oder auch die gemeinsame Erziehung behinderter und nichtbehinderter Kinder im Kindergarten und Schule. Dennoch in Blick auf das Motto gibt es nur wenig Antworten.

Lange Vorträge von Fachleuten sind nicht gefragt, was der fachlichen Effizienz der Veranstaltung nicht immer zugute kommt. Immer wieder ist festzustellen, daß bei den Sozialpädagogen die „neue Innerlichkeit“, wie Unger das Phänomen der permanenten emotionalen Selbstbespiegelung nennt, noch weit verbreitet ist. „Ich muß jetzt hier erst einmal sagen, daß mir die Behinderten unheimlich viel gegeben haben.“

Nach einer differenzierten Auswertung der dreitägigen Veranstaltung, die gestern zu Ende ging, wird man sich die Frage stellen müssen, so der AGJ-Vorsitzende Unger gegenüber der WELT, inwieweit man die Form des Jugendhilfetages wird aufrechterhalten können. Die Bundesorganisation der großen Wohlfahrtsverbände Caritas und Diakonisches Werk haben sich bereits zurückgezogen, weil sie der Ansicht sind, daß diese Form der Tagung der Jugendhilfe mehr schade als nütze. Daher sei zu fragen, ob die Mitgliederorganisationen diese Art der Veranstaltung weiterhin mittragen. Auch sei es, so Unger weiter, legitim, die Frage nach der Relation von Kosten und Effizienz zu stellen. Der 7. Deutsche Jugendhilfetag hat insgesamt über 400 000 Mark gekostet. Diese Kosten werden zum größten Teil vom Bundesminister für Jugend, Familie und Gesundheit getragen und zu einem kleinen Teil vom Bremer Senat. Unger betont, er halte diesen Jugendtag nicht für schlecht. Wichtige Pluspunkte seien der Erfahrungsaustausch.

## Ratlos über Unlust zum Kind

Fachleute diskutierten über Bevölkerungsentwicklung / 2030 nur noch 38 Millionen

D. GURATZSCH, Königstein

Mit ihrer niedrigen Kinderzahl ist die Bundesrepublik Deutschland das Schlußlicht unter allen Ländern der Welt. Wie Experten aus der ganzen Bundesrepublik jetzt auf der Jahrestagung der Deutschen Gesellschaft für Bevölkerungswissenschaft in Königstein/Taunus bestätigten, reicht die tiefgesackte Geburtenrate nicht mehr aus, die Einwohnerzahl der Deutschen zu halten. Sie wird bis zum Jahr 2030 von heute 57 Millionen auf 38 Millionen sinken.

Wie kommt es zu diesem gewaltigen Knick in der Bevölkerungsentwicklung? Drei Tage lang debattierten die Fachleute, ohne sich auf eine schlüssige Erklärung einigen zu können. Vor allem zwei Denkschulen standen sich unversöhnlich gegenüber: die Sozial- und die Wirtschaftswissenschaftler. Während die Soziologen an einen tiefgreifenden Wertewandel glauben, nehmen die Ökonomen wirtschaftliche Ursachen an.

### Ökonomische Theorie

Zentrale Bedeutung für die Theorie des „Wertewandels“ hat die Frauenemanzipationsbewegung. Immer mehr Frauen suchen ihre Erfüllung im Beruf und nicht mehr in der Aufzucht von Kindern. Allein von 1965 bis 1982 ist die Erwerbsquote verheirateter Frauen im Alter von 15 bis 45 Jahren von 43,6 auf 56,5 Prozent gestiegen. Außerdem, so argumentieren die Soziologen, sei durch den gestiegenen Wohlstand ein Anspruchsdenken ausgelöst worden, das keinen Platz mehr für Kinder läßt. Dem „Pillenknick“ mißt diese Denkschule dann nur noch „technologische“ Bedeutung zu.

Nach der „ökonomischen Theorie“ haben sich dagegen vor allem der allgemeine Anstieg der Löhne und der Preise katastrophal auf die Kinderwünsche ausgewirkt, weil sich damit auch die „Zeitkosten“ für die Haus-

haltsarbeit und die Kosten des Aufziehens von Kindern erhöht hätten. Wie der Mannheimer Diplom-Volkswirt Klaus F. Zimmermann erklärte, haben nach einer 1978 in Nordrhein-Westfalen durchgeführten Meinungsumfrage denn auch 66 Prozent der Befragten finanzielle Gründe für den Verzicht auf Kinder angegeben.

Genau so wenig wie über die Ursachen des Bevölkerungsrückgangs konnten sich die Wissenschaftler auf Maßnahmen einigen, mit denen er gestoppt werden könnte. In den Diskussionen über die Skepsis gegenüber ökonomischen Anreizen. Wie Charlotte Höhn vom Bundesinstitut für Bevölkerungsforschung in Wiesbaden darlegte, war sogar die aufwendige Bevölkerungspolitik des Dritten Reiches im Hinblick auf die endgültige durchschnittliche Kinderzahl bei Frauen ohne Effekt. Entsprechend hätten auch die Familienpolitik in Frankreich und das umfangreiche „Paket“ von Maßnahmen in der „DDR“ seit 1976 nur einen Effekt von 0,1 bis 0,2 Prozent gebracht.

Um wirkungsvolle Anreize zu geben, müßte nach Meinung einiger Tagungsteilnehmer in ganz anderen Dimensionen gedacht werden. Danach sollten Kinderlose und Ledige in ungleich größerem Umfang an den Aufwendungen für die nachwachsende Generation beteiligt werden, die schließlich einmal ihre Renten bezahlen soll. Nach Berechnungen der „Deutschen Zentrale für Volksgesundheitspflege“ bedeutet die Tatsache, daß diese Aufwendungen heute zu 73 Prozent allein von den Familien getragen werden, eine „bislang kaum zur Kenntnis genommene Umverteilung von jährlich 70 Milliarden Mark von den Familien mit mehreren Kindern zu den Kinderlosen und den Ein-Kind-Familien“. Auch der Präsident des Statistischen Landesamtes Baden-Württemberg, Professor Max

Wingen, meinte deshalb: „Die Trittbrettfahrer im Drei-Generationen-Verband“ müßten schon aus Gründen sozialer Gerechtigkeit „zur Kasse gebeten werden“.

Eine andere Gruppe von Wissenschaftlern plädierte für den Vorrang arbeitsmarktpolitischer Maßnahmen wie ein vermehrtes Angebot von Teilzeitarbeit für Eltern, Mutterschutz, Erziehungs- und Arbeitsplatzgarantie. Am Beispiel Schwedens zeigte Ronald Schettkat vom Wissenschaftszentrum Berlin allerdings auf, daß dann wahrscheinlich ein noch höherer Anteil von Frauen in das Berufsleben eintreten würde. Prof. Herwig Birg aus Bielefeld zog daraus den Schluß, daß der Geburtenrückgang sogar „erst richtig in Gang kommen“ werde.

### Auswirkung auf Renten

Gravierende Auswirkungen würde diese Entwicklung besonders für die Sicherung der Renten haben. Schon bei Fortdauer des gegenwärtigen Trends würden die Beitragssätze bis 2030 auf 35 Prozent des Einkommens klettern. Die Bevölkerungswissenschaftler sehen darin in Königstein ein „Konfliktpotential“ und die Gefahr eines „Verteilungskampfes“ zwischen den Generationen, bei dem die heute berufstätige Generation nach Prof. Franz Xaver Kaufmann (Bielefeld) als „Pensionäre von morgen“ mit einer sich verschlechternden strategischen Position rechnen müsse. Den radikalsten Vorschlag zur Lösung dieses Problems unterbreitete der Finanzwissenschaftler Ingolf Metzke (Münster): Das von den künftigen Rentnern während ihres Erwerbslebens gebildete öffentliche Vermögen brauche nur teilweise wieder aufgelöst zu werden – dann sei die Unterhalt der Alten auch in Zukunft ohne Erhöhung der Renten zu finanzieren.

## Immunität von Abgeordneten aufgehoben

rrt-dpa, Bonn

Der Deutsche Bundestag hat am Freitag die parlamentarische Immunität des früheren Bundesministers für innerdeutsche Beziehungen Egon Franke (SPD) und des Bonner CDU-Abgeordneten Hans Daniels aufgehoben. Die Aufhebung der Immunität war von der Bonner Staatsanwaltschaft beantragt worden, um gegen Franke und Daniels Anklage erheben zu können.

Franke wird beschuldigt, an einer strafbaren Handlung im Zusammenhang mit dem Verbleib von 5,6 Millionen Mark nicht belegter Ausgaben seines früheren Ministeriums zwischen 1979 und 1982 mitgewirkt zu haben. Die Gelder sollen für den Freikauf von Häftlingen aus der „DDR“ verwendet worden sein. Dem Bonner Oberbürgermeister Daniels wird vorgeworfen, über eine gemeinnützige Vereinigung in Köln Spenden an seine Partei geleitet und sie unerlaubt steuerlich abgesetzt zu haben.

## „Süddeutsche“ mit neuer Leitung

dpa, München

Die Redaktionsleitung der „Süddeutschen Zeitung“ (SZ) in München wird zum 1. Januar 1985 neu gegliedert. Dieter Schröder, bisher Ressortleiter Außenpolitik und Mitglied der Chefredaktion, ist zum neuen Chefredakteur bestellt worden. Er wird in der Redaktionsleitung unterstützt von Franz Thoma, dem Chef des Wirtschaftsressorts, und vom Chefkorrespondenten Hans Ulrich Kempki. Die Neugliederung war Wunsch von Hans Heigert, mit Erreichen des 60. Lebensjahres das Amt des Vorsitzenden der SZ-Chefredaktion abzugeben. Er wird weiterhin dem Blatt als Kommentator angehören. Hugo Deiring wird 1985 die Altersgrenze erreichen und die Redaktion verlassen.

## Allensbach: Zukunft vertraglich gesichert

DW, Bonn

Das Institut für Demoskopie Allensbach, dessen GmbH-Anteile zu hundert Prozent im Besitz der Institutsleiterin, Elisabeth Noelle-Neumann sind, wird nach testamentarischer Verfügung in das Eigentum der Universität von Chicago übergehen. Dies sieht ein Kooperationsabkommen zwischen dem Allensbacher Meinungsforschungsinstitut und der amerikanischen Universität vor.

In den Vereinbarungen ist ausdrücklich gesichert, daß das Institut auch in Zukunft auf seinem jetzigen Niveau unter deutscher Leitung arbeiten wird und die Einrichtungen des Institutes unangetastet bleiben. Insbesondere ist vorgesehen, daß nach einer zukünftigen Übernahme die Universität ihrerseits das Institut nicht beliebig veräußern kann.

DIE WELT (usps 603-570) is published daily except Sundays and holidays. The subscription price for the U. S. A. is US-Dollar 345,00 per annum. Second class postage is paid at Englewood, N.J. 07631 and at additional mailing offices. Postmaster: Send address changes to German Language Publications, Inc., 560 Sylvan Avenue, Englewood Cliffs N.J. 07632.

## Eine CDU-Studie rät: Nicht nervös werden

HANS-R. KARUTZ, Berlin

Wenn Helmut Schmidts Ex-Kronprinz Hans Apel heute beim SPD-Parteitag mit einer geschätzten Dreiviertelmehrheit auf dem Berliner SPD-Kandidatenthron Platz nimmt, hat er zumindest schon eines erreicht: Die Union verordnet sich angesichts der Gefahr, zwischen CDU und SPD regelrecht „zerrieben“ zu werden, Gelassenheit. Apel selbst will Berlin nach dem Muster Richard von Weizsäckers von 1978/79 die Stadt im Schnellverfahren studieren. Als Test-Kampffeld für die drei Landtagswahlen 1985 verspricht Berlin reichlich Gesprächsstoff.

Der Bonner SPD-Zug, ihren Fraktions-Vize Hans Apel als Läufer auf das Berliner Schachfeld zu schicken, brachte die CDU-Könige in Bewegung. Eberhard Diepgen gab an, ihm sei der Name seines SPD-Gegenübers „egal“. Gleichwohl orderte er sogleich bei den ehemaligen und künftigen Weizsäcker-Beratern Meinhard Ade (Senatssprecher a. D.) und Friedbert Pfleger (Weizsäckers Ex-Bürochef) eine Studie, „Zur Lage vor

der Nominierung Apels“ ist die Ausarbeitung betitelt.

Kaum lag diese Untersuchung vor, schoß Berlins (sonst wenig in Erscheinung tretender) CDU-Generalsekretär Günter Straßmeier ein peinliches Eigentor: Er rügte Apels Absicht, sich wieder als stellvertretender Fraktionsvorsitzender zu bewerben. Aus eben diesen Positionen heraus waren jedoch auch Richard von Weizsäcker, der spätere Bundeskanzler, Norbert Blüm und Berlins heutiger Wirtschaftsressortchef Elmar Pjeroth in die Wahlkämpfe von 1979 und 1981 gestartet. Damals lobte die Union zu Recht die enge Liaison zwischen dem Bund und Berlin sowie die Fachkunde, die dieses Amt mit sich bringe. Außerdem kam der Berliner CDU – was sie heute Apol offenbar mißfällt – damals die Tribüne des Bundestages zupaß, auf der sich die Bonner Berlin-Berwerber profilieren konnten.

Was bei Weizsäcker zutreffend noch als Ausweis der Weltläufigkeit galt – internationale Erfahrungen, bundespolitische Auftritte – mag die Union nun an Apel nicht leiden. In

dem Ade/Pfleger-Papier wird ihm auch als Nachteil ausgelegt, bisher in eigener Verantwortung „nie für ein politisches Spitzenamt“ kandidiert zu haben. Er sei der „hanseatische Typus Juniorchef“, heißt es in der Unterlage.

Tatsächlich entscheidend sind zwei Fragen, die in dem CDU-Papier erörtert werden: Mit welcher Wahlausage will Apel eine Mehrheit erringen? Kann sich die Union im März

**Landesbericht Berlin**

1985 auf ein gefestigtes Stammwähler-Potential verlassen?

Die CDU rechnet offenkundig damit, daß Apel „in Distanz zur AL in der Mitte Arbeitnehmerschichten zurückgewinnen“ will und es der SPD überläßt, sich selbst „links“ zu profilieren. Man traut dem Hamburger zu, sich – wenn's um die Macht geht – wie Holger Börner trotz aller Voraussetzungen mit den Alternativen zu ver-

bünden. Die besorgte Frage von Bürgermeister Heinrich Lummer auf dem CDU-Parteitag im Dezember 1983, ob es der CDU auch ohne von Weizsäcker gelingen werde, den „konjunkturellen Erfolg“ vom Mai 1981 in einen „strukturellen Sieg“ im März 1985 zu verwandeln, beantworteten die Autoren der CDU-Studie optimistisch. Mit Zahlen aus dem Herbst 1983 wird belegt, daß der Anteil der CDU-Stammwähler „prozentual weit höher“ als bei der SPD liege.

Während die selbstsugestive Parole der Union folglich „Nur nicht nervös machen“ lauten muß, sorgt sich die Bonner FDP angesichts der Schlüssel-Wahl von 1985 um eine angemessene Erfolgsbeteiligung der Berliner FDP an der nur durch die Liberalen überhaupt ermöglichten Senatsarbeit: „Wir werden dafür sorgen, daß sich keine hessischen Verhältnisse durch Hamburger Hinterüren einschleichen“, erklären FDP-Spitzenpolitiker in Bonn.

Apels „kessle Jugenhaftigkeit“ kalkuliert die Bundes-FDP jedoch ebenso ein, wie die Berliner CDU-Studie warnt: „Die politische Profes-

sionalität Apels, seine Eloquenz und seine Fähigkeit im Umgang mit den Medien dürfen nicht unterschätzt werden.“

Da die Union weiß, im März 1985 nur mit Hilfe der FDP ihre Regierungsbildung fortsetzen zu können, mußte Diepgen schon vor Monaten dem FDP-Spitzenkandidaten Walter Rasch versprechen, keine Fernsehduelle mit Apel zu bestreiten: „Entweder alle drei oder Apel allein“, bekräftigt FDP-Sprecher Dietrich Pawlowski.

Unter den CDU-Anhängern in Berlin wird Kampfbereitschaft zur Zeit nicht abgefordert: „Dabei wären die Leute bereit, sich zu engagieren und eine Vorwahlkampfkampagne zu führen“, meinen Insider. Hanna-Renate Laurien im Dezember gegen Diepgen ehrenvoll unterlegen – machte die Probe und lud zu einem Diskussionsabend. Teilnehmer der Zusammenkunft, die Wir-Gefühle der CDU-Anhänger stimulieren sollte, registrierten: „Die Annahme, die Berliner seien hochwertiger Bonner Importe müde, ist falsch.“

# Niederspannung kann hochgradig spannend sein

Für uns war das immer schon so. Schließlich arbeiten wir seit 1899 daran, Strom sicher zu beherrschen, zu schalten und zu steuern. Und für Sie wird es immer dann spannend, wenn Sie rationalisieren und automatisieren wollen. Denn dann kommen Sie an uns nicht vorbei.

Fast jeder zweite in der Bundesrepublik hergestellte Leistungsschalter ist von Klöckner-Moeller. Eine Spitzenleistung, auf die wir als Familienunternehmen besonders stolz sind.

In unseren Labors wird ständig an neuen Entwicklungen, an noch besseren Fertigungs- und Prüfmethoden gearbeitet. Das Ergebnis sind Produkte, die mehr leisten, einfacher zu handhaben und trotzdem preisgünstig sind. Von der speicherprogrammierbaren Steuerung bis zur Energieverteilungsanlage finden Sie bei uns nur zukunftsichere Systeme. Dafür sorgen Ingenieure und Techniker in über 300 Technischen Außenbüros im In-

und Ausland und 6.000 Mitarbeiter in 22 Werken. Also, wenn Sie demnächst ein „spannendes“ Problem mit dem Strom haben – Anruf genügt. Klöckner-Moeller ist Ihr Spezialist mit dem know-how für Qualität.

Klöckner-Moeller, Postfach 1880, D-5300 Bonn 1, Tel. 0228/602-1.

Besuchen Sie uns auf der Hannover-Messe '84, in Halle 11, Stand 330/344

**KLÖCKNER-MOELLER**

Spezialisten schalten schneller



Elektrische und elektronische Anlagen, Systeme und Geräte für Automatisierung und Energieverteilung. Wir planen, bauen, montieren und nehmen in Betrieb.



## Zorn über US-„Zugriff“ auf Europas Handel

Verschärfung des Export-Kontrollgesetzes geplant

Als „eine neue Form eines ganz gefährlichen Protektionismus“ bezeichnete der Volkswirt Wolf Brueckmann, ein Sprecher der US-Handelskammer in Washington, in einem WELT-Gespräch das amerikanische Exportkontrollgesetz, das durch Gesetzesinitiativen von Senat und Repräsentantenhaus verschärft werden soll.

Wiederholt war es in den letzten Wochen zu amerikanisch-europäischen Meinungsverschiedenheiten gekommen über die Frage, ob und unter welchen Bedingungen der Westen mit der Sowjetunion Handel treiben soll. Das Exportkontrollgesetz, das verhindern soll, daß sich der Ostblock strategische und hochtechnologische Produkte des Westens beschafft, war vor allem beim Bau der Gas-Pipeline durch die Sowjetunion in die Schlagzeilen gerückt. Ohne durchschlagenden Erfolg versuchten damals die USA zu verhindern, daß bestimmte Teile für Pumpstationen, die Rotoren, von amerikanischen Tochtergesellschaften in Großbritannien und Frankreich in die Bundesrepublik Deutschland und dann in die Sowjetunion geliefert wurden.

Brueckmann sagte jetzt gegenüber der WELT, daß die beiden Neufassungen des Exportkontrollgesetzes stark divergieren, daß sich in dieser Woche der Vermittlungsausschuss mit dem Gesetzestext beschäftigen müsse. Die Sache sei „wahnsinnig kompliziert“.

Was die Europäer und letztlich viele amerikanische Industrie dabei so „aufregt“, sind vor allem drei Punkte: Erstens die drohende Verschärfung extraterritorialer Kontrollmaßnahmen, zweitens die Drohung einschlägiger Eingriffe in bestehende Lieferverträge und drittens androhte Importsperrungen gegen ausländische Unternehmen als Strafmaßnahmen gegen Zuwiderhandlungen. Brueckmann: „Die amerikanische Industrie wendet sich nicht gegen ein Exportkontrollgesetz als solches, aber die Frage ist, welche Gren-

zen es gibt und vor allem, wie es Präsident Reagan für seine Außenpolitik benutzen kann.“

Dem Pentagon ist inzwischen ein offensichtlich ausgedehntes Mitspracherecht über den Export von Spitzentechnologien, an nichtkommunistische Länder von Präsident Reagan eingeräumt worden. Die amerikanische Industrie, so Brueckmann, vertrete die Meinung, die Entscheidungen, wann das Exportkontrollgesetz angewendet werden solle, müsse beim Handelsministerium liegen, „weil dort Verständnis über die wirtschaftlichen Folgen herrscht“.

Im Auswärtigen Amt und im Wirtschaftsministerium in Bonn steht man der Neufassung des Gesetzes kritisch gegenüber. „Was uns am meisten stört, sind der extraterritoriale Zugriff, Importsperrungen, und die Forderung, den Bestandschutz für Verträge aufzuheben“, heißt es.

Nachdem bereits London ein Gesetz erlassen hat, das es britischen Firmen unter Strafandrohung untersagt, sich derartigen Weisungen einer ausländischen Regierung zu fügen, hatte auch Bonn Wirtschaftsminister Otto Graf Lambsdorff, kürzlich bei seiner Amerikareise gesagt, er werde handeln wie die Briten, sollte das Exportkontrollgesetz in seiner verschärften Form in Kraft treten. Der Sprecher des Bonner Wirtschaftsministeriums: „Der Minister wird eine Gesetzesinitiative ins Kabinett einbringen, ähnlich der der Briten. Die Bedeutung dieses Exportkontrollgesetzes ergibt sich nicht zuletzt aus dem, daß es nicht nur auf amerikanische Tochtergesellschaften in der Bundesrepublik angewandt werden kann, sondern auch auf jede deutsche Firma, die mit amerikanischen Lizenzen arbeitet.“

In einem Kommentar der „International Herald Tribune“ wird das Gesetz in seiner neuen Form als „ein plumper Versuch“ bezeichnet, „amerikanische Politik anderen Ländern aufzuzwingen, die mit der Sowjetunion Handel treiben“.

## SED-Parolen: Raketen erst an 13. Stelle

hrk. Berlin

In der „DDR“-Propaganda spielt die Raketenfrage offenbar kaum mehr eine Rolle. Den Beweis dafür liefern die am Freitag im SED-Blatt „Neues Deutschland“ veröffentlichten 37 offiziellen Parolen des Zentralkomitees zum Mai-Feiertag. Erst an 13. Stelle – nach Lob und Dank für die Werktätigen und für den „unzerstörbaren Bruderbund mit der UdSSR“ – folgt die Losung: „Weg mit den USA-Raketen – für ein Europa frei von Kernwaffen“.

Zu diesem Themenkreis gehört auch die Parole, die für ein Verbot der Produktion, Lagerung und Anwendung chemischer Waffen eintritt. Danach folgt sogleich der Tenor aller Honecker-Äußerungen der vergangenen Wochen – der Aufruf, an der Entspannung in West und Ost festzuhalten. Losung 15 besagt: „Für Verzicht auf militärische Gewaltanwendung und für die Aufrechterhaltung friedlicher Beziehungen!“ Der Mittelblock der Losungen beschäftigt sich mit innenpolitischen Themen. Dabei fallen die unablässigen Forderungen nach größeren Erfolgen auf Gebieten auf, die weiterhin Probleme schaffen.

## Einmütig gegen Absetzbarkeit von Geldbußen

hey, Bonn

Erstmals haben die Grünen gemeinsam mit anderen Bundestagsfraktionen gestern im Parlament einen Gesetzesentwurf eingebracht. Zuvor hatten sie eine eigene Novelle zurückgezogen. Mit dem interfraktionellen Antrag soll die steuerliche Absetzbarkeit von Bußgeldern verboten werden.

In der Debatte hatte unter anderem Reinhold Kretz (CSU) betont, daß „strafrechtliches Gewinnstreben präventiv bekämpft“ werden müsse. Nach den Worten von Franz-Josef Mertens (SPD) dürfe der Staat nicht „per Finanzamt“ das korrigieren, „was er vorher bestraft hat“.

Der Vorstoß war nach einem Grundsatzurteil des Bundesfinanzhofs vom 20. Februar notwendig geworden. Danach können nach dem bisherigen Einkommensteuergesetz Geldbußen als Betriebskosten steuerlich abgesetzt werden. Ebenfalls gestern hat der Deutsche Richterbund die „überfällige“ Reform des gerichtlichen Bußgeldverfahrens gefordert. Bei den Amtsgerichten war 1981 jede dritte erledigte Strafsache ein Bußgeldverfahren.

## US-Botschaft in Tel Aviv als Zankapfel

Von THOMAS KIELINGER

Die Auseinandersetzung in den USA um die Frage, ob die amerikanische Botschaft in Israel von Tel Aviv nach Jerusalem verlegt werden soll, nimmt immer schärfere Formen an. Dem Streit liegen Spannungen zwischen dem Kongreß und dem Weißen Haus um das außenpolitische Prärogativ zugrunde, wobei eine durch den Wahlkampf erzeugte verstärkte pro-israelische Stimmung ihr eigenes Gewicht entfaltet.

Seit Beginn des Jahres zirkulieren im Kongreß zwei Anträge, die die Verlegung der US-Botschaft in Israel nach Jerusalem qua Gesetz zu erzwingen wollen. Der Senatsantrag wurde von Daniel Moynihan (Demokrat, New York) und Arlen Specter (Republikaner, Pennsylvania) eingebracht, im Repräsentantenhaus stehen zwei Abgeordnete aus Kalifornien und New York, ebenfalls aus entgegengesetzten politischen Lagern stammend, hinter der Vorlage. 37 Senatoren und mehr als 200 Abgeordnete haben sich bisher bereits öffentlich für diese Initiative ausgesprochen.

Das Argument der Befürworter: Mit der bisherigen Verlegung, Jerusalem als israelische Hauptstadt anzuerkennen, hätten die USA dabei mitgeholfen, Israel quasi „die Legitimation“ zu entziehen. Daraus könn-

ten Israels Feinde immer wieder folgern – so sagte Senator Moynihan –, daß man weiter einen Keil zwischen die USA und Israel treiben könne. Diese „falsche Hoffnung“ gelte es zu zerstören. Es sei nur realistisch, Jerusalem als die Hauptstadt Israels anzuerkennen. Nichts werde damit präjudiziert, – schließlich unterhalten die USA eine Botschaft in Ost-Berlin, ohne daß damit die deutsche Wiedervereinigungsfrage präjudiziert werde.

Dem Druck aus dem Kongreß versucht die Reagan-Administration so gut es geht zu widerstehen. Kein amerikanischer Präsident hat bisher Jerusalem als die Hauptstadt Israels anerkannt. Das Camp-David-Abkommen schweigt sich über den gesetzlichen Status der Stadt aus und überträgt die Lösung dieser Frage künftigen Verhandlungen zwischen Israel und Arabern.

Präsident Reagan sagte in einem Interview mit der „New York Times“, die USA hätten „kein Recht, sich in eine Lage zu bringen, wo man entweder der einen oder der anderen Seite zuneigt“. Er kündigte gleichzeitig an, daß er sein Veto einlegen werde, falls ihm eine Initiative zur Verlegung der Botschaft vorgelegt werde.

Mit Reagan befürchten die Spitzen seiner Regierung, daß die USA das letzte Ansehen als Friedensmakler im Nahen Osten aufs Spiel setzen, wenn

es tatsächlich zu einer Verlegung der amerikanischen Botschaft von Tel Aviv nach Jerusalem kommt.

Die Befürchtungen sind nicht aus der Luft gegriffen. In dieser Woche haben 23 in Washington akkreditierte Botschafter aus islamischen Ländern – darunter nicht nur solche aus dem Nahen Osten, sondern auch Pakistan, Bangladesch, Malaysia, Indonesien – das Weiße Haus vor den Konsequenzen gewarnt, sollten sich die Gesetzesvorlagen des Kongresses durchsetzen. Die islamischen Diplomaten gaben zu verstehen, ihre Länder könnten in einem solchen Fall auch nicht garantieren, daß sich nicht vielleicht Ausbrüche anti-amerikanischer Gewalttätigkeit gegen US-Eigentum richten und dem Politischen großen materiellen Schaden hinzufügen würden.

Außenminister Shultz sagte vor einem Kongreß-Ausschuß, eine Verlegung würde „hundertprozentig unerwünschte Folgen nach sich ziehen“. Im übrigen greife das Vorgehen der Legislative in die verfassungsmäßig verbriefte Verantwortung des Präsidenten für die Richtlinien der amerikanischen Diplomatie ein.

Wenige Tage vor der wichtigen Vorwahl in New York am Dienstag haben die führenden Bewerber unter dem Präsidentschaftskandidaten bei den Demokraten, Mondale und Hart,

die Verlegung der US-Botschaft nach Jerusalem befürwortet. Beide zielen ungeschminkt auf den hohen jüdischen Stimmenanteil im Bundesstaat New York. Sie suchen sich in pro-israelischer Rhetorik beinahe täglich zu übertreffen, wobei Hart auch für die Siedlungspolitik im Westjordanland und im Gaza-Streifen nur freundliche Worte findet – eine Politik, die Präsident Reagan zwar nicht als illegal, aber als „Hindernis auf dem Weg zum Frieden“ bezeichnet.

Die neuerliche Debatte um die US-Botschaft in Israel zeigt, die stark der Reagan-Administration seit Beginn dieses Jahres die Zügel ihrer Nahostpolitik zu entgleiten drohen. Im Februar zogen sich die Amerikaner militärisch aus Libanon zurück. Mitte letzter Woche entschied der Präsident, Jordanien 1600 schultergefeuerte Luftabwehraketen vom Typ „Stinger“ nicht zu liefern. Diesem Entscheid waren mehrfach ätzend kritische Äußerungen König Husseins, über die amerikanische Nahostpolitik, vorausgegangen.

Richard Murphy, Nahost-Direktor im State Department, sagte vor dem Kongreß aus, eine Verlegung der US-Botschaft nach Jerusalem müßte als Mißachtung moslemischer Interessen gewertet werden und den Friedensprozeß „enorm komplizieren“.

## Thai-Protest gegen Übergriffe der Vietnamesen

CH.P. Bangkok

Als „unprovoked und offenen Akt der Aggression“ hat die thailändische Regierung bei UNO-Generalsekretär Pérez de Cuellar gegen die jüngsten vietnamesischen Grenzübergriffe protestiert. Der eklatante Beweis für die Grenzverletzung seien 40 vietnamesische Soldaten, die nach Ausbruch militärischer Sprecherei auf thailändischem Gebiet in Gefangenschaft gerieten.

In dem Protest fordert Bangkok Hanoi zur Zurückhaltung und zur Verhütung weiterer bewaffneter Angriffe auf. Andernfalls müsse Hanoi die volle Verantwortung für die Folgen einer Eskalation der Konfrontation tragen.

Der Grenzübergriff begann am 25. März, als ein vietnamesisches Bataillon, unterstützt von Panzern, schwerer Artillerie, Hubschraubern und Flugzeugen, das nördliche Hauptquartier der Roten Khmer stürmte, einen Tag später wurde es von den Roten Khmer zurückgerufen.

Bei den Kämpfen sind zwischen 15 000 und 20 000 Khmer, fast ausschließlich Frauen und Kinder, nach Thailand geflüchtet. Auch die zivilen Opfer sollen hoch sein. Schwere Verluste werden auch bei den Vietnamesen vermutet. Thai-Soldaten fanden bisher fünf Tote auf ihrem Boden.

Der Oberkommandierende der thailändischen Streitkräfte, General Arthit Kamlang-Ek, der das Kampfgebiet inspizierte, hat Verstärkungen der Grenztruppen angeordnet. In Bangkok geht man davon aus, daß die Vietnamesen entschlossen sind, die roten Khmer aus ihrem wichtigen „Hauptquartier Nord“ zu vertreiben. Von hier hat die Guerilla den vietnamesischen Positionen in den nord-kambodschanischen Provinzen schwere Schäden zugefügt und wichtige Verbindungsrueten unterbrochen.

## Die Roten Khmer stören Hanoi

Für eine Lösung der Kambodscha-Frage Zerschlagung der Guerrilla gefordert

CHRISTEL PILZ, Bangkok

In fünf Jahren, prophezeit der vietnamesische Außenminister Nguyen Co Thach, werde es das „sogenannte Kambodscha-Problem“ nicht mehr geben. Die Frage ist, in welchem Sinn Thach die Kambodschafrage bis dahin beigelegt glaubt. Aus der Sicht Hanois jedenfalls kann es keine andere Lösung geben als die Anerkennung seiner Vorherrschaft über Kambodscha.

Das geht aus einem Interview hervor, das Thach der offiziellen vietnamesischen Nachrichtenagentur „VNA“ nach seiner Rückkehr aus Indonesien, Australien und Thailand zur Klärung der hanoischen Friedensvorschlüsse gegeben hat.

Thach bestätigte die von den ASEAN-Ländern begrüßte Bereitschaft Hanois, über den Kambodscha-Konflikt nunmehr „als solchen“ zu verhandeln. Bisher wollten die Vietnamesen die Kambodschafrage nur im regionalen Zusammenhang erörtern. Als die Kernpunkte künftiger Verhandlungen nannte er: 1. Die Eliminierung der Roten Khmer als „politische und militärische Kraft“; 2. die Errichtung einer Sicherheitszone auf beiden Seiten der thailändisch-kambodschanischen Grenze; 3. Sicherheitsgarantien an den indochinesischen Grenzen; 4. die indochinesischen Grenzen, so den Grenzen zwischen China und Vietnam, China und Laos sowie Thailand und Laos.

Position verhärtet

Alle drei Punkte deuten eher auf eine Verhärtung der vietnamesischen Kambodscha-Position als auf einen zu Kompromissen bereiten Verhandlungswillen. Deutlich ist insbesondere die Forderung nach „Sicherheitsgarantien an den indochinesischen Grenzen“. Indirekt läßt sich daraus ablesen, daß Hanoi Laos und Kambodscha als seine Schützlinge und deren Grenzen als seine eigenen Grenzen ansieht. Direkt macht diese Forderung klar, daß Hanoi den Kambod-

schkonflikt keineswegs „nur als solchen“ akzeptiert, sondern ihn nach wie vor an China knüpft.

Thailand hat die Forderung nach einer Sicherheitszone schon vor Jahren als nicht akzeptabel zurückgewiesen. Warum soll es Land aufgeben für einen Konflikt, indem es nicht verwickelt ist? Bei Kambodscha handele es sich um einen Konflikt zwischen Vietnam und Kambodscha, nicht aber zwischen Thailand und Kambodscha, so erinnern Thai-Politiker jetzt wieder.

Als bloß psychologischer Trick erscheint gar, was Hanoi jetzt die Voraussetzung für eine Lösung in Kambodscha nennt: die Zerschlagung der Roten Khmer. Wer sollte und wer könnte dies tun? Selbst 180 000 vietnamesischen Soldaten ist es in fünf Jahren Kampf nicht gelungen, die Pol-Pot-Gruppe zu zerschlagen.

Doch eben dieser Punkt hat Bewegung in die Bemühungen der ASEAN-Länder zu einer Lösung des Kambodscha-Konflikts gebracht – wenn auch entgegengesetzt zu den Vorstellungen Hanois. Auf den Schlachtfeldern der Roten Khmer zu eliminieren, haben die Führer der beiden nichtkommunistischen Widerstandsgruppen, Prinz Sihanouk und Sain Sann mit beeindruckender Solidarität reagiert. „Die Roten Khmer bleiben“, sagten sie, denn niemand habe das Recht über das Schicksal dieser Khmergruppe zu entscheiden als die Khmer selbst.

Sihanouk und Sain Sann erinnerten ihre Freunde wie ihre Feinde an das Prinzip der Nichtmischung. Son Sann, der zur selben Zeit wie Nguyen Co Thach in Indonesien war, schlug vor, eine „Versöhnungskonferenz“ aller am Kambodscha-Konflikt beteiligten Parteien nach Bandung einzubeden. 1955 hat in der indonesischen Stadt Bandung die erste Konferenz der afro-asiatischen Nationen stattgefunden und den Grundstein zur Bewegung der blockfreien Länder ge-

legt. Als ersten Schritt dazu propagiert Prinz Sihanouk Versöhnung unter den Khmer selbst mit dem Vorschlag einer Vierer-Koalition. Die Koalitionsregierung der drei Widerstandsgruppen – „Demokratisches Kampuchea“ solle sich mit dem in Phnom Penh residierenden Marionettenregime der Vietnamesen unter Präsident Heng Samrin zusammenschließen. Dieser Vorschlag fand die Sympathien der ASEAN-Regierungen.

Für Viererkoalition

Eine solche Viererkoalition, meinte der indonesische Außenminister, Mochtar Kusumaatmadja, würde den vietnamesischen Sicherheitsinteressen weitgehend entgegenkommen. Singapurs Außenminister Dhanabalan erklärte, ASEAN wolle darauf hören, was die Khmer zu sagen haben und deren Vorschläge zur Lösung des Kambodscha-Konflikts unterstützen. Diese neue Linie setzt Hanoi in Bedrängnis. Von einer Viererkoalition wollen Vietnam und Indochina-Strategen nichts wissen. In seinem NVA-Interview hat Thach den Vorschlag einer Vierparteienregierung in Phnom Penh ausdrücklich als „gefährlichen Präzedenzfall“ zurückgewiesen.

In Thailand wundert man sich deshalb nicht, daß Hanoi am vergangenen Wochenende zu den Waffen rief. Unter Einsatz von Panzern, schwerer Artillerie, erstmals auch von Hubschraubern des sowjetischen Typs Mi 8 und leichten Flugzeugen attackierten vietnamesische Verbände ein an der thailändischen Grenze gelegenes Lager der Roten Khmer. Dabei ist eine unbekannte Zahl von Vietnam-soldaten auf thailändisches Territorium eingedrungen. Thailändische Grenzseinheiten haben die Vietnamesen zurückgeschlagen, die Kämpfe auf kambodschanischer Seite aber halten an.

## Israel: Likud vor den Wahlen zerstritten

EPHRAIM LAHAV, Jerusalem

Die Weichen für die Wahlen am 23. Juli sind gestellt. Beim regierenden „Likud“-Block wird Premierminister Yitzhak Shamir seine Spitzenstellung gegen die Herausforderung des ehemaligen Verteidigungsministers Sharon behaupten müssen.

Bei der sozialdemokratischen Arbeiterpartei, der Hauptkraft der Opposition, wird es diesmal keinen Kampf geben. Shimon Peres bleibt unbestrittener Parteiführer. Sein Rivale Yitzhak Rabin, ein seit Jahren mit Peres verfeindeter ehemaliger Ministerpräsident, hat auf eine Herausforderung verzichtet und soll Verteidigungsminister werden. Auch der frühere Staatspräsident Yitzhak Navon gab jetzt auf einer Pressekonferenz bekannt, er wolle Machtkämpfe in der Partei vermeiden und werde Peres den Vorsitz nicht streitig

Anzeige

**conform**  
Umzugs-Partner

**Klingenberg**  
Bonn 02 28 / 66 10 01  
Hamburg 04 01 / 5 28 40 50

machen. Für den Fall eines Wahlsiegs wurde Navon das Amt des Vizepremiers zugesagt.

Likud und Arbeiterpartei werden sich die schwersten Gefechte liefern. Neben ihnen zeichnen sich zwei kleinere Blöcke ab: Die drei religiösen Parteien „National-Religiose“, „Aguda“ und „Matzad“ wollen eine gemeinsame Front bilden.

Ein zweiter Block scheint auf der ganz rechten Seite des Spektrums zu entstehen: Die nationalistische Partei „Techiya“, geführt von Wissenschaftsminister Yuval Neeman, versucht, unter ihrer Ägide all jene Gruppen und Gruppenchen zu vereinen, denen der „Likud“ nicht energisch genug bei der Besiedlung der besetzten Gebiete im Westjordanland vorgeht. Ganz besonders möchte Neeman die neue außerparlamentarische Organisation „Zomet“ auf seine Seite bringen, die der ehemalige Generalstabchef Rafael Eitan gegründet hat.

Für den „Likud“ ist der Verlust des Stimmenfängers Begin bereits ein großes Handicap. Sharons Griff nach der Macht wird nun Shamirs politischen Überlebenskampf noch mehr erschweren. Man kann sich auch ausmalen, daß die Opposition sorgfältig mithören und mitotieren wird, wie Shamir und Sharon einander gegenseitig beschimpfen, um dies dann als Munition im eigentlichen Wahlkampf zu verwenden.

Unter Eingeweihten wird vermutet, daß Sharon tief im Herzen schon weiß, daß er wenig Aussichten hat, Shamir zu besiegen. In Wirklichkeit wolle er, so heißt es, den ihm verhassten Verteidigungsminister Moshe Arens ausbooten um in einer neuen Regierung an dessen Stelle zu treten. Auf einer Parteiversammlung schlug Sharon in dieser Woche vor, das Zentralkomitee der Partei solle durch Abstimmung über den Kandidaten für das Amt des Premierministers entscheiden. Wer dann die zweitgrößte Stimmzahl bekäme, solle Verteidigungsminister werden. Klar war, daß der nie durch Bescheidenheit glänzende Sharon dabei an sich selbst dachte. (SAD)

seir

Executive Class: mit mehr Komfort in die USA

## Leute, die sich auskennen -

fliegen mit Northwest Orient Airlines. Geschäftsreisende in die USA nutzen die eindeutigen Vorteile, die ihnen nur die Executive Class von Northwest Orient bietet: »Im komfortablen 747 Jumbo Jet stehen echte Schlafesseln zur Verfügung (eine rechtzeitige Vorabbuchung ist notwendig) • Freie Sitzplatzwahl im Voraus • Separate Abfertigungsschalter • Bevorzugte, schnelle Gepäckauslieferung bei der Ankunft.

Übrigens: den einzigartigen Komfort der Executive Class genießen unsere Passagiere nicht nur von Hamburg in die USA, sondern ab 29. 4. 1984 auch von Frankfurt nach Minneapolis/St. Paul und Boston.

Wo Komfort und Fakten stimmen, wird Northwest Orient genannt: • Exquisiter *Regal Imperial Service* in der *First- und Executive Class*; z. B. neue Menü-Auswahl, erlesene Weine, interessante

Cocktails, neue elektronische Kopfhörer für Bord-Kino und Stereo-Musik, neue Reise-Necessaires.

• **Schnelle NWA-Anschlußflüge** an das über 50 Städte umfassende Northwest Orient Streckennetz innerhalb der USA und Kanadas. • **NWA USA Pass**: Ohne Kilometer-Begrenzung 30 Tage durch die USA. Ab US \$ 325,-.

Northwest Orient ist nicht nur eine der finanzkräftigsten Fluggesellschaften der USA, sondern mit einer Flotte von 117 hochmodernen Jets – die 72 Städte in 15 Ländern anfliegt – auch eine der erfolgreichsten Airlines der Welt. Dieser Erfolg machte Northwest Orient zum „AMERICAN WINNER“.

Fordern Sie auch unser umfangreiches Touristik-Angebot in die USA an: • Neue Programme • Neue Ziele • Neue Preise.

Weitere Informationen erhalten Sie von Ihrem Reisebüro oder direkt von Northwest Orient Airlines, Direktion Deutschland, 6000 Frankfurt/Main, Kaiserstr. 33, Tel. 0611/2343-44 u. 2308 31 oder 2000 Hamburg 36, Esplanade 41, Tel. 040/3515 41.

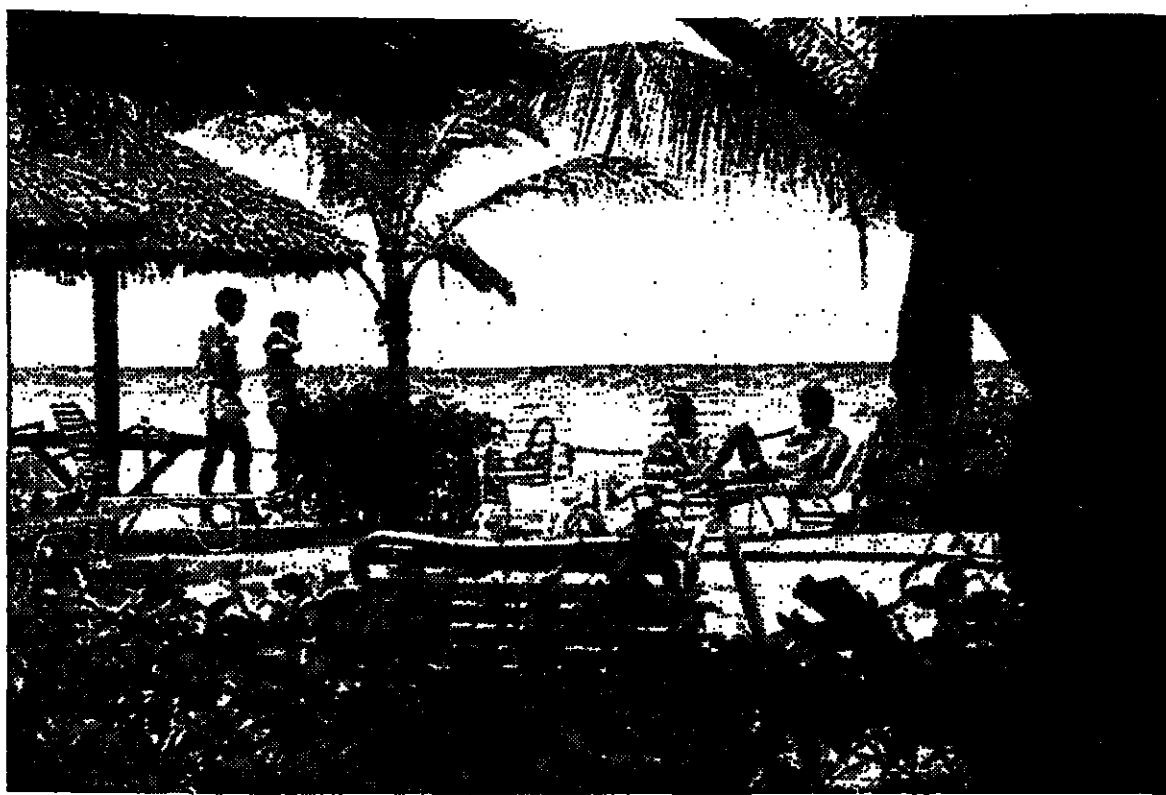
**NORTHWEST ORIENT**  
The American winner

Nach: Anchorage • Atlanta • Billings • Birmingham • Boston • Chicago • Cleveland • Dallas • Denver • Detroit • Edmonton • Fairbanks • Fargo • Ft. Lauderdale • Ft. Myers • Ft. Worth • Grand Forks • Grand Rapids • Great Falls • Helena • Hollywood • Honolulu • Kansas City • Las Vegas • Los Angeles • Madison • Miami • Milwaukee • Minneapolis • Missoula • New Orleans • New York • Newark • Omaha • Orlando • Philadelphia • Phoenix • Pittsburgh • Portland • Rochester • St. Louis • St. Paul • St. Petersburg • San Diego • San Francisco • San Jose • Seattle • Spokane • Tacoma • Tampa • Tucson • Washington D.C. • West Palm Beach • Wichita • Winnipeg • ...und Fernort



# ITB Berlin 84

## Internationale Tourismus-Börse



96 Milliarden US-Dollar weltweit werden jährlich mit Tourismus umgesetzt. Tourismus ist heutzutage eine tragende Säule der Weltwirtschaft. Und diese Branche gehört auch in Zukunft zu den wachsenden Wirtschaftsbereichen. Wenn Tourismus also ein Motor der Konjunktur ist, so bekommt er auf der internationalen Tourismusbörse

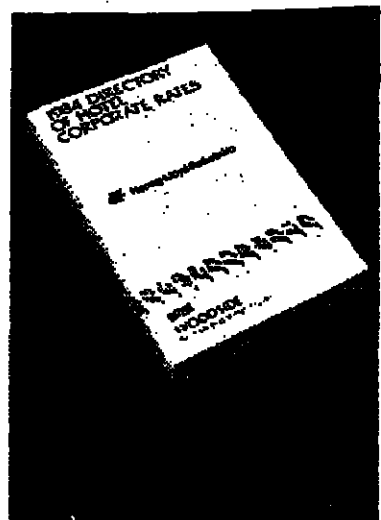
(ITB) in Berlin seine Impulse. Als Weltmesse des Tourismus ist die ITB das zentrale Kommunikations- und Marketing-Forum der internationalen Tourismus-Wirtschaft. Fast 1900 Aussteller und rund 120 zusätzlich vertretene Firmen und Organisationen aus 131 Ländern präsentieren in Berlin ihr Angebot vor mehr als 15 000 Tourismus-Fachleu-

ten aus rund 100 Ländern. Das Spektakel lief ab auf knapp 68 000 m<sup>2</sup> Fläche in 26 Hallen des Messegeländes Berlin und im ICC Berlin. Das alles wurde geordnet nach geographischen Gesichtspunkten, um eine gute Übersicht zu erzielen und das Angebot dieses Tourismus-Giganten so transparent wie

möglich zu machen. Es stellten sich vor: die Klassiker der Tourismus-Branche wie Karibik, Mittel- und Südamerika, Österreich, Deutschland, Spanien usw. Daneben gab es Sonderausstellungen, „Andere Reisen“ und die Newcomer: Andorra, Antigua, Botsuana oder die Malediven, die sich zum ersten Mal in Berlin vorstellten. Japan präsentierte sich erstmals mit einem nationalen Gemeinschaftsstand, auf dem neben der offiziellen Fremdenverkehrsorganisation rund 20 Unternehmen vertreten waren. Neben der Direktbeteiligung der „Offiziellen“ präsentierten sich in- und ausländische Tourismusunternehmen aller Sparten: Verkehrsträger, Reiseveranstalter, Hotels, aber auch Kongreßzentren, Versicherungsunternehmen und Fachverlage. Worum geht es eigentlich auf der ITB? Schwerpunkt des wirtschaftlichen Geschehens in Berlin ist der Tourismus im engeren Sinne: Urlaub, Erholung, Kuren, Studienreisen, Abenteuerreisen. Gleichzeitig gewinnen aber die Spezialgebiete wie beispielsweise Kongreß- und Incentivereisen immer mehr an Bedeutung. So war denn auch das Thema des diesjährigen ITB Congress & Convention Forum, „Congress/Convention Marketing“. Außerdem wurde Hotels und Hotelgruppen Gelegenheit gegeben, sich den Fachbesuchern zu präsentieren und Verkaufsgespräche zu führen. Reiseveranstalter und Reisebüros haben so die Möglichkeit, in konzentrierter Form den Einkauf von Hotelleistungen vorzunehmen. Um die Unterschiede zwischen Incentivereisen aus amerikanischer und europäischer Sicht für Tourismus-Wirtschaft und -Industrie klarzumachen, wurde ein Workshop durchgeführt. Zum achten Mal gab

es das sogenannte Kirchenforum. Veranstalter waren beide Kirchen in Deutschland und das Thema lautete: „Urlaub in Borken“. Nicht-Reisen als Urlaubsform und als Problemzone. Auch die „Neuen Medien“ hatten ihren Tag: Zusammen mit der AMK Berlin führte das Institut Bildschirmtext Worms eine Tagung zum Thema „Neue Medien im Tourismus“ durch. Und es gab BTX in der Praxis. Die „Info-Coll-Säulen“ gaben jedem Besucher Gelegenheit, Informationen in Sekundenschnelle abzurufen. Als elektronischer Wegweiser durch die Veranstaltungen und als aktuelle Messeinformation hat sich das Bildschirmtext-Programm der AMK Berlin ein weiteres Mal bewährt. Natürlich gab es auch wieder „ausgefallene“ Angebote: Bauchtanzkurse in Istanbul – Unterricht pro Tag drei Stunden (natürlich mit Pausen); Alpiner Bergfrieden in Alaska – mit Möglichkeit, die Skier anzuschleppen (selbstverständlich Fast europäisch); Einladung zur Whiskyparty – 100 schottische Brennen auf einen Zug (natürlich mit British Rail Scotland). Denn wie sagte doch ein Offizieller anlässlich der Eröffnungs-Presskonferenz der ITB (allerdings in einem etwas anderen Zusammenhang): „Auf der Basis dieser erstaunlichen Entwicklung im Jahre 1983 ist die Zukunft, die die internationale Tourismus-Wirtschaft für die Entwicklung des Jahres 1984 signalisiert, verständig.“ Und: „Unser Appell richtet sich ... an die Vermittler aller Beteiligten. Unsere Hoffnung gilt zusätzlich den Kräften des Marktes, die schon manches Angebot als überflüssig erkennbar werden ließen – letzten Endes zum Nutzen aller Beteiligten.“

Margret Scheibel



### Mit Woodside-Hotelreservierungssystem bis zu 50 Prozent gespart

Nun ist es da, das „1984 Directory of Hotel Corporate Rates“. Das „Sparbuch“ war dann auch beherrschendes Thema am Stand der Hopag-Lloyd Reisebüro auf der ITB in Berlin. Denn das Woodside-Hotelreservierungssystem ermöglicht es jedem Geschäftsreisenden, Hotelraten zu nutzen, wie sie bisher nur Großabnehmern eingeräumt wurden. Im Woodside-System sind mehr als 10 000 Hotels in der ganzen Welt buchbar – mehr als 5000 davon bieten Geschäftsreisenden interessante, ermäßigte „Corporate Rates“, die im Einzelfall bis zu fast 50 Prozent unter dem normalen Zimmerpreis liegen können.

nen. Das Woodside-System wird in der Bundesrepublik Deutschland exklusiv von 67 Hopag-Lloyd Reisebüros vertrieben. Heinrich Barth, Geschäftsführer der Hopag-Lloyd Reisebüro GmbH, ist das System auf ausgesprochen lebhaftes Interesse getroffen. Das freut auch die Herausgeber in den USA. Woodside Management Systems, Inc. hat ihren Sitz in Boston und wird getragen von 55 im Firmenreisegeschäft als besonders leistungsfähig anerkannten Reisebüro-Organisationen mit mehr als 550 Agenturen rund um den Globus, die den Woodside-Kunden Hilfe und Unterstützung in allen Reiseangelegenheiten garantieren. Besonders in den Vereinigten Staaten – hier werden auch die meisten Hotels angeboten – erwartet den Geschäftsreisenden ein umfassendes Service-Paket: So werden neben den Hotelbuchungen Mietwagen- und inneramerikanische Flugverbindungen angeboten, aber auch ein rund um die Uhr arbeitender Auskunft- und Buchungsservice mit gebührenfreier Telefonwahl steht zur Verfügung. Sowie das „Directory of Hotel Corporate Rates“ 1984. Wer mehr erfahren möchte über reibungsloses Buchen und Sparen, kann sich an eines der 67 inländischen Hopag-Lloyd-Reisebüros wenden. Kataloge können angefordert werden bei:

Hopag-Lloyd Reisebüro GmbH  
Zentrale Verkaufsstelle/HAY  
Postfach 10 60 67 in 28 Bremen 1  
Tel. 04 21 / 5 50 04 62

1984						
Januar	Februar	März	April	Mai	Juni	Juli
Mo 1 Di 2 Mi 3 Do 4 Fr 5 Sa 6 So 7	Mo 8 Di 9 Mi 10 Do 11 Fr 12 Sa 13 So 14	Mo 15 Di 16 Mi 17 Do 18 Fr 19 Sa 20 So 21	Mo 22 Di 23 Mi 24 Do 25 Fr 26 Sa 27 So 28	Mo 29 Di 30 Mi 31 Do 1 Fr 2 Sa 3 So 4	Mo 5 Di 6 Mi 7 Do 8 Fr 9 Sa 10 So 11	Mo 12 Di 13 Mi 14 Do 15 Fr 16 Sa 17 So 18
Mo 19 Di 20 Mi 21 Do 22 Fr 23 Sa 24 So 25	Mo 26 Di 27 Mi 28 Do 29 Fr 30 Sa 1 So 2	Mo 3 Di 4 Mi 5 Do 6 Fr 7 Sa 8 So 9	Mo 10 Di 11 Mi 12 Do 13 Fr 14 Sa 15 So 16	Mo 17 Di 18 Mi 19 Do 20 Fr 21 Sa 22 So 23	Mo 24 Di 25 Mi 26 Do 27 Fr 28 Sa 29 So 30	Mo 31 Di 1 Mi 2 Do 3 Fr 4 Sa 5 So 6
Mo 13 Di 14 Mi 15 Do 16 Fr 17 Sa 18 So 19	Mo 20 Di 21 Mi 22 Do 23 Fr 24 Sa 25 So 26	Mo 27 Di 28 Mi 29 Do 30 Fr 31 Sa 1 So 2	Mo 3 Di 4 Mi 5 Do 6 Fr 7 Sa 8 So 9	Mo 10 Di 11 Mi 12 Do 13 Fr 14 Sa 15 So 16	Mo 17 Di 18 Mi 19 Do 20 Fr 21 Sa 22 So 23	Mo 24 Di 25 Mi 26 Do 27 Fr 28 Sa 29 So 30

### Daß sich Fahren und Sparen im Rosaroten Jahr der Bahn vorzüglich reimen, macht ein Blick auf unseren rosaroten Kalender –

den Sie gleich ausschneiden und gut sichtbar aufhängen sollten – sofort deutlich. Denn das liebe lange Jahr können Sie jetzt jeweils bis zu 6 Tage lang – außer freitags – zu rosaroten Preisen reisen. Gemeinsam hin und zurück. So weit Sie wollen, auf den Schienen der DB. Der Tag der Hinreise bestimmt den jeweiligen Pauschalpreis. Wobei – wie Sie im Anschluß feststellen werden – sich das rosarote Reisen besonders zu Zeiten lohnt, zu denen nicht alle auf Achse sind.

Herzlichen Glückwunsch, wenn Sie diese Reisezeit wählen! Denn da gilt unser dickstes Angebot. 2.

Klasse: eine Person 99 DM, zwei Personen 179 DM, die Familie\* 199 DM. 1. Klasse: eine Person 149 DM, zwei Personen 269 DM, die Familie\* 299 DM.

Wer diese Reisezeit wählt, der hat in der Tat rosarote Reiseaussichten. 2. Klasse: eine Person 119 DM, zwei Personen 199 DM, die Familie\* 219 DM. Und in der 1. Klasse macht's für eine Person 179 DM, für zwei Personen 299 DM und für die Familie\* 329 DM.

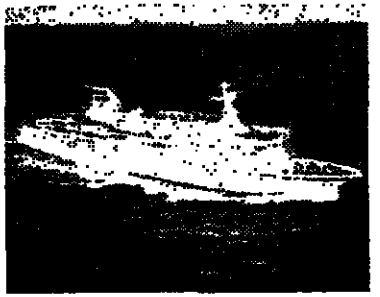
Auch wer diese Reisezeit erkoren hat, kann viel fahren und sparen. In der 2. Klasse gilt: eine Person 159 DM, zwei Personen 259

DM, die Familie\* 259 DM. Und in der 1. Klasse: eine Person 239 DM, zwei Personen 359 DM und die Familie\* 389 DM. Nähere Informationen – u. a. auch über unsere rosaroten Schlafwagen-Angebote – gibt's bei allen Fahrkartenausgaben, DER-Reisebüros und den anderen Verkaufsstellen der Bahn.

\* Unter Familie verstehen wir Vater, Mutter und Kinder unter 18 Jahren.



Die Bahn



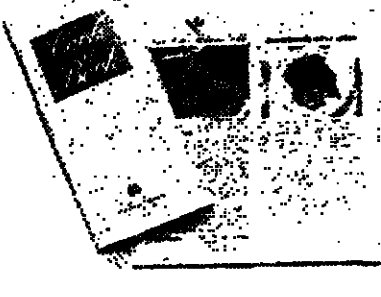
### „Princess Mahsuri“ – alle (Ferien-)Träume werden wahr ... Indonesien – Südsee – Australien

MS „Princess Mahsuri“, 1980 auf einer deutschen Werft erbaut, mit allem Komfort eines modernen Kreuzfahrtschiffes (Swimmingpool, Sauna, Hospital, Klimaanlage etc.) lädt Sie ein: zum großen See-Ferien-Erlebnis 84. Auf Kreuzfahrten durch die Inselwelt Indonesiens (auch mit Anschluß-Badeaufenthalt auf Bali), zu den Südsee-Inseln oder ab Sydney über die Philippinen, Hongkong nach Singapur oder ab/bis Singapur nach Thailand-Hongkong, Manila, Malaysia oder ... ein 16seitiger Sondersprospekt liegt für Sie bereit. Preisbeispiel: Indonesien-Thailand-Malaysia (mit 5 Badetagen an Traumstränden), 18 unvergeßliche Tage. Flug ab/bis Singapur. Kreuzfahrt: Singapur-Malaysia-Thailand-Nias-Sumatra-Java-Bali (5 Tage Baden an Traumstränden) ab DM 799,-. Fragen Sie Ihr Reisebüro oder den Generalagenten: Seetours International Wellhausenstr. 3 6000 Frankfurt Tel. 06 11 / 1 53 32 22



### Die individuelle Package-Tour kommt

Die vororganisierte Urlaubsreise im eigenen Pkw, die sogenannte Package-Tour, gewinnt immer mehr Freunde. Es gibt auch keine bessere Möglichkeit, die Ferienregion und ihre Bewohner gründlich kennenzulernen, als auf diese Art. Die ADAC Reise GmbH – führender Veranstalter auf dem Sektor „Package-Touren“ – stellt nun in diesem Jahr einen erstaunlichen Trend fest: Über die Hälfte aller Rundreiseturisten wollen nicht mehr die vorgefertigte Katalog-Tour, sondern haben dazu zahlreiche Sonderwünsche. Die ADAC-Reise-Spezialisten versuchen, soweit es geht, allen diesen individuellen Wünschen gerecht zu werden. Durch drei Reiseleiter bietet das Münchner Unternehmen bereits die individuelle Package-Tour an: Frankreich, Skandinavien und durch Rußland. Insgesamt hat die ADAC Reise in diesem Jahr über 70 Varianten der individuellen Package-Tour auf dem Programm. Und im nächsten Jahr werden weitere Touren dazukommen, die man ganz nach seinen Wünschen zusammenstellen kann. Nähere Informationen über ADAC Reise GmbH Am Westpark 8 8000 München 70 Tel. 0 89 / 76 76 61 97 oder in allen ADAC-Geschäftsstellen und allen Reisebüros mit dem ADAC-Reisezeichen



### „Cook & Book“ – ein Hotelguide mit Renommee

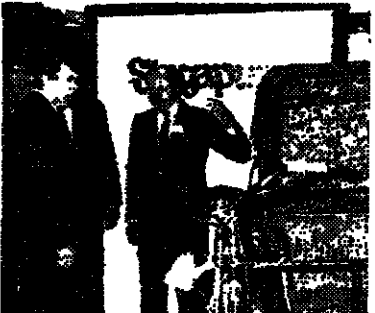
Swiss International Hotels – eine weltweite Vereinigung unabhängiger Schweizer Qualitäts-Hotels – hat jetzt ihren neuen, originell aufgemachten Hotelführer vorgelegt. Jedes der 28 Mitgliederhotels wird in allen Einzelheiten beschrieben. Der Clou: Jeder Beschreibung ist ein Spezialitäten-Rezept des Hauses beigegeben. „Cook & Book“, so der Titel der Broschüre, gibt dem Reisenden also nicht nur die Möglichkeit, problemlos zu buchen, sondern auch die einmalige Gelegenheit, seine Kochkünste zu erproben. Sollte es Probleme beim Kochen geben: Eine Not-Telefonnummer verbindet direkt mit dem Küchenchef. „Cook & Book“ ist lehrreich, amüsant zu lesen, attraktiv gestaltet und vor allem – sehr verschieden. Das Büchlein unterstreicht die Verbindung von Schweizer Gastfreundschaft und perfekter Kochkunst – bezeichnend für die Schweizer Kuchenteller, die in Namen wie César Ritz in London und Paris, die Familien Kraft und Wirth in Italien und in der Dynastie Böhler in Kairo, Luxor und Assuan ihren Höhepunkt finden.

SWISS INTERNATIONAL HOTELS Seestrasse 441, CH-8058 Zürich Tel. 01 / 4 82 30 85

### Wärmer, entfernt, abgelegener oder turbulenter, die Urlaubswünsche sind verschieden.

Eines eint sie jedoch: die Reiselust an sich. Doch wenn die Urlaubswünsche schwappet, wird über den Vorfreude häufig eines vergessen: Reisen birgt Risiken. Auf der ITB daher mit vertreten sind Versicherungsgesellschaften mit besonderen Reiseversicherungsangeboten. Zum zehnten Male mit dabei waren die Hamburger Nova Versicherungen mit ihrem speziellen Reiseschutzbrief. Krank werden im Urlaub ist für jeden neben dem Verlust der erwarteten Erholung mit finanziellen Risiken verbunden. Zwar gibt es mit vielen Ländern sogenannte Sozialhilfeabkommen, die eine Behandlung gewährleisten, doch können auch Kosten entstehen, die später keiner erstattet. Eine private Reise-Krankenversicherung bietet dies alles sowie zusätzlich die Übernahme der Kosten eines Rücktransports aus den entferntesten Urlaubsländern, wenn dies bei schwerer Krankheit ärztlich angeordnet oder medizinisch notwendig ist. Private Reise-Unfallversicherungen und Reise-Haftpflichtversicherungen lassen den Urlaub bequemer antreten. Eine Reise-Rücktrittskostenversicherung sorgt bei vor dem Urlaubsantritt eingetretener Krankheit für die Finanzierung der dann fällig werdenden Stornokosten. Schon aufgrund dieses umfangreichen Angebotes verzeichnen die Nova-Versicherungen auf der ITB eine rege Nachfrage. Die Fachleute auf dem Novastand nehmen die ITB regelmäßig wahr, um sich vor allem mit Reiseveranstaltern zu treffen: Man diskutiert, kalkuliert und vereinbart Pauschalverträge für bestimmte Reiseprogramme.

Nova Versicherungen Kapstadtring 8, 2000 Hamburg 40



### Singapurs Touristik-Manager setzen auf den deutschen Markt

Für 1984 werden 71 000 Gäste aus der Bundesrepublik erwartet. Daß diese Erwartungen nicht unbegründet sind, zeigen die 83er Zahlen: 68 458 Gäste aus Deutschland konnten in Singapur begrüßt werden, und das ist – bei dem allgemeinen negativen Trend im Fremdenverkehr – überaus positiv. Vorausgegangen war harte Arbeit: 1983 veranstaltete das Fremdenverkehrsbüro von Singapur zusammen mit Singapore Airlines eine Verkaufstournee in 13 deutschen Städten. Hierbei konnte eine gezielte Klientel von mehr als 500 Reisebürofachleuten angesprochen werden. Die Werbekampagne ging auch 1984 weiter. Die „aufregendste tropische Insel der Welt“ war mit mehr als 430 Teilnehmern – mit einem 300 Quadratmeter großen Stand auf der ITB in Berlin vertreten. Alle wichtigen deutschen Tourismus-Messen, die 1983 schon erfolgreich absolviert worden waren, werden auch in diesem Jahr besucht, so daß all diese Aktivitäten den Optimismus des Fremdenverkehrsbüros bestätigen. Übrigens: Der 56. ASIA-Welt-Kongreß wird 1986 in Singapur stattfinden – dann erwartet man mehr als 5000 Delegierte.

Singapore Tourist Promotion Board Poststraße 2-4, 6 Frankfurt/M. Tel. 06 11 / 23 14 54-57



### Urlaub nach Wunsch

Einen „Urlaub nach Wunsch“ bot die Firma URLAUBS-COMPUTER-SERVICE an. Das System, das vor allem im Hinblick auf BTX entwickelt wurde, beruht auf der Tatsache, daß jeder Urlauber bestimmte Wünsche hat in bezug auf die Preise, die Lage des Hauses, die Einrichtungen im Haus bzw. im Ort usw. Die Firma UCS hat inzwischen die Daten von rd. 1000 Hotels, Gasthöfen, Pensionen und Ferienwohnungen gespeichert in Deutschland, Österreich, Schweiz und Südtirol. Die Vermittlung des gesuchten Urlaubsquartiers erfolgt mittels einer „URLAUBS-WUNSCHLISTE“, die der Gast ausfüllt und einschickt. Per Computer werden nun die in Frage kommenden Häuser ermittelt, und der Gast erhält kostenlos und unverbindlich pro angefragtes Gebiet max. 5 Vorschläge. Der weitere Kontakt zwischen Gast und Vermieter erfolgt direkt, da die Fa. UCS keine Buchungen vornimmt. „WUNSCHLISTEN“ können kostenlos und unverbindlich angefordert werden bei:

URLAUBS-COMPUTER-SERVICE In den Wellenmatten 46, 7800 Freiburg, Tel. 07 61 / 5 01 78



### 20 Jahre Reisen in die Sowjetunion

Ob nach Moskau oder Leningrad oder von dort Anschlußreisen nach Sibirien, Mittelasien, Usbekistan, Kaukasus und Balthikum, alles garantiert Ihnen Olympia-Reisen, der Spezialist, wenn es sich um Reisen in die UdSSR oder China handelt. Jeden Samstag können Sie zum Pauschalpreis schon ab DM 798,- (VP) für 5 Tage fliegen. Bei diesem zuverlässigen Partner und erfahrenen Spezialveranstalter können Sie Unterlagen anfordern für Geschäfts-, Messe- und Tour-Reisen in die UdSSR, VR China und die DDR. Außerdem bietet Olympia-Reisen Sonderdienste für Messen und Ausstellungen weltweit.

Kurfürstendamm 188 1000 Berlin 15 Tel. 0 30 / 8 81 60 77

Fr.-Breuer-Str. 86 5300 Bonn-Beuel Tel. 02 28 / 46 00 11

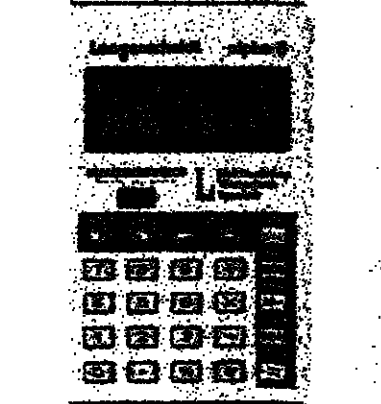
Uerdinger Str. 124 4000 Düsseldorf 30 Tel. 02 11 / 4 59 84



### Premiere im 5-Sterne-AABA Health Hotel

Das Konzept der AABA-Health-Hotels: vegetarisch geführte Restaurants, die wohlgeschmeckten, erlesenen Gerichte aus aller Welt anbieten. Aufgebaut ist das nach drei Grundsätzen: geistliche Entspannung, körperliches Wohlbefinden und Kommunikation. Das vorwiegend den Hotelgästen reservierte „Riverside“ und das „Greeness“, wo sich Gäste wohl fühlen, die gern unter die Leute gehen, bieten spezielle „Health-Wochen“ (beschränkte Teilnehmerzahl) mit Themen an wie: gesunde und ausgewogene Ernährung, natürliche Heilmethoden, positives Denken, Kontaktpflege, Erleben der Natur und Gymnastik. Das Premierien-Angebot ist äußerst günstig. 1600 sfrs im Einzelzimmer und 1450 sfrs im Doppelzimmer (Pauschal-Preisangebot pro Person) vom 19. 5.-26. 5., 26. 5.-2. 6. und 2. 6.-9. 6. 84. Die vegetarische Küche ist von spezieller Raffinesse. Als Direktor steht dem Hotel ein Fachmann vor, der eine lange Tradition in bühnenförmiger Gastfreundschaft verkörpert. In Vorbereitung sind: Gesundheitswochen, Fotografiereisen, Reizeisen und Reizeisen für Fortgeschrittene.

AABA Health Hotel CH-7250 Klosters, Tel. 0 85 / 4 12 12



### Westermanns Monatshefte auf der ITB

„Das Kulturmagazin“ heißt der Untertitel, und keine andere deutsche Zeitschrift berichtet Monat für Monat in dieser Breite und Intensität über Kunst, Literatur, Reisen, Theater, Film, Architektur und Geschichte. Zu den Autoren zählen bekannte Schriftsteller und erstklassige Journalisten, ausgewiesene Kenner ihres Faches und der internationalen Szene. Die Fotos liefern die besten Bildreporter und Agenturen des In- und Auslandes. Was ist das Besondere an Westermanns Monatsheften? Heft für Heft bietet das Magazin ein breit gefächertes Spektrum von kultureller Vergangenheit, Gegenwart und Zukunft. Als eines von vielen dokumentiert das in hervorragender Weise die April-Ausgabe: Schwerpunktthema ist Wien: Features, Kommentare, Feuilletons u. a. von Hilde Spiel, Armin Thurnher, Samy Molcho, Günther Nanning u. v. a. Ein Spektrum des lebendigen Wien, voller Ansätze und Entdeckungen und längst mehr als nur Museum einer großen Vergangenheit, zu dem touristische Klischees Österreichs Hauptstadt häufig abstampeln. Weltweites Reisen hat einen besonderen Stellenwert in Westermanns Monatsheften. Die Reiseberichte und Essays über fremde Völker, Sitten und Gebräuche, über Kultur- und Naturräume werden von Fernreisenden ebenso geschätzt wie von den Kurzurlaubern im eigenen Land.

Westermann Verlag GmbH Postf. 33 20, 33 Braunschweig



### African Safari Club

Die Spezialisten für Kenia und Seychellen laden Sonnenbatter, Taucher, sowie alle Wasserratten ein. Geboten wird badewannenwarmes Wasser, kristallklar, und endlos scheinende weiße Sandstrände. Oder möchten Sie vielleicht an einer Safari teilnehmen? Einen Hauch von Romantik und Abenteuer erleben? Ganz nach Belieben können Sie wählen, wir beraten Sie gern. Erfahrene Reise- und Safari-begleiter zeigen Ihnen die Schönheiten des Landes. Mit 16jähriger Afrikaerfahrung garantieren wir Ihnen eine individuelle Urlaubszelt, die genau Ihren Vorstellungen entspricht. Wir sind auch in Ihrer Nähe – rufen Sie uns einfach an: in Berlin 0 30 / 8 82 66 66, Hamburg 0 40 / 32 15 25, Hannover 05 11 / 1 75 76, Düsseldorf 02 11 / 36 06 32, Köln 02 21 / 23 54 31, Frankfurt 06 11 / 28 52 63, Mannheim 06 21 / 10 60 88, Stuttgart 07 11 / 22 15 77, München 0 89 / 39 80 79, Nürnberg 09 11 / 24 45 85. African Safari Club AG, Stuttgart



### Sechelles

Die Spezialisten für Kenia und Seychellen laden Sonnenbatter, Taucher, sowie alle Wasserratten ein. Geboten wird badewannenwarmes Wasser, kristallklar, und endlos scheinende weiße Sandstrände. Oder möchten Sie vielleicht an einer Safari teilnehmen? Einen Hauch von Romantik und Abenteuer erleben? Ganz nach Belieben können Sie wählen, wir beraten Sie gern. Erfahrene Reise- und Safari-begleiter zeigen Ihnen die Schönheiten des Landes. Mit 16jähriger Afrikaerfahrung garantieren wir Ihnen eine individuelle Urlaubszelt, die genau Ihren Vorstellungen entspricht. Wir sind auch in Ihrer Nähe – rufen Sie uns einfach an: in Berlin 0 30 / 8 82 66 66, Hamburg 0 40 / 32 15 25, Hannover 05 11 / 1 75 76, Düsseldorf 02 11 / 36 06 32, Köln 02 21 / 23 54 31, Frankfurt 06 11 / 28 52 63, Mannheim 06 21 / 10 60 88, Stuttgart 07 11 / 22 15 77, München 0 89 / 39 80 79, Nürnberg 09 11 / 24 45 85. African Safari Club AG, Stuttgart



# Bei Hanomag in Hannover keimen neue Hoffnungen

rabische Finanzgruppe hat Partner gefunden / Gespräche am Wochenende

**DOMINIK SCHMIDT, Hannover**  
So endgültig, wie es noch am Donnerstagabend schien, ist das Schicksal des hannoverschen Baumaschinen-Herstellers Hanomag wohl noch nicht besiegelt. Das Ende, das nach der Entlassung der noch lebenden 360 Mitarbeiter durch Konkursverwalter Egon Kretschmer Ende März als unausweichlich galt, ist jetzt mit dem Zusatz „vorläufig“ versehen.  
Hintergrund der wieder aufkeimenden Hoffnungen ist die unerwartete schnelle Reaktion eines Interessenten, der bereits seit mehreren Wochen Pläne zur Übernahme des traditionsreichen Unternehmens wälzt: die Arabische General Investment Corp. (Agico), Dubai, mit Sitz in London. Die Finanzgruppe, die von Kretschmer und dem niedersächsischen Finanzminister Burkhard Ritz als „ehrlich“ eingeschätzt wird, hat die General Motors-Tochter Textron einen kompetenten Partner gefunden. Am Wochenende wird es in Hannover zu Gesprächen zwischen Vertretern der Agico und General Motors sowie der Landesregierung und dem Konkursverwalter kommen. Hanomag-Geschäftsführer Wolfgang Freimuth warnt allerdings noch vor übertriebenen Hoffnungen.

Die Erfahrungen der letzten Wochen, als oft genug unterschätzte Verträge jeweils im letzten Moment platzen, mahnten zur Vorsicht. Absolute Funkstille herrscht im Finanzministerium. Ein Sprecher: „Vor Montag äußern wir uns zum Thema Hanomag nicht.“  
Ausgearbeitet sind die Übernahmeverträge mit dem Hamburger Unternehmer Ulrich Harms. Sein „Verwertungsangebot“ ist nach den Worten Kretschmers von der Hanomag-Gläubigern „akzeptiert“ worden. Harms will die Produktion der vorhandenen Aufträge (rund 400 bis 500 Baumaschinen) aufrechterhalten. Dafür werde ein Zeitraum von etwa drei Monaten benötigt.  
Danach soll die Hanomag-Fertigung nach Konz zur Baumaschinenfirma Zettelmeyer verlagert werden. Zettelmeyer, wie Hanomag ein Unternehmen der zusammengebrochenen Mainzer IBH-Gruppe, hat Harms ebenfalls vor einigen Wochen erworben. Die Zustimmung der Gläubiger zum Harms-Konzept hat einen ebenso realistischen wie einfachen Grund: Das Angebot liegt mit einem Gesamtvolumen von 59 Mill. DM deutlich über den bisherigen Offerten.

Für die Unterzeichnung dieses Vertrags haben die Parteien eine Frist bis zum 6. April vereinbart. Bis zu diesem Zeitpunkt also müßte das Angebot von Agico/Textron verifiziert sein, müßte glaubhaft nachgewiesen werden, daß genügend Kapital bei Hanomag eingebracht wird, um die Produktion in Hannover weiterzuführen.  
Erst dann nämlich könnte die niedersächsische Landesregierung sich dazu entschließen, dem Konkursverwalter kurzfristig die Mittel zur Verfügung zu stellen, die dieser zum Weitermachen benötigt. Zunächst einmal aber stehen die Räder in den Hanomag-Fabrikhallen still. Ab Montag wird das 46 Hektar große Gelände nur noch von einer Wachmannschaft bevögert.  
Trotz der Zurückhaltung, mit der die Gespräche am Wochenende zu beurteilen sind, dürften die Chancen für einen Einstieg von Agico/Textron nicht unterschätzt werden. Die enge Verbindung der Textron zu Hanomag über die frühere IBH-Gruppe des in Untersuchungshaft einsitzenden Hans-Dieter Esch könnte sich als vorteilhaft erweisen. Auch vom Produktprogramm her gesehen wären die Hanomag-Radlader für das schottische Textron-Werk eine ideale Ergänzung.

# Täglich eine Million Verlust

ernkraftwerk Ohu wird jetzt weitergebaut: „Dringendes öffentliches Interesse“

**AP/DW, München**  
Das Kernkraftwerk Isar II in Ohu in Landsbut kann weitergebaut werden. Diese Entscheidung ist gestern im bayerischen Verwaltungsgericht damit begründet worden, daß „dringendes öffentliches Interesse“ zur Sicherstellung der Energieversorgung in Bayern zum Ende des Jahrzehnts die Fortsetzung der Baubereitstellung verlangt. Damit hob der Gerichtshof den vom Verwaltungsgericht Regensburg verhängten Ausstopf wieder auf, er verwies jedoch zugleich darauf, daß die von der Baurin eingereichte Klage gegen das Kraftwerk in der Hauptsache nicht entschieden sei.  
Die von den Betreibern des 1370-Megawatt-Druckwasserreaktors und der bayerischen Staatsregierung vorgelegten Strombedarfsprognosen, die um Ende des Jahrzehnts ein Leistungsdefizit von mehreren 100 Megawatt ausweisen, nannte der Senat ausweislich. Man könne davon ausgehen, daß der Stromverbrauch jährlich um 3,7 Prozent zunimmt. Das Gericht

in Regensburg war von lediglich 2,9 Prozent ausgegangen.  
Bei dem Gewicht solcher Interessen müsse die gegen das Kraftwerk klagende Franziska Beck den Bau des Kernkraftwerks zumindest solange hinnehmen, bis über ihre Einwände im Hauptverfahren abschließend entschieden sei, erklärte das Gericht. Sie hatte im August 1982 Klage gegen die Teilgenehmigung für das Kernkraftwerk erhoben. Dagegen hatten der Freistaat Bayern und die beteiligten Unternehmen Berufung und Beschwerde eingelegt.  
Unmittelbar nach der Entscheidung des Gerichts wurden die Bauarbeiten für die mit 42 Hektar größte niederbayerische Baustelle für kommenden Montag zur Arbeit zurückgerufen. Nach dem Baustopp - 18 Monate nach Baubeginn - waren 600 Beschäftigte versetzt oder entlassen, weiteren 500 eine sechsmonatige Kurzarbeit genehmigt worden, die restlichen 300 Arbeiter wurden zu Sicherheitsarbeiten in der Anlage eingesetzt.  
Der Druckwasserreaktor in Ohu

sollte 5,4 Milliarden Mark kosten und 1988 seinen Betrieb aufnehmen. Der Vorstandschef des Bayernwerks, Hans Heizer, sagte, wegen des Baustops werde sich der Reaktor um rund 100 Millionen Mark verteuern. Er begrüßte die Entscheidung des Gerichts. Bislang sind in die Anlage 1,2 Milliarden Mark investiert worden. Der Baustopp kostet nach den Angaben seiner Betreiber - 40 Prozent Bayernwerk, 25 Prozent Isar-Amperwerke, 25 Prozent Stadtwerke München und 10 Prozent Energieversorgung Ostbayern - täglich eine Million Mark.  
Das bayerische Umweltministerium hatte im Juli 1982 die erste Teilgenehmigung zur Errichtung des Kernkraftwerks gegeben. Kurz darauf begannen die Bauarbeiten. Ein Jahr später wurden in einem Nachtragsschritt verschiedene Änderungen im Einverständnis mit der Reaktor-Sicherheitskommission gebilligt. Der Druckwasserreaktor liegt in unmittelbarer Nachbarschaft des Kernkraftwerks Isar I und des stillgelegten Atommeilers Niederaichbach.

# Raus Medienpolitik und die Basis

**WILM HERLYN, Aachen**  
„Wir sind das Gegengewicht zur CDU-Regierung“ heißt der Slogan, der sich durch die grundsätzliche sozialdemokratische kommunal- und Landespolitik für ordnungsgemäße Westfalen zieht. Und für ein außerordentliches SPD-Landesrecht heute in Aachen geht der Vorstand in diesem Papier denn auch nicht mit schroffen Vokabeln. „Es gibt die Gefahr eines neuen Kalten Krieges“ steht da in unmittelbarem Kontext zu dem Vorwurf, die „konservative Bundesregierung hat durch ihr Verhalten ... die Erfolge der Entspannungspolitik für lange Zeit verfehlt.“  
Oder an anderer Stelle: „Geradezu hegemonial“ werden die Differenzierungskampagnen gegen den politischen Gegner geplant und ohne Rücksicht auf die Schädigung unserer demokratischen Gemeinwesen durchgeführt.“ Solche Formulierungen brachten sogar den vorsichtigen Oppositionschef Bernhard Worms auf den Plan: „Die kalkulierte Aggressivität dieses SPD-Vorstandesurfes ist erschreckend.“  
Die klassenkämpferischen Parolen gehen an, daß Wahljahr ist - am 30.

September Kommunal- und am 12. Mai 1985 Landtagswahl. Sie deuten aber auch auf das Bemühen der SPD-Führung hin, die Parteimitglieder zu mobilisieren und zu solidarisieren. Aus sozialdemokratischer Sicht tut das not, denn mit der SPD war in letzter Zeit kaum Staat zu machen. Durch Ministerücktritt erzwungene Regierungsumbildungen im vergangenen Jahr zeugten weder von Kontinuität noch nach Affären wie der Skandal um das Großklimakum Aachen dazu angetan, das Vertrauen in die SPD-Landesregierung zu stabilisieren.  
Vor allem aber befürchten viele Bürger des Landes, Nordrhein-Westfalen werde durch die restriktive Politik der Sozialdemokratie abgehängt vom technischen Fortschritt und schauen neidisch auf die CDU-regierte Baden-Württemberg. Die hohe Arbeitslosenquote zudem bewegt sich nicht, dafür wächst der Schuldenberg des Finanzministers.  
Die Parteimitglieder sehen eher mit banger Hoffnung auf die von Ministerpräsident Johannes Rau ausgegebene Lösung: „Über Siege in den Kommunen und Ländern schaffen wir wieder die Regierungsübernahme

in Bonn.“ Für ihn kommt es jetzt darauf an, die so oft zitierte Einigkeit zu beschwören. Erster Stolperstein ist seine neue Medienpolitik. Denn die Basis hat noch längst nicht nachvollzogen, was die Führung vorgedacht hat. Seit Rau vor knapp einem Monat verkündete, die Staatskanzlei entwerfe ein Landesmediengesetz, das auch private Anbieter für Funk und Fernsehen zulasse, hört das Grummeln nicht auf.  
Gestärkt durch die Beschlüsse der süddeutschen und saarländischen Genossen formulieren nun auch Ortsvereine in NRW eigene Mediengedanken, die von Rau Politik abweilen. So kontierte der Medienexperte der Landtagsfraktion Jürgen Bissow, private Anbieter dürften nur unter dem Dach einer zweiten öffentlich-rechtlichen Anstalt zugelassen werden. Sein Ortsverein Düsseldorf überblickt für in seinem Antrag für den Aachener Parteitag derartig viele Bedingungen auf, daß die Hürden für Interessenten offensichtlich zu hoch aufgestellt werden. Bitten aus der SPD-Führung, um der Geschlossenheit willen den Antrag wenigstens abzumildern, stießen auf taube Ohren.

# Briefe an DIE WELT

DIE WELT, Godesberger Allee 99, Postfach 200 866, 5300 Bonn 2, Tel. 0228/30 41, Telex 8 85 714

# Prussen und Ordensritter

„Die Batten haben Prussen den Namen“, Götische WELT vom 24. März

Mit seiner Bemerkung, für den Völkermord des Deutschen Ordens an den Prussen sei nicht das Deutsche, sondern der Kreuzungsgedanke verantwortlich, erweckt Herr B. Rubin den Anschein, die prussische Bevölkerung des nachmaligen Ostpreussens sei im Zuge der Christianisierung seit 1231 ausgerottet worden. Das trifft indes nicht zu, wenn auch das Volk für seinen tapferen und anhaltenden Widerstand hohe Opfer bringen mußte.

Daß im entstehenden Ordensstaat nicht alles im ganz christlichen Sinne lief, ähnlich wie bei den Kreuzritzen, wurde in Rom schon bekannt, als der Orden erst geringe Teile des Landes in Besitz hatte. Deshalb nötigte ein päpstlicher Legat, Jakob von Lüttich, den Orden, die Prussen als gleichberechtigte Vertragspartner anzuerkennen. Dies geschah durch den Vertrag von Christburg am 7. 2. 1249. Die Ausrottung der eingewanderten Bevölkerung wäre dem Ziel, nämlich der Missionierung, doch wohl arg zuwidergelaufen. Seitdem genoß die Bevölkerung bestimmte, wenn auch geminderte Rechte. Sie wurde andererseits dadurch geschützt, daß die Neusiedler im allgemeinen kein Kurland in Besitz nehmen durften, sondern Neuland gewinnen mußten. Nach einiger Zeit oblagen ihnen auch erhöhte Pflichten.

Offenbar hat der Orden auch seinen prussischen Landeskindern Fürsorge angedeihen lassen, denn wie wäre es sonst zu erklären, daß die prussischen Freien des Samlands dem zum Orden haltenden Königsberger Handwerkern zur Hilfe kamen, als außer Königsberg alle bedeutenden Städte des Landes vom Orden abgefallen waren? 1454 gelang es den gemeinsamen Bemühungen, Königsberg dem Orden zu erhalten, so daß er 1457 nach dem Verlust der Marienburg dort seine Hauptstadt bekam; ein Ereignis allergrößter Folgewirkung für die deutsche Geschichte.

Während der Herzogszeit (ab 1525) verstärkte sich der Ausgleich zwischen Deutschen und Prussen. Gleichwohl ließ Herzog Albrecht Luthers Katechismus ins Prussische übersetzen. Nicht sehr viel später waren beide Bevölkerungsstiele verschmolzen, und die prussische Sprache erlosch. Von ihr können nur noch zahlreiche Ortsnamen, Sagen und mancherlei einzelne Wörter und Begriffe.

Das besondere Merkmal dieses untergegangenen Volkes, nämlich seine zähe Härte, ist zu einem Markenzeichen Ostpreussens geworden. Zahlreiche Namen prussischer Herkunft in

den Familiennachrichten der Wochenzeitung „Das Ostpreußenblatt“ belegen, daß die Prussen nicht ausgerottet worden sind.

Mit bester Empfehlung  
G. Mannke,  
Elmshorn

# Und überhaupt

„Leserbrief: Die Steigerung“, WELT vom 22. März

Leider gehen (fast) alle diejenigen, die sich in Schrift und Wort an die Allgemeinheit wenden, höchst leidetlich mit ihrer (unserer) Sprache um. Auch die WELT ist von dem hier gebrauchten Fehler keineswegs frei. Als Gipfelpunkt war am Abend desselben Tages, an dem die Zeitschrift von Herrn Professor Rose veröffentlicht wurde, in der Sendung des ZDF „Der Große Preis“ von Didi Hallervorden zu hören: „Der bestaunfendste Film“ (wohl nach dem Motto: „Sicher ist sicher!“).

Auch unsere Politiker, Berichterstatter („Reporter“) und Sprecher sind von Sprachunsitten nicht frei; so ist z. B. die unnötige Betonung des Wortes „überhaupt“ auf der ersten Silbe eingedrungen. Ich erspare mir hier eine ausführliche Darlegung, weshalb die Betonung „überhaupt“ falsch ist; nur so viel: Im Deutschen wird der wesentliche Teil des Wortes betont. In diesem Fall: Es gibt ja kein „unterhalb“. Bei „oberhalb“ - z. B. ist das anders; hier muß vor betont werden, da es auch „unterhalb“ gibt. Als Antwort - wenn „überhaupt“ - werde ich aber wohl nur zu hören kriegen: „Isoreich!“ (um die Floskel verstehen zu können, muß man sie laut lesen). Es kennzeichnen diejenigen, denen das gleich („ejah“) ist, sich selbst.

Prof. Dr. med. W. Reinbach,  
Heidelberg

# Alarm als Farce

Am 21. März heulten wieder die Sirenen! Dieser neunmündige Heulton muß Anlaß sein, über seinen Sinn nachzudenken: Wir werden also gewarnt vor der tödlichen Gefahr, die durch die Anwendung atomarer, biologischer und chemischer Kampfstoffe entsteht.

Wie kann man jedoch jemanden nur warnen, ohne ihm zugleich die Möglichkeiten der Abwendung von der Gefahr zu zeigen?

In der Bundesrepublik Deutschland ist Zivilschutz, das heißt Überlebensschutz im Falle eines ABC-Schlages, höchstens für 1-5 Prozent der Bevölkerung gegeben. 99-95 Pro-

zent der Bevölkerung verfügen über keine geeigneten Bunker, Schleusen oder Entgiftungsmöglichkeiten, noch sind sie über das Abwenden von ABC-Gefahren informiert.

Den bürokratischen Anweisungen des Bundesamtes für Zivilschutz in Bonn ist also Folge geleistet worden, ohne die scheußliche Vernichtung, die hinter ABC steht, zu berühren.

Wenn man den Vorfall logisch angeht, so gibt es doch nur zwei Möglichkeiten. Entweder man warnt die Bevölkerung, dann muß man auch dafür Sorge tragen, daß sie sich vor der angekündigten Gefahr in irgend einer Weise schützen kann; oder man warnt nicht, weil man diese grauenhafte, todbringende Wirkung nicht mehr begreifen oder abwenden kann.

Es ist unerträglich und absurd, eine Bevölkerung durch Alarm zu beunruhigen, die nicht beruhigt werden kann, weil sie verdrängen muß, um „normal“ leben zu können. Es würde niemand auf die Idee kommen, einem schwerkranken Menschen Arzneimittel und ärztliche Hilfe zu versagen und ihm stattdessen mit Glockengeläut den nahenden Tod anzukündigen.

Dr. med. F. R. G. Giebler,  
Friedrichstadt/Elber

# Weg zur Pleite

Der Vorsitzende des DGB, Herr Breit, sagt, daß alle 17 Einzelgewerkschaften hinter der Forderung nach der 35-Stunden-Woche bei vollem Lohnausgleich stehen. Also auch die Gewerkschaft Handel, Banken und Versicherungen (HBV).

Ist sich die HBV eigentlich im klaren darüber, daß in ihrem Bereich, im Handel, genau das Gegenteil von dem erreicht wird, was mit der 35-Stunden-Woche gewollt wird? Statt neuer Arbeitsplätze Vernichtung von Arbeitsplätzen!

Wird diese 35-Stunden-Woche im Handel Tarif, dann werden gerade die

# Wort des Tages

„Die Demut öffnet das Geistesauge für alle Werte der Welt. Sie erst, die davon ausgeht, daß nichts verdient sei und alles Geschenk und Wunder, macht alles gewinnen. Sei demütig, und sofort wirst du geistig ein Reicher und Mächtiger werden.“

Max Scheler, dt. Philosoph (1874 - 1928)

# Personalien

eine Vaterfigur, die Eltern und Schüler als Partner angesehen hat.

# RUHESTAND

Professor Dr.-Ing. Georg Knittel, Ordinarius für Baustatik der TU München, emeritiert auf eigenen Wunsch zum Ende des Monats. Knittel ist, um mit seinen Worten zu sprechen, kein Binnendeutscher. Am 3. November 1918 in Prag geboren, besuchte er dort die Volksschule, die humanistische Gymnasium und die Technische Hochschule, an der er das Studium des Bauingenieurwesens 1941 mit Auszeichnung abschloß. Im gleichen Jahr wurde er zum Wehrdienst einberufen und nahm als Pionier am Rußlandfeldzug teil. Von 1946 bis 1950 war er als wissenschaftlicher Assistent an der TH München und promovierte dort mit Auszeichnung. Danach war er maßgeblich an der Entwicklung der sich rasch verbreitenden Spannbetonbauweise beteiligt. So waren ihm die Entwürfe und die technische Bearbeitung zahlreicher weitgespannter Brücken- und Hallenbauten anvertraut. Darunter die Rheinbrücke Worms, die Moselbrücke Koblenz

# AUSZEICHNUNG

Werner von Gierke, Pädagoge im Ruhestand und engagierter Kommunalpolitiker aus Gronau, ist von Bundespräsident Karl Carstens mit dem Verdienstkreuz am Bande des Verdienstordens der Bundesrepublik Deutschland ausgezeichnet worden. In der Würdigung des Ausgezeichneten hieß es, er sei ein Lehrer und Rektor bester alter Schule gewesen,

# MILITÄR

Am 5. April verabschiedet sich einer der engsten alliierten Freunde Berlins von der Stadt: Stadtkom-

# DIPLOMATEN

Die SPD hat gestern in einer aktuellen Stunde des Bundestages die Abberufung des Botschafters Edmund F. Dröcker (96) gefordert. Dem deutschen Vertreter auf Santa d'Or, einer Inselrepublik im Pazifik, wurde vom SPD-Abgeordneten Jakob M. Mierscheid vorgeworfen, „einseitig“ und „fahrlässig“ den wirtschaftlichen Belangen der Bundesrepublik Deutschland geschadet zu haben. Ansatzpunkt der Kritik war die mangelfulfe Unterstützung des nach Santa d'Or entsandten Beamten des Finanzministeriums, Werry von Demmel, der bei der geplanten Verabfolgung der Insel die Interessen privater deutscher Firmen koordinieren sollte. Der Botschafter hatte bisher verhalten lassen, daß er seine damaligen Beobachtungen der paarhufigen Schwanzwipper, die er im Zuge eines Forschungsauftrages der Ostindischen Compagnie durchführte, für vorrangig gehalten habe. Nach lebhafter kontroverser Debatte wurde die Angelegenheit dem auswärtigen Ausschuß zur Klärung überwiesen.

# Artemis Einführungen

ARTEMIS EINFÜHRUNGEN sind eine literaturwissenschaftliche Reihe zur Einführung in literarische Gattungen, Stoffe und Autoren, konzipiert und herausgegeben von einem Gremium international bekannter Gelehrter.

Die Einführungen sind in leicht lesbarem, essayistischem Stil geschrieben, haben Umfänge von 120 bis 150 Seiten und kosten zwischen DM 14,80 und DM 19,80. Darin eingeschlossen ist jeweils auch ein

bibliographischer Anhang, der die einschlägige Literatur kommentierend auswertet.

# In Vorbereitung:

Tarzan - H. Melville - Vergil - Mark Twain - Ovid - Die Commedia dell'arte - Walther von der Vogelweide - Horaz - Die russische Satire - Die griechische Mythologie - Der deutsche Minnesang - Dostojewskij - Homer - Die Autobiographie - Die griechische Tragödie - Nibelungenlied - Wolfram von Eschenbach.

# Frühjahr 1984

# Die antike Rhetorik

Von Manfred Fuhrmann. Ca. 128 S., ca. DM/sFr. 16,80, ISBN 3-7608-1304-6

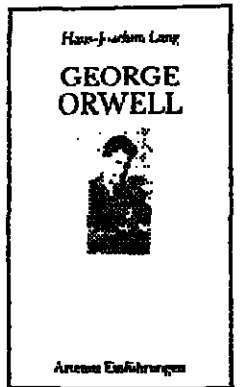
# Literarischer Jugendstil in Wien

Von Hartmut Scheible. Ca. 128 Seiten, ca. DM/sFr. 16,80, ISBN 3-7608-1312-7

# Tolstoj

Von Wilhelm Lettenbauer. Ca. 128 S., ca. DM/sFr. 16,80, ISBN 3-7608-1311-9

# 1984 besonders aktuell!



# George Orwell

Eine Einführung.  
Von Hans-Joachim Lang.  
168 Seiten, br. DM/sFr. 16,80  
ISBN 3-7608-1309-7

# Der utopische Roman

Eine Einführung.  
Von Hiltrud Gnüg.  
182 S., br. DM/sFr. 19,80  
ISBN 3-7608-1310-0



# COUPON

Ich interessiere mich für die ARTEMIS EINFÜHRUNGEN und bitte um ausführliches Informationsmaterial:

Name \_\_\_\_\_  
Vorname \_\_\_\_\_  
Postfach/Straße \_\_\_\_\_  
PLZ/Ort \_\_\_\_\_  
Martinsstraße 8,  
D-8000 München 40  
Limmatquai 18,  
CH-8024 Zürich

artemis & winkler







## Druck aus Irland

Ha(Brüssel) - Der Streit um die europäische Agrarpolitik mag noch so kleinlich erscheinen, er hat fast immer auch eine außenwirtschaftliche Dimension. So sollen - wenn es nach den Iren geht - jetzt die Neuseeländer dafür zahlen, daß die Briten Dublin keine höhere Milchquote bewilligen wollen.

Schon im Vorfeld der am Freitag begonnenen neuen Runde der Agrarverhandlungen hat Irlands Landwirtschaftsminister Austin Deasy London mit der Drohung einzuschüchtern versucht, er werde ein Veto gegen die Verlängerung der Einfuhrregelung für neuseeländische Butter einlegen, wenn sich die britische Delegation weiterhin gegen eine Aufstockung der irischen Milchproduktion stemme. Sekundiert wurde ihm durch den französischen Ratspräsidenten Michel Rocard: "Wir sollten die neuseeländische Butter vielleicht lieber ins Meer werfen, als sie bei uns einzulagern", meinte Rocard, ohne einen Gedanken daran zu verschwenden, daß die Buttereinfuhr schließlich Teil umfassender bilateraler Handelsbeziehungen sind.

Bei allem Verständnis für die Sorgen der Agrarpolitiker - die Strukturprobleme der europäischen Landwirtschaft lassen sich nicht durch Einfuhrbeschränkungen lösen. Ganz abgesehen davon, daß Protektionismus stets Gegen-

kräfte schafft, kann die EG nicht weiterhin ungehemmt Butter produzieren, die niemand kaufen will. 87 000 Tonnen Neuseeland-Butter sind kaum mehr als 10 Prozent des öffentlich finanzierten „Butterberges“.

## Geduldprobe

ss. - Wohl selten verriet ein Seufzer mehr Erleichterung als der, mit dem Siemens-Aufsichtsratsvorsitzender Bernhard Plettner das Abstimmungsergebnis nach der Hauptversammlung verkündete. Doch diese menschliche Reaktion bekam von den ursprünglich etwa 4000 Anwesenden nur noch eine kleine Schar von rund 250 Aktionären mit, die noch ausharrte. Sie hielten ihrem Vorstand und Aufsichtsrat die Treue. Zehn Minuten hatte Plettner für die Auszählung der Stimmen im Siemens-Rechenzentrum veranschlagt, wohl nicht berücksichtigend, daß Wahlberechtigten in München neuerdings etwas länger dauern. Fast zwei Stunden währte schließlich die Geduldprobe. Ein kurzer Stromausfall hatte Deutschlands Elektroriesen lahm gelegt und ihm die Grenzen der Technik aufgezeigt. Oder war es eine Bestätigung für Siemens-Chef Karlheinz Kaske, der in seiner Rede kurz zuvor betont hatte, daß die kommenden Jahre dem Unternehmen nicht weniger, sondern noch mehr technische Wettbewerbsfähigkeit abverlangt werden?

PATENTAMT / Anmeldungen aus dem Ausland gingen um zehn Prozent zurück

## Die deutsche Wirtschaft ist aus ihrer Innovationsmüdigkeit aufgewacht

DANKWARD SEITZ, München  
Ganz allmählich erwacht die deutsche Wirtschaft offenbar wieder aus ihrer Innovationsmüdigkeit, nachdem sie sich jahrelang auf wohlverordneten Positionen ausgerollt hat. Wie Erich Häußler, Präsident des Deutschen Patentamtes in München, bei der Vorlage des Jahresberichts 1983 meinte, stellt die Zunahme der Neuzugänge aus der Bundesrepublik um 3 Prozent auf 31 658 (30 668) Patentanmeldungen aber noch keineswegs ein Durchbruch in eine progressive Zone dar.

Wenn man aber bedenke, daß 1980 mit 29 166 ein absoluter Tiefstand in der Geschichte des Amtes erreicht wurde und daß die nationalen Anmeldungen beim Europäischen Patentamt ebenfalls um fast 6,5 Prozent zurückgegangen sind, so läßt sich schon ein erfreuliches Anwachsen feststellen. Ein besonderes Gewicht kommt dieser Entwicklung zu, da erstmals seit langem die Auslandsanmeldungen beim Deutschen Patentamt bei insgesamt 47 103 (47 826) Anmeldungen um 10 Prozent auf 15 445 zurückgegangen sind.

Bemerkenswert ist vor allem das Minus japanischer Anmeldungen von 19 Prozent auf 4380; und auch aus den USA kamen mit 3825 fast 10 Prozent weniger als vor Jahresfrist. An dritter Stelle in der Auslandsstatistik rangiert die Schweiz. Insgesamt erhöhte sich der deutsche Anteil auf 67,2 (64,1) Prozent.

Von den deutschen Patentanmeldungen entfielen den Angaben zufolge 23,4 Prozent auf die Maschinenbau und 32,1 Prozent auf die mechanischen Technologien. In der Elektrotechnik waren es 17,9, der Chemie 15,2 und der Physik 11,4 Pro-

zent. Unverändert hoch sei der Vorsprung der Japaner, so Häußler, in der Unterhaltungselektronik und Halbleiter-Technik. Doch ganz entscheidende Erfolge hätte die deutsche Wirtschaft 1983 beispielsweise auf den Gebieten Sprachsynthese, Zeitungsdruck, Wärmedämmung im Hochbau und in der Verfahrenstechnik erzielt. Auffällig sei dabei die unverändert hohe Innovationskraft kleinerer und mittlerer Unternehmen, von denen etwa 60 Prozent der Anmeldungen eingereicht wurden.

Der größte „Kunde“ sei die Siemens AG, die seit jeher jährlich rund 1700 Erfindungen einreicht. Nach Ansicht von Häußler zeigt diese Entwicklung, daß die Leistungsfähigkeit der deutschen Erfinder ungebrochen ist. Und: „Wir müßten uns keine Sorgen um unsere Innovationskraft machen, wenn Neuentwicklungen in unserem Land unbefangener verwertet werden könnten und sie mehr Anerkennung finden würden.“ Länder wie Frankreich, Großbritannien und Japan hätten längst erkannt, welches wirtschaftliche Potential hier auf recht einfache Weise gefördert werden könne.

Als Mißstand bezeichnete Häußler auch, daß aufgrund des noch immer starken Personalmangels im Deutschen Patentamt ein Prüfungsverfahren etwa 40 Monate in Anspruch nehme. Insgesamt schwebte man ständig einem Berg von etwa 120 000 Anträgen vor sich her. Schon mit 40 neuen Planstellen wäre es möglich, die Verfahrensdauer innerhalb der nächsten drei bis fünf Jahre auf 24 Monate zu verkürzen.

GROSSBRITANNIEN

## Transport-Arbeiter schalten sich in den Kohlestreik ein

WILHELM FURLER, London

Die Streikfront im britischen Steinkohlebergbau weitet sich beängstigend aus. Nachdem inzwischen in rund 150 der insgesamt 178 Zechen des Landes die Kohleförderung eingestellt wurde, haben sich jetzt die Fahrer der sechs wichtigsten Transportarbeiter-Gewerkschaften entschlossen, ihre Mitglieder zu einer totalen Kohle-Blockade aufzufordern. Damit steht es gut wie fest, daß spätestens von Mitte nächster Woche an keine Kohle mehr in Großbritannien bewegt oder nach Großbritannien gebracht wird.

Dieser Beschluß der Gewerkschaftsführer der Seelente, Hafenarbeiter, Eisenbahner, Lokomotivführer und Lkw-Fahrer dürfte schon bald in der britischen Wirtschaft Auswirkungen zeigen.

So ist der linksradikale Präsident der Bergleute-Gewerkschaft, Scargill, der Ansicht, daß British Steel nur noch Vorräte für einhalb Wochen habe und daß die bei den E-Werken liegende Kohle den Bedarf für höchstens zehn Wochen decke, während die staatliche Kohlegesellschaft National Coal Board „monatelang ausreichende Reserven“ biete.

Nach dem Gewerkschaftsbeschluß, alle Kohletransporte zu blockieren, wächst die Furcht davor, daß davon auch der Transport von Dieselöl und Schweröl betroffen werden könnte, zumindest insoweit, als es um die Belieferung von Kraftwerken geht. Die staatliche Elektrizitätsge-

sellschaft Central Electricity Generating Board hat in den letzten Tagen für umgerechnet 200 Millionen Mark zusätzlich Schweröl am Rotterdam Spotmarkt gekauft, um ihre Kohlereiserven zu schonen.

Nachdem die sogenannten „Stiegenden Streikposten“ aus den militärischen Kohlereiserven zunächst ihre arbeitswilligen Kollegen in gemäßigten Revieren sehr häufig mit Gewalt am Betreten ihrer Zechen gehindert haben, konzentriert sich der massenhafte Aufmarsch von Bergleuten-Streikposten jetzt auf die Kraftwerke des Landes. 20 der insgesamt 95 B-Werke werden inzwischen von Bergleuten belagert. Allerdings soll nach Angaben der Elektrizitätsgesellschaft noch kein negativer Einfluß auf die Stromleistung aufgetreten sein.

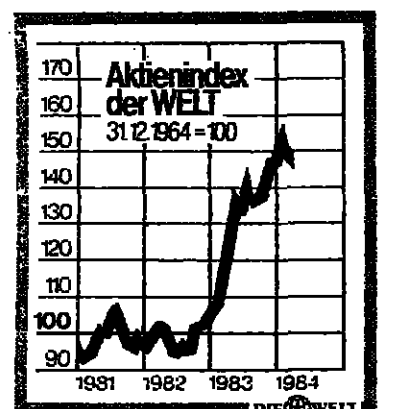
Wenig erfreut sein dürften die britischen Bergleute über die jetzt getroffene Entscheidung des großen Chemiekonzerns ICI, die vorgesehene Umrüstung von zwei großen Ölförungsanlagen auf Kohlebetrieb wegen des Bergleuten-Streiks zu streichen. Immerhin sollten pro Jahr 500 000 Tonnen Kohle in den beiden Einheiten im Werk Teesside verfeuert werden, was 1000 Arbeitsplätze in den Zechen von Northumberland und Durham gesichert hätte. Die Geschäftsführung von ICI hat dazu erklärt, daß dieses Projekt so lange zurückgestellt wird, bis an einer langfristigen Stabilität im britischen Steinkohlebergbau keinerlei Zweifel mehr bestehen.

## Verzagte Börsianer

Von CLAUD DERTINGER

Die deutsche Aktienbörse ist jetzt schon seit acht Wochen eine recht freudlose Veranstaltung. Nach dem deutlichen Rutsch im Februar, der das Kursniveau um mehr als sechs Prozent drückte, hat sich der Aktienmarkt zwar wieder einigermaßen stabilisiert, wenn man einmal von den kurzfristigen Schwankungen absieht. Aber es herrscht auch Totenstille an der Börse.

Das zeigt nicht nur die Halbierung der Umsätze gegenüber Ende Januar/Anfang Februar. Spiegelbild der geringen Unternehmungslust sind auch die bei den meisten Papieren nur minimalen Kursveränderungen, die sich im Monatsvergleich in



einem Rahmen bewegen, in dem die Kurse oft von einem Tag zum anderen schwanken. Man sieht dies auch am Aktienindex der WELT, der den März mit einem Stand von 150,7 Punkten beschließt nach 150,1 vor dem Monat.

Die Börse befindet sich eben in einer Konsolidierungspause, so lautet die allgemeine Erklärung der Ereignislosigkeit. Aber was steckt dahinter? Warum ist nicht mehr los am Aktienmarkt? Warum honorieren die Anleger nicht mehr die weiterhin guten Wirtschaftsaussichten und die gute Ertragsentwicklung, mit der nicht wenige Unternehmen jetzt in der Abschlusssaison glänzen?

Schließlich betonen doch auch die meisten Kreditinstitute in schöner Regelmäßigkeit, wie gut die Zukunftsaussichten der Börse seien, und viele Beratungsdienste pflegen einen wesentlich stärker ausgeprägten Optimismus.

Warum geht es nach der Februar-

Delle nicht wieder aufwärts? Gerade diese Abschwächung im Februar liefert eine wichtige Erklärung für die Flaute. Sie hat nach der vorangegangenen fast anderthalbjährigen Hausse wieder mehr Risikobewusstsein aufkommen lassen. Das bedeutet konkret eine Zunahme der Gewinnrealisierung und gleichzeitig mehr Zurückhaltung bei Neuanlagen, weil viele Investoren unsicher sind, in welche Richtung die Kurse laufen.

Etwas anderes kommt hinzu. Die professionellen Spekulanten haben wenig Mut, etwas „anzureißen“, weil sie zum Teil noch auf zu teuren Beständen sitzen und nun knapp bei Kasse sind. Und das führt auf die Beratung der Kundschaft ab. Die meisten Experten hatten sich nämlich in der Beurteilung des Einflusses ausländischer Anleger auf die deutsche Börse gründlich geirrt. Mit Meinungskäufen hatten sie darauf gesetzt, daß der Wiederanstieg des D-Mark-Kurses eine Explosion der Auslandsnachfrage, besonders aus den USA, auslösen werde. Doch es trat genau das Gegenteil ein. Vor allem US-Investoren nutzten die Chance, zusätzlich zu Aktienkursgewinnen auch noch Währungsgewinne zu realisieren, um damit einige Verluste an der Wall Street auszugleichen. Darum werden die Wiedererstarung der Mark und die Abschwächung des Dollars an der deutschen Börse derzeit eher als negatives denn als positives Signal betrachtet.

Ohne eine lebhaftere Auslandsnachfrage, so heißt es auf dem Parkett, sei die Börse nicht stark genug, den Dreh nach oben zu finden. Leider ist derzeit auch nicht zu erkennen, aus welcher Ecke sonst ein Anstoß kommen könnte. Vielleicht von den hohen Dividendenausschüttungen in den nächsten Monaten? Davon wird ein nicht unerheblicher Teil durch neue Aktienemissionen absorbiert. Durch exzellente Firmennachrichten? Die wurden überwiegend erwartet und sind in den Kursen eskomptiert.

Sofern ein deutlicher Einstieg in die 35-Stunden-Weekende verhindert wird, hat die Börse gewiß noch Spielraum für höhere Kurse. Aber der bleibt ungenutzt, solange es viele Anleger vorziehen, sich auf Achtprozentern am Rentenmarkt auszuruhen.

## AUF EIN WORT



Die Gold- und Silber-Notierungen zeigen einen deutlichen Zusammenhang mit Zinsen, Inflationsraten und Wechselkursen. Die in früheren Jahren sichtbare Sensibilität in Bezug auf weltweite Spannungen ging offenbar weitgehend verloren.

Herbert Hartmann, Vorstandsmitglied der Degussa AG, Frankfurt

## Streit um Sonderverkäufe

Mt. Bonn

Entschieden hat das Bundeswirtschaftsministerium die Darstellung des Präsidenten der Hauptgemeinschaft des Deutschen Einzelhandels (HDE), Fritz Conzen, zurückgewiesen, nach der es kein ausführliches fachliches Gespräch über die Absicht der Bundesregierung gegeben habe, das Recht der Sonderverkäufe und das Rabattgesetz abzuschaffen. Der Sprecher des Ministeriums, Dieter Vogel, erinnerte an ein Gespräch Anfang Februar, an dem auch Conzen teilgenommen hatte. Dieser habe damals nur Bedenken gegen die Aufhebung des Rabattgesetzes geäußert, nicht jedoch gegen die Aufhebung der Bestimmungen für Schluß- und Räumungsverkäufe.

AUSFUHR-BÜRGSCHAFTEN

## Hermes-Entgelte steigen am 1. April um 40 Prozent

HANS-J. MAHNKE, Bonn

Die um rund 40 Prozent erhöhten Entgeltsätze für Ausfuhrbürgschaften (Hermes-Entgelte) treten am 1. April in Kraft. Durch die Mehrerhöhungen kann nach Angaben des Bundeswirtschaftsministeriums aber nur ein geringer Teil der Beträge abgedeckt werden, die in den nächsten Jahren für Entschädigungsleistungen aus dem Bundeshaushalt zur Verfügung gestellt werden müssen.

Ursprünglich sollten die höheren Gebühren bereits vom 1. Oktober an gelten. Überraschend hatte jedoch wenige Tage zuvor das Bundeskabinett die Verschiebung beschlossen. Auch jetzt gab es wieder Proteste aus der Wirtschaft.

Eingeführt wird jetzt der Nichtzahlungstatbestand (protracted default) auch für das mittel- und langfristige

Geschäft mit privaten Abnehmern. Damit wird der Nichtzahlungstatbestand mit gewissen Modifikationen für den gesamten Bereich der Ausfuhrbürgschaften gelten. Dadurch wird das Entschädigungsverfahren verkürzt. Der Deckungsbereich muß nicht mehr die Uneinbringlichkeit der Forderung nachweisen, sondern nur darlegen, daß der Schuldner zum vereinbarten Termin nicht gezahlt hat.

Verbessert wird auch die Deckblattbürgschaft, die eine Refinanzierung der Finanzkreditforderungen bei Hypothekenbanken und vergleichbaren Kreditinstituten ermöglicht. Die Finanzkreditforderung kann künftig zu 100 Prozent (bisher 50 Prozent) an die Bank abgetreten werden. Es fällt auch die Beschränkung auf „sehr große Exportgeschäfte“.

US-AUSSENHANDEL

## Handelsministerium rechnet für 1984 mit Rekorddefizit

AP, Washington

Den Vereinigten Staaten droht das Jahr 1984 zum schlimmsten Außenhandelsjahr ihrer Geschichte zu werden. Wie das Handelsministerium in Washington mitteilte, erreichte das Außenhandelsbilanzdefizit für den Monat Februar den Rekordstand von 10,1 Milliarden Dollar. Es hieß, damit schien sich Befürchtungen zu bestätigen, daß das Jahr 1984 für den Außenhandel zum schlimmsten in der amerikanischen Geschichte zu werden drohe.

David Lund, der im Handelsministerium für Analysen zuständig ist, sagte, er sei überrascht von der Höhe des Defizits für den Monat Februar. Er sehe aber keinen Anlaß, seine bereits düstere Prognose für ein Außenhandelsbilanzdefizit in Höhe von 110 Milliarden Dollar in diesem Jahr zu revidieren. Bereits im letzten Jahr hatten die Vereinigten Staaten mit einem Defizit im Außenhandel von 69,4 Milliarden Dollar einen Rekord aufgestellt.

Die USA schnitten in ihrer Außenhandelsbilanz im Februar so schlecht ab, obwohl die Importe gegenüber dem Januar um 1,3 Prozent oder 27,3 Milliarden Dollar zurückgingen. Gleichzeitg gingen aber die Exporte noch stärker zurück, nämlich um sechs Prozent auf 17,2 Mrd. Dollar.

Die meisten amerikanischen Wirtschaftswissenschaftler führen die Außenhandelsprobleme der USA auf zwei Faktoren zurück: Der hohe Kurs des amerikanischen Dollar macht amerikanische Exporte teuer und Importe relativ billig; und die amerikanische Wirtschaft wächst weitaus schneller als die der übrigen Welt.

PARFÜM / Die französischen Hersteller spürten von der Wirtschaftskrise nichts

## Bester Kunde ist die Bundesrepublik

JOACHIM SCHAUFUSS, Paris

Wenn die Franzosen den Gürtel enger schnallen müssen, parfümieren sie sich stärker. Dieser Erfahrungssatz wurde im vergangenen Jahr erneut bestätigt. Der Inlandsumsatz der französischen Industrie für Parfüm-, Schönheits- und Toilettenartikel stieg um 14,5 Prozent auf 12,8 Milliarden Franc. Das bedeutet eine Absatzsteigerung um mengenmäßig etwa fünf Prozent, obwohl die Kaufkraft der privaten Haushalte um real durchschnittlich 0,8 Prozent geschrumpft war.

Im Export wurden allerdings noch größere Erfolge erzielt. Die Ausfuhr der Branche stieg um 20 Prozent auf sieben Milliarden Franc. Rechnet man die Verkäufe an ausländische Touristen in Frankreich hinzu, so erreichte der Exportwert 40 Prozent des gesamten Branchenumsatzes von 20,4 Milliarden Franc. Ausgeführt werden hauptsächlich Parfümartikel

und Schönheitsmittel. Größter Auslandskunde ist die Bundesrepublik. Die Krisenfestigkeit dieser Artikel führt der Branchenverband auf die „Universalität des Schönheitsmittelbedarfs“ zurück. Außerdem hat sich deren Verwendung in den letzten Jahren fortwährend demokratisiert.

In praktisch allen Bevölkerungsschichten greift man inzwischen mehr oder weniger häufig zur Parfümflosche. In Frankreich parfümieren sich nach Verbandserhebungen 56 Prozent aller Frauen, dabei jede zweite täglich. Auch die meisten jungen Mädchen (ab 15 Jahren) benutzen regelmäßig Parfüm oder Toilettenwasser. Allgemein besteht die Tendenz, die Marke häufiger zu wechseln.

Was die Hygiene betrifft, so rangiert Frankreich in Europa allerdings weit hinter der Schweiz, der Bundesrepublik, Großbritannien und Italien. Kommt man hier doch mit nur zwei-

BAUSCHÄDEN

## Kenntnisse in Wissenschaft und Praxis nur mangelhaft

GEISLA REINERS, Bonn

Im Zuge der Vorarbeiten zum Bauschaden-Bericht für die Bundesregierung hat sich nach Angaben von Bundesbauminister Oscar Schneider (CSU) zur Übersetzung aller Beteiligten herausgestellt, daß die Kenntnisse über Bauschäden in Praxis und Wissenschaft mangelhaft sind. Man habe die Überzeugung gewonnen, daß mehr über die Zusammenhänge und Ursachen bei Bauschäden geforscht werden müsse, sagte der Minister gestern in Bonn.

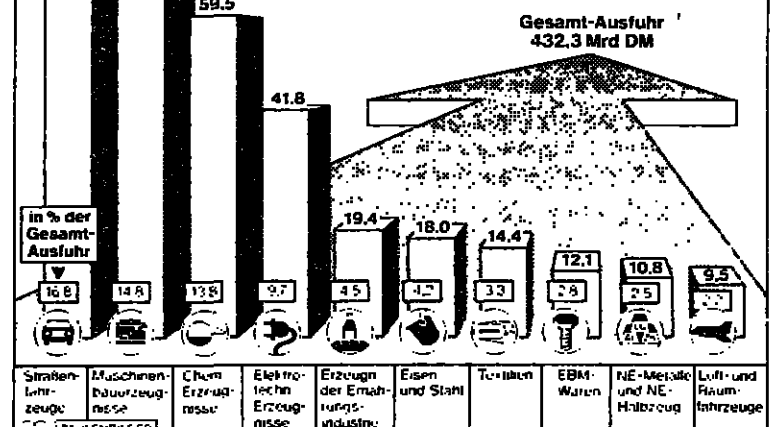
Rund 270 Mrd. DM würden im Jahr verbaut, aber nur 3,5 Mill. für Bauforschung ausgegeben. Hier sei ein Gebiet, wo neu angesetzt werden müsse. Man wolle sich sowohl der Schäden an Neubauten als auch der durch die zunehmende Luftverschmutzung verursachten annehmen. Doch müßten auch Fehler bei Planung, Material-

Einsatz und Bauausführung sowie deren Zusammenhänge untersucht werden. Häufig entstünden Schäden auch durch Nachlässigkeiten wegen zu großen Termindrucks. Gerade sie hätten besorgniserregend zugenommen.

Der Präsident des Hauptverbandes der Deutschen Bauindustrie, Günther Herion, Teilnehmer der im Bauministerium tagenden Arbeitsgemeinschaft für Bauforschung (Vorsitzender: Minister Schneider) verteilte die Ansicht, daß eine Grundeinstellung überprüft werden müsse: Ingenieure müßten vielleicht nicht bis an die Grenzen der Möglichkeiten des Materials für die Konstruktion sowie die Kosten gehen. Unter Berücksichtigung der Folgekosten, teilweise aufgrund von Bauschäden, käme ein billiges Bauwerk manchmal sehr teuer.

## WIRTSCHAFTS JOURNAL

Die wichtigsten Exportgüter  
Warenhandel der Bundesrepublik Deutschland mit dem Ausland 1983 in Mrd. DM



Jede sechste D-Mark, die im vergangenen Jahr von Unternehmen der Bundesrepublik für Warenexporte eingenommen wurde, entfiel auf die Automobilindustrie. Auf dem zweiten Rang der wichtigsten Ausfuhrbranchen liegt der Maschinenbau, dem allerdings die Konjunkturschwäche in wichtigen Abnehmerländern zu schaffen machte und dessen Exporterlöse 1983 um 3,6 Prozent zurückfielen.

QUELLE: ZAHLENBLAU

## Dollar erneut unter Druck

Frankfurt (rtv) - Der Dollar ist am Donnerstag an den europäischen Devisenmärkten nach der leichten Erholung am Vortag wieder unter Druck geraten.

Die US-Währung schwächte sich bei anliegendem Fixing in Frankfurt um gut 24 Pfennig auf 2,5750 Mark gegenüber 2,6035 Mark am Mittwoch ab. Die Bundesbank intervenierte bei der Kursfindung nach Angaben von Händlern nicht, nachdem sie am Vortag 6,1 Mill. Dollar abgegeben hatte. In Marktkreisen wurde die erneute Schwäche vor allem auf die niedrigeren US-Tagesgeldsätze zurückgeführt.

## Venezuela zahlt

Caracas (VWD) - Die venezolanische Regierung hat der Zahlung von 130 Mill. Dollar ausstehender Zinsen zugestimmt, mit denen neun staatliche Unternehmen in Verzug waren, teilte ein Regierungsvertreter mit.

Nach Angaben des Direktors der Behörde für die Kreditaufnahme des öffentlichen Sektors, Gustavo Galdo, ist dieser mit Zinszahlungen von insgesamt rund 170 Mill. Dollar in Verzug.

## Gegen Buttervernichtung

Bonn (dpa/VWD) - Die Bundesregierung würde eine Vernichtung des Butterberges in der EG nicht zulassen. Allerdings seien keine entsprechenden Pläne der EG-Kommission in Bonn bekannt, erklärte der parlamentarische Staatssekretär beim Bundesernährungsminister, Georg Galus (FDP), auf eine parlamentarische Anfrage. Die Bundesregierung sei bereit, Maßnahmen zur Verbilligung der EG-Butter zu unterstützen, wenn die Verbilligung und der daraus erzielte Mehrverbrauch in einem vernünftigen Verhältnis zueinander stünden. Der Butterverbrauch ist in der Bundesrepublik 1983 um sechs Prozent zurückgegangen. Der durchschnittliche Pro-Kopf-Verbrauch der Bevölkerung lag 1983 bei 6,5 Kilogramm.

## Überschuß gestiegen

Den Haag (VWD) - Der Außenhandelsüberschuß der Niederlande erhöhte sich im Januar im Vorjahresvergleich auf 1,8 (1,3) Mrd. Gulden, teilte das Wirtschaftsministerium mit.

Im Dezember 1983 hatte der Überschuß 800 Mill. Gulden betragen. Die Exporte stiegen im Januar auf 18,1

Mrd. Gulden gegenüber 16,5 Mrd. Gulden im Dezember und 14,6 Mrd. Gulden im Januar 1983.

## Liquiditätshilfe zugeteilt

Frankfurt (VWD) - Die Bundesbank gewährt der Kreditwirtschaft eine neue Liquiditätshilfe in Höhe von 8,1 Mrd. Mark. Bei der Ausschreibung der neuen Wertpapieremissionen sollte mit einem Mindestbietungspreis von 5,55 Prozent gingen für 16,8 Mrd. Mark Gebote ein. Die Laufzeit geht vom 2. April bis zum 2. Mai 1984.

## Reuters an die Börse

London (dpa/VWD) - Die britische Nachrichtenagentur Reuters will Ende Mai zunächst etwa 32,5 Prozent ihrer Aktien an der Börse anbieten und dabei vermutlich rund 325 Mill. Pfund (1,22 Mrd. Mark) erlösen. Nach einem informellen Zeitplan dürfte die Börseneinführung zwischen dem 21. und dem 31. Mai über die Bühne gehen. Das Platzierungsangebot wird gleichzeitig in London und in New York unterbreitet werden.

## Nissan-Werk in England

London (fu) - Der japanische Autohersteller Nissan hat sich nach langem Zögern entschieden, sein erstes Werk in der neu angelegten nordöstlichen Stadt Washington zu errichten. Das Gelände gehört zum ehemaligen Flughafen Sunderland unweit der Hafenstadt Newcastle. Die Produktionsaufnahme ist für Mitte 1986 vorgesehen. Zunächst sollen jährlich 24 000 Personenwagen aus Japan vorgefertigt werden, wofür nur rund 600 Mitarbeiter benötigt werden. In einer zweiten Ausbaustufe könnten mit dann mehr als 2500 Arbeitskräften bis zu 300 000 Wagen pro Jahr gefertigt werden.

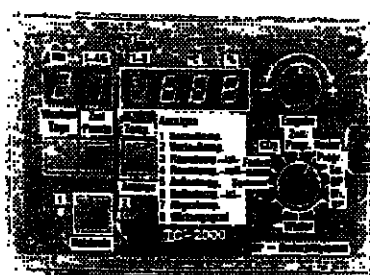
## Teuerung verlangsamt

Paris (J.Sch.) - Etwas weniger ungünstig als erwartet ist der französische Preisanstieg im Februar ausgefallen. Der Lebenshaltungskostenindex stieg um 0,6 (vorläufige Ziffer 0,7) Prozent nach 0,7 Prozent im Januar. Die Inflationsrate im Jahresvergleich ging auf 8,9 (9,0) Prozent zurück. In den letzten sechs Monaten verstärkte sie sich auf 7,5 (7,4) Prozent. Nach Auffassung des Wirtschaftsministeriums macht die Desinflation - auch im internationalen Vergleich - weitere Fortschritte.



# Ein Blick über die INTHERM / Hannover-Messe 84

Über Produkte und Dienstleistungen informiert: Margret Scheibel · Kettwig (0 20 54) 101-580

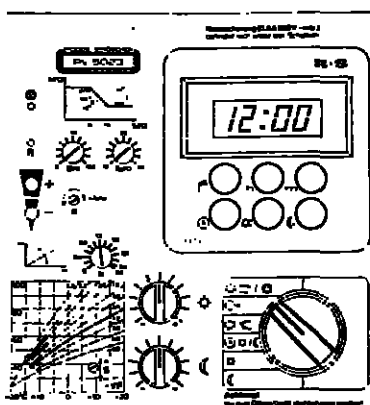


## TC 2000 – Heizintelligenz von Haas + Sohn

Auch bei relativ stabilen Energiepreisen ist Heizkosten sparen nicht aus der Mode gekommen. Der Anwender will ein Höchstmaß an Einfachheit, Sicherheit und Zuverlässigkeit in der Bedienung seiner Heizungsanlage. Der neue Thermostatscomputer TC 2000 von Haas + Sohn hat all diese Eigenschaften: Im hundertfachen Einsatz setzt der TC 2000 neue Maßstäbe für die Energieeffizienz. In Verbindung mit dem patentierten Heizkessel für Nieder- und Tiefdruckturbinenbetrieb SKT wurden mit

dem TC 2000 Jahresnutzungsgrade von 95 Prozent erreicht. Der TC 2000 steuert die Kesselwassertemperatur und regelt die Vorlauftemperatur von zwei unabhängigen Heizkreisen mit unterschiedlichem Temperaturniveau. Der Computer errechnet und optimiert die Wärme nach baulichen Gegebenheiten und persönlichen Wünschen der Bewohner. Beim Aufheizen wird einfach vorgegeben, wann es warm sein soll – den Rest besorgt der Computer. Auch das Brauchwasser kann durch ein Solarprogramm, mit Speicherlogik zeit- und temperaturabhängig getrennt von den Wohnräumen gesteuert werden. Eine umfangreiche Diagnostik schützt die Anlage (keine Frostschäden oder festgefrorene Pumpen mehr). Alle Werte können jederzeit abgelesen werden – sogar der feuerungstechnische Wirkungsgrad wird überwacht und angezeigt. Das spart Geld und schont die Umwelt. Übrigens: Der Thermostatscomputer ist auch als Wandgerät lieferbar.

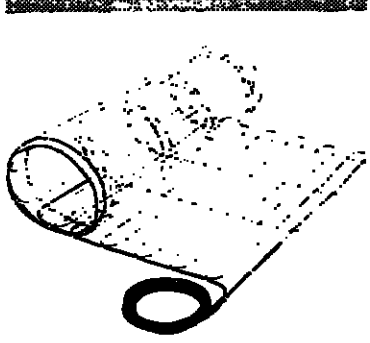
Haas + Sohn  
Haas- und Kochschmidt GmbH  
6549 Simmern 1



## Ökonorm RV 5025: Warme Räume, wann immer man will

Riccius + Stroschen macht Regeltakt für Heizung, Lüftung, Klima. Ihr neuestes Produkt: Der Regler RV 5025 für temperaturabhängige Ventile. Mit seiner Regelung mit raumführender Absenkung und Wiedererwärmung. Der RV 5025 besitzt eine Pumpen-Abschaltung, automatische Frostschutz und Pumpen-Antiblockierschaltung im Sommerbetrieb. Der Regler sorgt in Einfamilienhäusern, Büros, Schulen, kommunalen Gebäuden oder Fabriken für eine Reduzierung der Betriebskosten. Im Absenkbetrieb wird die Wärmezufuhr vom Raumfühler bestimmt – der Mächer schließt mit Beginn der Absenkung (und stellt sich nicht, wie bei der witterungsgeführten Absenkung, auf eine niedrige Vorlauftemperatur ein). Der Mächer bleibt so lange geschlossen, bis die gewünschte Nachtemperatur erreicht ist. Der Raumfühler bleibt während der gesamten Absenkphase und der Aufheizung am Morgen in Funktion. Erreicht die raumführende Aufheizung die eingestellte Temperatur, übernimmt automatisch die witterungsgeführte Regelung die Temperaturbestimmung. Das kann so geschehen, dass die Raumtemperatur jederzeit zum Nutzungsbeginn erreicht ist.

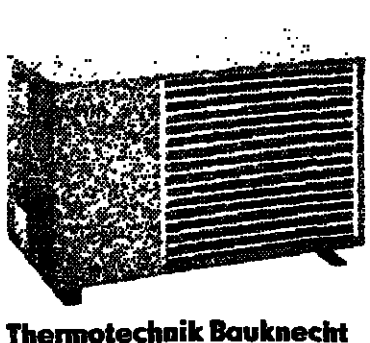
Riccius + Stroschen  
Ostpreußendamm 137, 1000 Berlin 45



## Elektro-Fußbodenheizungen – preiswerter, als man denkt

Elektrische Energie für Heizwerke ist im Vergleich zu Öl oder Gas erheblich preisgünstiger geworden. Und: Der Preisvergleich (z. B. mit einer Warmwasser-Zentralheizung) ergibt etwa einen Richtpreis von 110,- DM/m² für die Elektro-Fußbodenheizung. Kabelmetall-Elektro macht das so: Wärme wird von der Fußbodenheizung, dem Heizwerk, geleitet. Nachts wird aufgeheizt und am Tag Wärme kontinuierlich abgegeben. Am Laderegler können Intensität und Ladedauer verändert werden. Über die Tarifschaltung und einen Mehrwertsteuer-Erfolg ist die Stromfreigabe während des Billigtarifs. Ein Raumthermostat hält die Temperatur durch Zu- bzw. Abschalten der Heizkreise auf einem konstanten Unterflurkonstanten.

KABELMETALL GmbH  
Koblenz 21, 5500 Koblenz 1



## Thermotechnik Bauknecht stellt Warmwasser-Wärmepumpe für Heizwerke vor

Die neue WUW 260 – von der Thermotechnik Bauknecht zur Dornschneiderei vorgestellt – ist eine Spezialentwicklung für die Erwärmung großer Wassermengen, zur Schnellaufladung von Standardeinheiten bis 400 Liter und zu Heizkreisen in den Übergangszeiten und für einzelne Heizstränge. Die wasserseitig getriebene Ausführung ermöglicht den Anschluss an jeden vorhandenen Speicher. Die mittlere Wärmeleistung von 3000 Watt bei einer mittleren Leistungsaufnahme von 970 Watt ermöglicht die wirtschaftliche Warmwasserbereitung bis 1400 Liter pro Tag.

Thermotechnik Bauknecht GmbH  
Schindlerweg 7  
7912 Föllbach

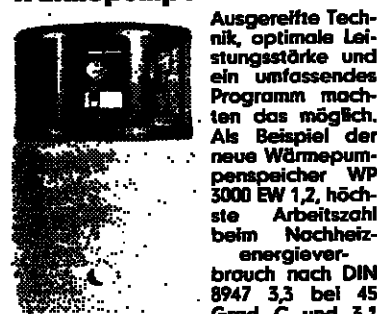


## Die neue AEG-Bügelstichsäge BSPE 60 – das leichteste Gerät am Markt

Immer die richtige Schnittgeschwindigkeit hat die neue AEG-Bügelstichsäge BSPE 60. Dafür besitzt sie eine stufenlos einstellbare elektronische Hubzahlregelung von 450 bis 3200 Huben pro Minute. Damit ist für immer materialgerechtes Arbeiten gesorgt. Mit diesem praktischen Elektrowerkzeug ist darüber hinaus besonders einfach und ermüdungsfrei zu arbeiten: Die Arbeitskraft fällt nämlich auf einen Bügelgriff und kann in dieser Position das Gerät alleine führen. Die BSPE 60 eignet sich für Sägearbeiten in Holz bis 60 mm Schnitttiefe. Die mit 2,0 kg leichteste Bügelstichsäge bringt mit 500 Watt mehr Leistung als das Sägeblatt als manche schwerere Konkurrenz. Mit diesem praktischen Elektrowerkzeug ist darüber hinaus besonders einfach und ermüdungsfrei zu arbeiten: Die Arbeitskraft fällt nämlich auf einen Bügelgriff und kann in dieser Position das Gerät alleine führen. Die BSPE 60 eignet sich für Sägearbeiten in Holz bis 60 mm Schnitttiefe. Die mit 2,0 kg leichteste Bügelstichsäge bringt mit 500 Watt mehr Leistung als das Sägeblatt als manche schwerere Konkurrenz.

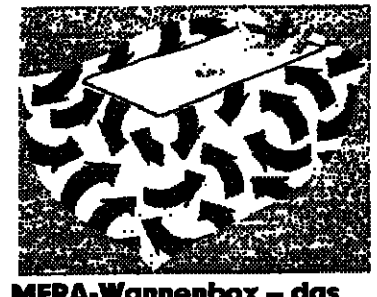
AEG Elektrowerkzeuge GmbH  
Max-Eyth-Str. 10, D-7057 Wiesbaden  
Tel. 0 71 75 / 12-4 01

## Blomberg – führend im deutschen Markt der Warmwasser-Wärmepumpen



Ausgereifte Technik, optimale Leistungsstärke und ein umfassendes Programm machen das Blomberg-Wärmepumpensystem WP 3000 EW 1,2, höchste Arbeitszahl beim Nachheizenergieverbrauch nach DIN 9747 3,5 bei 45 Grad C und 3,1 bei 55 Grad C. Optimale Stillstandsverluste 0,49 kWh/24 h. Kürzeste Aufheizzeit 8 Stunden bei 20 Grad C Raumtemperatur. Diese Leistungssteigerung von 17% wird möglich durch erhöhten Luftdurchsatz, durch eine verbesserte Luftführung, und trotzdem ist das Gerät superleise durch die Optimierung des Kompressors und nicht zuletzt durch ein neues thermostatisches Expansionsventil. Die zusätzliche Wärmepumpe mit einer Tauchschleife von 1,2 m ermöglicht auch die Wasserverwärmung durch die Zentralheizung. Der WP 3000 EW 1,2 ist ideal für Haushalt, Gaststätten und Gewerbe. Geht 100 l warmes Wasser kosten nur 50 Pfennig.

Blomberg Werke KG  
Vollstr. 50, 4730 Ahlen/Westf.  
Tel. 0 52 22 / 70 00, Fax: 0 52 22 1210



## MEPA-Wannenbox – das Warmwasserkissen mit Schallschutz-Garantie

Nun bekommt die Badewanne ein warmes Bett. Die MEPA-Wannenbox ist ein neues Einbau-System für Bade- und Brausewannen mit erheblichen Vorteilen gegenüber konventionellem Einbau: Die Wanne wird erst eingebaut, wenn alle Fliesenarbeiten abgeschlossen sind – die Wanne wird nicht mehr beschädigt. Die MEPA-Wannenbox ist ein hervorragender Schall- und Wärmegedämmter. Sie schützt mehr von Körperschall und länger warmes Badewasser; leichter Austausch der Wanne ohne Beschädigung der Fliesen. Der 15-Kilo-Karton packt durch jede Badezimmertür, die Montage geschieht „rückwärts“, denn die Box wird zusammengeklappt wie ein Bettgestell. Stahlrahmen garantieren einen bombenfesten Sitz.

Pöschel und Menden GmbH, Postf. 31 25  
5542 Rheinbreitbach, Tel. 0 22 24 / 50 76

## Mit der Körting-Heizzentrale 40 Prozent Energie sparen



Sporen von Energie beginnt im Heizungskeller. Genauer gesagt: mit einer Niedertemperatur-Heizzentrale Körting Uni-Integral. Durch sorgfältige Abstimmung von Brenner, Feuerum, Heizfläche, Rauchgasführung, Wasserinhalt, Isolierung und Regelung hat Körting eine kompakte Wärmeerzeugereinheit mit einem Jahresnutzungsgrad von bis zu 90 Prozent geschaffen – das entspricht einer Heizkostenersparnis von 40 Prozent gegenüber herkömmlichen Anlagen. Künftige gesetzliche Verordnungen sind schon heute erfüllt. Durch witterungsgeführte Heizungsregelung und Programmschaltuhr wird die Uni-Integral mit automatischer Vorlauftemperatur und zeitprogrammierter Abschaltung sparsam und komfortabel geregelt. Der Brenner verfügt über eine Düsenverwörmung zur Konstanzhaltung der Heizölviskosität. Dafür erhielt er von der Stiftung Warrentest die Note „gut“ (für Wartungsfreundlichkeit) – sehr sehr gut. Weitere Vorteile: 5 Jahre Garantie gegen Durchrostung auf den Kesselkörper, niedriger Geräuschpegel, Küchennahe, nur 16 Liter Wasserinhalt des Kessels für energiesparende Abschaltbetrieb, betriebsbereite Lieferung.

Körting Hannover AG,  
Bereich Wärmetechnik,  
Bodenstecker Str. 54, 3000 Hannover 71



## Der VW für den Heizungskeller

Glatt halbiert werden durch den neuen VW-Thermomisch der Heizungsverbrauch und die Umweltbelastung. Der Spar-VW im Heizungskeller wird von der VW-Forschung entwickelt und wird nun von der Kälte- und Wärmetechnik vertrieben. Für den Hausbesitzer ergeben sich aus dieser gelungenen Kombination eine ganze Reihe von Vorteilen: problemlose Installation auch im Altbau, komplettes System mit aufeinander abgestimmten Bauteilen, Einsatzmöglichkeit als altes Heizsystem oder in Kombination mit einem vorhandenen Heizkessel, ganzjährige Warmwasserbereitung mit derselben Nutzungsdauer und Zuverlässigkeit wie jede andere Kesselanlage, wartungsfreundlich und im ganzen Bundesgebiet durch mehr als 400 Kälte- und Wärmetechnikstellen zuverlässig betreut. In der kompletten Anlage wird der Dieselmotor mit dem Kältekreislauf des Wärmepumpenprozesses in hervorragender Weise gekoppelt, was zu einer annähernden Verdoppelung des energetischen Wirkungsgrades führt. Mindestleistung 2,5 m x 2,35 m einschließliche Freiraum für Installation und Wartung.

Kälte- und Wärmetechnik  
Kälte- und Wärmetechnik  
Kälte- und Wärmetechnik

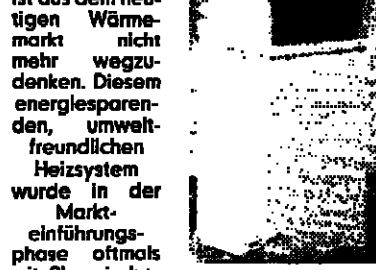


## Buffalo von Black & Decker – die komplette Heimwerkstatt

Die Heimwerkstatt Buffalo von Minicraft ist ideal für den Hobbyisten. Ausgerüstet mit einer Kleinbohrmaschine (100 Watt, 1700 U/min), einer Minischleife (100 Watt, 5000 U/min), einem Mini-Schleifer (100 Watt, max. 1800 U/min) und einer Auswahl von Werkzeugen, sind damit dem Bastler kaum noch Grenzen gesetzt. Überall, wo feinmechanische Präzisions-Bastelarbeiten notwendig sind, findet die Heimwerkstatt Buffalo ihren Einsatz. Die Bohrmaschine hat 2 Präzisions-Kugelschneid- und 2 Hartmetall-Bohrer 0,4-4,0 mm. Die Minischleife schneidet Holz bis 10 mm und Metall bis 2 mm. Der Vibrations-Schleifer hat eine Schleiffläche von 70x50 mm für alle Arten Schleifpapier.

Black & Decker GmbH  
Black- & Decker-Str.  
4270 Idstein/Hf.

## Die Einbaufreundlichen



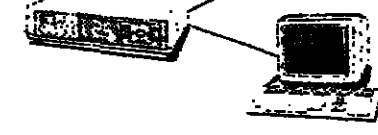
Die Elektro-Wärmepumpe ist aus dem heutigen Markt nicht mehr wegzudenken. Diesem energiesparenden, umweltfreundlichen Heizsystem wurde in der Markteinführung ein großer Erfolg beschieden. Die richtige Dimensionierung einer Anlage und deren problemlose Installation sind heute durch die von Stiebel Eltron angebotene neue Generation kompakter Wärmepumpen gesichert. Ausgelegt für jeden Wärmebedarf, können sie mittels einer vorgefertigten Installation von Handwerk zeit- und kostensparend in



## Briefmarken selber drucken

In Form einer Freistempelung mit dem kleinen Poststempel 2205: Er ermöglicht das Marken-Kaufen, -Sortieren, -Abheben, -Aufkleben. Hält rund um die Uhr jedes Porto verfügbar. Stoppt Überfrankierungen. Erspart Abdruckkosten. Wirkt für Sie kostenlos auf jedem Umschlag. Beschleunigt den Postweg, weil die Entwertung entfällt. Verleiht auch kleinen Büros „gehobenes Image“. Das alles für rund 2,- DM Netto pro Tag. Bitte Prospekt anfordern von

STIELOW Abt. FM 12  
Postfach 20 20, 2000 Mordorferdeich  
T. 0 40 / 5 23 01 - 5 57 (Postfach 20 20)



## TA System 7 Midi – die neue Generation für Gebäudeleittechnik

Egal, welche Größe von TA System 7 man wählt, der Nutzen wird immer groß sein. Das System ist einfach und wenigsten Modulen, einfachem Unterbau und maximaler Wirtschaftlichkeit. TA System 7 bietet eine einzigartige Funktionskombination für Energieeinsparung und wirtschaftlichen Betrieb. Gebäudeleittechnik, Regelung in DDC-Technik, Energiemanagement, Alarmhandlung, Trendhochrechnungen, Standardprogramme mit einfacher Anpassung für jeden Anwendungsfall sind die Möglichkeiten von TA System 7. Und das kann das TA System 7 Midi: Alarmhandlung, Datenverarbeitung, Zeitpläne, Berichtsausdruck, UZ-Parameteranpassung, Anwenderbefehle mit Funktionsknoten, Kommunikation zwischen UZ und UZ, Energiemanagementprogramm, farbige Anlagenbilder, Zentralanwenderprogramm, Trendhochrechnungen, Anwenderprogrammunterstützung, Ausdrucksmöglichkeiten und kurz Programmierdokumentation, dezentrale Steuerungseinheit, der Drucker (RCU), automatisches Selbstwählsystem und Kommunikation mit einer Zentraleinheit.

Teer & Andersson  
Gebäudeautomation GmbH  
Wesseler Str. 60, 4330 Mülheim

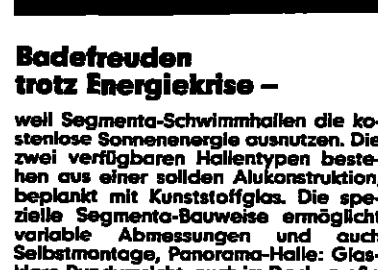
## Ablage-/Archiv-Probleme?



Die Registratur-Droh-säule von Moll löst sie. Mit ihr sparen Sie bis zu 40% Stellfläche und bis zu 60% Wandfläche. Der ideale Raumspare mit dem großen Volumen, besonders geeignet für Arbeitsplätze, Abteilungs- und Zentralregistraturen. Weitere Informationen erteilt Ihnen gern:

Moll GmbH & Co.  
Fakultät für Spezial-u. Funktionsmöbel  
Postf. 61  
7541 Gröbenloren  
Tel. 0 75 35 / 50 88

## Badefreuden trotz Energiekrise –



well Segmenta-Schwimmhallen die kostenlose Sonnenenergie auszunutzen. Die zwei verfügbaren Hallentypen bestehen aus einer soliden Alu-Konstruktion, beplankt mit Kunststoffglas. Die spezielle Segmenta-Bauweise ermöglicht variable Abmessungen und auch Selbstmontage. Panorama-Halle: Glas-Kuppel-Rundumlicht, auch im Dach, große Schiebetüren; Pool-Schiebe-Dach: Alle Dach-/Längswände hochschlebbbar.

Kasperi-Segmenta GmbH  
Heddinghoveer Str. 33  
5042 Erftstadt-Lechenich  
Tel. 0 22 35 / 7 05 49

FRANKREICH / Regierung will Belegschaft der Eisen- und Stahlindustrie abbauen

## Schocktherapie stößt auf Widerstand

JOACHIM SCHAUFFUSS, Paris

Die von der französischen Regierung beschlossenen Maßnahmen zur Umstrukturierung der Eisen- und Stahlindustrie stoßen auf harten Widerstand. Sämtliche Gewerkschaften haben sich gegen den geplanten Belegschaftsabbau um mindestens 20 000 (von 954 000) Arbeitern (bis 1987) ausgesprochen. In Lothringen, wo die meisten Betriebsschließungen durchgeführt werden sollen, stürmten Stahlarbeiter mit ihren Frauen die Büros einzelner Werksverwaltungen. Auch im Regierungslager haben sich die Spannungen verschärft. Der kommunistische Koalitionspartner, der schon gegen die zuvor beschlossenen Produktionskürzungen im Steinkohlenbergbau und bei den Schiffswerken heftig protestiert hatte, lehnt den „Stahlplan“ in Bausch und Bogen ab. Diesen Protesten haben sich jetzt eine Reihe führender Sozialisten angeschlossen. In den drei Industrien geht es um die Beseitigung von insgesamt 55 000 Arbeitsplätzen innerhalb von vier Jahren.

Dabei hat die Regierung aus-

drücklich versprochen, daß jedenfalls im Bergbau und in der Stahlindustrie, die verstaatlicht sind, keine Entlassungen durchgeführt werden. Entweder erfolgt der Belegschaftsabbau durch Frühpensionierungen oder durch Beurlaubung zur Umschulung unter Fortbezahlung von 82 Prozent des letzten Lohnes. Um die entsprechenden neuen Arbeitsplätze zu schaffen, hat die Regierung bedeutende Investitionsleistungen beschlossen. Außerdem zusätzlichen Prämien von bis zu 15 000 Franc je Arbeitsplatz erhalten Unternehmen, die zur Übernahme von Stahlarbeitern die Arbeitszeit für ihre bisherige Belegschaft verkürzen, eine Prämie von bis zu 2 000 Franc je dadurch gewonnene Stunde.

Für die Stahlindustrie allein belaufen sich die sozialen Kosten für den vierjahresabschnitt auf 15 Mrd. Franc (fünf Mrd. Mark). Dazu kommen weitere 15 Mrd. Franc für Neuinvestitionen, die aber vor allem der Modernisierung und Rationalisierung bestehender Anlagen dienen. Außerdem müssen aus der Staatskasse noch die weiteren Geschäftsdefizite

der beiden Staatskonzerne Sacilor und Usinor abgedeckt werden. Die 1983 rund 10 Mrd. Franc erreicht hatten.

Das Ziel der Regierungsaktion besteht darin, die Eisen- und Stahlindustrie bis 1987 aus den roten Zahlen zu bringen. Laut EG-Beschlüssen sollte das allerdings schon 1986 für sämtliche Mitgliedsstaaten der Fall sein. Paris hofft aber angesichts der gespannten sozialen Lage, von Brüssel Aufschub und gewisse Abstriche von den vorgesehenen Produktionskürzungen zu erhalten. Im letzten Jahr erreichte die französische Rohstahlproduktion 17,8 Mill. Tonnen.

Nachdem die französische Regierung für 1986 eine Produktionskapazität von 24 Mill. Tonnen Rohstahl angestrebt hatte, soll diese nunmehr bis 1987 auf 17 Mill. Tonnen reduziert werden. Verschiedene unrentable Produktionsanlagen werden stillgelegt und auf die Verwirklichung von kostspieligen Großprojekten wird verzichtet. Schließlich ist zur Kosteneinsparung eine enge Kooperation zwischen Sacilor und Usinor vorgesehen.

## Der Suezkanal soll erweitert werden

SAD, Kairo

Die ägyptische Regierung rechnet mit einer erheblichen Steigerung des Welthandels und des Ölverbrauchs und will daher die neue Ausbaustufe des 170 Kilometer langen Suezkanals jetzt in Angriff nehmen. Die 1983 wegen der Wirtschaftskrise zurückgestellt worden war. Nur eine weitere Verschärfung des Ölpreises könnte das Projekt gefährden. Das Ziel ist, daß nach drei Jahren Bauzeit auch Großtanker bis zu 270 000 Tonnen den Kanal beladen und nicht nur in Ballast passieren können wie jetzt. Dazu muß der Kanal von 18 auf 22 Meter vertieft und auf durchschnittlich 150 bis 200 Meter verbreitert werden. Zur Zeit können vollbeladene Tanker bis zu 180 000 Tonnen teilweise beladen bis zu 220 000 Tonnen den Suez durchfahren. Außerdem ist der Konvoiverkehr nach wie vor „eingeschränkt“, drei neue Ausweichstellen stehen zur Verfügung.

Die Baukosten werden auf rund 900 Mill. Dollar veranschlagt, das ist etwa eine Jahressumme aus den Kanalgebühren. Kairo hofft auf eine billige Finanzierung durch die Weltbank, Japan, die Golfstaaten und den freien Finanzmarkt.

## „Verstaatlichung insgesamt positiv“

J. Sch., Paris

Frankreichs Industrieminister Laurant Fabius beurteilt das wirtschaftliche Ergebnis der sozialistischen Verstaatlichungsaktion grundsätzlich „positiv“. Spätestens 1985 würden die nationalisierten Unternehmen mit Ausnahme der Stahlkonzerne Sacilor und Usinor sowie der CDF-Chemie aus den roten Zahlen gebracht sein. Dagegen kritisiert Fabius, daß die von den Sozialisten in die Verstaatlichung gesetzte Hoffnung in sozialer Hinsicht bisher bei weitem nicht erfüllt worden sind. Gemeint ist insbesondere der Mangel an Neueinstellungen und an verstärkter Mitbestimmung. Auch hätten sich die verstaatlichten Unternehmen nicht – wie erwartet – als „Speerspitze“ der Expansion erwiesen.

Die von den Oppositionsparteien für den Fall eines Regierungswechsels angekündigte Reprivatisierung bezeichnet Fabius als „wirtschaftlich und sozial gefährlich“. Denn entweder stiele sich die Verstaatlichungsaktion als Erfolg heraus und es bestünde deshalb kein Anlaß die Unternehmen zu verkaufen, oder aber sie scheitert, wonach sich niemand bereit finden würde, diese Unternehmen zu kaufen.

## ITALIEN / Sanierung dauert mindestens bis Ende 1984

### Talsole ist durchschritten

GÜNTHER DEPAS, Mailand

Auch die italienische Wirtschaft hat begonnen, das Konjunkturtal zu verlassen. Infolge der Verzögerung, mit der Regierung und Parlament die Anpassung an die veränderten internationalen Preis- und Kostenverhältnisse eingeleitet haben, wird der Sanierungsprozeß den Regierungsprognosen zufolge aber noch mindestens das ganze Jahr 1984 in Anspruch nehmen. Das betrifft vor allem den Kampf gegen die Inflation, mit der Italien weiterhin das Feld der westlichen Industrieländer anführt.

Der von Schatzminister Giovanni Goria und Haushaltsminister Pietro Longo vorgelegte Wirtschaftsbericht für 1983 bestätigt diese Verzögerung: Mit einer Preisrate von 14,7 Prozent wurde Italien im vergangenen Jahr nur noch von Griechenland und Portugal übertroffen. Angestrebt wird im laufenden Jahr eine Inflationsrate von zehn Prozent, wofür die Lohnkostendynamik auf Null gebracht und das Haushaltsdefizit knapp über den Kassenfahrlauf des Jahres 1983 eingegrenzt werden soll. Hauptstütze dafür sind das bereits vor wenigen Monaten verabschiedete Finanzgesetz

und das Lohnkosten-Dekret, das derzeit im Mittelpunkt der Parlamentsdebatte steht und spätestens bis zum 16. April ratifiziert werden muß.

Im vergangenen Jahr verminderte sich das italienische Bruttoinlandsprodukt um real 1,3 Prozent. Damit war Italien unter den großen westlichen Industrieländern das einzige, das mit einem Minuszeichen abschloß.

Hart angeschlagen wurden 1983 vor allem die Investitionen, die real zum zweitenmal hintereinander um 5,2 (5,3) Prozent abnahmen. Einen erneuten besonders tiefen Einbruch erlebte die Anlageinvestitionen der Industrie, die sich um 14,0 (14,9) Prozent verminderten.

Gestützt wurde die Wirtschaftsentwicklung außer von den Ausgaben des Staates vor allem von der Ausfuhr. Sie stieg real um 3,9 Prozent, die Einfuhr um 0,8 Prozent, so daß das Außenhandelsdefizit um beinahe 60 Prozent verminderte. Eine wichtige Hilfestellung zu dieser Entwicklung, die die Regierung 1984 zu wiederholen hofft, erteilte die Abwertung der Lira gegenüber dem Dollar (um 11 Prozent) und den EG-Währungen (um 1,8 Prozent).

## GASTRONOMIE / Franzosen sparen am Essen

### Aufschwung jetzt erwartet

JOACHIM SCHAUFFUSS, Paris

Das französische Hotel- und Gaststättengewerbe hat ein weiteres schlechtes Jahr hinter sich. Die Austeritätspolitik der Regierung veranlaßte die Franzosen beim Reisen und Essen zu sparen. Auch ließ der Ausländerbesuch aus konjunkturellen Gründen nach. Glücklicherweise kamen mehr Amerikaner wegen der Dollar-Hausse nach Frankreich. Davon profitierten vor allem die Luxus-Hotels. In den übrigen Kategorien wurden die 1982 verzeichneten Verluste allerdings durchweg nicht ausgeglichen.

Für dieses Jahr erwartet der Branchenverband einen neuen Aufschwung. Die französische Kundschaft dürfte sich wegen der anhaltenden Kaufkraftschwäche weiter zurückhalten und das US-Interesse würde von der Dollar-Schwäche und den amerikanischen Wahlen gelähmt. Dafür erwartet man mehr europäische Gäste. Große Hoffnungen setzt man vor allem auf die Deutschen, die inzwischen ihren Krisenschock überwinden hätten.

Für den Ausländerbesuch von Vorteil ist, daß die vor einem Jahr erfolgte drastische Verschärfung der fran-

zösischen Reisendevisen-Bewirtschaftung inzwischen wieder aufgehoben wurde. Insbesondere die Schweizer hatten deshalb die französische Hotellerie boykottiert. Die Deutschen wären vor allem deshalb weniger nach Frankreich gereist, weil sie – zu Unrecht – von Franzosen überlaufene Hotels befürchtet hätten.

Noch mehr als an den Reisen sparten die Franzosen am Gaststättenspeisen, und zwar selbst in den einfachen Restaurants, stellt der Verband fest. Gut behauptet hätten sich nur die Autobahn-Restaurants, die allerdings große preisliche und qualitative Anstrengungen gemacht hätten. Allgemein aber ginge in Frankreich die Tendenz zum weniger aufwendigen, für Magen und Geldbeutel besser verdaulichen Essen.

Die größten Umsatzsteigerungen verzeichnet spezialisierte Restaurant-Ketten mit besonders günstiger Preis-Qualitäts-Relation, wie beispielsweise die Steak-Häuser vom Typ „Hippopotamus“. Andererseits meldeten zahlreiche Luxus-Restaurants Rekordumsätze. Global gesehen hat sich der Besuch der französischen Gaststätten 1983 um 0,2 Prozent vermindert.

## SÜDKOREA / Exporte stiegen besonders bei Schiffbau, Maschinen und Stahl

### Das vierte Boom-Jahr kündigt sich an

FRED de LA TROBE, Tokio

Die südkoreanische Wirtschaft erwartet 1984 das vierte aufeinanderfolgende Boomjahr seit dem schweren Rückschlag von 1980. Die reale Wachstumsrate kam 1983 auf ansehnliche 9,3 Prozent, der höchste Zuwachs unter den ostasiatischen Staaten. Das gute Ergebnis war auf das kräftige Steigen des Exports und des inländischen Konsums sowie auf rege Bautätigkeit zurückzuführen.

Die Industrieproduktion nahm 1983 um 10,8 Prozent zu und im Januar und Februar dieses Jahres sogar um je 15 Prozent im Vergleich zu den Vormonaten. Die Umsätze der Hersteller erhöhten sich im vergangenen Jahr um fast 16 Prozent. Der wirtschaftliche Aufschwung setzte sich auch aufgrund der 1983 um 6,8 Prozent wachsenden Nachfrage auf dem Inlandsmarkt fort. Die Kapitalinvestitionen stiegen 1983 um 8,6 Prozent.

Als wichtigster Erfolgsmotor erwiesen sich aber wieder die Exporte, die angeführt von Schiffbau, Maschinen, Haushaltselektronik und Stahlerzeugnissen 1983 um 11,8 Prozent auf einen Wert von 62,9 Mrd. DM an-

schwellten. Die bessere Wirtschaftslage in den USA und Japan, den wichtigsten Handelspartnern, war an dem guten Ergebnis wesentlich beteiligt. In den ersten beiden Monaten 1984 erhöhten sich die Ausfuhr um 39 Prozent gegenüber der gleichen Vorjahresperiode.

Die Importe stiegen 1983 um zehn Prozent auf 67,9 Mrd. DM. In den ersten beiden Monaten 1984 erhöhten sie sich um 17,5 Prozent gegenüber der Vorjahresperiode. Aufgrund der niedrigeren Ölpreise und einer guten Ernte, die zu geringeren Getreideausfuhr führte, blieben sie hinter den Exporten zurück. Damit verbesserte sich auch die Leistungsbilanz, deren Defizit sich 1983 um 2,6 Mrd. auf 4,2 Mrd. DM abbauen ließ.

Die Preise blieben im vergangenen Jahr stabil. Der Index des Großhandels wies sogar einen negativen Wert von 0,8 Prozent auf, während der Verbraucherpreisindex um zwei Prozent zunahm. Bis Ende Februar stiegen die Verbraucherpreise noch einmal um 1,5 Prozent und der Großhandelsindex um 0,3 Prozent. Zur Preisstabilität trug die strikte Geld- und Kredit-

politik der Regierung bei. Die Schuldenlage Südkoreas hat sich im letzten Jahr nicht wesentlich verschlechtert. Mit Auslandsschulden von 101 Mrd. DM, 6,5 Mrd. mehr als Ende 1982, ist die Republik das viertgrößte Schuldnerland der Welt. Die Schuldendienstquote liegt bei tragbaren 15,6 Prozent im Vergleich zu 68 Prozent für Brasilien und 56 Prozent für Mexiko. Die Devisenreserven Koreas betragen Ende 1983 auf einen Wert von 19 Mrd. DM.

Die offiziellen und privatwirtschaftlichen Voraussagen über die südkoreanische Wirtschaftsentwicklung sind positiv. Für 1984 wird eine reale Wachstumsrate von sieben bis acht Prozent erwartet. Das Exportziel für dieses Jahr beträgt 70 Mrd. DM, zwölf Prozent mehr als das Ergebnis von 1983. Die Ausfuhrerfolge des vergangenen Jahres waren allerdings zu einem großen Teil in krisenempfindlichen Branchen wie dem Schiffbau und der Stahlindustrie zu verzeichnen. Auch die Zunahme protektionistischer Abwehrmaßnahmen gegen koreanische Lieferungen könnte zu Einbußen führen.

(SAD)



FREUDENBERG / Ertragswachstum hält weiter an

## Schwerpunkt im Ausland

INGE ADHAM, Frankfurt  
Zufrieden mit dem vergangenen Jahr zeigt sich die Unternehmensgruppe Freudenberg, die über eine deutliche Ergebnisverbesserung gegenüber dem mageren Vorjahr berichtet. Auch für dieses Jahr ist man positiv gestimmt. Im ersten Halbjahr erwartet die Gruppe ein „kräftiges Umsatzwachstum“, die deutschen Betriebe melden eine anhaltend gute Beschäftigungslage, „weiterhin sehr lebhaft“ sei das Geschäft bei den wichtigsten amerikanischen Gesellschaften.

Im vergangenen Jahr legten die in der Dachgesellschaft Freudenberg & Co., Weinheim, zusammengefaßten 130 Gesellschaften konsolidiert 7 Prozent auf 2,62 (2,45) Mrd. DM zu. Dabei hat der Trend zur stärkeren Internationalisierung angehalten: Export und Eigenleistung der Auslandsgesellschaften nahmen um rund 12 Prozent zu, der Inlandsumsatz dagegen nur um 1,4 Prozent. Insgesamt entfiel jetzt 58 Prozent des Umsatzes auf das Ausland, wo Freudenberg über nicht konsolidierte Minderheitsbeteiligungen noch weiter stark engagiert ist.

Der Umsatz der Minderheitsbeteiligungen (vor allem in Japan) stieg auf 1,57 (1,34) Mrd. DM. In den USA, dem wichtigsten Auslandsmarkt, machte Freudenberg einen Umsatzsprung um 31 Prozent auf rund 500 Mill. DM, der freilich zum Teil auf die Dollar-Kurs-Entwicklung zurückgeht. Wich-

tigste Abnehmer für Freudenberg ist der Fahrzeugbau, mit dem 30 Prozent des Umsatzes erzielt werden, zuzüglich der Lieferungen an die Investitionsgüterindustrie (Anteil: 19 Prozent) macht das 1,2 Mrd. DM des Gruppenumsatzes aus.

Auf Vliesstoffe entfielen 740 Mill. DM des konsolidierten Umsatzes; damit ist Freudenberg das größte deutsche Textilunternehmen. Nach wie vor geht der größte Teil der Vliesstoffe als Einlagestoffe in die Bekleidungsindustrie; zunehmend wichtig werden aber auch Spinnvliesstoffe als Trägermaterial für Autoteppiche und die Umhüllung von Babywindeln. Ein neues amerikanisches Werk, auf das ein Großteil der 134 (132) Mill. DM Investitionen des Vorjahres entfiel, hat inzwischen die Produktion aufgenommen. Die Abschreibungen werden mit 137 (126) Mill. DM angegeben. In diesem Jahr sollen die Investitionen deutlich höher liegen.

Größtes Einzelunternehmen der Gruppe ist die 135 Jahre alte Carl Freudenberg KG, Weinheim, die 1,24 Mrd. DM zum Umsatz beiträgt (plus 7,6 Prozent). In der Keimzelle der Familiengruppe arbeiten rund 10 000 der insgesamt 13 450 (14 000) Inlandsbeschäftigten; weltweit zählt die Gruppe nahezu unverändert 21 580 Mitarbeiter. Die Eigenkapitalquote wird bei 1,85 Mrd. DM Bilanzsumme mit 35 Prozent angegeben.

VOLKSBANKEN

## Langfristige Kredite gefragt

sz. München

„Voll zufrieden“ mit dem Geschäftsjahr 1983 ist die Bayerische Volksbanken AG, München. Getragen von einer „außergewöhnlich starken“ Kreditnachfrage, die das Volumen um 20 (Vorjahr: minus 7,2) Prozent auf rund 1,7 Mrd. DM anstieg, erhöhte sich die Bilanzsumme um 8,1 (7,9) Prozent auf knapp über 4 Mrd. DM. Insbesondere waren nach den Worten von Vorstandsmitglied Siegfried Lorenz langfristige Kredite gefragt, die ein Plus von 16,8 Prozent verzeichneten.

Etwas bescheidener entwickelten sich die Geldanlagen der angeschlossenen Kreditinstitute, weil diese die Kundengelder primär selbst zur Refinanzierung benötigten. Gegenüber ihnen erhöht sich die Verbindlichkeiten lediglich um 4,2 (13,3) Prozent auf 88,4 Mill. DM. Nochmal verbessert hat sich die Ertragslage der Bank. Ihr Zinsüberschuss stieg um 25,6 Prozent auf 42,2 Mill. DM; der Provisionsüberschuss lag mit 10,8 (10,2) Mill. DM etwa auf Vorjahreshöhe. Trotz eines größeren Abschreibungsbedarfs von 6,6 (4,7) Mill. DM und einem um 1 Mill. DM höheren Steueraufwands verbleibt ein Jahresüberschuss von 8,3 (7,3) Mill. DM. Daraus fließen 4 Mill. DM in die offenen Rücklagen. Der Rest entfällt auf eine unveränderte Dividende von 8,5 Prozent.

COMPUTERLAND / Internationale Franchise-Kette mit 700 Läden

## Umsatz zum sechsten Mal verdoppelt

JOACHIM WEBER, Luxemburg

William Millard, Chef und Eigentümer der Computerland Corporation, Oakland/USA, betont die „einsame Stellung“ seines Unternehmens: „Der nächste Wettbewerber kommt auf weniger als 10 Prozent unseres Umsatzes.“ Computerland, eine internationale Franchise-Kette von Mikrocomputerläden, hat den Endkundenumsatz 1983 zum sechsten Mal verdoppelt, diesmal auf 963 Mill. Dollar. Für 1984 will Millard in die Nähe der zweiten Milliarde kommen.

Das rasante Wachstum ist eng an die Ausweitung der Lizenznehmerbasis gekoppelt. 1976 gegründet, bestand die Gruppe Ende 1979 aus 100 Läden in den USA, 1981 waren 200 erreicht und im Februar 1984 bereits 600. Hinzu kommen 100 der Kleinstcomputer-Fachgeschäfte in 25 Ländern außerhalb der Vereinigten Staaten, sieben davon in Deutschland.

Millards System ist einfach, ähnelt in mancher Hinsicht den straffen Konzepten der Hamburger Vertriebsketten. Eine Maxime: „Unsere Shops werden alle von selbständigen Unternehmern geführt. Wir wollen grundsätzlich keine konzerneigenen Läden.“ Wer freier Computerland-Unternehmer werden will, muß schon zum Start eine ganze Menge Geld in die Hand nehmen. Die Anfangsinvestition in Ladenausstat-

tung, Warenlager und Eintrittsgeld (5 Prozent vom durchschnittlichen Jahresumsatz, der weltweit bei gut 2 Mill. Dollar liegt) setzt Millard für Europa mit runden 300 000 Dollar an.

Doch damit hat der Händler seine Schuldigkeit keineswegs getan: Von jeder Mark Umsatz fließen weiterhin 8 Pfennig Franchise-Gebühr zuzüglich einem Pfennig Werbeumlage in die USA. Auch das ist offensichtlich zu verkraften – erst 8 Läden in den USA und weitere 8 außerhalb mußten wieder geschlossen werden. Und etwa ein Viertel aller neuen Filialen wird von bestehenden Franchise-Nehmern eröffnet, ebenfalls kein Zeichen von Unzufriedenheit. Als „Gegenleistung“ schafft die Zentrale auch einige wesentliche Voraussetzungen dafür, daß ihre Gebührenzahler mit anständigen Margen kalkulieren können.

Zum einen sorgt sie über den zentralen Einkauf für ansehnliche Stückzahlen und entsprechende Einstandspreise. Beispielsweise schätzt Millard, daß Computerland „mehr Personalcomputer von IBM absetzt als IBM im Direktverkauf und über andere Vertriebskanäle insgesamt“.

Die zweite wesentliche Dienstleistung besteht in der Produktauswahl. „Wir bekommen Woche für Woche 100 neue Produkte zur Bewertung auf den Tisch. Vier oder fünf davon kom-

men vielleicht ins Sortiment“, erläutert Millard diesen Teil der Zentralarbeit, der von einem einzelnen Händler kaum zu bewältigen wäre. Auswahl und Preise scheinen meist zu stimmen. Obwohl die Händler sich am freien Markt einklinken dürfen, wickeln sie 90 Prozent ihrer Geschäfte über die Konzernlager ab – ein neues Zentrallager für Europa wurde gerade in Luxemburg eröffnet.

Hilfe bekommt der zahlungsbereite Handelsmann auch beim Marketing und bei der Ausbildung (sowohl der eigenen als auch der Kunden). Die Einweisung in die neuen Produkte und andere Wissensnotwendigkeiten ist in den USA – ähnlich einigen Hamburger-Franchisern – in einer Computerland University institutionalisiert. In die Ferne wirkt die allgegenwärtige Zentrale mit Videobändern und anderen technischen Hilfen.

Know-how tut insofern besonders not, als die Computerländer sich auf eine professionelle Kundschaft – also nicht auf die EDV-Amateure – kapriziert haben. Etwa die Hälfte ihrer Geschäfte tätigen sie mit Großkunden. Die eigene Marktmacht möchte Millard dennoch nicht überbewerten: „Wir sind nicht diejenigen, die den Markt machen. Aber wir sind die schnellsten, wenn es darum geht, ihm zu folgen.“

TRIUMPH-ADLER

## 1984 ein leicht positives Ergebnis?

INGE ADHAM, Frankfurt

„Wir haben unsere Chance wahrgenommen“, meinte Peter Nieder, Vorstandsvorsitzender der Triumph-Adler AG (TA), Nürnberg, bei der Vorstellung des neustrukturierten Werkes in Frankfurt. Das Ziel, nicht mehr aus Kostengründen mit der Fertigung auf fernöstliche Länder ausweichen zu müssen, sei mit einer Reduzierung der Herstellkosten um brutto 25 bis 30 Prozent in den letzten beiden Jahren erreicht worden.

Dafür hat TA in den vier Werken Nürnberg, Schwandorf, Berlin und Frankfurt 50 Mill. DM investiert, davon 20 Mill. DM in Frankfurt, wo die elektronischen Büroschreibmaschinen montiert werden und das weltweite Logistikzentrum konzentriert ist. Derzeit arbeiten in Frankfurt

Weitere Wirtschaftsnotizen auf den Seiten 15 und 16

925 Mitarbeiter, bis zum Jahresende sollen es 1000 sein (1981, vor der TA-Neuordnung waren es noch 2500).

Den TA-Anteil am Weltmarkt für elektronische Büroschreibmaschinen beziffert Nieder auf 14,5 Prozent, TA sei damit Nr. 2 hinter Olivetti. Gleich hoch sei der Anteil in den USA, wo TA im vergangenen Jahr rund 60 Prozent des auf gut 2 Mrd. DM gestiegenen Gruppenumsatzes erzielte. Mit den neuen Produkten – zur Hannover-Messe werden zwei Modelle vorgestellt – sieht Nieder TA auch gegenüber einem „verschärften Wettbewerb gut gerüstet“.

Zur Ertragssituation sagte Nieder, daß er in diesem Jahr ein „leicht positives Ergebnis“ erwartet. Das vergangene Jahr habe mit rund 50 (134) Mill. DM Verlust abgeschlossen. Vom von der Mutter VW 1981 zur Verfügung gestellten „Sanierungsrahmen“ von 600 Mill. DM seien insgesamt 400 Mill. DM zur Verlustübernahme verbraucht worden, die restlichen 200 Mill. DM stünden für Kapitalmaßnahmen zur Verfügung.

LANDESGIROKASSE / Überschuß 20 Prozent erhöht

## Automation kommt gut an

WERNER NETZEL, Stuttgart

Eine steigende Zugkraft ihres 24-Stunden-Bargeldservice registriert die Landesgirokasse Stuttgart, die in der Bankautomation mit in vorderster Reihe marschiert. An die bisher eingerichteten 42 Geldautomaten dieses Institutes wurden im vergangenen Jahr mit 2,3 Millionen Abhebungen (das sind siebenmal soviel wie vor vier Jahren) insgesamt 683 Millionen DM ausbezahlt.

Als einzige Sparkasse Württembergs hat die Landesgirokasse ihre sogenannten „S-Banken“ seit Mitte 1983 auch für Kunden anderer Kreditinstitute geöffnet. An sie wurden bis Jahresende in über 23 000 Posten 5,1 Mill. DM ausbezahlt und die Tendenz ist steigend. Als weitere technische Neuerung wurden vom Kunden selbstbedienbare Kontoauszugsdrucker an bisher 57 Stellen eingerichtet. In der Frage der Einführung einer Mikrochipkarte sei man noch im Prozeß der Meinungsbildung.

Im Geschäftsjahr 1983 hat die Landesgirokasse auf Grund eines um 5,7

Prozent auf 312 Mill. DM gestiegenen Zinsüberschusses sowie straffen Personal- und Sachkostenmanagements eine weitere Ergebnisverbesserung erzielt. Der Jahresüberschuß stieg um knapp 20 Prozent auf 48 Mill. DM. Er wird den Rücklagen zugeführt, womit sich die Eigenkapitalquote des Institutes auf 4,3 (4,2) Prozent erhöht. Eine bessere Vorstellung von der Ertragsverbesserung gibt der 77prozentige Anstieg der EEV-Steuern auf 118 Mill. DM, wovon freilich 7 Mill. DM periodisch sind. Der Risikoversorge wurde also breiter Raum gegeben.

Die Zunahme der Bilanzsumme um 5,1 Prozent auf 13,2 Mrd. DM entsprang dem Wachstum der Kundeneinlagen, die um 4,1 Prozent auf 11,4 Mrd. DM anstiegen. Spareinlagen erhöht sich um 4 Prozent auf 6,3 Mrd. DM. Im Kundenkreditgeschäft wurde bei nur 1,3 Prozent Wachstum erstmals die 10-Milliarden-Schwelle überschritten. Die Landesgirokasse zählt rund 3 900 Mitarbeiter.

## KONKURSE

Konkurs eröffnet: Achim: Baukern- und Eimer GmbH; Augsburg: Hermann Melzer, WIFA Gerüstbau GmbH, Langewald, Berlin: KG I. Georg Ackermann (GmbH & Co.), Obainst & Partner Text- und Datenverarbeitungsvertriebs-GmbH; Nachl. d. Erhard Lemke; Dortmund: Peter Göbel, Kaufmann; Düsseldorf: Nachl. d. Lieselotte Ann Eßbe, Clara Haeferburg, Essen: Kupferdreher Fassadenbau GmbH; Ingolstadt: Benheimer GmbH; Neu-Ulm: Granit-Bau- und Handels-GmbH; Nürnberg: Nachl. d. Johann Hermann Mundrak,

Neuburg/Donau: Schwarzenbek: Lemke GmbH, Büchen: Lemke Verwaltungsges. mbH, Büchen: Schwelme: Görg & Knipfer, Straßburg: Ausbaufach-Konkurs eröffnet: Lehr-Zweck Verwaltungsges. mbH; Altpress Alfred Pfaff Offset- u. Buchdruck GmbH u. Co. KG; Wuppertal: Rudolf Homberg Textilwerk GmbH u. Co. KG. Vergleich bestragt: Bremen: HE-LO Vertriebsges. mbH u. Co. KG; HE-LO Vertriebsges. mbH; Wülh. Hermann u. Sohn Betonsteinwerk GmbH u. Co. KG; Wuppertal: Delta Serigrafie GmbH, Eckrath 2.

## Ölimporte aus Iran gehen zurück

TORSTEN KRAUEL, Hamburg

Der deutsche Erdölimport aus Iran ist im Jahr 1983 gegenüber dem Vorjahr um 221 Mill. Tonnen zurückgegangen. Hingegen stiegen die Bezüge aus dem Kriegsgegnerland Irak um fast 90 Prozent auf 1,4 Mrd. Tonnen, rund zwei Drittel des Importvolumens der Bundesrepublik Deutschland aus Iran.

Der Präsident der Deutschen-iranischen Handelskammer mit Sitz in Teheran, Hans-Ulrich Storz, äußerte in einem Vortrag vor der Handelskammer Hamburg die Befürchtung, die iranische Seite könne diese Entwicklung als eine Mißachtung des deutsch-iranischen Handelskommunikations vom vergangenen September werten, in dem sich Bonn verpflichtet hatte, zum Abbau des Defizits Irans in der bilateralen Handelsbilanz beizutragen. Das Defizit ist 1983 jedoch von 1,7 auf rund 6 Mrd. DM gestiegen. Der Iran versucht in letzter Zeit, das Defizit zugunsten des größten westlichen Außenhandelspartners mit drastischen Mitteln zu verringern.

Starken Druck übe die Regierung in Tokio auf Teheran aus, um eine Steigerung der japanischen Exportquote nach Iran zu Lasten Bonn durchzusetzen. Die japanischen Ölelitzungen betragen in diesem Jahr bisher nur 140 000 Barrel pro Tag, während sie 1983 rund 400 000 Barrel täglich ausmachten. Bei japanischen Anbietern in Teheran sei „mit voller und tatkräftiger Unterstützung der Regierungsstellen in Tokio“ eine wachsende Bereitschaft festzustellen, in direkter Konfrontation mit deutschen Angeboten beinahe zu jedem Preis abzuschließen. Dennoch hätten die Deutschen aus historischen und Mentalitätsgründen bessere Chancen als Japan, das von den USA, der UdSSR, Großbritannien und Frankreich hinterlassene Vakuum auszufüllen.

HONGKONG / Hohes Engagement deutscher Firmen

## Direktinvestitionen sinken

JB. Hamburg

Weder bei deutschen Banken noch in Kreisen des Außenhandels gibt es Hinweise, daß auch deutsche Firmen Vorkehrungen treffen, um ihr Engagement in Hongkong zu beenden oder einzuschränken. Als Drehscheibe für Handel und Finanzen in Fernost gebe es bislang keine Alternative zur Kronkolonie. Der spektakuläre Fall der britischen Handelsgruppe Jardine, Matheson & Co. Ltd., die ihren Holdingsitz auf die Bermudas verlegen will, sei anders gelagert, heißt es. Jardine, Matheson wickle mehr als 70 Prozent der Aktivitäten in Hongkong ab. Deutsche Firmen dieser Größenordnung gebe es nicht.

Für den Handel, der von kurzfristigen Entscheidungen lebe, spielten die politischen Unsicherheiten in Zusammenhang mit dem Auslaufen des Pachtvertrags im Jahr 1997 bislang keine Rolle. Auch jetzt noch eröffnen deutsche Unternehmen neue Repräsentanzen in Hongkong, wie kürzlich etwa Nixdorf. Der Kreis der deutschen Kaufleute und Unternehmer, die sich vor anderthalb Jahren in der German Business Association of

Hongkong zusammengeschlossen haben, wachse eher denn daß er abnehme. Der Verein pflegt Kontakte in Fernost und vertritt falls erforderlich deutsche Interessen in Hongkong.

Merklich zurückgegangen sind dagegen die direkten Investitionen in Hongkong. Das betrifft vor allem Immobilien und industrielle Anlagen. Wie es bei dem Ostasiatischen Verein in Hamburg heißt, haben die politischen Unsicherheiten, aber auch Renditeüberlegungen dazu geführt, daß weder ausländische noch Hongkonger Unternehmer selbst gezielt in den Maschinenpark investierten. Dadurch sei die Hongkonger Industrie bereits jetzt überfordert und in ihrer Wettbewerbsfähigkeit geschwächt.

Diese Entwicklung schlägt sich in dem Außenhandelsergebnis der Kronkolonie deutlich nieder. Hongkong, das traditionell zweitgrößter Handelspartner der Bundesrepublik in Fernost war, verliert an Bedeutung. Im Jahr 1983 stiegen die Einfuhren aus Hongkong nur noch um 4,6 Prozent auf 3,56 Mrd. DM. Hongkong nahm für 1,4 Mrd. DM deutsche Waren ab (plus 2 Prozent).

TOSHIBA / Am Markt für Großgeräte wird der Preiskampf immer härter

## Gute Chancen bei Tischkopierern

HARALD POSNY, Düsseldorf

Mit einer Verdoppelung des Absatzes von Kopiermaschinen weltweit auf rund 13,4 Mill. bis 1988 rechnet die Toshiba Europa GmbH, Neuss. Nach Angaben der Europa-Zentrale des viergrößten japanischen Elektronikherstellers wird dies einer jährlichen durchschnittlichen Wachstumsrate von 17 Prozent für installierte Geräte und von 15 Prozent für die Kopierolumina entsprechen. Besonders stark dürfte sich der Absatz von sogenannten Personalkopierern und hier wiederum der Kompakt- oder Tischkopierern entwickeln.

Dafür sprechen nach den Worten des Toshiba-Bereichsleiters Kopierer, Friedrich W. Becker-Birck, eine große Zahl von Selbständigen und Kleinunternehmen, aber auch dezentral organisierte Großunternehmen, die insgesamt auf etwa 4 Mill. geschätzt werden. Diese Tischkopierer, deren erste Toshiba jetzt vorstellt, sind einem monatlichen Kopierolumen von 500 bis 3000 Blatt wirt-

schaftlicher als größere Geräte. Toshiba verspricht sich von diesem Marktsegment, „das preislich noch nicht ruiniert ist“, bessere Renditen, als größere Geräte sie erlauben.

Als besonders hart gelten Preiskampf und Preisverfall bei Kopierern mit Geschwindigkeiten bis zu 20 Blatt pro Minute und monatlichen Volumina bis zu 5000 Blatt. In diesem Bereich spielten sich bis 1988 über 97 Prozent des Gesamtmarktes ab, die restlichen 3 Prozent bei Kopierern über 40 Kopien je Minute und über 32 000 Stück im Monat. Allein 13 japanische Hersteller produzieren Geräte für 46 Marken, in der Bundesrepublik gibt es 38 Anbieter.

Für 1983/84 (31.3.) hat sich Fumio Kurose, Geschäftsführer Toshiba Europa, auf einen Europa-Umsatz im Bereich Mikroelektronik und Büro-maschinen von 250 Mill. DM (plus 20 Prozent) eingestellt. Rund 150 Mill. DM entfallen auf die Bundesrepublik, davon wiederum 68 Mill. DM auf Kopierer. Mit Produktionsaufnahme des

Halbleiterwerks in Braunschweig mit zunächst 100 Mitarbeitern im Mai dieses Jahres erhofft sich Kurose zusätzliche Umsatzimpulse. Bis 1988 soll sich der Europa-Umsatz verdoppeln. Die im Bereich Unterhaltungselektronik tätige Toshiba Deutschland GmbH hatte 1983/84 einen Umsatz von 100 Mill. DM. In Europa arbeitet Toshiba mit Gewinn, die Kurose nicht näher beziffern wollte.

Der Gesamtkonzern erreichte 1983/84 einen Umsatz von weltweit 23,5 Mrd. DM und einen Nettoertrag von 800 (447) Mill. DM. Jeweils 30 Prozent des Umsatzes entfielen auf Haushalts-Elektrogeräte und Unterhaltungselektronik, auf Elektroausrüstungen für die Schwerindustrie sowie auf elektronische Bauteile und Industrie-Elektronik. Das Ausland steuert ein Viertel des Umsatzes bei. Die Investitionen lagen 1983/84 bei 1,54 Mrd. DM, rund 1,4 Mrd. DM fließen in Forschung und Entwicklung. Weltweit zählt Toshiba 103 000 Mitarbeiter.

O M S

ist die HANN VER ES E'84  
Ihr Eintrittsgeld nicht wert.

Manages, die Bürokommunikation, Datenverarbeitung, Textverarbeitung, Telex, Teletex, Bx oder DFÜ mit unterschiedlichen Systemen auf unterschiedlichen Terminals sehen, können ab Hannover '84 umdenken.

Denn von dem Tag an, da M/A/I mit dem Office Management System OMS alle Dienste und Programme von einem einzigen System aus bedient, wird ein Bildschirm zur umfassenden Quelle aller Information.

M/A/I - OMS müssen Sie kennenlernen. Ab 4. April in Hannover, CeBIT Halle 1, Stand 7507/7608.

M/A/I - unser Name ist unser Programm.

Schicken Sie mir bitte die Broschüre M/A/I - OMS.

Name \_\_\_\_\_  
Straße \_\_\_\_\_  
PLZ/Ort \_\_\_\_\_  
Telefon \_\_\_\_\_

Bitte einsenden an:  
M/A/I Deutschland GmbH  
Herrn G. Schlenk, Abt. MK  
Hahnstraße 31-35  
6000 Frankfurt 71

**M/A/I** Management Assistenz



## DIE WELT - Nr. 78 - Samstag, 31. März 1984

ken nicht zu sagen. Dazu beigetragen haben dürften aber die in den letzten Tagen veröffentlichten Firmenabschlüsse sowie die zuverlässliche Prognose, die auf der Siemens-Hauptversammlung zu hören war.

Phoenix Gummi vermochten sich auf 140,50 DM v.z. zu verkaufen. Weiter unverändert blieben Vereins- und Westbank mit 305 DM.

**München:** Etsiene Algen verminderten um 1 DM und Agrost St. um 5 DM. Deckel AG erhöhten um 3 DM und Energie Oberkranken um 20 DM. Hascher Fochner verloren 10 DM und Leonische Draht 4 DM auf 321 DM. Paulaner verminderten um 34 DM auf 1768 und O. Stumpf um 17 DM auf 187 DM. Auf Zahnräder Bank verbesserten sich um 3 DM auf 340 DM.

**Berlin:** Concordia Chemie wurde um 78 DM höher bezahlt. Orend-

WELT-Aktienindex vom 26. 3. 1987 (149,7)  
WELT-Zinsschmelze vom 26. 3. 1987 (1,97)

3380	378.5-4-80-80.5	357.6	7246	378.9-5-8-5.5
3380	378.5-4-80-80.5	377.6	19545	-
3066	175.8-4.8-5-4.7	175	7962	176-5
141	260-1-3	259	1591	-
622	150-0.3-50.5	150.5G	2250	150
3578	293.5-4-300-302.5	293.5	10832	293.9-5-4-300
9964	174.5-5.5-7-3	174.8	19059	174.5-7-3-5

34078	177.3	177.3
34079	174.1	174.1
34080	171.9	171.9
34081	169.7	169.7
34082	167.5	167.5
34083	165.3	165.3
34084	163.1	163.1
34085	160.9	160.9
34086	158.7	158.7
34087	156.5	156.5
34088	154.3	154.3
34089	152.1	152.1
34090	149.9	149.9
34091	147.7	147.7
34092	145.5	145.5
34093	143.3	143.3
34094	141.1	141.1
34095	138.9	138.9
34096	136.7	136.7
34097	134.5	134.5
34098	132.3	132.3
34099	130.1	130.1
34100	127.9	127.9
34101	125.7	125.7
34102	123.5	123.5
34103	121.3	121.3
34104	119.1	119.1
34105	116.9	116.9
34106	114.7	114.7
34107	112.5	112.5
34108	110.3	110.3
34109	108.1	108.1
34110	105.9	105.9
34111	103.7	103.7
34112	101.5	101.5
34113	99.3	99.3
34114	97.1	97.1
34115	94.9	94.9
34116	92.7	92.7
34117	90.5	90.5
34118	88.3	88.3
34119	86.1	86.1
34120	83.9	83.9
34121	81.7	81.7
34122	79.5	79.5
34123	77.3	77.3
34124	75.1	75.1
34125	72.9	72.9
34126	70.7	70.7
34127	68.5	68.5
34128	66.3	66.3
34129	64.1	64.1
34130	61.9	61.9
34131	59.7	59.7
34132	57.5	57.5
34133	55.3	55.3
34134	53.1	53.1
34135	50.9	50.9
34136	48.7	48.7
34137	46.5	46.5
34138	44.3	44.3
34139	42.1	42.1
34140	39.9	39.9
34141	37.7	37.7
34142	35.5	35.5
34143	33.3	33.3
34144	31.1	31.1
34145	28.9	28.9
34146	26.7	26.7
34147	24.5	24.5
34148	22.3	22.3
34149	20.1	20.1
34150	17.9	17.9
34151	15.7	15.7
34152	13.5	13.5
34153	11.3	11.3
34154	9.1	9.1
34155	6.9	6.9
34156	4.7	4.7
34157	2.5	2.5
34158	0.3	0.3
34159	-1.9	-1.9
34160	-4.1	-4.1
34161	-6.3	-6.3
34162	-8.5	-8.5
34163	-10.7	-10.7
34164	-12.9	-12.9
34165	-15.1	-15.1
34166	-17.3	-17.3
34167	-19.5	-19.5
34168	-21.7	-21.7
34169	-23.9	-23.9
34170	-26.1	-26.1
34171	-28.3	-28.3
34172	-30.5	-30.5
34173	-32.7	-32.7
34174	-34.9	-34.9
34175	-37.1	-37.1
34176	-39.3	-39.3
34177	-41.5	-41.5
34178	-43.7	-43.7
34179	-45.9	-45.9
34180	-48.1	-48.1
34181	-50.3	-50.3
34182	-52.5	-52.5
34183	-54.7	-54.7
34184	-56.9	-56.9
34185	-59.1	-59.1
34186	-61.3	-61.3
34187	-63.5	-63.5
34188	-65.7	-65.7
34189	-67.9	-67.9
34190	-70.1	-70.1
34191	-72.3	-72.3
34192	-74.5	-74.5
34193	-76.7	-76.7
34194	-78.9	-78.9
34195	-81.1	-81.1
34196	-83.3	

002	164-2-4-3-5-4	164	497
735	167-2-5-2-7-8	164.5	4710
121	356	162	11553
428	394-4-5-6-5-8	356	1908
740	85-2-5-4-8-4-6	403.7	209820
016	171-3-1-5-2-5-2-4	84	31204
714	122-3-2-5	171.4	55847
		122.5	479
			164-3-5
			162-4-2-3-2-5
			355-6-6G
			397-3-5-3-5-4
			85-5
			170-5-2-1-5-5

995	207,9-7,7-8-7,5	207,5	7283	207,2-8-8
-	435	436	-	-
974	43-3,7-3,5	43	64295	43,7-3,4-3,3
549	134,8-4,0-5-5	134	6666	134-4,8-4,5-4
350	-	275	144	275-6
147	-	-	154332	-

## Intenzitátek

[illegible]

27. 3.	28. 3.	29. 3.	Unreguliert, Freiverkehr		30. 3.	31. 3.
190. 3.	191. 3.	192. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
193. 3.	194. 3.	195. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
196. 3.	197. 3.	198. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
199. 3.	200. 3.	201. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
202. 3.	203. 3.	204. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
205. 3.	206. 3.	207. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
208. 3.	209. 3.	210. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
211. 3.	212. 3.	213. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
214. 3.	215. 3.	216. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
217. 3.	218. 3.	219. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
220. 3.	221. 3.	222. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
223. 3.	224. 3.	225. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
226. 3.	227. 3.	228. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
229. 3.	230. 3.	231. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
232. 3.	233. 3.	234. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
235. 3.	236. 3.	237. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
238. 3.	239. 3.	240. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
241. 3.	242. 3.	243. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
244. 3.	245. 3.	246. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
247. 3.	248. 3.	249. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
250. 3.	251. 3.	252. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
253. 3.	254. 3.	255. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
256. 3.	257. 3.	258. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
259. 3.	260. 3.	261. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
262. 3.	263. 3.	264. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
265. 3.	266. 3.	267. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
268. 3.	269. 3.	270. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
271. 3.	272. 3.	273. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
274. 3.	275. 3.	276. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
277. 3.	278. 3.	279. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
280. 3.	281. 3.	282. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
283. 3.	284. 3.	285. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
286. 3.	287. 3.	288. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
289. 3.	290. 3.	291. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
292. 3.	293. 3.	294. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
295. 3.	296. 3.	297. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
298. 3.	299. 3.	300. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
301. 3.	302. 3.	303. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
304. 3.	305. 3.	306. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
307. 3.	308. 3.	309. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
310. 3.	311. 3.	312. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
313. 3.	314. 3.	315. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
316. 3.	317. 3.	318. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
319. 3.	320. 3.	321. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
322. 3.	323. 3.	324. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
325. 3.	326. 3.	327. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
328. 3.	329. 3.	330. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
331. 3.	332. 3.	333. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
334. 3.	335. 3.	336. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
337. 3.	338. 3.	339. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
340. 3.	341. 3.	342. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
343. 3.	344. 3.	345. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
346. 3.	347. 3.	348. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
349. 3.	350. 3.	351. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
352. 3.	353. 3.	354. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
355. 3.	356. 3.	357. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
356. 3.	358. 3.	359. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
357. 3.	360. 3.	361. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
358. 3.	362. 3.	363. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
359. 3.	364. 3.	365. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
360. 3.	366. 3.	367. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
361. 3.	368. 3.	369. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
362. 3.	370. 3.	371. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
363. 3.	372. 3.	373. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
364. 3.	374. 3.	375. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
365. 3.	376. 3.	377. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
366. 3.	378. 3.	379. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
367. 3.	380. 3.	381. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
368. 3.	382. 3.	383. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
369. 3.	384. 3.	385. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
370. 3.	386. 3.	387. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
371. 3.	388. 3.	389. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
372. 3.	390. 3.	391. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
373. 3.	392. 3.	393. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
374. 3.	394. 3.	395. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
375. 3.	396. 3.	397. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
376. 3.	398. 3.	399. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
377. 3.	400. 3.	401. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
378. 3.	402. 3.	403. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
379. 3.	404. 3.	405. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
380. 3.	406. 3.	407. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
381. 3.	408. 3.	409. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
382. 3.	410. 3.	411. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
383. 3.	412. 3.	413. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
384. 3.	414. 3.	415. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
385. 3.	416. 3.	417. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
386. 3.	418. 3.	419. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
387. 3.	420. 3.	421. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
388. 3.	422. 3.	423. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
389. 3.	424. 3.	425. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
390. 3.	426. 3.	427. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
391. 3.	428. 3.	429. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
392. 3.	430. 3.	431. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
393. 3.	432. 3.	433. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
394. 3.	434. 3.	435. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
395. 3.	436. 3.	437. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
396. 3.	438. 3.	439. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
397. 3.	440. 3.	441. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
398. 3.	442. 3.	443. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
399. 3.	444. 3.	445. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
400. 3.	446. 3.	447. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
401. 3.	448. 3.	449. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
402. 3.	450. 3.	451. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
403. 3.	452. 3.	453. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
404. 3.	454. 3.	455. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
405. 3.	456. 3.	457. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
406. 3.	458. 3.	459. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
407. 3.	460. 3.	461. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
408. 3.	462. 3.	463. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
409. 3.	464. 3.	465. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
410. 3.	466. 3.	467. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
411. 3.	468. 3.	469. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
412. 3.	470. 3.	471. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
413. 3.	472. 3.	473. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
414. 3.	474. 3.	475. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
415. 3.	476. 3.	477. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
416. 3.	478. 3.	479. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
417. 3.	480. 3.	481. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
418. 3.	482. 3.	483. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
419. 3.	484. 3.	485. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
420. 3.	486. 3.	487. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
421. 3.	488. 3.	489. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
422. 3.	490. 3.	491. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
423. 3.	492. 3.	493. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
424. 3.	494. 3.	495. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
425. 3.	496. 3.	497. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
426. 3.	498. 3.	499. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
427. 3.	500. 3.	501. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
428. 3.	502. 3.	503. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
429. 3.	504. 3.	505. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
430. 3.	506. 3.	507. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
431. 3.	508. 3.	509. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
432. 3.	510. 3.	511. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
433. 3.	512. 3.	513. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
434. 3.	514. 3.	515. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
435. 3.	516. 3.	517. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
436. 3.	518. 3.	519. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
437. 3.	520. 3.	521. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
438. 3.	522. 3.	523. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
439. 3.	524. 3.	525. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
440. 3.	526. 3.	527. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
441. 3.	528. 3.	529. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
442. 3.	530. 3.	531. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
443. 3.	532. 3.	533. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
444. 3.	534. 3.	535. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
445. 3.	536. 3.	537. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
446. 3.	538. 3.	539. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
447. 3.	540. 3.	541. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
448. 3.	542. 3.	543. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
449. 3.	544. 3.	545. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
450. 3.	546. 3.	547. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
451. 3.	548. 3.	549. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
452. 3.	550. 3.	551. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	393C
453. 3.	552. 3.	553. 3.	M. A. Altmann, 144	393C	393C	3

IM EL Oberfr. 6	1315	1295G	15 Honnar "U	2715G	2735B	1 P dgl Vz. 4,5	14215G	1435
	30.3.	29.3.		30.3.	29.3.		30.3.	29.

[illegible]

	30.3.	29.3.		30.3.	29.3.		30.3.
--	-------	-------	--	-------	-------	--	-------

[illegible]

8.4, 4-310/20, 7-200/20, 7-210/13.7, 7-240/3.5, 10-210/20, Goldm

[illegible]

## Devisen und Sorten

[illegible]

144.75	144.75	Un. Ovars. Bank	5.30	5.30	Investment Pmt.	1.12	1.50
					Income		466.10

[illegible]



SCHÖLLER / Bei Speiseeis schmelzen die Kunden weg

**Ertragslage unverändert**

dpa/VWD, Frankfurt  
Stagnierender Pro-Kopf-Verbrauch und ein massiver Einbruch in der Bevölkerungsentwicklung drohen die Umsätze der Speiseeishersteller in den kommenden Jahren zu schmälern. Trotz umfangreicher Anstrengungen in der Gastronomie sowie den Kantinenbetrieben konnte die Branche den Konsum insgesamt nicht ankurbeln.

Der Pro-Kopf-Verbrauch an Speiseeis in der Bundesrepublik sei seit 1981 mit 6,7 Litern konstant geblieben, berichtete der Geschäftsführer der Schöller-Gruppe, Richard Helfert. Mit Neid blickten die Branchenführer - Langnese, Dr. Oetker und Schöller - auf ihre Konkurrenten in den USA, wo jeder Einwohner jährlich 26 Liter Eis konsumiert. Selbst im kühlen Schweden liegt der statistische Pro-Kopf-Verbrauch mit 13,4 Litern (1983) deutlich höher.

Neben den festgefahrenen Verbrauchergewohnheiten löst auch die Bevölkerungsentwicklung Frösteln in der Branche aus, die 80 bis 90 Prozent des gesamten Bedarfs an Speiseeis deckt. Denn der wichtigste Kundenkreis wird zunehmend kleiner. Nach den Prognosen der Bevölkerungsstatistik nimmt die Zahl der Jugendlichen bis 19 Jahre von 15,5 Millionen (1983) bis zum Jahre 2000 auf 12,4 Millionen ab. Bei Kindern bis zu neun Jahren ist nach Darstellung von Helfert bereits jetzt ein massiver Einbruch zu spüren: Während 1970

noch zehn Millionen Kinder als potentielle Eisverbraucher eine wichtige Zielgruppe darstellten, waren es 1983 nur noch sechs Millionen.

Die Schöller Lebensmittel GmbH & Co. KG, Nürnberg, war dennoch 1983 mit ihrem Speiseeis (Umsatzanteil 81,5 Prozent) erfolgreich. Wie Helfert zum abgelaufenen Geschäftsjahr erläuterte, konnte man die Mengen in diesem Bereich um 0,6 und den Wert um 4,7 Prozent steigern, während die Branche insgesamt nur 0,1 beziehungsweise 2,3 Prozent zulegte.

Zur Ertragslage teilte er lediglich mit, sie sei 1983 so gut gewesen wie im Vorjahr und habe jetzt wieder das Niveau vor der -belastenden - Südmilchübernahme erreicht. Insgesamt erzielte die Gruppe 1983 einen Umsatz von 627,2 (600,2) Mill. DM, von dem 568,3 (543,3) Mill. DM auf die GmbH & Co. KG entfielen. Den höheren Umsätzen im Speiseeisbereich stand ein Umsatzrückgang um 3 Mill. DM auf 40,1 Mill. DM bei Backwaren gegenüber.

Man habe, so Helfert, von einem Engagement im Billigbereich Abstand genommen und die Herstellung von Lebkuchen ohne Oblaten stark reduziert. Die Tochtergesellschaft Häberlein-Metzger konnte ihre Umsätze auf 19,7 (18,8) Mill. DM steigern. Investiert wurden bei Schöller 1983 mit 63,6 Mill. DM rund 6 Mill. DM mehr als zunächst geplant. Im laufenden Geschäftsjahr sind Investitionen von 57,3 Millionen DM vorgesehen.

KONFITÜRENINDUSTRIE / Vier Produzenten teilen sich 75 Prozent des Marktes

**Hausfrauen sind härteste Konkurrenz**

HARALD POSNY, Aachen  
Die Centrale Marketinggesellschaft der deutschen Agrarwirtschaft (CMA) hat es herausgefunden: Mehr als drei Viertel aller Bundesbürger mögen zum Frühstück süßen Brotaufstrich, ganz überwiegend Konfitüre - und entgegen einer landläufigen Meinung, mögen es mehr Frauen „süß“ als die Männer. Doch so stattdlich der Verbrauch pro Kopf und Jahr mit fast 2,4 Kilo auch ist, die deutsche Konfitürenindustrie ist mit ihren Verbrauchern nicht so recht zufrieden. Einmal stagniert die Bevölkerungszahl - und die heutige Jugend bevorzugt überwiegend die „jungen“ Nuss-Nougat-Cremes, zum anderen sieht die Branche nach den Worten Heinz G. Johnens, des Mitgesellschafters des führenden deutschen Konfitürenherstellers, der Aachener Franz Zentis GmbH & Co., in der Hausfrau ihre größte Konkurrentin.

Diese kritische Haltung des von seiner Produktion überzeugten Industriellen gegenüber der „schlichten Tugend“ der Hausfrau, die Früchte ohne Rücksicht auf mögliche Pflanzenschutzmittelrückstände und mit unausgewogenem Frucht-Zucker-Verhältnis einkocht, ist allzu verständlich. Die gleiche Menge, die 1983 von knapp 30 (1987: 60) Produzenten hergestellt wurde, nämlich 125 000 bis 130 000 t wird noch einmal von den deutschen Hausfrauen - aus

Überzeugung oder aus Langeweile - produziert. Könnte man ihnen das Handwerk legen, die Branche sähe „goldenen Zeiten“ entgegen.

Doch auch dann hätte sie die Rechnung ohne die EG gemacht. Erik M. A. Demarrez, Geschäftsführer des Bundesverbandes der Obst- und Gemüseverarbeitenden Industrie, sieht als Ursache für die seit 1975 relativ stark auf 23 500 t gestiegenen Importe, die bedauerlichen Auswirkungen der EG-Zuckermarktordnung, die es der Konkurrenz in den Nachbarländern wie Belgien, Niederlande, Frankreich und Italien (95 Prozent der Importe) erlaubt, Zucker aufgrund der EG-Marktordnung billiger einzukaufen. Demarrez: „Der Wettbewerbsvorteil durch den Zuckerpreis wird bei der Ausfuhr von Fertigzeugnissen nach Deutschland an der Grenze nicht abgeschöpft, während deutschen Herstellern durch den Grenzausgleich der Bezug billigen Zuckers aus dem Ausland unmöglich gemacht wird.“ Rund 9000 t an Ausfuhr in die Niederlande, nach Belgien und in die USA sind da bei einem deutschen Gesamtmarktvolumen von 145 000 t kein Ausgleich.

Einschließlich 10 000 t Pflaumenmus und 35 000 bis 40 000 t Fruchtzeugnissen für die Joghurtherstellung haben die deutschen Produzenten etwa 180 000 t (plus 2,5 Prozent) im Wert von erstmals über 600 Mill.

DM (plus 3,8 Prozent) hergestellt. Nahezu drei Viertel der Produktion entfallen auf die vier Branchenführer Zentis, Schwartau, Stute und Göbber. Über die Hälfte der Marmeladen, Gelees und Konfitüren werden in Nordrhein-Westfalen hergestellt. Das 1893 als Lebensmittel-Filialbetrieb und Großhandelsunternehmen gegründete Familienunternehmen Franz Zentis GmbH & Co., das sich 1930 ganz auf die Warenherstellung zurückzog und 1954 neben der Konfitürenproduktion die Herstellung von Süßwaren, zunächst Bonbons und Pralinen, jetzt nur noch Marzipan und Schokoladenerzeugnisse, aufnahm, setzte 1983 mit rund 1000 Beschäftigten über 300 Mill. DM um.

Umsatz und Produktion verteilen sich nach den Worten Johnens zu etwa je einem Drittel auf Konfitüren, Fruchtzeugnisse, für die Milchindustrie sowie Süßwaren (einschließlich Nuss-Nougat-Cremes). Ausfuhr (5 Prozent wertmäßig) seien bei diesem „exportfreundlichen Artikel“ ausgesprochene „Eintagsfliegen“, für die eigentlich keine besonderen Anstrengungen lohnen, es sei denn, man wolle sie nachhaltig subventionieren. Zentis investiert jährlich zwischen 9 und 12 Mill. DM, finanziert sie überwiegend aus Abschreibungen. Franz Zentis jr. bezeichnet die Ertragslage als gut, die Eigenmittel machen 30 Prozent der Bilanzsumme aus.

CREDITANSTALT-BANKVEREIN / Beste Bonität

**Etwas an Boden verloren**

WOLFGANG FREISLEBEN, Wien  
Ein gegenüber früheren Jahren deutlich abgeschwächtes Wachstum und eine verschlechterte Ertragslage haben bei Österreichs größter Bank, Creditanstalt-Bankverein (CA), das Geschäftsjahr 1983 gekennzeichnet. Erstmals seit 18 Jahren erhöhte sich die Bilanzsumme des mehrheitlich im Staatseigentum stehenden Instituts nur mit einer einstelligen Zuwachsrate um 8,6 Prozent auf knapp über 300 Milliarden Schilling (42 Milliarden Mark). Inklusiv der Beteiligungen stieg die Bilanzsumme der CA-Bankengruppe konsolidiert um 8,4 Prozent auf 365,9 Milliarden Schilling.

Obwohl die Bank generell der Ertragsorientierung Vorrang einräumte, verminderte sich der Gesamtgewinn nach Steuern von 422 Millionen 1982 auf 374 Millionen Schilling 1983. Auf den ausgewiesenen Reingewinn von 215,6 Millionen Schilling wird dennoch unverändert eine Dividende von 10 Prozent auf das Grundkapital von 2,1 Milliarden Schilling ausgeschüttet.

Trotz dieses schlechteren Geschäftsganges haben aber nun die beiden amerikanischen Rating-Agenturen Standard & Poors und Moody's der CA nach wie vor beste Bonität bescheinigt. Damit wird die Wiener Bank für die 1984 noch geplanten Emissionen von rund 150 Millionen Dollar (rund 390 Millionen Mark) auf dem amerikanischen Markt

optimale Konditionen realisieren können.

Das mäßige Wachstum im vergangenen Jahr führt CA-Generaldirektor Hannes Androsch auf die schwierigen Rahmenbedingungen zurück. Dazu gehören neben einer konjunkturell bedingten schwachen Kreditnachfrage auch die in Österreich verzerzte Zinsstruktur und gestiegene Risiken. Die insgesamt schwache Geldkapitalbildung bewirkte einen mäßigen Anstieg der Spareinlagen bei der CA um 2,1 Prozent; gleichzeitig ging der Marktanteil geringfügig von 4,78 auf 4,67 Prozent zurück.

Im Kreditgeschäft mit inländischen Nichtbanken verlor die CA ebenfalls an Boden. Eine starke Ausweitung zur Kreditgewährung an die öffentliche Hand wie auch im Exportgeschäft sicherten aber eine Steigerung der gesamten Finanzierungen um 13 Prozent auf 180 Milliarden Schilling. Der Anteil des Auslandsgeschäftes an der gesamten Bilanzsumme erhöhte sich von 46 auf 48 Prozent.

Erhebliche Sorgen bereiten nach wie vor die Beteiligungen der CA an Industrieunternehmen mit rund 45 000 Beschäftigten, bei denen 1983 Verluste von insgesamt einer Milliarde Schilling in Kauf genommen werden mußten. Staatliche Stützungen wurden bereits zugesagt. Für 1985 erwartet Androsch in Summe wieder ein ausgeglichenes Ergebnis.

# Wir sind beweglich statt verkrustet, innovativ statt verstaubt, gesund statt hüstelnd, total statt partiell, potent statt potentiell auf der Kippe.

**Die Micro Computer Division von Toshiba.**

Wer sich heute für ein Computer-System entscheidet, braucht Sicherheit. Die Sicherheit, daß es den Hersteller morgen noch gibt.

Der Name Toshiba steht für neue Technologien, für frische, unverbrauchte Ideen, für zukunftsweisende Lösungen im Hardware- wie im Software-Bereich.

Was diese Eigenschaften für Sie in der Praxis bedeuten, davon möchten wir Sie in Hannover überzeugen: Besuchen Sie uns in Halle 18 EG, Stand 201/301.

# TOSHIBA

**Micro Computer**  
**Ihr Anschluß an die Zukunft.**



Toshiba Europa (I.E.) GmbH  
Hannover-Landstr. 115 · 4040 Neuss 1





# U-BIX KOPIERER



\_\_\_\_\_

**Ergebnis:**

Aug.....	792.50	786.50
Sept.....	764.50	753.00

*****		70.00	BH
Black New York			BH

*****	512,00	512,00	Leg. 8
*****	500,00	500,00	Leg. 2

475-472	475-472	April May
475-502	475-502	
475-512	475-512	

	987.00	976.50
	1001.00	982.00

**Goethe und die Medizin**  
Vor 200 Jahren entdeckte Goethe den menschlichen Zwischenkieferknochen. Erst informierte er am 27. März 1784 einige wenige Freunde über das damals sensationelle Ergebnis seiner Forschungsarbeit, dann publizierte er seine Erkenntnisse. Die Fachwelt aber reagierte durchweg negativ: Wie konnte ein Autodidakt sich als Autorität aufspielen? (WISSENSCHAFT)

Sie erhalten die WELT überall im Zeitungshandel. Oder Sie abonnieren die WELT. Dann sind Sie täglich weltweit orientiert und versäumen keine der vielen interessanten Sonderveröffentlichungen dieser Zeitung. Probeflieferung kostenlos.

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND

Vertrieb, Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36  
Telefon: (040) 347 47 17



BERENTZEN / Inlandsmarkt stabilisiert sich langsam

## Im Export erfolgreich

H. HILDEBRANDT, Haselünne

Die deutschen Spirituosenhersteller haben schwere Zeiten hinter sich, ihr Umsatz bewegt sich gegenwärtig auf einem Tiefpunkt. Nicht nur sinkende Realeinkommen haben zum Nachfragerückgang geführt, einen wesentlichen Beitrag dazu leistete auch der Staat mit seiner gleich zweimaligen Steuererhöhung im Vorjahr. Nicht wenige der vor allem mittelständischen Brennereien mit zumeist nur regionaler Bedeutung verschwanden ganz vom Markt oder lehnten sich an Größere an.

Zu den nationalen Anbietern, die sich weitgehend als krisenfest erwiesen haben, gehört auch I. B. Berentzen, Kornbrenner zu Haselünne. Das emsländische Familienunternehmen machte vor Jahren Furore mit der von ihm kreierten Fruchtspirituose, die unter dem Namen „Appelkorn“ bekannt wurde und die nahezu aus dem Stand heraus zu Traummumsätzen führte. Der absolute Rekord wurde 1979 mit 25,2 Mill. Flaschen erzielt. Dann setzte allerdings auch hier zwangsläufig eine Talsohle ein. 1982 lag der Absatz bei 17,9 Mill. Flaschen und 1983 bei 15,7 Mill. Flaschen.

Erste Ergebnisse des laufenden Jahres lassen jedoch hoffen, daß damit die Talsohle erreicht ist. Das Berentzen-Produkt ist in seinem Segment jedoch nach wie vor Marktführer, die noch mögliche Verdichtung der Distribution könnte zur weiteren Absatzstabilisierung beitragen. Zudem haben neue Fruchtspirituosen

des Hauses inzwischen schon für einen Ausgleich gesorgt, ihr Absatz, der 1982 erst bei 6,9 Mill. Flaschen lag, stieg 1983 auf beachtliche 2,1 Mill. Flaschen. Von 7,8 auf 8,5 Mill. Flaschen erhöhte sich im gleichen Zeitraum auch der Absatz der reinen Korn-Spezialitäten des Unternehmens.

Als besonders erfolgreich erwiesen sich auch die Exportbemühungen der Emsländer, fast ausschließlich mit dem „Berentzen Appel“ erzielt, der sich offensichtlich im Ausland als unverkennbar deutsche Spirituose vermarkten läßt. Dabei mag der Exportanteil mit gut 6 Prozent vom Gesamtumsatz noch bescheiden klingen, die Gesamtbranche muß sich jedoch mit nur mageren 2 Prozent zufrieden geben. In der Schweiz und in Österreich wird inzwischen in Lizenz gefertigt, Direktmärkte sind vor allem Italien, Spanien, Dänemark, die Niederlande und die USA, letzteres Exportmarkt Nummer Eins.

„Man muß ein international marktfähiges Produkt anbieten können und dafür einen aufnahmebereiten Markt finden“, bemerkt dazu Jan-Bernd Berentzen, der für den Export zuständige Vertriebsleiter des Unternehmens. Beides trifft demnach für den amerikanischen Markt zu. Hier begann der Appel-Vertrieb zuerst in Wisconsin mit seinem starken deutschstämmigen Element: er erreichte dann den Nordosten der USA und erreichte inzwischen schon Texas und Kalifornien.

## UNTERNEHMEN UND BRANCHEN

## Keine Kapitalerhöhung

Köln (VWD) – „Wegen des guten Ergebnisses 1983“ hat die Deutsche Lufthansa AG, Köln, ihre Absicht aufgegeben, in diesem Jahr ihr Stammkapital zu erhöhen, erklärte ein Unternehmenssprecher. Zunächst war vorgesehen, die Aktionäre zur Zustimmung für eine Anhebung auf 1,2 Mrd. DM zu parieren zu bitten. Damit dürften auch Spekulationen beendet sein, die davon ausgingen, daß die Kapitalerhöhung über 300 Mill. DM ausschließlich dem Publikum zugute kommen sollte, um damit den Privatisierungsabsichten der Regierung nachzukommen.

## Mehr Nutzfahrzeuge

Stuttgart (dpa/VWD) – Die Produktion im Konzern des Omnibus-Spezialisten Neoplan – 6. Auwärter GmbH & Co., Stuttgart, ist 1983 um 39 Prozent auf 1648 Einheiten gestiegen, der weltweite Konzernumsatz erhöhte sich von 395 auf 618 Mill. DM. 1983 konnte der Marktanteil im Inland um 10 Prozent gesteigert werden, berichtet das Unternehmen weiter, obwohl die Überkapazitäten auf diesem Markt zu einem enormen Preiskampf geführt hätten. Der hohe Exportanteil früherer Jahre konnte mit 32 Prozent nicht gehalten werden.

## GEI wächst rasant

Düsseldorf (Py.) – Mit mehr als 52 Mill. DM hat das System- und Softwarehaus GEI-Gesellschaft für elektronische Informationsverarbeitung mbH, Aachen, 1983 ihr hochgestecktes Umsatzziel glatt übertroffen. Das Umsatzplus von 30 Prozent gegenüber dem Vorjahr wurde mit einer um 40 auf 315 Personen vergrößerten Belegschaft verwirklicht. Überdurchschnittlich wuchs vor allem das Systemgeschäft. Die reine Softwareproduktion macht immer noch gut die Hälfte des GEI-Umsatzes aus. Etwa 6 Prozent davon gibt GEI für Forschung und Entwicklung aus.

## Raab Karcher stabil

Essen (dpa/VWD) – Die Raab Karcher AG, Handelstochter der Vebe

Oel AG, konnte ihren Umsatz 1983 „in etwa stabil“ halten. Wie erste vorläufige Zahlen ergaben, lag der Umsatz bei 10,08 (10,2) Mrd. DM. Das Ergebnis sei bei nahezu konstanten Kosten solide, betonte das Unternehmen in Essen. Der Mineralölvertrieb habe bei hektischem Marktverlauf Umsatzeinbußen um 4 Prozent auf 4,7 Mrd. DM hinnehmen müssen. Der Kohlehandelsanteil nahm um 8 Prozent auf 871 Mill. DM ab. Dagegen weisen die anderen Handelssparten – Agrar, Baustoffe, Holz, Chemie und Außenhandel – durchweg gestiegene Umsätze aus.

## Riedel erhöht Dividende

Seelze (dos) – Die Aktionäre der Riedel-de Haen AG, Seelze, erhalten für 1983 eine um 3 auf 14 Prozent erhöhte Dividende. Nach Angaben des Vorstands haben die gute Auslastung der Kapazitäten, Einsparungen bei Rohstoffen und Energie sowie die Senkung der Finanzierungskosten zu einer „deutlichen Verbesserung der Erträge“ geführt. Dem habe die Verwaltung Rechnung getragen. Das Unternehmen, das über die Cassella AG zum Hoechst-Konzern gehört, erzielte 1983 ein Umsatzplus von 8,2 Prozent auf 261 (241) Mill. DM. Die Exportquote stieg weiter auf 55,6 (55) Prozent. Aus dem nicht näher bezifferten Jahresüberschuss werden 1,95 Mill. DM der freien Rücklage zugewiesen.

## Weiter Durststrecke

Wuppertal (VWD) – Die Durststrecke für die Brauereiwirtschaft hat nach Angaben der Wicküler-Brauerei auch in den ersten Monaten des Geschäftsjahrs 1983/84 angehalten. In Nordrhein-Westfalen habe sich der Bier-Ausstoß im ersten Quartal um 0,3 Prozent verringert. Die Wuppertaler Unternehmensgruppe verzeichnete im Geschäftsjahr 1982/83 eine Erhöhung des Umsatzes um 1,4 Prozent auf rund 356 Mill. DM. Der Gesamtumsatz sank dagegen um 0,5 Prozent auf 2,83 Mill. h. Positive Umsatzentwicklungen seien bei Pilsener und Kölsch erzielt worden, während Export weiter zurückging. Der Start des Exports der beiden Biersorten in die USA habe sich gut angelassen.

SÜDBODEN / Bisher bestes Jahresergebnis

## Gutes Hypothekengeschäft

DANKWARD SEITZ, München – Die Belebung des Wohnungsbaus und das „insgesamt tragbare Zinsniveau“ haben der Süddeutschen Bodencredithank AG (Südboden), München, 1983 im Hypothekengeschäft das bisher beste Jahresergebnis gebracht. Wenn auch nicht mit „übertriebenen Erwartungen“, so Vorstandssprecher Herbert Meier, könne man dem laufenden Jahr optimistisch entgegensehen. Die ersten beiden Monate hätten durchaus den Erwartungen entsprochen, so daß angesichts der günstigen Konjunkturperspektiven das gute Ergebnis 1983 wiederholbar erscheine.

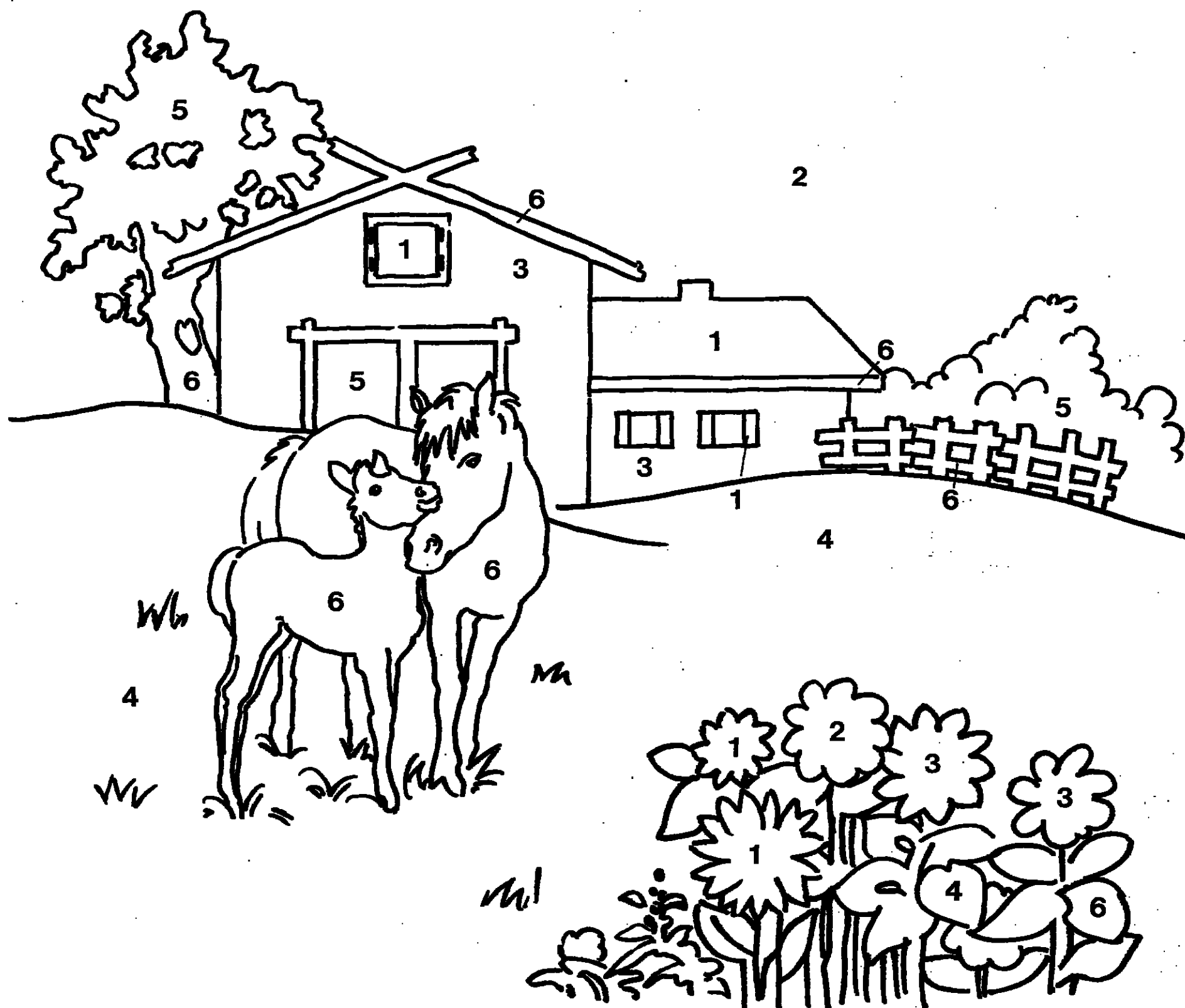
Insgesamt wurden von Südboden im vergangenen Jahr Darlehen über 1,77 (2,03) Mrd. DM neu zugesagt. Davon entfielen auf Hypotheken 709 (501) Mill. DM und auf Kommunal-darlehen 1,06 (1,53) Mrd. DM. Außerdem hat das Institut noch gut 1,8 (knapp 1,3) Mrd. DM zur Zinsanpassung anstehende eigene Hypotheken prolongiert. Daß das kommunale Neugeschäft zurückgefallen ist, begründete Meier mit dem weitgehenden Verzicht auf Geschäfte mit den Gemeinden.

Ausgezahlt hat Südboden 1983 Darlehen über rund 1,59 (1,94) Mrd. DM, wovon 531 (403) Mill. DM auf Hypotheken und 1,06 (1,54) Mrd. DM

auf Kommunal-darlehen entfielen. Der Darlehensbestand stieg im Berichtsjahr um 3,5 Prozent auf 12,3 Mrd. DM. Hypothekendarlehen haben daran einen Anteil von 4,1 Mrd. DM (plus 3,8 Prozent). Nochmals zugenommen haben die Zinsrückstände per Ende Oktober mit 7,1 (4,6) Mill. DM, während die durchgeführten Zwangsmaßnahmen mit 337 Fällen auf fast unverändert hohem Niveau lagen.

Daß die Zuwachsrate der Bilanzsumme von 2,8 Prozent auf 13,1 Mrd. DM erheblich geringer als in den Vorjahren ausfiel, begründete Finanzchef Franz May mit einer hohen Zahl von Umsichtungen aufgrund der Laufzeitverkürzungen der öffentlichen Hand. Der Jahresüberschuss erhöhte sich lediglich um 12,2 Prozent auf 21,57 Mill. DM, obwohl der Zinsüberschuss um 23 Prozent auf 92,5 Mill. DM gesteigert werden konnte. Zu Buche schlugen hier die auf 17,8 (9,3) Mill. DM gestiegenen Abschreibungen und Wertberichtigungen sowie der höhere Steueraufwand von 33,1 (26,1) Mill. DM. Nach Einstellung von 10 (9) Mill. DM in die Rücklagen verbleibt ein Bilanzgewinn von 11,7 (10,3) Mill. DM. Aus dem letzten unverändert 20 Prozent Dividende gezahlt und weitere 4 Mill. DM den Rücklagen zugewiesen werden.

# HIER KÖNNEN SIE SICH SCHON EINMAL AUSMALEN, WAS SIE AUF DEM TOSHIBA-STAND IN HANNOVER ERWARTET.



Farbangabe

- 1 – rot
- 2 – blau
- 3 – gelb
- 4 – grün
- 5 – dunkelgrün
- 6 – braun

Auf der Leistungs-Schau der innovativsten Ideen stellt Toshiba eine Weltneuheit vor: Die digitalen Farbkopierer. Eine Technologie, die den Kopierer-Markt der Zukunft prägt: Überzeugen Sie sich in Hannover, was diese Technologie für Sie leisten kann.

Auch dem, der schwarzweiß kopieren will, eröffnet Toshiba auf der Hannover-Messe neue Perspektiven. Denn die neue PPC-Generation deckt jeden nur denkbaren Bedarf ab. Toshiba-Kopierer können vergrößern, verkleinern, zoomen, von Rand zu Rand kopieren und sind im Preis-/Leistungsverhältnis unschlagbar.

Wer sich bei Toshiba auf der Hannover-Messe über die neuen Technologien informiert, ist auf dem neuesten Stand.

# TOSHIBA

IHR ANSCHLUSS AN DIE ZUKUNFT.



**Hannover  
Messe '84**

In Halle 18, EG, Stand 201/301



Der Moderne blieb in ihrem Jahrzehnt die Bewährung erspart. Sie etablierte sich spät und blieb, aufs Ganze gesehen, trotz triumphaler Durchbrüche eine Außenseitersache. Erst die Legende hat die Weimarer Republik zu einer Epoche der Avantgarde gemacht. In Wahrheit war sie, was alle Epochen sind, eine Angelegenheit der Moderne von gestern. In der Malerei beherrschten Liebermann, Corinth und Siegfried die Szene, in der Skulptur Kolbe und Scheide oder Lehmbruck und Barlach. Die anderen blieben tatsächlich Avantgarde, nämlich: Vorhut der Hauptmacht.

Das alles gilt für die Architektur in gesteigertem Maße; erst gegen Ende der knappen vierzehn Jahre, in denen die Republik sich, bauend darstellen konnte (was aufs Jahr der Spanne zwischen 1970 und heute entspricht), kam sie überraschend zum Zuge, aber im spektakulären Solitär - dem Kaufhaus Mendelssohn, dem Gutshaus Haring, der Hochschule von Gropius. Das wichtigste blieb Entwurf, vorweg die neuen städtebaulichen Erfindungen, Pöhlzigs Köpfigplatz ebenso wie der Alexanderplatz von Mies van der Rohe.

Als dieser als Nachzügler Ende der dreißiger Jahre Deutschland verließ, hatte seine Generation nicht eine einzige ihrer städtebaulichen Visionen verwirklicht, nie war es ihr gegeben gewesen, das gebaute Gesicht der Zivilisation zu formen. Die gläsernen Hochhäuser, die raumdurchfuderten Plätze, die republikanischen Gebäude, die egalitären Konzepte der radikalen Demokratie, alle waren sie Träume geblieben. Vielleicht Alp-träume?

Zwölf Jahre später war das Unfassbare geschehen: Eine Zivilisation hatte sich selber beseitigt. Die Tabula rasa, von der sie alle geträumt hatten, als Corbusier in Gedanken Paris und Hilberseimer in der Vorstellung Berlin abgeräumt hatten, um neue Gehäuse für eine neue Gesellschaft zu errichten, hatte sich selber hergestellt. Die aristokratische Residenz war so dahin wie die bürgerliche Metropole, vom Schloß bis zum Brandenburger Tor kein Haus mehr, zwischen Kottbusser Tor und Zoologischem Garten ein Meer von Trümmern. Dem inspirierenden Traum rationaler Städte stand nichts mehr im Wege. Den Architekten, die nach dem Ende des Krieges aus aller Welt nach Berlin kamen, muß das Herz höher geschlagen haben, und nicht nur vor Schrecken.

Das war die Chance der Generation, die nach 1945 kam; den Söhnen fielen die Utopien der Väter zu, und zum ersten Mal waren sie in den Bereich des Machbaren gerückt. Es sollte sich erweisen, daß diese größte Herausforderung auch die tiefste Gefährdung des Neuen Bauens brachte, das man inzwischen gegen sich selber in Schutz nehmen muß.

Die Macht der Verhältnisse, die ein massenhaftes Bauen erzwingt, wie es nicht einmal die Gründerzeit der Industrialisierungsphase gesehen hatte, brachte die Ohnmacht des Gedanken zutage, die Avantgarde war ihrer eigenen Vision nicht gewachsen, und sie wäre es wohl nie gewesen.

Schaute man aus dem Gesicht der Erfahrung auf die Utopien der zwanziger Jahre zurück, so nehmen jene gezeichneten Träume einen beängstigten Charakter an. Hilberseimers Agglomerate gleichförmiger Hochhäuser für gleichförmige Menschen in einer klassenlosen Gesellschaft - sind sie so weit von jenen Betongebirgen, die am Rande aller deutschen Städte entstanden? Mies van der Rohes Konzept eines gläsernen Platzes, dessen Raumwände aus Luft und Licht gebildet werden - so fremd ist das nicht jenem Alexanderplatz, den die heruntergekommene Erben der sozialen Utopien in anderen Teil Berlins herstellten.

## Das Ende der sozialen Utopien am Alexanderplatz

Die vollkommene Desillusionierung am Ende einer Bauepoche, die nun so lange währt wie die ganze Dauer des Kaiserreichs, hat nicht die verirrten Söhne im Auge, sondern die irrenden Väter. In diesem Sinne mögen die heutigen melancholisch ihrer Ideale von einst gedenken. Ihr laßt den Armen schuldigen werden, dann überlaßt ihr ihn der Pein.

Auf nahezu allem nach diesem Krieg Gebauten lastet diese Hypothek: der Zwang einer Not, die in kürzester Frist gemildert werden wollte, und die Herrschaft einer Doktrin, die nicht eine andere Stadt wollte, sondern gar keine mehr. Das eine führte dazu, daß eine Generation ganze Stadtviertel in einem Alter konzipierte, in dem ihre Väter und Großväter mit den ersten Aufträgen umgingen. Als Mies van der Rohe und Gropius Deutschland verließen, hatten sie in einem Vierteljahrhundert weniger gebaut als ihre Nachkommen in einem einzigen Jahr.

Das andere, die Stadtfremdlichkeit der sozialistischen Utopien, sah sich angesichts der Trümmerschaubildung des Bombenkrieges zugleich gerechtfertigt und überholt. Corbusier wollte noch ganz Paris abreißen, um an die Stelle der alten Quartiere Punkthäuser in einer Parklandschaft zu setzen; seine Visionen wurden auch in jenem schlangenförmigen Betongebilde greifbar, mit dem er die Küste Nordafrikas säumen wollte.

Von Italien bis nach Rußland sind die Handbücher der zwanziger Jahre voller Utopien, das steinerne Meer niederzureißen, um den Moloch Stadt, Ort der Unterdrückung und Ausbeutung, durch heitere Gefilde egalitärer Menschenglücks zu ersetzen. Nun wurden plötzlich aus poetischen Idealen planerische Ideologien, und benommen betrachtet eine wiederum neue Generation das Werk ihrer Väter und drängt in die Welt der Hinterhöfe zurück.

Die Hoffnungen einer Generation, die so begabt war wie jede andere, sind an dem zwischen den geworden, was sie so lange als unvergleichlichen Glücksfall ansah: der



Gilt heute als Symbol der Fehlentwicklungen im Städtebau der Nachkriegszeit: Das Berliner Märkische Viertel

FOTO: KASPERIO

# Alle ihre Träume wurden wahr, aber es waren böse Alpträume

Vom Scheitern des neuen Bauens - Berlins Nachkriegsarchitektur zum Beispiel

Von WOLF JOBST SIEDLER

vollkommenen Freiheit, die das Chaos hinterlassen hatte. Immer hatte man sich anbequemen müssen - Schinkel dem barocken Stadtgrundriß, Loos der imperialen Platzgebäude, Taut der wilhelminischen Mietskasernen-Welt. Nun endlich waren alle Barrieren hinweggeräumt, die der historischen Struktur, die der ökonomischen Baureihenwillkür, die der ästhetischen Tradition. Draußen baute man ja ohnehin auf den Wiesen vor den Toren der Stadt, drinnen applaudierte man, was an Resten des Eises übriggeblieben war.

In Scharouns Groß-Berlin-Plan von 1946, ausgestellt noch im alten Stadtschloß Unter den Linden, ist Berlin als Gesamtstadt aufgelöst, um aus einzelnen Vierteln, die durch Grüngürtel getrennt sind, eine Wohnlandschaft zu gewinnen: Die Stadt schafft sich ab. Zehn Jahre später, als in der spärlichen Adenauer-Ära, die nach dem melancholischen Wort von Hans-Peter Schwarz in mancherlei Hinsicht im Abendglanz des neunzehnten Jahrhunderts lag, zum letzten Mal ein „Hauptstadt-Wettbewerb Berlin“ ausgeschrieben wurde, wird der Zukunftsraum zum totalen Schrecken: bei Corbusier anstelle der abgetragenen Stadt ein System von sechziggeschossigen „Großwohnanlagen“, bei den Smithsons „kilometerlange lindwurmartige „Fußgänger-Hochstege“, an deren „Plattformen“ sich Hochhäuser drängen, bei Scharoun für

Wirtschaftseinrichtungen, Kultureinrichtungen und Regierungseinrichtungen, dazwischen überall Parks und Autobahnen. Die Stadt als Stadt mit Straßen, Plätzen und geschlossenen Quartieren gibt es nicht mehr. Was übrig bleibt, läßt sich an den beiden Komplexen ablesen, die Scharoun als einzige realisieren konnte: Kulturzentrum und Charlottenburg Nord. Der Rest blieb der Stadt erspart.

Nie ist seit den Idealstädten der Renaissance und des Klassizismus so über alle Zwänge hinweg aus der Vision gebaut worden. Am Mangel an Freiheit lag es nicht, wenn es möglich sein sollte.

Ein Vierteljahrhundert später ist die Empfindung des Fehlschlags allgemein, und die Desillusionierung wächst mit dem Maße der Sensibilität. So wundert es

nicht, daß es die Ahnherren des Neuen Bauens sind, bei denen die Selbstzweifel im Alter am greifbarsten werden. Mies van der Rohe, vor seiner Neuen Nationalgalerie stehend, wünschte sie sich als Kontrapunkt zum Charlottenburger Schloß in die alten Wohnquartiere des bürgerlichen Zeitalters. Das war nicht nur seine amüsierte Fremdheit angesichts der expressionistischen Gebärdenscharoums; er wußte, daß die Kraft der reinen Linie als Gegenpart die Vielfalt der Historie braucht, wie ja auch das Centre Pompidou vom Gegenüber des Marais lebt.

Scharoun selber aber, über Jahrzehnte hinweg ein Verfechter der offenen Platzräume als Entsprechung offener Gesellschaften, zeichnet am Ende für den Belle Alliance Platz eine geschlossene Randbebauung, die sich eher an barocken Platzräumen orientiert als an solchen aus dem Lehrbuch der neuen Theorie. Für die ästhetische Medokrität des Gebauten ist er so wenig haftbar zu machen wie Gropius für die Banalität der Gropiusstadt, die dieser als Hommage an die Heufleisen-Siedlung konzipiert hatte mit geschlossenen Wohnstraßen, einem System von Rundplätzen und Gartenhöfen. Beide Male waren es die bauschaffenden Bauhaus-Enkel, die alles verdarben; Wils Ebert im einen, Werner Düttmann im anderen Falle.

Noch im gewissenhaften Selbstzweifel

waren die achtzigjährigen Urväter empfindlicher gewesen als ihre entlaufenen Schüler - wenn sie auch nicht so weit gegangen sind wie der Abgott der Nachkriegsgeneration Philip Johnson, der den Internationalen Stil, wie er sich seit dem Kriege über die Welt ausgebreitet hat, am Ende für eine Tragödie erklärt, die nicht nur den Häusern ihre Emotionalität, sondern zugleich auch den Städten ihre Individualität genommen habe.

Wer über einen der begabtesten Architekten der Nachkriegsgeneration schreibt, muß all das im Auge behalten, wenn er die individuelle Leistung vor dem Hintergrund des generellen Scheiterns definieren will. Es ist von Georg Heinrichs die Rede, der in diese Situation nahezu schrankenloser Freiheit und idealischer Hoffnungen hineingeboren wurde.

Seine Chance, - wie die seiner Generation - war es, daß das verhasste Berlin Mehrings, Hegemanns und Zilles abgeräumt war. Immer hatte den Zukunftsentwürfen neuer, heiterer Städte die stumpfe Wirklichkeit entgegengestanden; der verlangende Griff ins Morgen hatte sich am Flicken der ausgefransten Stadtränder, am Siedlungsbau zwischen Zehlendorf, Britz und Reinickendorf zufriedengeben müssen, den Inkunabeln der sozialen Demokratie zwischen den Welt-Katastrophen. Wie ausgreifend waren die Gedankenmodelle Luckhardts und Mays, Tauts und Hilberseimers gewesen, von den

realen Phantasien der italienischen Futuristen und der russischen Konstruktivisten ganz zu schweigen; und wie armseilig, was sie in der knappen Spanne von 1920 bis 1930 zustandegebracht hatten.

Nach den europäischen Zerstörungen durfte man nicht, nun mußte man planen und bauen, ausschweifender als je eine Generation zuvor. Es zeigte sich, daß die Vision nur im Formalen und Punktuellen, nicht im Gedanklichen und Gesellschaftlichen hinreichte; man pilgerte zur „Cité radieuse“ nach Marseille und zu Mendelssohn nach Luckenwalde, zu Oud nach Rotterdam und zu Golossows Arbeiterclub nach Moskau, zu den großen Stilgebärden; aber man hatte keinen geistigen und sozialen Entwurf von Stadt, der über Bauhaus-Manifeste und die Charta von Athen hinausging. Dies aber ist nicht das Debakel von Georg Heinrichs, sondern das Desaster einer Generation.

Wenn das Werk jeden Künstlers in gleichem Maße von seinem Urheber und von seiner Epoche zeugt, so ließe sich sagen, daß im Gang der Jahrzehnte diese in immer höherem Maße über jenen triumphiert hat: Das aus der geistigen und formalen Bescheidenheit der zwanziger Jahre kommende Jugendwerk von Heinrichs wird überwältigt von einem Zeitgeist, der nach Großstrukturen verlangt, als ob derer die vorausgegangene Epoche nicht genug gehabt hätte.

Melancholisch betrachtet man die Arbeiten des gerade Dreißigjährigen. Wenn irgendwo im Wohnhausbau der Nachkriegszeit an die Ideale des Bauhauses angeknüpft wurde, so in jenen Einfamilienhäusern, die Oswald Maria Ungers in Köln und Georg Heinrichs in Berlin bauten. Das gilt für das Gefüge der kubischen Baukörper und die Reinheit der graphischen Linie wie für die Rationalität belebter Grundrisse, die Reichtum des Raumgefühls und Bescheidenheit der Mittel wollen. Es sind, vor allem, diese Grundrisse, die Heinrichs auch in das Jahrzehnt hinübergerettet hat, in dem er der Epoche auch in die extremsten Vorstellungen folgte.

Wenige Jahre später bewährte er diese Vernünftigkeit, das Zweckmäßige und Sinnvolle mit dem geringsten Aufwand zu betreiben, auch im Industriebau: An Aufriß

und Grundriß der Werkhallen, die er für Leitz errichtete, lassen sich die Funktionen fast auf den ersten Blick ablesen. Die Architektur kaschiert die Arbeitsabläufe nicht und kehrt sie nicht auftrumpfend nach außen; das hat noch mehr mit der Industriearchitektur von Behrens, Gropius und Mendelssohn zu tun als mit der zugleich protzigen und koketten Kraftwerks-Gebäude des Centre Pompidou.

In diesen späten fünfziger Jahren schien sich eine Baukultur anzukündigen, die nun wirklich dort anknapfte, wo fünfundsiebenzig Jahre zuvor alles abgebrochen worden war - ein Bauen des Maßes, der leisen Töne und jener Eleganz des Details, die im Wohnungsbau bei Mendelssohn und Salvisberg auf ihren Höhepunkt gekommen war, deren Gestus sich beim jungen Heinrichs nicht selten zu erkennen gibt. Dann muß es irgendwann über ihn wie über seine eben noch so behutsamen Freunde Werner Düttmann und Hans Müller gekommen sein, und da sie Macht hatten, stürken mit ihrer aller Jugendwerke auch die zwanziger Jahre endgültig in die Vergangenheit.

Das Hansviertel markiert in vielerlei Hinsicht den Wendepunkt, und in der Auseinandersetzung zwischen Martin Wagner, Berlins Stadtbauamt und der zwanziger Jahre, und seinen Nachfolgern in der Stadtplanung ist der Bruch mit Händen zu greifen.

Wagner, dem Berlin Weiße Stadt, Britz und Onkel Tom verdankt, war fassungslos, als er die Konzepte für die Interbau sah, das elitäre Konglomerat eines Steinwurf weit vom Ort der Katastrophe. Die Kombination von luxuriösen Punkthäusern, aufwendigen innerstädtischen Stadtviellen und aufgereihten Zeilen war ihm aus politischen, finanziellen und sozialen Gründen gleichermaßen ein Irrweg, der entscheidende Bruch mit seiner Ära, die er immer als eine moralische begriffen hatte.

Tatsächlich sollte sie so wenig wiederkehren wie ihre Protagonisten, die in der Emigration vergebens auf den Ruf zur Rückkehr warteten. Mays Römerstadt und Scharouns Breslauer Werkbundstadt waren nicht mehr die Leitbilder für Deutschlands Architekten und Stadtplaner, nicht einmal für May und Scharoun selber. Dieser stellte unmittelbar neben seine Siemensstadt das Sammelurium von Charlottenburg Nord, jener setzte seine Römerstadt mit dem Hochhaus-Chaos von Kranichstein fort.

Die Alten wie die Jungen schauten jetzt auf die Massierungen im Herzen oder am Rande der europäischen Städte: Rotterdams Lijnbaan, Roms Tuscolano, Sheffield's Park Hill oder Stockholms Vällingby. Wenige Jahre später legten Heinrichs, Müller und Düttmann die ersten Skizzen für das Märkische Viertel vor.

Nie sollte der Siedlungsbau der zwanziger Jahre wiederkehren, in dem die geistige und politische Leidenschaft des Staates von Weimar Stein geworden war, Vernachlässigung einer Republik, die aus der Not ihre größte Tugend gezogen hatte.

## Mit der Zunge in den Staub der Zelle malen?

Am Himmel der neuen Generation leuchteten längst andere Sterne. Übermächtig schob sich vor den Horizont das plastische Genie Corbusiers, längst waren ihnen allen die englischen Erfahrungen dazwischengekommen, der New Brutalism aus dem Umkreis von Peter und Alison Smithson, schließlich die Sinnlichkeit und die Kraft von Louis Kahn. Spiegeln nicht die Reminiscenzen an Taut und Luckhardt demgegenüber ein kleinbürgerliches Behagen im Winkel, Reihenhäuser-Garten und Balkon-Wettbewerb? Es war genierlich geworden, an die Werkbund-Siedlungen von Weimar zu denken, wo man doch so ausgefallene Entwürfe ganzer Städte hatte. Onkel Tom und Britz hatten demgegenüber Kleinleute-Geruch.

Das Scheitern, nicht das eigene, sondern das der epochenmachenden Visionäre, kam unverhofft: Gerade die Götter hatten gefehlt. Corbusiers Panchsahb-Hauptstadt Chandigarh - ein Dessaster, Kahns pakistansische Kapitale Dacca - ein irreparabler Fehlschlag, immer neue Umplanungs-Wettbewerbe für die New Towns zwischen Schottland und der Provence. Die Architekturgeschichte hat selten so viel Leidenschaft, ein ähnliches Maß an Zukunfts willen - und so viel Fehlschläge gesehen. Wenn die Architekten eine Erfahrung gemacht haben, so die Thomas Wolfes, daß die Welt von unvorhergesehener Vielfalt ist, „verschlungen, verwirrt, schmutzig und schmerzhaft“.

Alles ernsthaftes Nachdenken über dergleichen Dinge läuft auf die Frage hinaus, ob der einzelne über seine Epoche siegen kann. Wie weit geht das Vermögen des Individuums, sich über die Ungunst der Verhältnisse zu erheben? Läßt sich ein Land über seinem Niveau regieren, stimmt es wirklich, daß man mit der Zunge in den Staub der Zelle malen kann?

Die Epoche des zweiten Dreißigjährigen Krieges, die Zeit der Weltkriege und Weltbürgerkriege, war ein einziger Ausbruch an Genie - Einstein und Freud, Picasso und Proust, Schönberg und Thomas Mann, Beckmann und Benn; auch Gropius und Mies. Am Ausgang der Konvulsionen liegt sie wie ausgebrannt da, alle Ideen gedacht, alle Experimente gemacht, alle Finsternisse durchschritten. Blicke nur noch das Makloze, in jederlei Betrachtung?

Sicher ist, daß man von seinem Schicksal, das Zeitgenossenschaft heißt, nicht herunter kann. Hat man an den Erhebungen seiner Generation teil, kann man auch ihren Beschädigungen nicht entgehen.

Dies ist ein Jahrhundert der Täuschungen und Selbsttäuschungen, Irrwege ohne Zahl und verhängnisvoll fast alle. An seinem Ende stellt sich heraus, daß die Bilder heiteren und befreiten Zusammenlebens, die an seinem Anfang standen, selbst im Medium der architektonischen Utopien trügen.



Zieht in seiner formalen Klarheit zu den besten Einfamilienhäusern der Nachkriegszeit: Der 1959 in Berlin von Georg Heinrichs für den „Tagespiegel“-Herausgeber Walter Kersch gebaute Wohnsitz

FOTO: KARL E. JACOBS





Eine neue Unruhe in die Welt gebracht: „Figaros Hochzeit“ in der Mozartschen Opernfassung auf den Salzburger Festspielen

FOTO: WINFRIED RABANUS

# Will der Herr Graf ein Tänzchen wagen...

Erinnerung an die spektakuläre Uraufführung von „Figaros Hochzeit“ in Paris / Von JURGEN VON STACKELBERG

Frankreichs Uhren gehen zwar nicht anders, als die unseren, aber die Franzosen haben ein anderes Geschichtsbewusstsein als wir. Das liegt aber nicht nur daran, daß sie schon vor fast zweihundert Jahren – es fehlen nur noch fünf bis dahin! – eine Revolution erlebten, wie die deutsche Geschichte sie nicht aufzuweisen gehabt hat. 1789 markiert einen Einschnitt wie kein anderes historisches Datum, so daß man sagen kann, die Zeit danach sei nicht mehr dieselbe, wie die Zeit davor.

So mag man es denn auch wohl merkwürdig finden, daß ausgerechnet zwei Uhrmachersöhne zu den wichtigsten Urhebern, oder sagen wir vorsichtiger: Auslösern dieser Revolution zählen, nämlich Jean Jacques Rousseau und Pierre-Augustin Caron, der sich nach einem Besitztum seiner ersten Frau die Beaumarchais nannte. Keiner von beiden wollte zwar das väterliche Meier ausüben, aber beide haben Werke verfaßt, die durch das präzise Ineinandergreifen ihrer Teile wie Uhrwerke wirken.

Bei Rousseau sind's die Gedanken, die – vom Grundeinfall des „Zurück-zur-Natur“-ausgelöst – gleichsam automatisch aufeinanderfolgen, bei Beaumarchais die Theaterhandlungen, die vor dem Auge des Zuschauers abzuwickeln wie das Räderwerk einer Uhr. Tatsächlich hat der junge Caron (um bei ihm zu bleiben) vom Uhrmachern immerhin verstanden, daß er die Erfindung einer neuen Unruhe machen konnte, die in der Geschichte des Uhrmacherhandwerks wegweisend wurde. Wäre es nicht ein bloßes Wortspiel, möchte man das erst recht symbolisch nennen. Denn Beaumarchais war ein unruhiger Geist, er war eine Abenteuerlust, wie Cagliostro oder Casanova, seine Zeitgenossen. Und wie der letztere, machte er auch mit der Liebe Karriere.

Als erstes charmierte er die Töchter des französischen Königs, denen er Harfenunterricht gab. Dann verschaffte er sich über Madame de Pompadour Beziehungen zu den Freunden ihres Mannes, die Steuerrechner und Spekulanten waren, und diese gewieften Finanziers stellten den Uhrmachersohn und musischen Charmeur in ihren Dienst. So führte ihn sein Weg nach Spanien, nicht nur, um die Schmach zu rächen, die ein dortiger Grande seiner Schwester angetan, indem er sie hatte sitzen lassen – so kennt man es aus Goethes Clavigo – sondern er hatte in Madrid auch Geschäfte abzuwickeln, die peinlicherweise dem Sklavenhandel galten.

Später rüstete Beaumarchais auf eigene Initiative, aber vom französischen Staat unterstützt, eine Flotte von elf Kriegsschiffen aus, die mit Waffen beladen, den Aufständischen Nordamerikas in ihrem Befreiungskrieg helfen sollten. Den Lohn für diese ebenso geschäftstüchtigen wie freiheitliche Tat hat Beaumarchais zeitlebens vergeblich einzufordern versucht.

Zwischendurch begab er sich nach London, um dort heimlich kursierende Pamphlete gegen Marie-Antoinette aufzukaufen und zu vernichten. Der Verfasser dieser Pamphlete, ein italienischer Jude, floh nach Deutschland: Beaumarchais verfolgte ihn und stellte ihn schließlich in einem Wald bei Nürnberg. Mit gezogener Degen entriß er ihm die letzten Exemplare und begab sich nach Wien, um dort den Schutz Maria Theresias zu erbitten. Der Wiener Hof hielt die ganze Sache für erfinden, Beaumarchais für einen Schwindler. Aber die französische Regierung deckte ihn.

Später – inzwischen war die Revolution schon ausgebrochen – handelte Beaumarchais mit alten Gewehren, die von Holland nach Frankreich geschmuggelt werden sollten, um dort (vielleicht) gegen die Revolutionäre eingesetzt zu werden. Er wurde denunziert und verhaftet, entkam aber dank einer ehemaligen Geliebten der Guillotine. Wieder entwich er zuerst nach England, dann nach Holland und Deutschland, wo er beinahe verhungerte. Zwischen diese und andere Abenteuer reiht sich eine unaufhörliche Folge von Prozessen, die Beaumarchais meist in letzter Minute dank seiner spitzen Feder ge-

wann – und gleichsam nebenbei auch die Abfassung von fünf Theaterstücken.

Auf die ersten beiden dieser Stücke brauchen wir nicht weiter einzugehen: Es sind bürgerliche Trauerspiele voller Rührseligkeit, in denen tugendhafte Menschen unverschuldet in Not geraten und unverhofft davon erlöst werden. Auch das letzte Stück der Figaro-Trilogie, die „Schuldige Mutter“, betitelt, ist ein bürgerliches Drama, wie es nicht sentimentaler gedacht werden kann. Den Mänschaften eines Bösewichts zum Trotz, der sich wie Molières Tartuffe in die Familie einschleichen hat, werden der Sohn der Gräfin und eine Tochter des Grafen Almaviva schließlich ein glückliches Paar: nicht in Gestalt einer Inzest-Ehe, sondern weil Cherubino der Vater des Sohnes und eine Mätresse des Grafen die Mutter der Tochter ist. Die beiden sind also nicht verwandt. Vor dem trübseligen Ende und nach den empfindsamen Anfängen entstanden die beiden Glücksfälle der Theatergeschichte, die wir von Rossini und Mozart her kennen: „Der Barbier von Sevilla“ und „Die Hochzeit des Figaro“.

Man hat gesagt, es seien Komödien, und das ist nicht ganz falsch. Der Autor hat sie selbst so genannt. In Wahrheit aber war der „Barbier“ von Anfang an als eine Operette konzipiert, die „Hochzeit des Figaro“ hingegen enthält zumindest strukturelle Elemente des bürgerlichen Dramas und repräsentiert, alles in allem, einen neuen noch nicht dagewesenen Theaterstyp. Denn während im „Barbier“ Figaro noch in der traditionellen Dienerrolle auftritt und den jugendlichen Liebenden, Almaviva und Rosine, gegen den Widerstand eines bärtigen Alten zu ihrem Liebesglück verhilft, geht es in dem darauffolgenden Stück um die Ehe des Dieners, der sein Herr durchkreuzt – oder doch durch seine Inanspruchnahme des „ius primae noctis“ unerträglich belasten möchte.

So etwas hatte es bis dahin nicht gegeben. Wo alle Sympathien nun dem Diener Figaro gelten, der Herr sich durch den angestrebten

Mißbrauch eines verhassten Adelsprivilegs aber alle Sympathien verschert, ist klar: Von der Handlung her ist es ein aufrührerisches Stück.

So ist es denn auch aufgenommen worden. Und Napoleon wußte, was er sagte, als er meinte, „Figaros Hochzeit“, das sei „la révolution en marche“. Der Korse bestätigte damit nur die Meinung Ludwigs XVI, der alles daran gesetzt hatte, um die Aufführung dieses „verabscheuungswürdigen Stückes“ zu verhindern. Nur gelang dies dem Bourbonenkönig eben nicht!

Nachdem Beaumarchais sein Stück in den

## Gärtnern

Von MICHAEL HAMBURGER

Reifsein ist alles: aber die Äpfel und Birnen, die halten werden am spätesten reif. Die frühe Birne da wird breiig oder mehlig

nachdem sie reif ist. Und am frühesten wird die Frucht reif,

in deren Gehäuse eine Made haust.

Langsam sein, Zeit nehmen und was die Sonne zu geben hat, nicht fallen im Spätsommer- oder Herbststurm.

Reifen ist alles.

Salons vorgetragen hatte, es auf mehreren Schlössern privat aufgeführt, und ein Zensor nach dem anderen verbraucht worden war (schließlich waren es deren fünf gewesen, die abwechselnd pro und contra votierten), fand die Premiere am 27. April 1784 statt. Vom frühen Morgen an belagerten die Massen die Comédie Française und durchbrachen alle Zäune. Achtundsechzig Aufführungen folgten: Damit hatte Beaumarchais den Bühnennrekord des Jahrhunderts errungen. (Zwanzig bis dreißig Aufführungen bedeuteten damals schon einen Erfolg.)

Fragt man sich, wo die Gründe für diesen Erfolg zu suchen sein mögen, so reicht der Hinweis auf die Vorgeschiedenheit und Beaumarchais' Beliebtheit zu einer befriedigenden Antwort nicht aus. Und es geht auch nicht an, einfach zu sagen: Weil es ein revolutionäres Stück war, hatte „Die Hochzeit des Figaro“ einen derart sensationellen Erfolg. Nein, man muß wohl die Dosierung bedenken: Sie war denkbar geschickt. Hätte Beaumarchais ein anderes, als das Privileg der „ersten Nacht“ aufgegriffen – es gab deren genug! –, so hätte der immer noch mächtige Adel die Aufführung unterbunden. So aber, indem der Autor ein Vorrecht aufleben ließ, das zwar die Iure noch bestand, de facto aber nicht mehr in Anspruch genommen wurde, brauchte kein Adliger sich getroffen zu fühlen.

Zudem: Almaviva als Don Juan, darüber konnten seine Standesgenossen nur schmunzeln. Der nichtadlige Teil des Publikums dagegen konnte seinen Ressentiments freien Lauf lassen. Da sah man es ja, zu welchen Schändlichkeiten die adligen Herren fähig sein konnten! Hier ein mildes Lächeln, dort Entrüstung zu wecken, das machte dem Autor so leicht keiner nach. Es war das Rezept, das den Erfolg erlief.

Daß der Verfasser seinen „Figaro“ mit dem Blute seines Herzens, und nicht nur mit ätzender Tinte geschrieben hatte, mag sehr wohl sein. Das allein garantierte den Erfolg aber nicht. Es führte, wenn man genau hin-

sieht, eher dazu, Figaro nicht als einen Revolutionär, sondern als einen Aufsteiger zu gestalten, dem sein Aufstieg schwermächtig wird. Von seiner Gesinnung her war Figaro eher ein Karrierist, wie man seinem großen Monolog entnehmen kann. Denn darin tut sich zwar Entrüstung kund, aber ein Umsturz der Verhältnisse wird nicht geplant. „Figaros Hochzeit“ wurde, wo nicht gegen, so doch ohne die Absicht des Autors zum Signal der Revolution. Die Zeitumstände machten es dazu.

Hatte nun Mozart in Gestalt von Da Ponte einen kongenialen Librettisten gefunden, der trotz gewisser Rücksichtnahmen, zu denen der Kaiser ihn verpflichtete, alles Wesentliche von Beaumarchais in seinen Text hinüberzusetzen vermochte, so waren weder die Zeit, noch der Ort dazu angetan, aus der Oper einen Erfolg werden zu lassen, wie die Komödie es gewesen war. Nach der fünften Aufführung wurde „Le Nozze di Figaro“ in Wien vom Repertoire abgesetzt. Mozart mußte nach Prag, um dort mit seinem „Figaro“ zu triumphieren.

Als es dann nach Mozarts Tod 1793 in Paris zu einer Aufführung kam, bei der Mozarts Musik mit Sprechpartien aus Beaumarchais' Text alternierte, war auch dort die Zeit verstrichen, die der Komödie zu ihrem Erfolg verholfen hatte: Nun entrüstete man sich nicht mehr über Adlige, die ihren Zofen nachstellten, man hängte sie „an die Laterne“. Auch Beaumarchais' Stück selbst wurde während der Revolution kaum noch aufgeführt.

Beider Siegeszug, der der Komödie wie der der Oper, die uns Deutschen gewiß mehr ans Herz gewachsen ist, als das französische Stück, setzte erst nach der napoleonischen Ära ein, was zum Beweise dafür dienen mag, daß „Figaros Hochzeit“ nur für den Anfangserfolg der nahenden Revolution bedurfte, in beiderlei Gestalt aber davon unabhängig weiterleben kann und vermutlich noch lange weiterleben wird.

## GRIFF IN DIE GESCHICHTE

### Wer Seelen besaß, hatte auch Kredit

Vor 175 Jahren wurde Nikolai Gogol geboren

Bei einem furchterlichen Unwetter trifft ein Herr mit seiner leichten Sommerkutsche nachts gegen 2 Uhr vor einem kleinen russischen Gutshof ein. Es gießt in Strömen. Der Kutscher klopft eine alte Aufwärterin heraus, die ihm bedeutet, der Hof gehöre einer Edelfrau. Sein Herr, versetzt der Kutscher, sei auch ein Edelmann und bäte bei dem Wetter um Obdach. Die Edelfrau tritt auf, eine alte verwitwete Kollegiensekretärin namens Anastasia Petrovna Korobotschka. Der Herr präsentiert sich: Paul Iwanowitsch Tschitschikow. Eine Szene aus den Anfangskapiteln von Gogols „Toten Seelen“, dem berühmtesten Werk des russischen Dichters. Tschitschikow, ein Herr mit feinen Manieren, offenbar auch recht gebildet, ist vor etlichen Tagen in der benachbarten Gouvernementshauptstadt aufge- taucht und lernt auch die Gutsbesitzer der Umgebung kennen, deren Besitz nach ihren „Seelen“, ihren Leibeigenen, nicht nach dem Flächenmaß der Güter berechnet wurde.

Jeder Leibeigene kostete Kopfsteuer für den gottgesalbten Selbstherrscher in St. Petersburg, zu Gogols Zeiten Kaiser Nikolaus I. Die Steuerlisten wurden alle zehn oder gar zwanzig Jahre revidiert. Für verstorbene „Seelen“ lief die Steuer bis zur nächsten Revision weiter, zum Ärger der Gutsherren. Darauf beruhte Tschitschikows Konzept. Kaufte er „tote Seelen“ billig auf, brachte er ein paar hundert davon zusammen, konnte er die bürokratisch noch lebendigen Toten in einem anderen Gouvernement für sich registrieren lassen und sich damit einen ansehnlichen Besitz vorläufig bei der Staatlichen Gutsbesitzer-Bank eine Hypothek verschaffen, Basis eines standesgemäßen Vermögens.

Für Gogol, den Romantiker mit Sinn für Humor, für die groteske Komödie, eine Gelegenheit, die kleindadeligen Gutsherren (aus deren Kreis er selbst stammt) Revue passieren zu lassen: Sentimentale, ehrenhafte Personen, die Tschitschikow die toten Seelen schenken, weil er ihnen die Steuer abnimmt, Geizkragen, Spieler und Roués. Allen ist eins gemeinsam: Von ihren „Seelen“ wissen sie wenig oder nichts, von der Landwirtschaft verstehen sie gar nichts.

Von Gogol ist keine direkte Kritik an der Leibeigenschaft bekannt. Aber in den „Toten Seelen“, deren erster, voll erhaltener Teil 1842 erschien, als er schon im Ausland lebte, lieferte er eine „Un- göttliche Komödie“ im Nikolaitischen Zeitalter, ein Werk von fataler Doppelbödigkeit. Waren nicht auch die Seelen der nach Lust und Laune lebenden Herren der „Toten Seelen“ tot, ohne jede tiefere Begung?

Nikolai Wassiljewitsch Gogol, der vor 175 Jahren am 31. März oder 1. April 1809



Nikolai Gogol (1809-1852)  
ZEICHNUNG: DW

als Sohn eines wohlhabenden Gutsherren – mit vielen „Seelen“ – im Gouvernement Poltawa in der Ukraine geboren wurde, sind zwar literarische Erfolge, aber kein glückliches Leben beschieden gewesen. Die Schulkameraden auf dem „Lyzem“ für Adelsöhne nannten ihn wegen seiner Kleinheit und früher poetischer Versuche den „ärselvollen Zwerg“. Pläne für eine Bühnen- oder Beamtenlaufbahn in St. Petersburg scheiterten. Dafür schrieb der junge Gogol Novellen – unvergessen ist die Kosakengeschichte von „Taras Bulba“ aus dem Grenzkampf am Dnjepr im 18. Jahrhundert gegen Tataren und Türken – und die Komödie „Der Revisor“ von 1836, in der er die Bestechlichkeit und Anmaßung des kaiserlichen Beamtenums gelte, indes einen so glücklichen Schluß fand, daß Zar Nikolaus I. ein Verbot des Stückes persönlich verhinderte.

Und dann die auf drei Teile veranschlagten „Toten Seelen“, die „Ungöttliche Komödie“. Sie sollte irgendwie mit einem Idealbild enden. Doch den zweiten Teil verbrannte er Ende 1851 selbst, nachdem er vorher eine Kehrtwendung vollzogen und sich als Verteidiger der Selbstherrschaft und der Leibeigenschaft bekannt hatte, in mystischer Religiosität. Am 4. März 1852 riefte ihn ein „Nervenfieber“ in Moskau dahin. W. G.

## Der Fremde in meinem Morgenmantel

Von RALPH ROMANOW

Nein, Sie werden meine Geschichte nicht verstehen. Sie wohnen nicht in einem Land mit Spiegelverbot, ein Verbot, das übrigens nicht das einzige ist. Doch beginnen wir von vorn. Ich hatte schon des längeren bemerkt, es trieb sich während meiner täglichen Abwesenheit jemand Unbekanntes in meiner Wohnung herum. Irgendein Kerl, der seine Kippen auf meinem Schreibtisch liegen ließ, Bücher zu Boden warf, sich an meinem Kühlschrank bediente, ja selbst einzelne Gegenstände, gestern erst meine Uhr, verschwinden ließ.

Ich bat die Nachbarn, ein Auge auf meine Wohnung zu haben. Doch nichts. Sie behaupteten, nichts entdeckt zu haben. Erst als ich in meinem Tagebuch eine Eintragung von fremder Hand vorfand – da stand: „Dieser Kerl besitzt einen Intelligenzquotienten, man müßte ihn abschaffen!“ – erst als ich ahnte, der Schreiber könnte mit dieser Eintragung mich gemeint haben, beschloß ich zu handeln.

Ich ließ Filmkameras in den vier Zimmerecken montieren, verdeckte, versteht sich. Als ich den Morgen zur Arbeit ging, freute ich mich auf den Abend, da ich dem Burschen auf die Schliche kommen würde.

Und nun das Unfaßbare. Abend für Abend kam ich aus dem Büro geölt, ohne Sinn für die Zeitung, den gewohnten Aperitif, stürzte aus Gerät und nichts. Jeden Abend das gleiche Ergebnis. Ich schalt mich einen Narren, riß die Filmbänder heraus, warf sie schütlos in die Ecke. Ein kaum handbreiter Sonnenstreifen spielte dort. Und wer begreift meine Überraschung, als ich die Bänder plötzlich alle von von einer winzigen Gestalt, in verschiedenen Posen, belebt sah.

Ich eilte zum Projektor. Mit zitternder Hand legte ich die Filmspule ein. Endlich hatte ich ihn. Ich löschte das Deckenlicht, lehnte mich, diesmal mit Aperitif, genießerisch in den Sessel zurück. Der Lichtstrahl zerteilte das Dunkel des Zimmers.

Auf der Leinwand erblickte ich das Zimmer in üblicher Ordnung. Das Bett, ungemacht, wie ich es des Morgens verließ, das Kaffeegeschirr auf dem Tisch, ein vergessener Strumpf, ein Hemd auf dem Teppich. Sonst nichts. Keinerlei verdächtige Anzeichen fremder Gegenwart. Doch da – ich hielt den Atem an – eine Täuschung war nicht möglich, die Zimmertür öffnete sich spaltbreit, unendlich langsam, wie von unsichtbarer Hand bewegt, und ein Kerl trat ein, braune abgeschabte Lederjacke, Boxersvisage, ein Bürstenhaarschnitt darüber, wie man ihn seit Jahren nicht mehr trug.

Wie er aussah, mußte ich dankbar sein, daß er nicht in meiner Gegenwart kam. Grob, unfähig jede Bewegung. Wie er mit meinem Eigentum umging. Den Sessel stieß er um, Manuskripte flogen, einen Foto auf dem Schreibtisch wies er eine Grimasse. Ich fürchtete, er würde auf den teuren Teppich spucken, da tat er es schon. Die Jeans zog er aus und imitierte in weißen Sporthosen einen Boxkampf. Er hantierte am Radio, öffnete einen Schrank. Jetzt schlüpfte er schamlos in meinen Morgenmantel, pfiff und dirigierte, eine Befähigung, die ich ihm nun auch nicht zugetraut hätte. Eine leerge- trunkene Bierflasche ließ er überbetont lässig in den Müllteller fallen. Daher also mein leerer Kühlschrank.

Ich brauche wohl nicht zu versichern, wie befremdlich mir vorkam, was die Kamera da

enthüllte. Wer die Gedickeheit meiner häuslichen Atmosphäre kennt, wird mein Entsetzen über den eindringenden Rohling begreifen. Er benahm sich, als wäre er hier zu Hause. Wie erschlagen ließ ich den Streifen zu Ende flimmern; die Einzelheiten scherten mich wenig, eher schon die Tatsache, wie er hierher gekommen war.

Ich ging pünktlich ins Büro, kam spät erst nach Hause. Ich schlief fest und für gewöhnlich traumlos die wenigen Stunden der Nacht. Nur einmal träumte ich, in meinem Schrank hänge tatsächlich eine braune abgeschabte Lederjacke. Ich lachte im Traum. Unmöglich. Doch der Traum wiederholte sich, mit solcher Eindringlichkeit, ich erwachte. Ich schaltete das Licht ein. Und wer begreift mein Erschrecken, als ich die bewußte Jacke tatsächlich in meinem Schrank hängen sah. Beschämt, verwirrt schlüpfte ich nächsten Morgens in das Kleidungsstück und fuhr mir mit der Hand über den Kopf. Tatsächlich, eine Bürste. Ich schaffte nicht den Weg ins Büro. Tag für Tag lag ich grübelnd im Bett. Der Fremde war ich! Wie hatte das geschehen können?

Die äußere Veränderung mußte sehr langsam vor sich gegangen sein, während ich mich im Inneren noch immer für den Alten gehalten hatte. Sehen Sie, Sie in Ihrem Land schauen in den Spiegel. Nichts leichter als das. Bei uns steht auf jede Spiegelscherbe die Todesstrafe. Kein Spiegel, kein Blick hinein. Keine Selbstkenntnis.

Allmählich, während ich so lag, stiegen mir Erinnerungsfetzen auf, die sich jedoch zu keinem Bild fügen wollten. Einmal, vor Jahren, als es noch möglich gewesen war, an den Medien Ihres Landes teilzuhaben, hatte

ich den falschen Kanal gewählt und für Sekunden den Sprecher jener Ila Partei erwischte, deren Namen zu nennen in unserem Land einem Sakrileg gleichkommt.

Ich hatte, angepaßter Bürger, augenblicklich weitergeschaltet, doch der halbe Satz hatte genügt, mich erkennen zu lassen: Jawohl, er spricht seine Wahrheit aus. Sicher war ich erschrocken gewesen und hatte die Taste nie wieder angerührt. ... Wer setzt sich schon in Gegensatz zu sich selbst?

Oder ein andermal, als mich jemand aus Ihrem Land besuchte und wir Vergleiche anstellten, welches Land das freiere sei, und ich ihm recht gab, aber eben nur insgeheim. ... Wer gefährdet schon seine Anpassung? Ich hatte das Gespräch bald wieder vergessen. Jetzt, da ich so lag, stieg mir die Szene von damals wieder auf. Ja, du hättest dich erkennen können. Warum hatte ich den Mut zur eigenen Meinung nicht gehabt?

Innen das zu erklären, ist schwer, weil Sie nicht Bürger meines Landes sind. Lassen Sie mich darum einen Vergleich wagen: Angenommen, Sie dürften zwischen zwei Parteien wählen, der einen, die Ihren Vorstellungen von einem bunten Leben in Vielfalt entspricht, doch den sicheren Tod bedeutet, sagen wir, durch ein hungriges Krokodil, das auf allen Plakaten im Lande prangt. Und der zweiten, die Ihnen ein graues, monotones Leben bietet, doch eben Überleben. Sie brauchen sich nur anzupassen, nicht Sie selbst zu sein. Alle im Lande sind es. Nichts Besonderes also. Sie brauchen bloß die Lederjacke anzuziehen.

Verstehen Sie nun, warum ich mich so wehrte, ich selbst zu sein? Es fielen mir immer die Zähne des Krokodils ein.



# Sozialprodukt vom Hinterhof

Italiens „Economia sommersa“ floriert  
Von FRIEDRICH MEICHNER

In dem düsteren Raum riecht es nach Leim und Muff. An den Wänden hängen ausgetrocknete, „Vogue“-Seiten neben Heiligenbildchen. Im zerbrochenen Spiegel steckt ein kleines verblühtes Farbfoto von Johannes XXIII. Tief über eine Bank gebeugt poliert eine viel leicht Zwölfjährige mit dem Wollappen Schuhe – einen nach dem anderen. Hat sie ein Paar auf Hochglanz gebracht, hält sie es noch einmal prüfend gegen das schwache Licht, das durch die offene Tür zum Hinterhof einfällt. Dann reicht sie es der etwas älteren Schwester weiter. Diese hält schon den Karton mit der Aufschrift „Windsor shoes – Creazione di Lusso“ bereit. Während der Bruder dem Vater beim Beladen des Lieferkarrens im Hof hilft, sortieren Mutter und Schwägerin Lederstücke an der Nähmaschine. Auf der Gasflasche in der Ecke kocht schon das Wasser für die abendliche „Pasta“. – In einer der „Schuhfabriken“ der neapolitanischen „Bassi“ am Fuße des Vomero geht ein Arbeitstag zu Ende.

Wieviele solcher „Betriebe“ es in dem menschlichen Ameisenhaufen zwischen Hafen und Vomero, zwischen Vesuv und Posillipo gibt, weiß niemand genau zu sagen. Regelmäßig, das heißt mit einer ordentlichen Handwerkskennzeichnung, existieren die 170 mit insgesamt 2300 Beschäftigten. In Wirklichkeit liegt die Zahl weit höher. Wer nach exakten Informationen fragt, bekommt nur vage Antworten. Neapels „Economia sommersa“, die untergetauchte Wirtschaft im Schatten des Vesuv, entzieht sich weitgehend allen neugierigen Blicken. Nicht nur ihre reine Schwarzmarktbranche, deren Grundlage der Schmuggel ist, kann und will die Karten nicht aufdecken. Doch aber in diesem Armenhaus Europas prozentual ebenso viele Menschen von der „Parallelwirtschaft“ leben wie in Turin von der Fiat, ist ein offenes Geheimnis. Den Behörden bleibt kaum eine andere Wahl, als wenigstens ein Auge zuzudrücken. „Was geschähe wohl, wenn alle diejenigen, die sich von der „Economia sommersa“ in ihren vielfältigen Formen ernähren, plötzlich streikten und auf ihr in der Verfassung garantiertes Recht auf legale Arbeit pochten?“ Die Frage des Soziologen mag provokativ klingen, aber sie trifft den Kern. Die Not hat die Illegalität quasi institutionalisiert.

Salvatore mit dem Vogelgesicht, der in den Büros von Santa Lucia seine „Blonden“ aus Virginia an den Mann bringt und nebenbei auch noch in zwei Plastikbetten ein Warenortament dunkler Herkunft mit sich führt, kann seine zehnköpfige Familie von dem, was er als städtischer Gärtner verdient, nicht ernähren. Raffaele mit Frau und sechs Kindern lebt ausschließlich von seiner Handtaschen-„Fabrik“. Er produziert – auf Bestellung von Auftraggebern aus dem Norden – perfekte Imitationen französischer Kreationen. Manche davon, so besagt die Fama, soll ihren Weg sogar bis in New Yorks Fifth Avenue finden.

Im Hinterland der Stadt hat der Ort Grumo Nevano geradezu Berühmtheit als „Schuhmetropole“ erlangt. 27 000 Einwohner zählt er und nicht weniger als 150 „Fabriken“ – alle Familienunternehmen, die, wie es heißt, auch von smarten Geschäftsleuten aus London geordnete englische Markenschuhe produzieren. In einem Gespräch mit Luigi Barzini wunderte sich Neapels kommunistischer Ex-Bürgermeister Maurizio Valenzi einmal, daß seine Stadt jährlich fünf Millionen Paar Handschuhe exportiere, ohne daß auch nur eine einzige eingetragene Handschuhfabrik existiere.

Auf ganz Italien bezogen ist Neapel sicher ein Extrem, aber kein Ausnahmefall. Die „Economia sommersa“ hat nationale Ausmaße, stellt längst ein gesamtschöpfungswirtschaftliches Problem, aber auch ein Sicherheitsventil zur Verminderung des Krisendruckes dar. Nach vorsichtigen Expertenschätzungen vermehrt sich durch die als italienische Brutto-Sozialprodukt über die statistisch faßbaren Daten hinaus um neun bis zehn Prozent – wahrscheinlich sogar noch um einiges mehr. Die Gesamtzahl der Schwarzarbeiter, die „forza di lavoro occulto“, wie man sich im Amtsjargon ausdrückt, wurde nach einer Umfrage des Demoskopischen Instituts „Doxa“ 1977 auf 2,2 Millionen veranschlagt. Neuere Schätzungen, die sich auf detaillierte lokale Ermittlungen stützen, gehen sogar bis zu 3,3 Millionen. Diese Zahl setzt sich zusammen aus gemeldeten Arbeitslosen und Kurzarbeitern, aus Arbeitern, die nach ihrer regulären Arbeitszeit einer zweiten Beschäftigung nachgehen, aus Rentnern, Invaliden, Studenten, Hausfrauen und illegal im Lande lebenden Ausländern.

Sechs Stunden Autofahrt auf der „Autostrada del sole“ trennen die Vesuvstadt von Modena, dem Zentrum einer der wirtschaftlich struktural gesunden Provinzen, die zu den Gebieten mit dem höchsten Pro-Kopf-Einkommen gehört. In der Stadt selbst und in ihrem Umkreis sind Weltfirmen wie Ferrari, Fiat, Trattori, Goldoni und Comau neben zahllosen mittleren und Kleinbetrieben der Metall-, Keramik-, Bekleidungs- und Lebensmittelindustrie angesiedelt. „Schwarzarbeit? – Und wie es die gibt“, bekommt der Frager fast in jedem dieser Unternehmen zu hören. „Bei uns allerdings nicht.“ Und wie es sie gibt! Carpi, knapp 22 Kilometer nördlich von Modena an der Autobahn nach Verona gelegen, ist Italiens Strickwarenmetropole. Die Stadt mit ihren 65 000 Einwohnern zählt 600 Betriebe der Bekleidungsbranche. „Wir vergeben Heimarbeit im Umkreis bis zu 250 Kilometern“, berichtet der Vertriebsleiter eines dieser Unternehmen, das von der Krise der Textilindustrie bisher nichts gespürt hat. Wieviele dieser Heimarbeiter offiziell angemeldet sind, bleibt sein Geheimnis. Überall in den

Wohnungen des Ortes wird gestrickt, werden Hemden zusammengeheftet und mit ihnen gleich andere Nadelarbeiten verrichtet. Wer in den kleinen Familienbetrieben eines der Produkte der „pronta moda“, die jede Woche mit neuem Design auf den Markt kommt, entstehen will, wird nicht selten gefragt: „Wollen Sie eine Rechnung?“ Was so klingt wie: „Sie wollen doch keine Rechnung?“ Selbst in den Restaurants des Ortes scheint das zu einer Standardfrage geworden zu sein. Die Erklärung hören wir in einem größeren Unternehmen: „Wer ohne Rechnung verkauft, kann auch ohne Rechnung produzieren.“

Warum aber wird ohne Rechnung produziert? Nur um die Steuer zu hinterziehen? Im Glaspalast der „Confindustria“, dem Zentralsitz des italienischen Unternehmerverbandes auf dem römischen Weltausstellungsgelände, wird die Antwort ohne Zögern gegeben: „Die Schuld an der „Economia sommersa“ trägt weitgehend der Gesetzgeber, der durch eine übertriebene Sozialgesetzgebung die Unternehmen in ein Netz von Kontrollen, Verbots und Verpflichtungen eingespannt hat, das kaum noch Bewegung erlaubt.“ Gleichzeitig habe die versorgungswirtschaftliche Mentalität des Gesetzgebers in der Arbeitsmarktsituation immer mehr Arbeitskraft freigesetzt, die sich der „Economia sommersa“ anbot. Wie sich das konkret auswirkt, kann ein konstruierter, aber an der Wirklichkeit orientierter Beispiel verdeutlichen:

Primo D. ist ein kleiner Bauunternehmer in Marino, einem Ort der Castelli Romani südlich von Rom. Der vitale, ideenreiche Fünfzigjährige hat sich in den Jahren des Baubooms vom Maurer zum selbständigen Unternehmer hochgearbeitet. In seinen beiden Zeiten beschäftigte er siebzehn Arbeiter. Die Buchhaltung für ihn ein Buch mit sieben Siegeln geblieben ist und er sich im immer größer werdenden Wald der Sozialgesetzgebung nicht zurechtfinden mußte, er sich nach einem „Ragioniere“ umsehen. Was das Arbeitsamt anzubieten hatte, sagte ihm nicht zu – weder personell noch finanziell. So verpflichtete er sich unter der Hand einen in Marino wohnenden Beamten, dessen Arbeitszeit im römischen Haushaltsministerium um 14 Uhr zu Ende geht. Der kam dreimal in der Woche abends und erledigte die Buchhaltung, kümmerte sich um die Arbeitsverträge, gab Ratschläge für den Umgang mit Behörden und Gewerkschaften.

Heute ist Primo D. „in crisi“. Zwei größere Neubauprojekte haben sich im bürokratischen Dschungel der Regium Latium verirrt. Die Arbeiter werden aus der Kooperation vom Staat bezuschußt, „cassa integrazione“, der Ausgleichskasse für Lohnausfall, gezahlt. Sie erhalten achtzig Prozent ihres letzten Lohnes – bis zu einem Maximum von monatlich 900 000 Lire (1500 Mark). Da sie davon keine Sozialabgaben zu zahlen brauchen, kommen sie real auf 92 Prozent.

Wer der „cassa integrazione“ zur Last fällt, so erläutert bei der „Confindustria“ der für diese Fragen zuständige Referent, ist nicht etwa verpflichtet, eine ihm vom Arbeitsamt angebotene andere Arbeit anzunehmen. „Die „cassa“ zahlt praktisch zeitlich unbegrenzt. Arbeiter der Firma Monti in Ancona beispielsweise beziehen von ihr schon seit zehn Jahren ihr Geld. Angestellte von Motta Alemagna, die seit sechs Jahren daraus entlohnt werden, lehnen jedes neue Arbeitsangebot als „unbefriedigend“ ab. Sie ziehen es vor, auf die angekündigte Umstrukturierung des Unternehmens zu warten. Schlecht geht es ihnen dabei gewiß nicht, und wer weiß schon, was sie sich nebenbei noch verdienen?“

Aber zurück zu Primo D.! Gelegentlich erhält er jetzt noch kleine Aufträge für Umbauten – etwa von seinem Nachbarn Enzo N., einem Alitalia-Piloten, der sich mit 49 Jahren wegen Bandscheibenschadens inva-



In der Freizeit geht die Arbeit erst richtig los: Bauarbeiter in Norditalien  
FOTO: MANFRED VOLLMER

lidi schreiben ließ und in die Toscana gegangen ist, um dort den väterlichen Bauernhof zu übernehmen, auf dem er ungeachtet seiner bereneten „Invalidität“ körperlich viel härter arbeitet als jemals zuvor in der Flugzeugkabel. Er will jetzt seine Villa zur Vermietung an ein kirchliches Laienzentrum herrichten lassen, das es als Dependence nutzen möchte.

Für solche Arbeiten könnte Primo D. durchaus den einen oder anderen seiner alten Arbeiter wieder gebrauchen. Aber die zeigen keinerlei Interesse. Verdienen sie doch, ohne auch nur einen Finger zu rühren, schon 92 Prozent von dem, was sie früher erst nach einem harten Achtstundentags ausbezahlt bekamen. Sie wissen ihre Freizeit besser zu nutzen und helfen lieber einem anderen nach Gelegenheitsarbeiten Ausschau haltenden Unternehmer. So muß sich Primo D. nolens volens selbst helfen – mit Arbeitskräften, die Konkurrenzbetriebe auf die Liste der Ausgleichskasse gesetzt haben. Er hat damit keinen Ärger wegen neuer Arbeitsverträge, die für den Unternehmer immer schwerer kündbar werden; er ist flexibel bei der Festlegung von Arbeitszeit und Arbeitsdauer; und er spart natürlich außerdem auch noch Sozialabgaben und Steuern, kann also seine Umbauten billiger ansetzen.

In den nationalen Rahmen gestellt, bestätigt der Einzelfall Primo D. das, was Domenico Mirone in der Zeitschrift „Politica Economica“ schon 1978 an „Ursachen für die Bereitschaft zur Anfordern und zum Angebot verborgener Arbeit“ ausmachte:

– Ein gesetzliches „System der Garantien“ zum Schutz des Arbeitnehmers belastet die Unternehmen derart, daß vor allem bei zahlreichen Kleinbetrieben die Bereitschaft zu genommen hat, sich aus dem Reservoir der nicht institutionellen Arbeit zu bedienen. „Das bringt das Produktionssystem aus dem Gleichgewicht, weil es auf dem Markt illoyale Konkurrenz schafft.“

– Eine „komplexe und komplizierte Gesetzgebung“ mit unzähligen Kontrollen, Verboten, Auflagen und Schutzbestimmungen zwingt viele Unternehmen zur Delegation von Verwaltungsfunktionen. Vor allem der Klein- und Kleinstunternehmer muß einen Experten von außen hinzuziehen. Er bedient sich dabei des günstigsten Marktangebots, das zumeist von fest angestellten Fachleuten kommt, die eine Nebenbeschäftigung suchen.

– Arbeitsstatut und Gewerkschaftspolitik behindern weitgehend die quantitative und qualitative Anpassung der Arbeitskraft an die Marktsituation und an die technologische Fortentwicklung der Unternehmen. Elastizität muß deshalb fast ausschließlich

im Verborgenen praktiziert werden.

– Die Last der Sozialabgaben „macht Appetit darauf, Arbeit aus dem nicht institutionalisierten Markt anzubieten und anzunehmen“.

– Die gesetzlich programmierte, oft leichtfertige Großzügigkeit bei der Gewährung von Invalidenrenten und bei der Kontrolle von Arbeitsinvalidität hat ein Heer von Rentnern geschaffen, die bereit und in der Lage sind, weiterzuarbeiten – zumeist schwarz. Den gleichen Effekt hat das bei zahlreichen Kategorien von Arbeitern und Angestellten sehr niedrige Pensionsalter.

– Die durch ein unkontrolliertes System der „cassa integrazione“ gewährleistete sogenannte Lohngarantie, die wirtschaftliche Sicherheit gibt und das Arbeitsverhältnis fiktiv aufrechterhält, ermöglicht es dem Betroffenen, durch Annahme einer anderen Arbeit oft mehr zu verdienen als zuvor.

– Eine besonders in der öffentlichen Verwaltung niedrigere Arbeitszeit regt die Arbeitnehmer an, ungenutzte Energie in zusätzliche Aktivität zu investieren, die auf dem schwarzen Arbeitsmarkt gesucht wird.

Die Gewerkschaften sehen die Ursachen der „Economia sommersa“ natürlich auf ganz anderem Gebiet – vornehmlich im Profitdenken vieler Unternehmer, die soziale Errungenschaften der Arbeiterschaft heimlich wieder zurückschrauben möchten. Eini- g sind sich beide Sozialpartner in der Auffassung, daß diese Wirtschaft auf Tauschstation letztlich ein Übel sei. Zweifellos trägt sie zur Vermehrung der offiziellen Arbeitslosigkeit und zur Wettbewerbsverzerrung bei.

Auf der anderen Seite freilich hat sie ebenso fraglos Energie aktiviert, die sich in der Zwangsjacke der regulären Wirtschaft nicht entfalten könnten. „Die Wirtschaft unter Wasser hält uns über Wasser“, ist nicht nur in Neapel zu hören. Fest steht, daß in ihr spezifisch italienische Tugenden die Phantasia, Wendigkeit, Risikobereitschaft und Situationsinn ein viel größeres Betätigungsfeld finden als im versorgungsstaatlich reglementierten offiziellen System. Was damit von Neapel bis Modena aus der Not gemacht wird, ist – objektiv betrachtet – sicherlich keine Tugend. Aber es hilft zum Überleben – im Süden so manchen Familien, im Norden so manchem kleinen und mittleren Betrieb. Und es liefert eine der Erklärungen dafür, daß die Masse der Italiener heute besser dasteht, als dies die statistisch bedrückende Situation ihres Staates vermuten läßt.

„Italien ist arm, aber dem Italiener geht es gut“ – das ist eine gelegentlich zu hörende summarische Situationsbeschreibung, die sicherlich weder für die neapolitanischen „Schuhfabriken“ noch für die Randgruppen der jugendlichen Arbeitslosen, der nicht mehr arbeitsfähigen Rentner und des großstädtischen Unterproletariats zutrifft. Denkt man freilich an die „arbeitslosen“ Bauarbeiter, Maurer und Handwerker des Primo D., erscheint sie so abwegig gar nicht. Denn manchen von ihnen kann man Freitagabend in Marinos „Perla“ Austern schürfen und frisch eingefrorenen Fisch aus dem Senegal essen sehen. Am Schluß holt er, ohne mit der Wimper zu zucken, die Geldtasche aus seiner Jeans und legt für sich und seine Freundin den geforderten Betrag in Höhe von 60 bis 70 Mark auf den Teller. Offensichtlich geht es ihm gut – gemessen an seinem krisengeschüttelten, hoch verschuldeten Staat sogar „zu gut“. Aber trägt er die wirkliche Schuld an diesem Mißverhältnis?

Domenico Mirone kommt in seiner Untersuchung über die „Economia sommersa“ zu der Schlußfolgerung: „Um die Ursachen zu beseitigen, die Schwarzarbeit produzieren, muß die Tatsache in Rechnung gestellt werden, daß der Arbeitsmarkt ebenso seine Regeln hat wie der Markt der Waren und derjenige der Dienstleistungen. Werden sie verletzt, regeln sich Angebot und Nachfrage unter der Oberfläche – im verborgenen. Repression führt zu gar nichts, wenn es sich bei den verletzten Normen nicht um die „erlaubten“ Marktnormen, sondern um abnorme Behinderungen handelt, die dem Markt aufzuzwingen worden sind.“

Solange sich Gesetzgeber und Gewerkschaften diesen Erkenntnis nicht zuweigen machen, werden wohl die „Schuhfabriken“ im neapolitanischen Halbdunkel weiterarbeiten, wird man in Carpi immer wieder gefragt werden, ob man wirklich eine Rechnung wolle, oder sich Primo D. und seine Arbeiter zu arrangieren versuchen – notfalls auch jenseits des äußersten Randes der Legalität. Die Sumpflur der „Economia sommersa“ wird weiterblühen.

# Mama hält den Traum vom Weltreich wach

Familienfirma im Dienst der Nation: Was die britische Monarchie leistet / Von CHRISTIAN FERBER

Großmutter ist Witwe seit mehr als dreißig Jahren, sie ist so alt wie das Jahrhundert, aber immer kregel, immer fleißig, immer enorm beliebt; Hüte, Hosentücher und Hubschrauber mag Großmutter besonders gern, in dieser Reihenfolge. Aber was Großvater kurz vor seinem Tod „die Familienfirma“ genannt hat (Großvater war selten witzig, aber wenn einmal, dann saß es auch), also die Seele davon ist natürlich Mutter: Am Schreibtisch, zu Pferde, am Konferenztisch, zu Schiff und zu Weihnachten auf dem Bildschirm in vielen Ländern. Vater ist auch sehr tätig und meistert nebenher Düsensam Steuerkuppel, oder aber die Zügel für vier Kutschpferde auf einmal; er reist auch gern, Besuche in 32 Ländern pro Jahr sind bei ihm ganz normal.

Wir haben es mit einer großen, glücklichen Familie zu tun. Mutter hat Vater vier ansehnliche und fleißige Kinder geboren, drei Jungs und ein Mädchen alle nun schon recht erwachsen. Der älteste Sohn und auch seine Schwester haben schöne Hochzeiten gefeiert, und beide Ehen sind mit Kindern gesegnet worden – insofern ist also Großmutter eigentlich Urgroßmutter, und auch die folgenden Generationen sitzen jede einen Stammbaum-Ast höher; daran mag sich aber noch niemand gewöhnen. Der älteste Sohn, der später mal die Firma bekommt, hält sich taktvoll zurück, zumal Mutter ausgezeichnet bei Kräften ist. Niemand weiß natürlich, ob der älteste Sohn von seiner jungen Frau nicht manchmal an Urgroßvater erinnert wird. Edward war schon sechzig, als er endlich von seiner Mutter Victoria die Firma hat übernehmen dürfen, und daran hat der Urgroßvater denn doch gelitten.

Aber wahrscheinlich ist das der Frau des ältesten Sohns vorerst noch egal; sie ist ganz schnell die allerbeliebteste Dame geworden bei den meisten Leuten – allerdings nicht bei ihrer Schwägerin, die beiden sind zu verschieden. Reibereien gehören auch in glücklichen Großfamilien zum Alltag, und seit Mutter die Firma hat (nun schon 32 Jahre lang), ist Menschliches von allen Sorten ein Teil der Public Relations.

Da ist zum Beispiel Mutters Schwester, mit der nicht immer alles gutging. Erst durfte sie den Menschen nicht heiraten, den sie gern hatte, denn der war ein geschiedener Mann; dann hat sie jemand anderen geheiratet, aber da traten Mißverständnisse auf, und schließlich wurde Mutters Schwester genau das, was man nicht ist, nämlich geschieden.

Manche Leute fragen sich, ob sie das mit Absicht gemacht hat, aus Daffke sozusagen. Diese geschiedene Margaret hält aber nach wie vor Platz acht auf der Liste möglicher Nachfolger für Mutter, falls sie mal nicht mehr da sein sollte; es ist eine sehr komplizierte Liste, sie führt fünfzig mögliche Nachfolger auf, und kürzlich sind fast alle einen Platz runtergerutscht, als der älteste Sohn einen Sohn bekam.

Natürlich sind im Familienbetrieb noch mehr Leute tätig, alles nahe Verwandte, drei Vettern von Mutter mit ihren Frauen, und eine Cousine mit ihrem Mann. Es wird heute alles sehr freisinnig gehandhabt, und der eine Vetter hat kaum Ärger bekommen, als er ein Mädchen aus dem Ausland geheiratet hat – sehr hübsch, zugegeben, aber zu allem anderen auch noch katholisch; nun ja, er selbst ist dabei aus der Nachfolge-Liste verschwunden, aber seine beiden Kinder mit der Ausländerin dürfen Platz 19 und 20 besetzen. Es hat schon etwas sehr beruhigendes, wenn in den schlampigen Zeiten heutezuutage bei einer Familie mal alles gut und gründlich geregelt ist – selbst wenn dies natürlich sehr viel Arbeit kostet und auch zusätzlich Personal bezahlt werden muß.

Nun ist ja kein Familienmitglied direkt arm, und für die Produkte der Firma gibt es nach wie vor einen großen und garantierten willigen Abnehmerkreis. Bezahlung kann da nicht ausbleiben; sie erfolgt jährlich und pauschal, ist aber großzügig angesetzt und teilt zusammen mit den allgemeinen Lebenskosten. Zudem werden neben den Direktbezahlungen noch Zusatzleistungen gewährt, etwa eine ganze Reihe kostenloser Dienstfahrzeuge jeder Art, zu Lande, zu Wasser, in der Luft, und dann für die Kernfamilie auch sehr große und gut gehaltene Dienstwohnsitze.

Insgesamt ergeben sich an Betriebskosten der Familienfirma zur Zeit etwa 74 Millionen Mark jährlich; damit werden natürlich nicht nur die Gehälter für Familienmitglieder gedeckt, sondern auch die Zahlungen an Angestellte, und auch die schon erwähnten Kosten für große Jacht, für Sonderzug, Schloß, Autos, Jets, Hubschrauber, Reitpferde. Kleinigkeiten wie etwa Hunde, weitere Schloß- und Privatpferde bezahlt Mutter aus ihrem Privatvermögen. Großmutter Hüte andererseits zählen zur Ausübung der Firmenstätigkeit, sie sind mithin gedeckt durch den oben erwähnten Gesamtbetrag, den der Steuerzahler teils in bar entrichtet, teils über die Eats verschiedener Ministerien – bei der Jacht und den Flugzeugen etwa über die Kasse der Streitkräfte.

Britanniens „Familienfirma“ mit der zweiten Elizabeth an der Spitze darf einen Aufwand treiben, als lebte sie im Wohlstand Victorias mit üppigem Finanzzufluß aus unterworfenen Ländern, mit fetten Erträgen einer blühenden und damals in Europa einzigartigen Industrie. Gewiß, die Mitglieder der Firma unter Elizabeth sind weitaus fleißiger als seinerzeit unter Victoria; auch ernennen treue Untertanen gern an die Grundstückspacht für die Londoner Regent Street und andere sehr teure Gegenden, oder an Gewinne aus Holzverkauf oder aus der Vergabe von Lechsfangrechten: Die Rendite aus solchem Kronbesitz macht im Jahr 60 Millionen Mark aus und wird vom Staat kassiert. Ergibt somit die Milchmädchen-Aufrechnung nicht, die Familienfirma kostet nur vierzehn Millionen Mark, also nur etwas mehr als vier Mark pro Untertan? (Zum Ver-

gleich: Für den Bundespräsidenten samt Amtsbetrieb zählt jeder von uns im Jahr rund drei Mark fünfzig.)

Gleichwohl bleibt es recht stattdlich, was da Jahr für Jahr und stets angepaßt den steigenden Kosten in die monarchische Idee gebettet wird. Mindestens neun von zehn Briten halten diese Ausgabe nach wie vor für gerechtfertigt. Sie haben dafür zwei Sorten von guten Gründen.

Produkt der Familienfirma ist die Arbeitsleistung ihrer zur Zeit sechzehn aktiven Mitglieder. Dem Oberhaupt fehlt es ohnehin nie an Tätigkeit: Absegnung der Staatsgeschäfte, Besuche machen rund um die Welt im Commonwealth, Besuche empfangen, Audienzen geben, Sitzungen präsidieren, allerlei britische Menschen mit Adelsbriefen belohnen, öffentlich sichtbar werden zu Pferde und zu Fuß, bei Bedarf auch stundenlang unbeweglich stehend, Objekte einweihen vom Staudamm oder Atomkraftwerk aufwärts, Tausende von Gästen im sommerlichen Garten empfangen mit Tee, und möglichst viel Passendes zu passenden Personen sagen.

Mit 393 erfüllten Pflichten von jeder Dimension lag 1982 die Königin weit an der Spitze in der Familienfirma. Jedoch, auch Mutter, Gemahl und Schwester, auch erwachsene Kinder und Schwiegerkinder, die herzoglichen Cousins und Cousinen tummeln sich fleißig, vom Besuch der Truppen in Deutschland bis zum weltweiten Hilfswerk für hungernde Kinder, von der Enthüllung der Einweihungstafeln für Hospitäler oder für Theater bis zu Fabrikbesuchen, auch bis Ansprachen auf Fürstentoren – es gibt wenige öffentliche Ereignisse von einiger Bedeutung, bei denen nicht ein Mitglied der königlichen Familie erwünscht ist und zumeist auch erscheint.

Insgesamt wurde die Firma 1982 in 2188 Fällen tätig. Das umfaßt auch die Massenabsegung eines Studentenjahrgangs mit akademischen Rängen, oder so manchen zu verleihenden Ehrendoktor: Kleine Universitäten wie Gullford oder Leeds haben sich



Liebt Hüte und Hubschrauber: Die britische Königinmutter Elizabeth  
FOTO: DPA

als nominellen Rektor wenigstens eine Herzogin oder einen Herzog gesichert.

Die Firma hat klein angefangen, als es mit der Familie gar nicht mehr gut stand. Edward, der 1937 am Ende nicht die Krone nahm, sondern die geschiedene Wallis zur Frau und den Titel eines Herzogs von Windsor – er war reich begabt, war stürmisch, und er hat um ein Haar die Monarchie erledigt. Sein schlichter Bruder Georg VI., redlos, farblos und pflichtbewußt, war ein scheuer Monarch im alten Stil, und am Schluß wurde er höher geschätzt als der interessanter Edward: Allzu auffällige Effekte schaden einem König immer.

Dem Georg folgte seine Tochter – und wie stets bei Königinnen hatte Britannien Glück. Die erste Elizabeth förderte geschickt den glücklichen britischen Griff nach der halben Welt. Victoria sodann verwaltete wie gesagt geschickt den doppelten Reichtum. Elizabeth II. aber, als das Weltreich verschwand und auch mit dem Industriestaat dahin wenig Glanz zu machen war – sie vermittelte und vermittelte den Briten und den Völkern des Commonwealth das Gefühl, daß sie Werte besitzen, die zwar so eben noch von dieser Welt sind, aber auf jeden Fall beständiger und bedeutender als alle anderen Güter aller anderen Völker.

Die Briten wären ohne dieses ausgezeichnet inszenierte und funktionierende königliche Schauspiel ein Volk ohne Mantel in sehr kaltem Klima. Elizabeth II. hat es fertiggebracht, eine delikate neue Balance zu schaffen: die königlichen Personen sind dem britischen Jedermann näher gerückt denn je und sind ihm wohlvertraut. Dabei aber bleiben sie doch monarchisch, von schöner Unantastbarkeit: brillante Darsteller in einer permanenten Vorstellung, die vom nationalen Gedanken handelt und die in ihrer Pracht eine viel längere Tradition vortauscht, als britische Kultur und Zivilisation eigentlich haben. Höhepunkte wie etwa Hochzeiten sind dann zum erhebenden Vergnügen für viele Millionen Zuschauer in aller Welt geworden. Die Intimität wie die Distanz der royalen Inszenierungen sind der Intimität und Distanz des Fernsehens ohnehin sehr nahe verwandt.

Kein anderes noch bestehendes Könighaus hat auch nur entfernt die Qualitäten des britischen Unternehmens. Windsor hat keine Konkurrenz, und bei aller raffinierten Ausarbeitung ist sein Erfolgsgeheimnis doch ganz schlicht, für jedermann faßbar: die königlichen Personen der Firma sind Menschen wie du und ich, die hoch über dir und mir stehen – und dabei wird es auch bleiben.



Gewerkschaften und Unternehmer schieben sich gegenseitig die Schuld für die „Economia sommersa“ zu: Arbeitslose Jugendliche demonstrieren in Rom  
FOTO: ZOLTAN NAGY



## Ammoniak hebt den Wirkungsgrad von Turbinen an

Ammoniak ist zwar in der Kältetechnik kein absolut neues Mittel, es war bereits in den dreißiger Jahren als Kältemittel in Absorberkühlschränken in Gebrauch. Jetzt haben Versuche amerikanischer Kraftwerksbauer mit einer Mischung aus Wasser und Ammoniak gezeigt, daß sich der Wirkungsgrad großer Turbinen mit diesen Mischungen um rund 70 Prozent anheben läßt. Das würde insgesamt der Dampfturbine einen „thermischen“ Wirkungsgrad von über 45 Prozent geben, wie die ersten Berechnungen der amerikanischen Firmen zeigen. Das Verfahren wird nach seinem Entwickler „Kalina“-Zyklus genannt. Es nutzt den niedrigeren Verdampfungspunkt einer Ammoniak-Wassermischung aus, die zudem noch höhere Arbeitsdrücke als Wasser allein zuläßt. Damit läßt sich ein insgesamt „größerer“ Energiespektrum in der Stromerzeugung umsetzen, als es bis heute möglich schien. Allerdings müssen alle verwendeten metallischen Werkstoffe, Rohre und Dichtungen so beschaffen sein, daß ihnen das Ammoniak nichts anhaben kann. Die Dichtigkeit eines Turbinensatzes und der Dampferzeuger muß schon aus gesundheitlicher Vorsorge garantiert werden können.

## Zuwenig Vitamine, und die Psyche streikt

Eine Unterversorgung mit wichtigen Vitaminen kann auf die seelische Befindlichkeit durchschlagen, lange bevor es zu merklichen körperlichen Ausfallerscheinungen kommt. Dafür spricht eine Untersuchung, die Wissenschaftler der Ernährungspsychologischen Forschungsstelle der Universität Göttingen um Professor Volker Pudel an 317 klinisch gesunden Personen über 65 Jahren vorgenommen haben. 34 dieser Senioren mangelte es an mindestens einem lebenswichtigen Vitamin. Im Vergleich zu ihren Altersgenossen neigten jedoch die Mangelerscheinungen zu größeren Schwankungen ihres seelischen Zustandes. Es stellte sich bei der Untersuchung ebenfalls heraus, daß diese Gruppe auch häufiger mit depressiven Verstimmungen zu kämpfen hatte. Die Senioren klagten darüber, daß sie sich öfter müde oder auch erregt fühlten, ihr Kurzzeitgedächtnis funktionierte schlechter als das der ausreichend Versorgten. Da alte Menschen sich besonders häufig falsch ernähren, meinen die Forscher, es könne ratsam sein, ihnen Vitamine zu verabreichen, wenn ihre psychische Leistungsfähigkeit nachläßt.

## Lichtcomputer mit optischen Schaltkreisen

Lebende Computer, die anstelle von elektrischer Energie mit Licht funktionieren. Die nötige Hardware befindet sich allerdings heute noch in den Entwicklungslabors, und man kommt nur langsam voran, weil eine völlig neue Technologie erarbeitet werden muß. Optocomputer könnten eines Tages gegenüber den heutigen Systemen den Vorteil bieten, daß Rechenoperationen mit Lichtgeschwindigkeit ablaufen. Sie wären dadurch um viele Größenordnungen schneller als alle elektronisch arbeitenden Computer. Um diese technischen Chancen zu nutzen und die erforderlichen „optischen Transistoren“ dafür zu entwickeln, hat sich an der Universität von Arizona eine Gruppe von spezialisierten Wissenschaftlern gebildet. Es gelang ihnen zwar, einen funktionsfähigen „Lichtschalter“ zu entwickeln, der eine Einschaltzeit von Pico-Sekunden erreicht, also Billionstel-Sekunden. Aber die Abschalt-Reaktionszeit hat erst nur den Milliardenstel-Sekunden-Bereich geschafft. Interessanterweise verwendet man als Material für diese Schaltelemente Galliumarsenid und -aluminium-Verbindungen, die auch als Halbleiter in elektronischen Rechnern moderner Konstruktion benutzt werden.

## Auch gebrauchter Rauch kann schädlich sein

Einem Risiko, dem in verqualmten Räumen auch die diesen Rauch einatmenden Nichtraucher ausgesetzt sind, kamen jetzt Mediziner um Dr. Helmut Singinger an der Universität Wien auf die Spur. Bei neun Nichtrauchern, die dem Dunst von 30 Zigaretten ausgesetzt waren, konnten sie bereits nach 15 Minuten ein verschlechtertes Zusammenspiel zwischen den gerinnungsauslösenden Blutplättchen (Thrombozyten) und den Prostaglandinen ausmachen, die in intakten Blutgefäßen eine Gerinnselbildung verhindern. Die Sensibilität der Blutplättchen war zu 75 Prozent verlorgegangen und auch eine Stunde später noch beträchtlich vermindert. Wenn die Plättchen nicht mehr richtig auf Prostaglandine ansprechen, steigt das Risiko für Herz- und Schlaganfälle. Gleichen Bedingungen ausgesetzte Raucher zeigten keine solche Reaktion; die Empfindlichkeit ihrer Blutplättchen war aber nur halb so groß.

# Penicillin legt manchmal den ganzen Molkereibetrieb lahm

Braunschweiger Wissenschaftler sind auf der Suche nach neuen Antibiotika

Die ersten Antibiotika, also niedermolekulare, von Lebewesen produzierte wachstumshemmende Substanzen, wurden bereits Ende des vorigen Jahrhunderts beschrieben und in den zwanziger Jahren für Testzwecke produziert. Allerdings lenkte erst der ungeheure Erfolg der Penicilline nach dem 2. Weltkrieg die allgemeine Aufmerksamkeit auf diese Stoffe und führte zu breit angelegten Forschungsaktivitäten in aller Welt. Heute kennt man etwa 6000 verschiedene Antibiotika. Allerdings ist noch längst nicht von allen diesen Verbindungen die chemische Struktur ausgearbeitet, und von relativ wenigen kennt man den Wirkungsmechanismus.

Die meisten Antibiotika stammen von Mikroorganismen, jedoch hat man inzwischen auch viele solche Hemmstoffe von höheren Pilzen, Pflanzen und Tieren gefunden. Praktisch verwendet werden vielleicht 150-200 Antibiotika, davon rund 50 in der Humanmedizin. Sie werden mit einer Ausnahme, nämlich Chloramphenicol, biotechnologisch durch Fermentation von Mikroorganismen hergestellt.

Die Frage ist natürlich, warum man bei einem solchen Angebot überhaupt noch nach weiteren Antibiotika sucht. Dafür gibt es eine Reihe von Gründen: Schon in der Humanmedizin sind noch manche Wünsche offen. Es gibt einmal Organismen, welche mit den vorhandenen Medikamenten schwer zu bekämpfen sind, wie manche Gram-negative Bakterien, Pilze, und besonders auch Protozoen und Wurmkrankheiten. Insbesondere in der Tropenmedizin wäre hier ein reiches Betätigungsfeld. Weiterhin haben alle angewendeten Antibiotika irgendwelche Nebenwirkungen, die ihren Einsatz in gewissen Fällen ausschließen. Ferner kommt es bei den zu bekämpfenden Organismen immer wieder zur Entwicklung einer Resistenz. In solchen Fällen wären Alternativsubstanzen erwünscht.

Auch haben die meisten derzeit eingesetzten Antibiotika eine Breitenwirkung, die u. a. zwar den Vorteil bietet, daß man die Medikamente rasch einsetzen kann, ohne zuvor den Erreger isolieren und seine Empfindlichkeit bestimmen zu müssen, was bei akuten Infektionen meist zuviel Zeit in Anspruch nehmen würde. Andererseits führen sie aber durch die Elimination eines Großteils der körpereigenen Mikrobenflora häufig zu einem Erregerwechsel, d. h. einer Ausbreitung unerwünschter Mikroorganismen, wie z. B. von Candida-Hefen. Substanzen mit größerer Spezifität würden solche Probleme vermeiden helfen.

Noch eine andere Denkmöglichkeit wäre die Entwicklung von Inhibitoren für Enzyme, die das therapeutisch eingesetzte Antibiotikum inaktivieren, also z. B. Penicillinase-Inhibitoren. Durch solche Verbindungen

könnte die Wirksamkeit von bereits eingeführten Antibiotika in vielen Fällen verbessert werden. Große Bedeutung hätte natürlich auch die Entwicklung antiviraler und cardinostatischer Verbindungen.

In der Tiermedizin bestehen grundsätzlich dieselben Probleme, aber auch spezifische Anforderungen, wie sie durch die oft stark abweichende Physiologie und Ökologie der verschiedenen Tierarten bedingt ist; man denke etwa an die Bekämpfung von Fisch- oder Bienenkrankheiten. Hinzu kommt, daß man Antibiotika aus der Humanmedizin nur ungern in größerem Umfang in der Veterinärmedizin einsetzt, da man damit die Gefahr heraufbeschwört, daß sich ein Reservoir an Bakterien bildet, welche Resistenzplasmide enthalten, also genetisches Material, das leicht auf andere Bakterienstämme übertragen werden kann und diese gegen eines oder mehrere Antibiotika gleichzeitig unempfindlich macht.

Wichtig wären auch Antibiotika, die rasch und ohne Hinterlassung von Rückständen aus dem Tierkörper eliminiert werden; Penicillin in der Kuhmilch legt z. B. den Molkereibetrieb lahm, der ja in großem Umfang von der Mitwirkung von Bakterien abhängt. Und man muß wissen, daß eine Massentierhaltung ohne Einsatz von Antibiotika undenkbar ist.

In neuerer Zeit spielen Antibiotika auch im Pflanzenbau eine zunehmende Rolle, so z. B. in Japan. Vorteile sind die Wirkung auf sonst schwer zu packende Organismen und die höhere Spezifität im Vergleich zu chemischen Bioziden. Insbesondere bei Intensivkulturen (Gewächshäuser) oder bei langsam wachsenden Pflanzen (Bäume), aber auch im Feldbau (Reis) ist der relativ hohe Preis durchaus tragbar, zumal dieser teilweise durch geringere Dosis ausgleichend wird.

Viele Antibiotika wirken natürlich nicht nur auf Mikroorganismen, schließlich werden die meisten gerade wegen ihrer hohen Toxizität nicht verwendet. Daher können Antibiotika auch als Insektizide, Acarizide, Nematizide, Herbizide, Algizide entwickelt werden. Ihr Vorteil könnte in einer hohen Selektivität oder ihrem raschen Verschwinden aus der Umwelt liegen. Das hochgradig fischtoxische und zugleich sehr labile Antimycin A hat man z. B. dazu benutzt, Seen von „Unkrautfischen“ zu befreien und dann mit Edelfischen zu besetzen.

Ihr Eingreifen in biochemische Reaktionsketten könnte Antibiotika auch als Pharmaka interessant machen. Man kann davon ausgehen, daß Kulturen von Mikroorganismen eine Vielzahl pharmakologisch wirksamer Substanzen produzieren, ja wahrscheinlich darin den höheren Pflanzen letzten Endes nicht nachstehen. Auf Pharmaka läßt sich allerdings wegen der benötigten komplexen Testsysteme nur schwer

screenen. Es bietet sich daher an, Antibiotika, also Substanzen, für die eine biologische Wirkung bereits nachgewiesen ist, auch auf pharmakologische Effekte zu prüfen, obwohl natürlich Pharmaka prinzipiell keine antibiotischen Eigenschaften zu haben brauchen.

Nicht zuletzt sind Antibiotika wegen ihres spezifischen Effekts auf bestimmte biochemische Reaktionsschritte von großem Interesse. Für den Forscher ist dies sogar ein besonders wichtiger Aspekt. Bei der Erforschung biochemischer und physiologischer Mechanismen haben solche „biochemischen Sonden“ immer wieder eine entscheidende Rolle gespielt, ja oft genug erst die Aufmerksamkeit auf einen Reaktionsschritt gelenkt, der bei normalem Ablauf einfach nicht aufgefallen ist.

Die Suche nach neuen Antibiotika hat angesichts der Vielzahl bereits bekannter Stoffe nur Aussicht auf Erfolg, wenn man neuartige Testsysteme oder neuartige Organismen einsetzt. Der größte Teil der beschriebenen und angewandten Substanzen stammt nämlich von nur drei Gruppen von Mikroorganismen: Actinomyceten (Bakterien), den Bazillen sowie den Eubakterien (primäre Ascomyceten, also Pilze).

An der Gesellschaft für Biologische Forschungen in Braunschweig beschäftigt sich eine aus Mikrobiologen, Chemikern und Verfahrenstechnikern bestehende Arbeitsgruppe seit etwa fünf Jahren mit der Suche nach antibiotisch wirksamen Substanzen bei gleitenden Bakterien, Organismen, die bisher nur wenig in dieser Hinsicht untersucht wurden. Insbesondere die Myxobakterien schienen vielversprechend, da diese Organismen erstaunlich komplexe Lebenszyklen durchlaufen. Sie bauen z. B. in spezialisierten Gemeinschaften sogenannte Fruchtkörper auf. Es zeigte sich, daß rund 50 Prozent der getesteten Myxobakterienstämme irgendwelche Hemmstoffe bilden, wenn auch meist in geringen Konzentrationen, und eine ganze Reihe von Substanzen konnte isoliert und chemisch charakterisiert werden.

Bei der Mehrzahl der inzwischen vorliegenden Verbindungen handelt es sich um neue Antibiotika: Myxothiazol erwies sich als effizienter Inhibitor der Atmungskette; das Peptidantibiotikum Myxovalargin blockiert spezifisch die bakterielle Proteinbiosynthese, ist allerdings toxischer für höhere Zellen; die Pyron-Antibiotika Myxopyronin und Corallopyronin hemmen spezifisch die bakterielle HNS-Synthese, Hemmstoffe dieser Spezifität sind sehr selten; der Makrocyklus Myxoviverrin wird in mindestens 15 Varianten gebildet und blockiert die bakterielle Zellwandsynthese.

RICHARD RADLOFF

## Ein Erholungspark auf der Kläranlage

In Rotterdam wird das Abwasser mitten in einem Wohngebiet unterirdisch gereinigt

Neben Straßburg hat die Millionenstadt Rotterdam die Rote Laterne beim Bau von Kläranlagen entlang des Rheins. Bei Auseinandersetzungen um die Sanierung des Stroms wird von deutschen Industrie- und Behördenvertretern immer wieder genötigt darauf hingewiesen. Die Niederländer, die über Jahrzehnte hinweg nachdrücklich auf die Abwasser-Sanierung bei den Unterliegern gedrängt hatten, mußten sich wegen des „Schandflecks“ Rotterdam den Vorwurf der Heuchelei gefallen lassen.

Inzwischen hat aber auch Rotterdam mit dem Bau von drei Kläranlagen begonnen, die zusammen eine Kapazität von über einer Million Einwohnergleichwerten haben werden. Mit 470 000 Einwohnergleichwerten stellt die Anlage „Dokhaven“ ein weltweites Novum dar. Diese Anlage wird nämlich derzeit unterirdisch in einem alten Hafenbecken errichtet. Diese Bauweise imitiert ein Wohngebietes im ehemaligen Ha-

fengelande machte die Installation umfangreicher zusätzlicher Anlagekomponenten erforderlich.

Das wegen der langen Pflanzzeit faulfähige Abwasser kann große Mengen des giftigen Schwefelwasserstoffs entwickeln. Über ausgeklügelte Entlüftungssysteme muß die Konzentration dieses Gases so niedrig gehalten werden, daß die Belegschaft ohne Gefahr die Abwasserkanalbetriebe betreten kann. Die gereinigte Ablaufflut wird über einen 40 Meter hohen Kamin abgelenkt. Die Abluftreinigung ist auch vomotoren, um die Freisetzung von Krankheitskeimen und Geruchsbelästigungen für die Anwohner zu vermeiden.

Die Anlage wird mit einer Erdschicht abgedeckt und bepflanzt. Die Grünfläche soll der Bevölkerung als Erholungspark dienen. Während sich die Rotterdammer also demotisch im Park vergnügen, werden unter ihren Füßen bis zu 19 000 Kubikmeter Abwasser pro Stunde gereinigt.

Die Anlage ist nach dem „AB-Verfahren“ konzipiert, das an der Rheinisch-Westfälischen Technischen Hochschule in Aachen entwickelt wurde. Abweichend von den üblichen Kläranlagen-Konzeptionen arbeitet das „AB-Verfahren“ mit zwei hintereinandergeschalteten biologischen Stufen, wobei in der ersten, hochbelasteten Stufe durch die speziell angepaßten Mikroorganismen bereits 60 Prozent des Drecks aufgenommen, verdaut und abgebaut werden. In der zweiten, schwachbelasteten Stufe wird das so vorgereinigte Abwasser Mikroorganismen zugeführt, die sich auf den weitgehenden Abbau der restlichen Abwasser-Inhaltsstoffe spezialisiert haben. Neben erheblichen Energieeinsparungen zeichnet sich das „AB-Verfahren“ durch einen geringen Raumbedarf aus, da die bei Kläranlagen ansonsten vorhandene mechanische Stufe eingespart werden kann.

NIKOLAUS GEILER



Wenn es um die Gesundheit der Menschen geht: Kommen im Labor FOTO: DACHINGER

## Ohne Tierversuche gäbe es keine Herzverpflanzungen

Man stelle sich einmal vor, es würden alle Tierversuche verboten. Die Konsequenzen für die medizinische Versorgung von morgen wären höchst fatal; ein Fortschritt in der Medizin dann kaum noch möglich. In der Ausbildung der Ärzte erhielte beispielsweise die Theorie ein noch größeres Übergewicht, wenn auf bestimmte Versuche im physiologischen Praktikum verzichtet werden müßte. Andererseits ließen sich kaum noch neue Medikamente auf den Markt bringen oder neue diagnostische und therapeutische Methoden entwickeln und erproben.

Wer die Notwendigkeit von Tierversuchen nicht sieht, möge einige Jahre zurückblicken: Die moderne Herzchirurgie, die zum Teil sensationelle Erfolge aufweisen kann, wäre ohne die vorherige Erprobung der neuen operativen Eingriffe an Katzen, Hunden, Schweinen und Kälbern überhaupt nicht denkbar. In diesen Untersuchungen mußten die Stoffwechselvorgänge in einzelnen Abschnitten des Herzmuskels während des Herzstillstandes aufgeklärt und die Funktion des wiederbelebten Herzens geprüft werden. Diese und viele andere Fragen ließen sich nur durch Versuche mit Großtieren beantworten. Erst dann konnten entsprechende Eingriffe am menschlichen Herzen gewagt werden.

Den ersten Herztransplantationen durch Barnard waren umfangreiche Tierexperimente vorausgegangen, in denen die Möglichkeiten zur Übertragung von Herzen entwickelt und die geeigneten Operations-techniken erprobt wurden. Außerdem mußten die Abstoßung des körperfremden Gewebes in den betreffenden Organismen sowie die Funktion des transplantierten Herzens eingehend beobachtet werden. Inzwischen sind die chirurgischen Transplantationsverfahren so weit standardisiert, daß sie kein Problem mehr darstellen.

Schwierigkeiten gibt es noch durch die noch nicht vollkommen beherrschbare Abstoßung sowie das Fehlen geeigneter Spenderherzen. Wie Professor Gunter Arnold aus Düsseldorf auf einer Veranstaltung der Landesärztekammer Hessen in Bad Nauheim unterstrich, dürfte sich die Zahl der Herztransplantationen aber sehr schnell erhöhen, wenn es gelänge, bessere Verfahren zur Konservierung entnommener Organe zu entwickeln.

BERND STEFAN

## Schnelle Rettung aus 40 000 Kilometern

Das deutsche Seenotfunksystem hat gute Aussichten, sich international durchzusetzen

Der heutige Seenotfunk basiert auf Funksignalen, die von anderen Schiffen oder von Landstationen aufgenommen werden, ihre Übertragung hängt entscheidend von den atmosphärischen Verhältnissen ab und ist damit unsicher. Wenn dagegen die Seenotfunksignale zu Satelliten gesendet würden, die in großer Höhe geostationär positioniert sind, müßte es möglich sein, mit ganz geringen Sendeleistungen und Frequenzen im 1,6-Gigahertz-Bereich zu arbeiten. Diese breiten sich wie optische Wellen aus, und ein solcher Satellit wäre immer in Sicht – wenn auch in 40 000 Kilometer Entfernung.

Die ersten Versuche für eine solche Seenotfunkeinrichtung wurden bereits 1974 durch die Deutsche Forschungs- und Versuchsanstalt für Luft- und Raumfahrt (DFVLR) durchgeführt. 1977 verbanden sich dann mehrere große Seefahrerländer – neben Westdeutschland Großbritannien und Norwegen, später auch die UdSSR, Japan und die USA – zu einer Arbeitsgruppe bei der europäischen Weltraumorganisation ESA. Dort wurden unter Leitung von Dr. Walter Goebel vom Institut für Nachrichtentechnik in Oberpfaffenhofen der DFVLR verschiedene nationale Systeme des Seenot-Satellitenfunks verglichen.

Einen ersten Versuch machte die DFVLR schon vor der Konstitution der Arbeitsgruppe im Nordatlantik. Dabei wurde eine

Boje von 1,5 Meter Höhe mit einem 5-Watt-Sender verwendet. Man konnte noch bei Windstärke 7 den US-Satelliten „ATS-6“ erreichen, auch wenn dieser bei den Bojenbewegungen sozusagen auf dem Horizont stand. Um eine sichere Übertragung auch bei minimaler Senderleistung und bei Unterbrechungen zu erzielen, wurde die Seenotboje mehrfach wiederholt und im Empfängersystem gespeichert. Dort wird die Sendung einschließlich der Störsignale „überlappendgeschrieben“, dabei wird auch ein ganz schwaches Signal durch die regelmäßige Wiederholung soweit verstärkt, daß es entziffert werden kann. Bei diesem sogenannten Superpositionsprinzip werden die unregelmäßigen Rauschsignale dagegen unterdrückt. Als nördlich der Azoren ein Seenotfall simuliert wurde, hatten die Schiffe und Flugzeuge der US-Coastguard die Seenotboje innerhalb von drei Stunden aus dem Wasser gefischt.

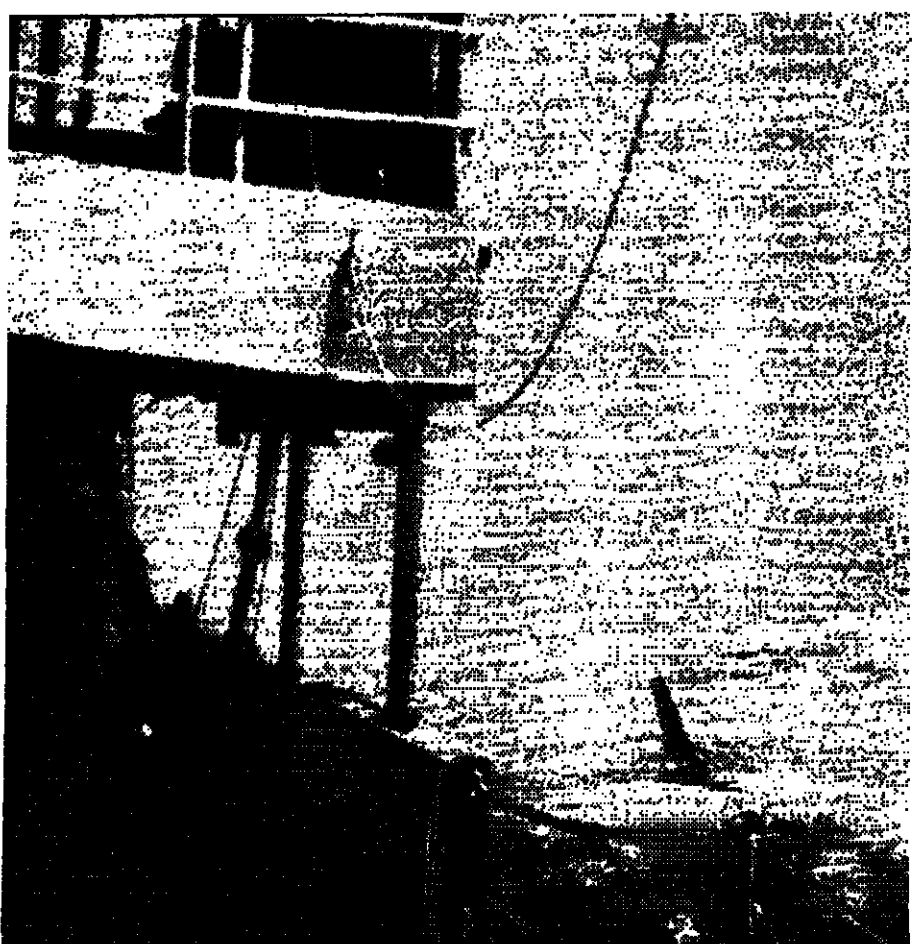
Im Jahr 1982 kam dann der erste Vergleichstest von fünf verschiedenen nationalen Systemen unter – allerdings simulierten – Umweltbedingungen. Schließlich machte im Vorjahr das Forschungsschiff „Gauss“ aus Hamburg den „echten“ Seetest auf der Strecke von der Nordsee zum Nordkap. Dabei wurden die Bojen der fünf Systeme an Leinen vom Schiff ausgesetzt und die Signale fünf Stunden lang zum „Inmarsat“-Satelliten gesendet, teilweise bei schwe-

ren Stürmen in eisiger Polarmacht. Mit dem deutschen System ließen sich noch bei Sendestärken von 0,6 Watt und teilweise sogar nur 0,1 Watt Signale absetzen und das auch bei Höhenwinkeln des Zielsatelliten von nur 1,6 Grad über der Meeresoberfläche am Nordkap.

Die Endkonstruktion des deutschen Seenot-Satellitenrouters stammt von der DLR und arbeitet mit moderner Mikroprozessortechnik. Entscheidend ist, daß die Boje ständig die neuesten Angaben über den Standort des Schiffes von der Navigationsanlage erhält. Gerät die Boje dann ins Wasser, wird die Positionsangabe zusammen mit dem Schiffskennzeichen zum Satelliten gefunkt, und die Suche nach dem Bavaristen und den Schiffbrüchigen kann sich auf den kleinstmöglichen Seebereich konzentrieren. Voraussichtlich wird nach Einführung dieses Systems das Mitführen von Seenotbojen für Schiffe von bestimmten Größen und bestimmten Klassen (allen voran wahrscheinlich erst die Passagierschiffe) zur Pflicht gemacht werden.

Die Entscheidung für die Verwendung eines der fünf erprobten und unter gleichen Umweltbedingungen verglichenen Systeme ist noch nicht gefallen, doch soll es eine erste Vorempfehlung zugunsten der westdeutschen Entwicklung geben. Mit der Einführung in die Praxis dürfte etwa für 1985 zu rechnen sein.

HARALD STEWERT



Die deutsche Funkboje beim Test durch das Forschungsschiff „Gauss“ in stürmischer See am Nordkap FOTO: DFVLR







\*\*\*\*\*







# Bonnifaz

Alt und jung in großen Schüben  
kommen – kamen sie von drüben,  
um jetzt ohne Furcht vor Schäden  
endlich einmal frei zu reden?

Nur mit Koffern, Leichtgepäck,  
machten sie von drüben weg,  
um – an Weser, Donau, Rhein –  
frei zu atmen, frei zu sein.

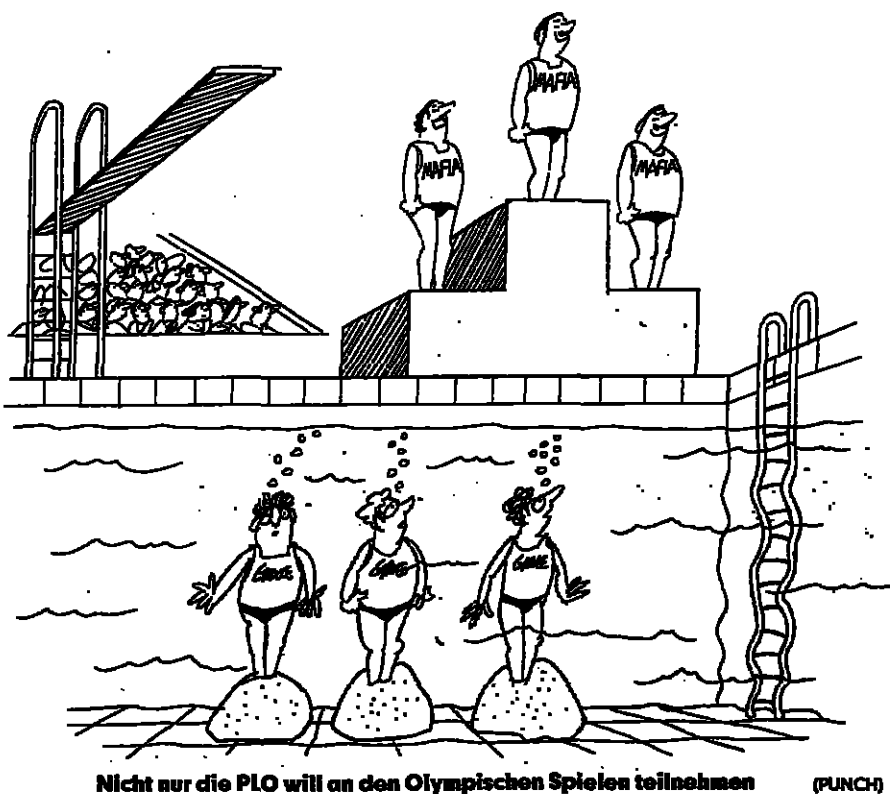
Frei zu scherzen, frei zu lachen,  
was sich machen läßt zu machen,  
und als Honecker-Effekt  
grundpolitisch aufgeweckt.

Unsere Brüder, unsere Schwestern,  
die noch nicht das Freisein lästern –  
Bonni denkt: Ihr Grips, ihr Mut,  
diese Deutschen tun uns gut.

JONAS

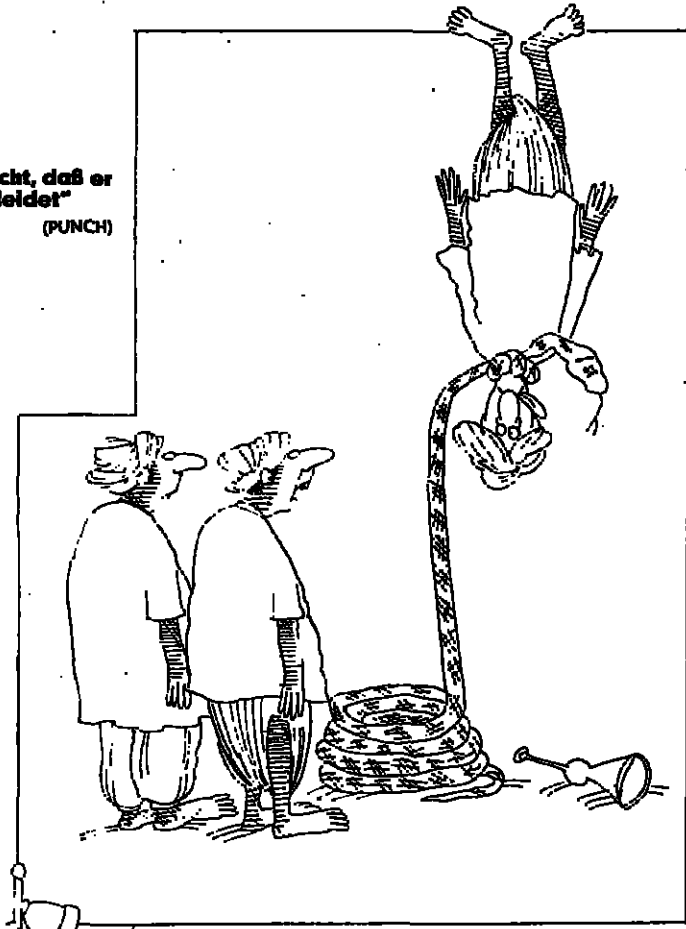


„Was kümmern uns Räder – bei uns wird Schlitten gefahren!“ ZEICHNUNG: KLAUS BÖHM



Nicht nur die PLO will an den Olympischen Spielen teilnehmen (PUNCH)

„Ich wusste gar nicht, daß er  
an Depressionen leidet!“ (PUNCH)



Was tun gegen den Ver-  
druß in der jungen Gene-  
ration ob der Doppelzün-  
gigkeit der Politiker? Einfach mal  
was zugeben. Zu diesem erlösen-  
den Entschluß gelangte jetzt der  
„Bundestagsausschuß Uman-  
nung der Jugend“ und empfahl  
für alle Parteien folgende Regeln:

1. Die Mitbewerber (um die  
Jugendwahlurnen) nicht mehr  
miesmachen.
2. Nicht mehr sich selber loben.
3. Die eigene Politik in Frage  
stellen.
4. Die Politik der Mitbewerber  
würdigen.

Die erste Ratlosigkeit der Abge-  
ordneten angesichts derartiger  
Empfehlungen wich inzwischen  
nüchternen Bestandsaufnahme.  
Schon wurden so ehrliche Äuße-  
rungen laut wie: „Wir sind auch  
nur Menschen!“ Und sogar:  
„Auch unsere politischen Gegner  
sind Menschen.“ Ja, man hörte so  
brillant offenherzige Äußerungen  
wie: „Wir kochen auch nur mit  
Wasser.“ Allerdings wurde dann  
hinzugefügt: „Nur tun wir etwas,  
was die anderen leider nicht ma-  
chen: Salz rein, natürlich Meer-  
salz.“

Sofort sprach eine Oppositions-  
Fraktion von der „versalzten  
Wassersuppe“ der Regierung, der  
sie selbst eine gesunde Algenbrü-  
he entgegensetzen werde. Maß-  
voll (und auch doch noch nah an  
den neuen Jugend-Regeln) die an-  
dere Fraktion auf den Opposi-  
tionsbänken: „Auch wir kochen  
selbstverständlich mit Wasser,

aber wir versalzen es nicht. Wir  
versüßen es.“

Trotz noch so zurückhaltender  
Verlautbarungen war eine gewis-  
se Gegensätzlichkeit also doch  
schon wieder unverkennbar. Der  
Ruf nach einem un- oder überpar-  
teilichen Schiedsgericht wurde  
laut, damit die jungen Leute wei-  
ter unarmt werden konnten, zu-  
mal nun Wahlen bevorstünden.

Natürlich belebt sich die politi-  
sche Diskussion im Wahlkampf.  
Doch geben auch jetzt Politiker  
aller Parteien zu, daß auch sie nur

P. C. Fizek

## Politaktik

Menschen sind und auch nur mit  
Wasser kochen. Unterschiede lie-  
gen lediglich in der Beschaffen-  
heit des Wassers. Und da setzt  
selbstverständlich die gegenseitige  
konstruktive Kritik ein.

Dem „hochgradig verschmutz-  
ten“ Naß der Regierungsparteien  
halten die Oppositionspolitiker  
ihre kristallklaren Quellwasser ent-  
gegen, das allerdings in den Au-  
gen und Nasen ihrer politischen  
Gegner einen üblen Geruch aus-  
strahlt. So kommt der Topf zum  
Kochen, je näher der Wahltermin  
rückt.

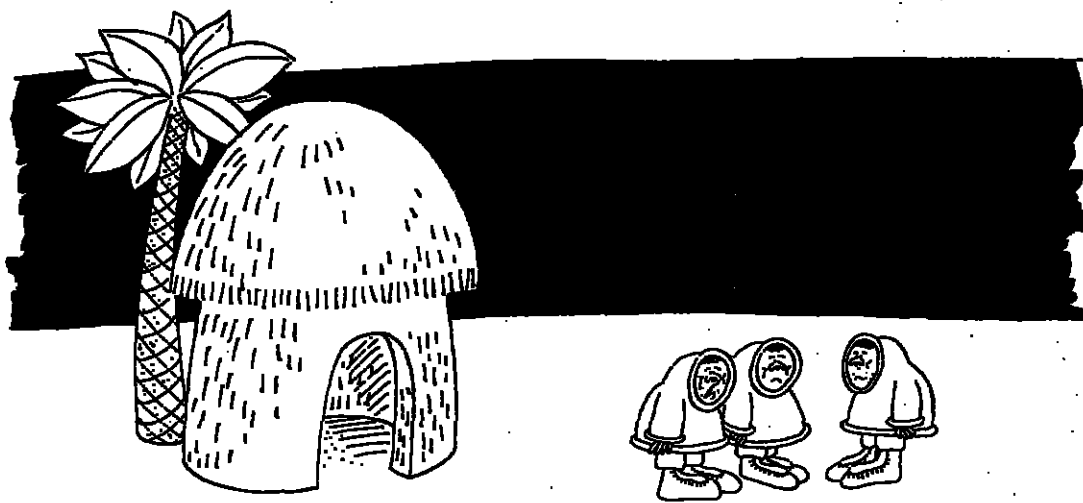
Am Abend des Vorwahltages fi-  
schen nach Ansicht jeweils der  
Mitbewerber sämtliche Parteien  
im Trüben, um aus dem Morast  
ihrer persönlichen Moral nur  
scheinbar anständiges Wasser  
herauszufiltern. Mitsamt dessen  
Befall durch gefährliche Viren  
und Gifte aus der Herenklüche  
der gegnerischen Ideologie rüh-  
ren sie eine unappetitliche Brühe  
an, in der nicht nur ein Haar,  
sondern ganze Büschel zu finden  
sind.

Auch die einander eingeräumte  
Menschenähnlichkeit des politi-  
schen Gegners entstellt sich in der  
Hitze des Wahlkampfes zu bestür-  
zenden Menschenbildern. Men-  
schen sind sie natürlich, aber was  
für welche! Und wie tröstlich ist  
daneben für jede Partei der An-  
blick ihres eigenen gutmütigen  
Mienenspiels!

So bleibt gerade den jungen  
Leuten doch immer ein Licht am  
Ende des Tunnels. Sie müssen  
nur den Mut haben, dessen kurzes  
Dunkel (mit all den Echos) zu  
durchstolpern. Dabei können sie  
ruhig oder auch unruhig laut pfei-  
fen. Die Frage ist nur, worauf? Die  
Finger haben sie vielleicht schon  
in den Ohren?

Eins muß man als Politiker je-  
denfalls berücksichtigen:

In der jungen Generation, die  
selbst ohne jeden Hintergedanken  
heranwächst, gibt es allzu viele,  
die auf politische Hintergedanken  
anderer mit Verachtung herabse-  
hen. Daran kann sie niemand hin-  
dern.



„Da ist wenig zu machen – das Gebäude steht unter Denkmalschutz!“ (PUNCH)



„Und gib auf dich acht im Dschungel der Großstadt!“ (GARE)

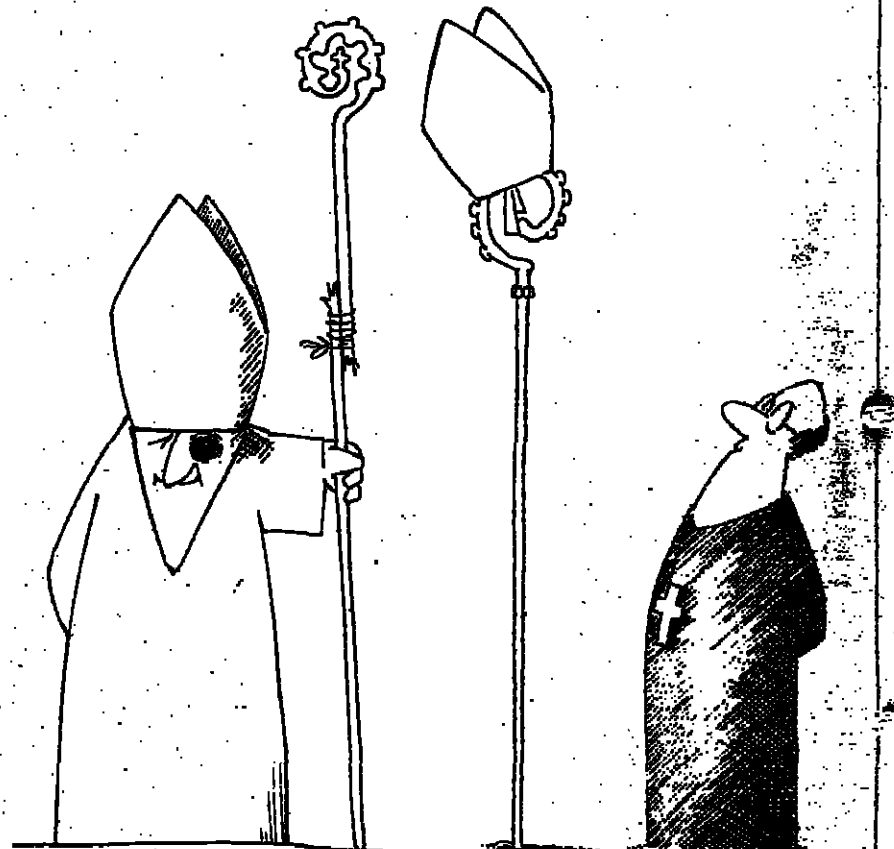
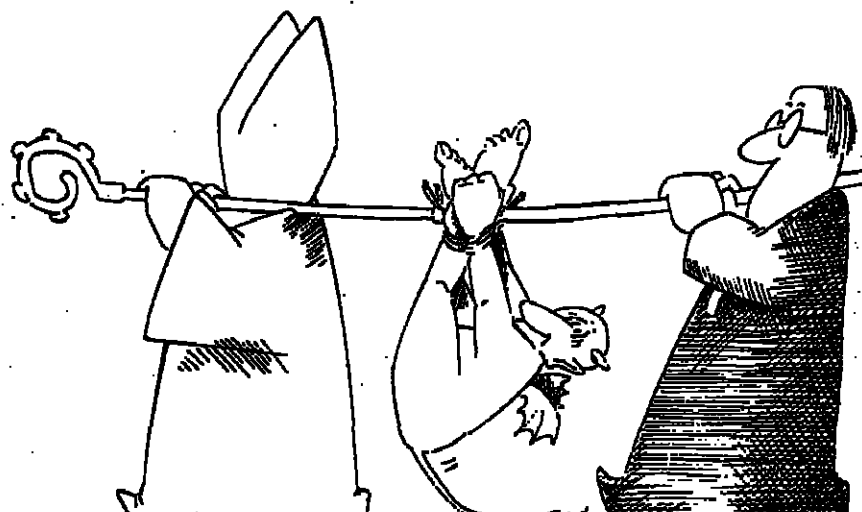
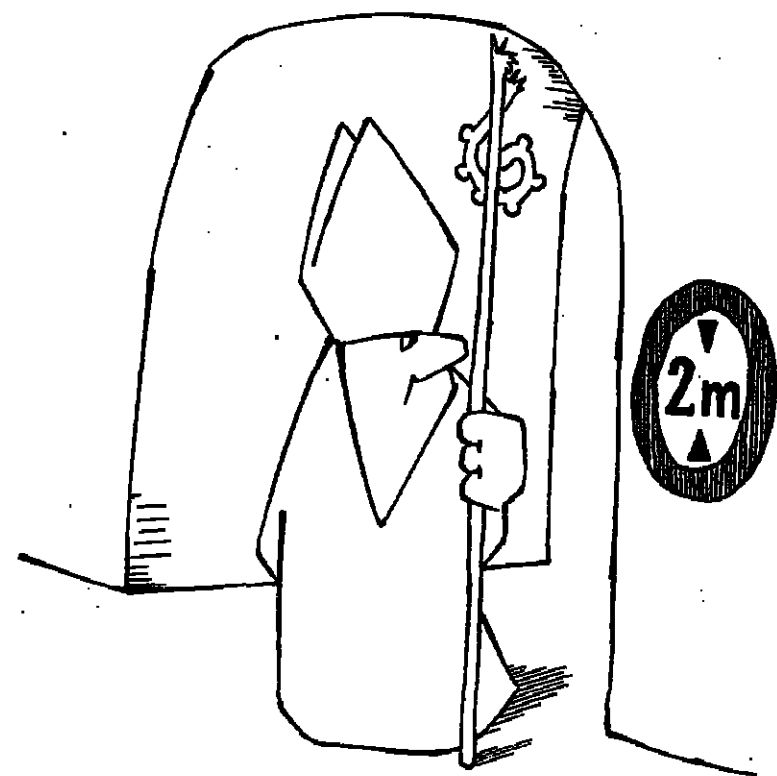


„Wollen Sie nicht eintreten und meine Gemäldesammlung betrachten...“ (PUNCH)

## Freundliche Anmerkungen zu Bischöfen

In Ökumene mit dem Zeichenstift  
versucht sich Alfred J. Smolinski,  
der seine Karikaturen mit Jals  
signiert. In den „Patres nostri“,  
die gerade bei der Luzifer Edi-  
tion in Döhlau (96 S., 12,80 Mark)  
erschienen sind, versammelt er  
jemand muß das gezählt  
haben – 150 Bischöfe beider  
christlichen Konfessionen zu

unermstem Tun. Es sind keine re-  
spektlosen Anti-Kirchen-Witze,  
sondern freundliche Anmerkun-  
gen zum Menschlichen und Allzu-  
menschlichen, dem sich auch die  
Kirchendiener nicht zu entziehen  
vermögen. „Antea humor institu-  
tiones ecclesiae non delectavit“  
heißt es im Nachwort. Mit Jals  
kann sich das ändern.



مكتبة من الأمل







# Mercedes-Benz Ihr guter Partner beim Gebrauchtwagenkauf

## PKW

Gebrauchte  
Personenwagen  
vieler Fabrikate.  
Hier ein Teil  
unseres Angebotes:

### Bremen

#### BMW 635 CSI

EZ 5/83, weiß, 6000 km, Klimaanlage, SD, Diff-Sperre, el. Sitze, DM 59.280,- inkl. MwSt.

Daimler-Benz AG  
Niederlassung Bremen  
Eckel-Sommer-Str. 23  
2800 Bremen  
Telefon 04 21 / 4 68 12 85

### Celle

#### Suzuki Si 410

EZ 5/82, rot, Seilwinde u. w. Extr., 8000 km, DM 11.900,- inkl. MwSt.

Albert Mürder GmbH  
Vertriebsstelle  
Daimler-Benz AG  
Am Ohlhorstberge 5  
3100 Celle  
Tel. 0 51 41 / 8 10 11

### Cuxhaven

#### 500 SL Roadster

EZ 2/81, silbermetall, Polster Leder creme, ABS, wärmed. Glas, Sitzheizung, Radio-Cass., Spiegel rechts, Armlehne vorn, Feuerlöscher, Fahrerlehne otop., km 30.000, im Kundenauftrag zu verkaufen, DM 75.000,-

Heinrich Botsch GmbH  
Vertriebsstelle  
Daimler-Benz AG  
Alte Industriest. 1-3  
2130 Cuxhaven 1  
Tel. 0 47 51 / 2 30 96

### Essen

#### Merc. 380 SEL

EZ 10/81, 80.000 km, anthrazit-grau-met., Stoff creme, ABS, el. ED, ZV, Cass-Radio, Alu-Felge, Colorglas, Spiegel re., AHK, Windabweiser, DM 47.500,- inkl. MwSt.

Fahrzeugwerke  
LUEG GmbH  
Großvertrieb der  
Daimler-Benz AG  
Pferdehastr. 50a  
4300 Essen  
Tel. 02 01 / 2 06 52 71

### Frankfurt

#### Merc. 911 Turbo

EZ 10/80, TÜV-neu, weinrot-met., ca. 64.000 km, Klima, Sperrdreh., Belfahr-Spiegel, Konvex, aut. Ant., Stereo-Radio m. Kass., Aufpralldämpfer, Nebelscheinwerfer, W.-W., 61.000 DM inkl. MwSt.

HABICHT GmbH  
Vertr. d. Daimler-Benz AG  
Edisonstr. 3-5  
6000 Frankfurt/Berger-  
Enkheim  
Tel. 0 61 94 / 39 11

### Frankfurt

#### Merc. 380 SEL

83, nur 8000 km, lapidblau, Klimaanlage, ABS, el. Fe., Sitzheizung, Radio-Cass., el. SL, Color, DM 72.000,-

Merc. 500 SE  
EZ 8/82, 44.000 km, ABS, Klima, Color, Radio, DM 58.000,-

Merc. 380 SL  
EZ 8/81, 47.000 km, Lederpolster, Becker-Mexico, ABS, LM-Felge, el. FH, Sitzheizung, Tempomat, Scheinwerfer, W.-W., DM 64.000,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

Autodienst Hermann  
Vertriebsstelle  
Daimler-Benz AG  
Karl-v.-Deis-Str. 7-9  
6000 Frankfurt/Main  
Tel. 06 11 / 54 30 11 - 19

### Grafing b. München

#### Merc. 280 SE

EZ 3/83, 3800 km, ABS, SD, met. w. Glas etc., 55.000 DM im Auftrag ohne MwSt.

Merc. 280 SE  
EZ 3/81, ABS, Autom., Zusatzn., met. etc., 39.500 DM im Auftrag ohne MwSt.

Merc. 500 SE  
EZ 9/80, ABS, Klimaautom., Ahuf, etc., 24.000 km, 1. Hd., DM 54.000 inkl. MwSt.

Merc. 250 CE  
EZ 2/83, SD, ABS, Autom., etc., 42.000 DM inkl. MwSt.

Merc. 300 GD  
EZ 1/83, Diff-Sperren VA+HA, 2000 km, 46.000 DM inkl. MwSt.

Auto Leinzer KG  
Vertriebsstelle  
Daimler-Benz AG  
Grafing: 0 89 92 / 40 01  
Wasserburg: 0 89 71 / 80 01  
n. Geschäftsschl. 0 89 71 / 48 71

### Hamburg

#### 2x 500 SEC

5x 500 SE/SEL

3x 380 SE/SEL

11x 380 SL/280 SL

15x 190/190 E

20x 200/250 E

50x T-Modelle

insgesamt ständig ca. 160 gebrauchte DB-Pkw.

Gebrüder Behrmann  
Automobile  
Vertriebsstelle der  
Daimler-Benz AG  
Sepeberger Chaussee 55-53  
2 Nordstedt bei Hamburg  
Telefon 0 40 / 5 27 34 64  
Mo.-Fr. 8-18 Uhr, Sa. 10-13 Uhr

### Hannover

#### Merc. 230 GE

Station lang  
EZ 3/83, 11.000 km, 2. Hd., weiß/blau, Stoff schwarz, Kompl. Ausstg. inkl. Breitrad auf BBS (5x), 98-l-Tank, Colorvergl., Servo, Diff-Sperren, AHK, el. FH (4x), Rammstutze, Sitze, DM 53.500,- im Kundenauftrag ohne MwSt.

Daimler-Benz AG  
Niederl. Hannover  
Postfach 293  
3000 Hannover 1  
Telefon 05 11 / 6 46 51

### Haar

#### Merc. 380 SE

EZ 5/82, dunkelblau, Ah, ABS, SSD, u. v. m., DM 46.500,- inkl. MwSt.

Kunst Jüngens GmbH  
Vertriebsstelle  
Daimler-Benz AG  
Postfach 9  
5657 Haan/Gewerbegebiet West  
Telefon 0 21 23 / 70 42

### Krefeld

#### Merc. 240 TD

80, Servo, LM, Kompl. im Fond, w. Glas, 80.000 km, weiß, 22.900 DM im Auftrag ohne MwSt.

Audi 100 Avant  
EZ 7/82, 7500 km, met., Radio, DM 22.800 inkl. MwSt.

VW Passat 1,8 GL  
Variant  
EZ 5/82, 4000 km, met., ZV, SD, DM 22.900 im Auftrag ohne MwSt.

Daimler-Benz AG NL  
Gebrauchtwagen-Center  
Krefeld  
Postfach 61  
4150 Krefeld  
Tel. 0 21 51 / 54 00 61

### Kulmbach

#### Merc. 300 GD

Vorführung, Station kurz, EZ 8/83, 3800 km, agavengrün, Diff-Sperren, VA u. HA, gehob. Ausstg., WD-Glas, AHK, heizb. Heckscheibe, etc., DM 43.900,- inkl. MwSt.

Merc. 230 GE  
Vorführung, Station kurz, EZ 1/84, 5500 km, weiß, Diff-Sperren VA u. HA, 5-Gg., AHK, Radio-Cass., WD-Glas, 2 Zusatztanks etc., DM 47.450,- inkl. MwSt.

Karl Dübendorfer KG  
Vertriebsstelle  
Daimler-Benz AG  
Stienstr. 25  
9550 Kulmbach  
Tel. 0 92 21 / 12 12

### Michelstadt

#### Merc. 500 SLC

EZ 4/80, 88.000 km, Kompl. Ausstg., DM 54.500,- inkl. MwSt.

Merc. 230 GE  
Geländew., weiß, Stoff schwarz, EZ 1/84, 6500 km, sehr gute Ausstg., BBS-Felg, mit Breitrad, DM 54.400,- inkl. MwSt.

Autob.  
T. H. Graupner GmbH  
DB-Vertriebsstelle  
Beinstr. 3  
6150 Michelstadt/Odenw.  
Tel. 0 69 61 / 6 61

### Mönchengladbach

#### Porsche 911 SC 3 i

EZ 4/79, 64.500 km, Glashubdach, Radio, DM 33.000,- im Auftrag, ohne MwSt.

Daimler-Benz AG  
Niederlassung  
Mönchengladbach  
Krefelder Str. 180  
4050 Mönchengladbach  
Tel. 0 21 61 / 60 81

### Oldenburg

#### BMW 745 i

EZ 80, met., SD, LM-Felg., Radio, DM 30.000,-

V. BRAASCH  
Vertriebsstelle  
Daimler-Benz AG  
Rudolf-Diesel-Str.  
2200 Oldenburg  
RAB-Abfahrt Eysenbrück  
Tel. 0 41 61 / 2 77 44

### Rendsburg

#### Arnold Reisemobil RM 40 Z

auf 409 D, EZ 28, 4.83, 15.000 km, 3-Door, Tempomat, div. Zubehör, unveränderte Preisempfehlung DM 113.000,- DM 76.500 im Auftrag.

Merc. 500 SEL  
EZ 7/82, 35.000 km, sehr gute Ausstg., DM 74.100,- inkl. MwSt.

Merc. 250 CE  
Vertr. der  
Daimler-Benz AG  
Landener Str. 4-6  
2270 Rendsburg  
Tel. 0 43 31 / 49 21

### Regensburg

#### MB Taxi 300 D

EZ 7/83, 19.283 km, DM 28.800,-

MB 280 SLC  
EZ 3/80, 66.180 km, DM 39.500,-

MB 280 S  
EZ 4/80, 42.900 km, DM 34.800,-

MB 280 E  
EZ 9/79, 71.875 km, DM 19.200,-

MB 280 GE  
EZ 7/83, 8733 km, DM 48.500,-

MB 280 GE  
EZ 1/81, 61.179 km, DM 29.500,-

Opel Senator CD 3.0 E  
EZ 4/82, 63.030 km, DM 21.700,-

Jaguar XJ III 4.2  
EZ 4/80, 57.237 km, DM 24.800,-

Ein großes Angebot von Gebrauchtwagen aus dem ganzen Bundesgebiet vermittelt Ihnen außerdem

Daimler-Benz AG  
Zentrale Gebrauchtwagen-Vermittlung  
Postfach 202  
7000 Stuttgart 60  
Telefon (07 11) 17 32 05

### Jaguar XJ 5.3

EZ 2/79, 86.980 km, DM 19.800,-  
Preis inkl. 14 % MwSt.

Daimler-Benz AG  
NL Regensburg  
Benzstr. 23  
8400 Regensburg  
Tel. 09 41 / 78 92 81 und 78 92 82

### Schwelm

#### Merc. 240 TD

Geschäftsführung, EZ 11/83, 7500 km, DM 34.950,- inkl. MwSt.

BMW 528 i  
EZ 12/81, 58.000 km, DM 24.950,- inkl. MwSt.

Opel Senator CD 3.0  
EZ 10/81, 57.000 km, DM 20.950,- inkl. MwSt.

Dr. Gustav Wesemann KG  
Vertriebsstelle  
Daimler-Benz AG  
an der Grabschke 33  
5850 Schwelm  
Tel. 0 23 36 / 1 30 40 + 47

### Schweinfurt

#### BMW 745 i

EZ 12/81, 74.000 km, Autom., ABS, met., Anfahr-, Winter-, Tempomat, Radio/Stereo/SSD etc., DM 32.900,- inkl. MwSt.

Merc. 280 TE  
6700 km, Kompl.-Ausstg., DM 48.800,- inkl. MwSt.

280 SE  
3000 km, Vollausstg., DM 67.700,- inkl. MwSt.

Niederl. Schweinfurt  
Postfach 32  
97328 Schweinfurt  
Tel. 0 97 21 / 93 44 15 / 16

### Siegen

#### Merc. 280 SE

EZ 10. 2. 81, gelb, Stoff braun, 110.000 km, 1. Hd., unfallfrei, el. SD, Radio-Cass., autom. Cetr., Servo, ZV, Color, ABS, DM 34.950,- inkl. MwSt.

Merc. 280 S  
EZ 9. 1. 80, agavengrün, 33.000 km, el. SD, Radio-Cass., autom. Cetr., Servo, ZV, Color, ABS, DM 34.950,- inkl. MwSt.

Autobahn Modelle  
DB-Vertriebsstelle  
Alpenstr. 18-20  
51128 Siegen  
Tel. 0 27 1 / 81 52 / 7 89 42  
priv. G. Walger 0 27 1 / 81 52 / 7 89 42

### Wellheim

#### Merc. 240 D

EZ 12/83, weiß, SD, 5-Gang, 5700 km, DM 31.000,- inkl. MwSt.

Merc. 300 GD  
EZ 12/80, Station kurz, gelb, 68.000 km, DM 29.000,- inkl. MwSt.

Merc. 230 CE  
EZ 11/83, weiß, Autom., SD, ZV, el. Fensterh., w. Glas, 5700 km, DM 38.500,- inkl. MwSt.

Merc. 500 SE  
EZ 11/83, astralbl., Velour blau, Vollausstg., 3000 km, DM 82.000,- inkl. MwSt.

Autobahn Modelle  
DB-Vertriebsstelle  
Alpenstr. 18-20  
51128 Siegen  
Tel. 0 27 1 / 81 52 / 7 89 42  
priv. G. Walger 0 27 1 / 81 52 / 7 89 42

### Wuppertal

#### Opel Blitzer SC

EZ 10/81, 61.000 km, anthrazit-met., Leder, Servo, SD, Radio-Cass., Klima, Color, 4 Kopfst., Autom., el. Fensterh., Ahuf, DM 39.900,- inkl. MwSt.

Merc. 380 SE  
EZ 1/84, 15.000 km, astralbl., Velour anthrazit, Fahrerplatz el. SD, ABS, 4 Kopfst., Fond, Klima, el. Fensterh., Color etc., DM 69.800,- inkl. MwSt.

Daimler-Benz AG  
Niederl. Wuppertal  
Verkaufsstelle  
Varrenberger Str./  
Deutscher Ring  
5690 Wuppertal  
Tel. 02 02 / 7 19 15 38 / 5 31

### Vechta

#### Merc. 280 SE

EZ 4/80, anthrazitmet., Color, Radio, Felbscheibe vorn, DM 29.950,- inkl. MwSt.

Merc. 380 SE  
EZ 3/82, 90.487 km, dunkelblau, ABS, Klima, Velour, el. Sitzverst. vorn, el. Fensterh. vorn, DM 62.719 / 15 38 / 5 31

### Berlin

#### Merc. LP 809/42

Pritsche, EZ 7/83, 15.000 km, TÜV-neu, 30.000 DM + MwSt.

Merc. LP 809/42  
Pritsche, EZ 10/83, 22.500 km, TÜV 10/84, DM 34.200 + MwSt.

Merc. LP 815/36  
Fahrgest. mit Haus, EZ 9/83, ca. 8000 km, TÜV 9/84, 34.500 DM + MwSt.

Im Kundenauftrag verkaufen wir:

Merc. 1628 LS/38  
Fernverkehrsbus, Gefährtenklasse A, III, EZ 82, 155.000 km, TÜV 8/84, 78.000 DM

Daimler-Benz AG NL  
LKW-Gebrauchtwagen-Center  
Seeburger Str. 27  
1000 Berlin-Spandau  
Tel. 0 30 / 33 19 61 + 3 32 36 62

### Bonn

#### Mercedes 2632/6x4

Bj. 80, 173.000 km, Dautel-3-Seltenkipper, Maße: 6x2,4x1,10 m, Alufelgen m. Hub-Hack-Kran, Typ 1165 abgetrag., genaue Ausstg. auf Anfrage

Merc. 1619 Autotransporter  
m. Hänger, Lohr-Aufbau, Bj. 79, AT-Mot., AT-Getriebe

Daimler-Benz AG  
Zentraler Gebrauchtwagen-Vertrieb  
Postfach 202  
7000 Stuttgart 60  
Telefon (07 11) 17 32 05

### Pirmasens

#### 1419 Fernfahrershaus

Möbelfahrer 6000 x 2400 x 2000, EZ 12/78, 28.000 km, Fahrg., i. sehr gutem Zustand, DM 29.500,-

VW - MAN Typ 6.90 F  
Pritsche 4800 x 2250 x 500, EZ 11/83, 6700 m, Bestzust., DM 29.500,- + MwSt. (damalige unveränderte Preisempfehlung DM 52.000,- + MwSt.)

Autobahn Modelle  
DB-Vertriebsstelle  
Alpenstr. 18-20  
51128 Siegen  
Tel. 0 27 1 / 81 52 / 7 89 42  
priv. G. Walger 0 27 1 / 81 52 / 7 89 42

### Bonn

#### Mercedes 2632/6x4

Bj. 80, 173.000 km, Dautel-3-Seltenkipper, Maße: 6x2,4x1,10 m, Alufelgen m. Hub-Hack-Kran, Typ 1165 abgetrag., genaue Ausstg. auf Anfrage

Merc. 1619 Autotransporter  
m. Hänger, Lohr-Aufbau, Bj. 79, AT-Mot., AT-Getriebe

Daimler-Benz AG  
Zentraler Gebrauchtwagen-Vertrieb  
Postfach 202  
7000 Stuttgart 60  
Telefon (07 11) 17 32 05

### Berlin

#### Merc. LP 809/42

Pritsche, EZ 7/83, 15.000 km, TÜV-neu, 30.000 DM + MwSt.

Merc. LP 809/42  
Pritsche, EZ 10/83, 22.500 km, TÜV 10/84, DM 34.200 + MwSt.

Merc. LP 815/36  
Fahrgest. mit Haus, EZ 9/83, ca. 8000 km, TÜV 9/84, 34.500 DM + MwSt.

Im Kundenauftrag verkaufen wir:

Merc. 1628 LS/38  
Fernverkehrsbus, Gefährtenklasse A, III, EZ 82, 155.000 km, TÜV 8/84, 78.000 DM

Daimler-Benz AG NL  
LKW-Gebrauchtwagen-Center  
Seeburger Str. 27  
1000 Berlin-Spandau  
Tel. 0 30 / 33 19 61 + 3 32 36 62

### Bonn

#### Mercedes 2632/6x4

Bj. 80, 173.000 km, Dautel-3-Seltenkipper, Maße: 6x2,4x1,10 m, Alufelgen m. Hub-Hack-Kran, Typ 1165 abgetrag., genaue Ausstg. auf Anfrage

Merc. 1619 Autotransporter  
m. Hänger, Lohr-Aufbau, Bj. 79, AT-Mot., AT-Getriebe

Daimler-Benz AG  
Zentraler Gebrauchtwagen-Vertrieb  
Postfach 202  
7000 Stuttgart 60  
Telefon (07 11) 17 32 05

Ein großes Angebot von Gebrauchtwagen aus dem ganzen Bundesgebiet vermittelt Ihnen außerdem

Daimler-Benz AG  
Zentrale Gebrauchtwagen-Vermittlung  
Postfach 202  
7000 Stuttgart 60  
Telefon (07 11) 17 32 05

Autobahn Modelle  
DB-Vertriebsstelle  
Alpenstr. 18-20  
51128 Siegen  
Tel. 0 27 1 / 81 52 / 7 89 42  
priv. G. Walger 0 27 1 / 81 52 / 7 89 42



# AUTOMARKT

**MERCEDES**  
Mercedes-Jahreswagen von Werksangehörigen (Großverkauf) laufend günstig abzugeben. Fa. Gabel, 6943 Bihls, Tel. 0 62 45 / 84 56

**380 SEL**  
neu, lapisbl. Vel. grau, V-Ausst., sof. Heizer, ab Stand. DM 88 500,- inkl. MwSt.  
Autohaus Heck, T. 0 62 96/5 64 91  
Telex 4 65 710

**Mercedes**  
Ihr Mercedes im Zender-Look! Extravaganter Karosserie-Styling und exklusive Innenausstattung. Alle Arbeiten werden von Spezialisten im eigenen Fachbetrieb durchgeführt.  
Zender Kabinen-Auto  
Platzstr. 10, 54033 Mülheim-Kärlich  
Tel. 02 61 / 2 30 20

**300 D, JW**  
rot, SD, Servo, Color, Radiovorber, 7800 km, DM 28 500,-, Inzahlungnahme möglich.  
City Autocenter Esslingen  
Tel. 07 11 / 31 66 77, Tag und Nacht

**380 SEC**  
Neu, silberblau, Leder, Vollausst., DM 107 000,- inkl. MwSt.  
6/83, 8000 km, signalrot, Leder, schwarz, Vollausst., DM 80 000,-  
280 SE  
Neu, lapisblau, Velours blau, Vollausst., DM 70 100,- inkl. MwSt.  
6x 300 D Turbo (GFG)  
Neu, V. Vorführer, metallisch, Automatik, Klima, 10000 km, Ausstattung ab DM 50 000,- inkl. MwSt.  
300 TD Turbo  
Neu, silber, Vollausstattung, Klima, 10000 km, inkl. MwSt.  
Tel. 02 65 58 / 16 16, Tlx. 6 91 635

**280 SE Coupé, 3,5**  
Bj. 1970, Zweitwagent, schneefest, DM 79 000,- v. Privat.  
Telefon 0 41 21 / 2 63 25

**280 SL, Mod. 84, 930/252**  
Vollausstattung, 9950 km, gegen Gebot.  
Tel. 0 40 / 45 96 82

**450 SEL, 6,9**  
EZ 9/79, Komplettausst., 49 500,- DM inkl. Krys-Automobile  
Telefon 0 42 64 / 10 67

**280 SE W 126 Automatic**  
Bj. 10/80, 96 000 km, Klima, Velours, ABS, ESSD, u. v. 13 Extras, Exportpreis: 35 000,- DM.  
Tel. 0 56 51 / 61 45

**190 E**  
Mod. 83, nur 13 000 km, dunkelgrün, Velours, Automatik, Servo, Klimaanlage, elektr. Schiebedach, 4 elektr. Fenster, ABS-Bremse, Zentralverr., Bekker-Mexiko-Vollstereo-Cass., Radio, autom. Antenne, 4 Kopfstützen, 2 Spiegel, Drehschloss, Scheinwerferwischer, große Batterie, sehr schönes Fahrzeug (benziger Anschaffungspreis 50 000,-), nur 39 950,- inkl. MwSt.  
Autohaus Winter  
Tel. 0 63 41 / 5 62 39

**280 SL 84**  
a. Extr. (581), 6800 km, 76 950 DM.  
Tel. 0 23 04 / 4 43 31, Tlx. 8 227 605

**US - DOT/EPA -**  
Komplettumbau in Deutschland mit Garantie, Labortest in USA für DB, BMW, Porsche etc. sowie Klimateinbau, Transport und Versicherung.  
Autoh. M. Schiffer  
655 Bad Kreuznach  
Tel.: 06 71 / 6 10 49  
Tlx.: 42 780 nisch

**350 SEL**  
7/78, 80 000 km, schwarz/Led. dat., el. SSD, Klimaanlage, Standheizung usw., DM 23 500,-  
450 SEL  
10/79, 80 000 km, silber/anthrazit, Klima, Standheizung, 4 el. FH, 2 V. w. d. A., Reifen u. Ausstatt. neu usw., gepflegt, 33 500,- DM, Exportpreis.  
500 SE  
7/80, 64 000 km, 1. Hd., lapisblau, Vel. grau, el. SSD, 4 el. FH, 2 V. w. d. A., Reifen u. Ausstatt. neu usw., elektr. ABS, Standheizung, außergewöhnl. guter Zustand.  
Tammes Im- + Export GmbH  
Tel. 04 21 / 8 57 89 + 87 21 / 33 62 54  
Tlx. 2 46 632

**500 SL**  
568/251, Lief. Juni 84, gegen Höchstgeb. (seriöser Hdl.).  
Angebot: erb. unter R 5469 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**500 SEL**  
904/256, 904/254, 932/256, 930/252, NP 80 000,- + MwSt., pro Fahrz. (Listenpreis) geg. Höchstgeb. abgez. (seriöser Hdl.).  
Anfr. erb. unter P 5468 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

**500 SEL**  
9/82, 33 000 km, Vollausstattung, Preis VB. Tel. 0 63 59 / 30 48

**500 SEL**  
10 Mon. alt, anthrazit, Vel. anthr. SD, Alu, Standheizung, Vollausst., unfallfrei, neuw., 79 900,- inkl. MwSt.  
Car Special, T. 02 11 / 72 11 19

**500 SEL**  
Bauj. 7/80, 88 000 km, manganbraun, Leder, braun, Klima, elektr. Schiebed., 4 el. Fenster, Color, Zentralverr., Alufelgen, hydrop. Federung, Vollstereo-Cass.-Radio, 4 Lautspr., el. Antenne, Sitzheiz. beide Vorder- und 2. Spiegel, 4 Kopfstützen, Armlehne vorne, Zusatzlanf. Ausstiegslampen etc., sehr guter Zustand, nur 59 800,- Exportpreis.  
Autohaus Winter  
Tel. 0 63 41 / 5 62 29

**500 SLC, 11/81**  
silberblau, orig. 48 000 km, Klima, autom., SSD, ABS, Col., Alu, Vollausst., DM 89 900,- inkl. MwSt.  
Car Special, Tel. 02 11 / 72 11 19

**190 Diesel**  
neu, v. Extras, Listenpreis  
Autohaus Heck  
T. 0 62 96/5 64 91, Telex 4 65 710

**500 SE**  
12/81, dunkelgrünmet., SSD, ABS, 4 el. FH, 4 Kopfst., Color, neuw., DM 49 900,- inkl. MwSt.  
Car Special, Tel. 02 11 / 72 11 19

**Einzelkäufer original ab Werk STUTTGART**  
**500 SEC, ca. 280 PS**  
6/82, 25 000 km, 1. Hd., unfallfrei, Getriebe, Achse, Fahrwerk, Stabilität, von Rennsportabteil der Benz, Komplettausst., v. Privat VB 108 000,-  
Tel. 02 61 / 29 97 90

**380 SL**  
Bauj. 3/82, 38 000 km, lapisblau, Leder, Leder, Autom., el. Fensterh., Color, Zentralverr., ST-Cass.-Radio, elektr. Antenne, Arm. vorn, 2 Spiegel, Sitzheizung, Tempomat, Wisch-/Wusch, Alu, Radlaufschorn etc., neuwertiger Zustand, 1. Hand, 76 500,- Exportpreis.  
Autohaus Winter  
Tel. 0 63 41 / 5 62 29

**280 CE**  
10 Monate, Lorinserumbau, grafitmetallisch, Automatik, 9800 km, Color, SD etc. NP DM 67 000,-, jetzt DM 49 900,- inkl. Inzahlungnahme möglich.  
City Autocenter Esslingen  
Tel. 07 11 / 31 66 77, Tag u. Nacht

**280 SEL**  
Bauj. 82, neu, Klima, div. Extras, DM 41 900,- Export.  
Tel. 0 89 / 50 59 57  
oder 0 81 42 / 5 17 41

**500 SL**  
10 000 km, silbermet., Leder, schwarz, in erstkl. Zust., SSTC, Ex. Telefon 0 49 / 52 35 12

**280 SL, 3/83, 18 700 km**  
Autom., astralsilber, ABS, Leder, schwarz, inkl. Fond, 2 el. FH, 2 Sitzheiz., Radio-Cass., autom. Ant., Diebstahlsch., V.D.-Class, 2 Spiegel, 2 V. LM-Felgen, 65 000 DM inkl. MwSt.  
Tel. 02 62 / 7 77 88

**500 SEC weiß**  
Leder, schwarz, neu, alle Extr., DM 118 000,- inkl. MwSt.  
HAF, Tel. 06 11 / 7 35 96 68

**DB 190**  
weiß, Klima, fabrikneu, DM 29 950,- inkl. MwSt.  
HAF, Tel. 06 11 / 7 35 96 68

**DB 500 SEL, 5/83**  
auf Leasingbasis, 17 000 Uhr  
Tel. 0 25 45 / 29 53  
Mo. v. 16.00 bis 17.00 Uhr

**500 SEC**  
anthrazit, Leder, schwarz, neu, Vollausst., DM 120 000,- inkl. MwSt.  
HAF, Tel. 06 11 / 7 35 96 68

**500 SEC**  
6/83, 8000 km, schwarz, Leder, creme, Vollausst., unverändliche Preisempfehlung DM 115 000,-, jetzt DM 93 480,-  
Tel. 0 62 52 / 52 02 - Händler

**380 SL**  
2/82, 1. Hd., silbermet., schwarz, Leder, Color, VZ, Sitzheiz., Alu, el. FH, orig. 17 000 km, DM 64 900,-  
2/81, manganbraun, Leder, creme, el. FH, Alu, Sitzheiz., Autom., Wiwa, Radio Tach., 1 DM 47 500,-  
Tel. 06 11 / 73 42 26 + 5 68 11 35

**500 SEL, 84**  
Tel. 0 23 04 / 4 43 31, Tlx. 8 227 605

**500 SEL**  
Bauj. 1/83, 18 000 km, lapisblau, Velour blau, Klima, 4 elektr. Fensterh., Color, ABS-Bremse, Zentralverr., Wischwisch, 2 elektr. Spiegel, 4 Kopfstützen, Armlehne vorn, Alufelgen etc., neuwertiger Zustand, 1. Hand, 76 500,- Exportpreis.  
Autohaus Winter  
Tel. 0 63 41 / 5 62 29

**Merc. 230 SL-250 SL**  
für US-Export bis Bj. Dez. 87, alle aus 1. Hd., neuw. Zustand, ab DM 22 000,-  
C. F. Mirbach  
Exklusive Automobile  
Tel. 0 40 / 45 87 89, Tlx. 2 165 154

**280 SEL**  
6/80, silberblau, Velours blau, Klimatisierung, Standheiz., 4 Nackenstützen, orth. Sitze, Scheinw.-Waschanl., ZV, Becker-Vollstereo, el. Spiegel, schneefestgepf., Direktionsfahrzeug, DM 34 500,-

**280 SE**  
2/82, Autom., weiß, Vel. brasil, Spoiler, Klima, Standheizung, Color, EPH, el. verst. Sitze, Alu, Vollstereo, 1. Hd., DM 40 000,-

**280 SE, 3,5 L Coupé**  
Bj. 71, DM 16 500,-  
280 SE  
11/81, Autom., astralsilber, Stoff grau, Color, ABS, Vollstereo, Spoiler vo. + hi., Schweller, P 7 auf Rial, DM 39 000,- inkl.  
Tel. 05 11 / 2 10 34 26 - Händler

**500 SEL, weiß**  
Leder, neu, alle Extr., DM 105 000,- inkl. MwSt.  
HAF, Tel. 06 11 / 7 35 96 68

**500 SE**  
metallisch, Leder, Klima, ABS, E-Sitze, 18"-Alu-Räder, Stereo, DM 41 000,- inkl. MwSt.  
Auto Haus GmbH, Köln  
Tel. 02 21 / 36 89 10  
od. 0 22 36 / 6 21 82

**450 SEL, 6,9**  
Bj. 79, 1. Hd., DM 49 000,- inkl. MwSt.  
C. F. Mirbach  
Exklusive Automobile  
Tel. 0 40 / 45 87 89, Tlx. 2 165 154

**500 SEC 5/83, 1. Hd.**  
26 000 km, lapisblau, Vel. bl., ABS, Klima, SD, Diff.-Sperr., 2 Sp., Kopfst., 1. Fond, R/SUC, Wiwa, Tempomat, Col., AMG-Umbau ohne Motor, unverändliche Preisempfehlung 115 000,-, j. 94 500,- inkl.  
Tel. 05 11 / 65 03 43 auch Sa. + So. Autoboutique

**280 S**  
neu, weiß, Velours, Autom., Klimaautomat.  
Tel. 0 22 33 / 6 22 22 u. 6 61 90

**280 SL, 4/83**  
13 000 km, signalrot, Autom., el. FH, Radio-Stereo-Cassette, autom. Ant., Col., VZ, Alu, 61 500,-  
Tel. 05 11 / 65 03 43 auch Sa. + So. Autoboutique

**500 SE, 1/83, 1. Hd.**  
silbermet., Leder, schwarz, SD, ABS, Alarm, el. FH, el. Sitzverstell., Wiwa, Arm., 2 Sp., Radio-Stereo-Cassette, autom. Ant., Diff.-ausgl., Klima, Kopfst. i. Fond, AMG-Umbau ohne Motor (unverändl.) Preisempfehlung 97 000,-, j. 71 500,- inkl.  
Tel. 05 11/65 03 43  
auch Sa. + So., Autoboutique

**500 SEL, 2/82, 1. Hd.**  
silberdünkelmet., Leder, brasil, SD, Rad-Stereo-Cassette, Col., el. FH, VZ, Klima, 53 500,- inkl. MwSt.  
Tel. 05 11/65 03 43  
auch Sa. + So., Autoboutique

**280 SEL**  
6/83, 20 000 km, silb.-met., Vel. blau, Klima, ABS, 4x E-Fenster, usw., DM 58 500,- inkl. MwSt.  
Autohaus Heck, T. 0 62 96/5 64 91  
Telex 4 65 710

**190 E**  
12/83, dkl.-blau, Stoff creme, SD, Servo, VZ, Colorglas, weit. Zubeh., 4000 km, DM 39 500,-  
Tel. 0 53 21 / 251 24

**Merc. 500 SE**  
3/83, 63 000 km, 1. Hd., champagne, Leder, schwarz, el. SSD, Klima, 4 el. FH, VZ, w.d. re. Spiegel, Wi-Wa, RC, ABS, Arm., Alufelgen, 4 Kopfst., große Batterie, Niveaugreg, autom. Ant., 4 Lautspr., Spoiler vor, Seitenschweller, Alu, 23Ser., alles in Wagenfarbe, DM 77 500,- inkl. MwSt.

**Tammes Im- + Export GmbH**  
Tel. 04 21/8 57 89 + 87 21/33 62 54  
Telex 2 46 632

**DB 500 SEC**  
Bj. 82, anthr.-met., div. Extras, nur 30 000 km, DM 78 000,- VB  
Tel. 0 40 / 78 13 61  
(H. Zerbe/H. Hering)

**380 SLC**  
1981, blau, Velourpolster, Klima, ABS, Alufelgen, neuwertig 59 500,- inklusive. Glabaustattung, Klima  
Tel. 02 21 / 23 17 06

**Merc. 190 D**  
Autom., lapisblau/Tex grau, SSD, Servo, VZ, Alu, etc. Bj. 2/84, 1800 km, DM 33 500,- inkl. MwSt.  
Tel. 0 52 23 / 87 45

**Merc. 500 SE**  
3/83, 63 000 km, 1. Hd., champagne, Leder, schwarz, el. SSD, Klima, 4 el. FH, VZ, w.d. re. Spiegel, Wi-Wa, RC, ABS, Arm., Alufelgen, 4 Kopfst., große Batterie, Niveaugreg, autom. Ant., 4 Lautspr., Spoiler vor, Seitenschweller, Alu, 23Ser., alles in Wagenfarbe, DM 77 500,- inkl. MwSt.

**Tammes Im- + Export GmbH**  
Tel. 04 21/8 57 89 + 87 21/33 62 54  
Telex 2 46 632

**DB 500 SEC**  
Bj. 82, anthr.-met., div. Extras, nur 30 000 km, DM 78 000,- VB  
Tel. 0 40 / 78 13 61  
(H. Zerbe/H. Hering)

**380 SLC**  
1981, blau, Velourpolster, Klima, ABS, Alufelgen, neuwertig 59 500,- inklusive. Glabaustattung, Klima  
Tel. 02 21 / 23 17 06

**Merc. 190 D**  
Autom., lapisblau/Tex grau, SSD, Servo, VZ, Alu, etc. Bj. 2/84, 1800 km, DM 33 500,- inkl. MwSt.  
Tel. 0 52 23 / 87 45

**Achtung, Wiederverkäufer:** aus Leasing-Beständen bieten wir an:  
**50x Fiesta**  
EZ 83 ab DM 7 950,-  
**40x Corsa**  
EZ 83 ab DM 7 950,-  
**50x Polo**  
EZ 83 ab DM 8 950,-  
Weitere 300 Kfz auf Anfrage. Wenden Sie sich direkt an unsere Verkaufsstelle: H. Brodus, Tel. 0 61 67 / 58 73, oder H. Pfirnczinger, Tel. 0 61 67 / 58 17

**30x Sierra**  
EZ 83 ab DM 11 900,-  
**50x Kadett**  
EZ 83 ab DM 8 900,-  
**70x DB W 123**  
ab DM 9 500,-

**Mercedes-Benz, Typ 380 SE**  
Limousine mit Automatik  
zuzügl. 14% MwSt.  
DM 48 245,61  
DM 6 754,39  
DM 55 000,00  
Erstzulassung: 4/83, ca. 47 000 km  
Lackierung lapisblau metallisch, Polsterung Velours, blau, el. SSD, ABS, Zentralverriegelung, el. Fensterheber.  
Tel. 0 41 61 / 39 88,  
Montag ab 9 Uhr

**450 SLC**  
EZ 8/79, 87 000 km, blau, met., Autom., Klima, SSD, Alufelg., FH etc., gepf. Garagenfahrzeug, VB 45 000,-  
Tel. 0 74 73 / 45 77

**500 SEL neu**  
Vollausst., dunkelblau/Led.  
Angebot: Tel. 0 61 31 / 5 25 82

**Merc. 300 SEL**  
Bj. 66, aus 1. Hd., Klima, el. Fenster, VZ, DM 9800,-  
C. F. Mirbach  
Exklusive Automobile  
Tel. 0 40 / 45 87 89, Tlx. 2 165 154

**Neuwagen**  
**500 SEL, 904/254 + 735/252**  
Komplettausstattung.  
280 SL, 568/154  
Firma Köhler  
Tel. 0 21 66 / 5 26 64, Tlx. 8 529 145

**380 SE**  
Bj. 80, 78 000 km, met., ABS, VZ, Color, AR-Berlin, LM etc., DM 36 990,- inkl. MwSt.  
Tel. 0 23 51 / 2 99 90

**500 SL 84**  
95 800 DM inkl. o. Klima.  
Tel. 0 62 84 / 4 43 31, Tlx. 8 227 605

## Gebrauchtwagen vom BMW Händler.

### Essen

Alpina B 6 2.8  
Bj. 83, graphitmet., SSD, 29 000 km, DM 42 000,-  
Alpina B 7 Lim.  
300 PS, met., SSD, 110 000 km, DM 29 800,-  
Alpina B 7 Turbo Coupé  
met., Klima, Leder, ATM 10 000 km, DM 33 000,-  
BMW 635 CSI Coupé  
Bj. 80, el. SSD, Leder, Recaro-Sitze, Vollstereo, DM 29 000,-  
BMW 732 i  
Bj. 80, 211 000 km, ATM 100 000 km, met., TRX-Bereifung, el. Fensterh. etc., DM 14 000,-  
Jaguar XJS  
met., Autom., Leder, Stereo, Klima, Speichenräder, Front- u. Heckspoiler, Autom., DM 35 000,-  
Bitter SC  
46 000 km, Vollederausst., Klima, Niederquerschnittreifen, Vollstereo, unfallfrei Erstbesitz, DM 42 000,-  
Ing. Rüdiger Falz GmbH  
BMW + Alpina-Vertragshändler  
4300 Essen  
Tel. 02 01 / 62 30 31

### Düren

BMW 635 CSI  
4-G-Schönautom., 38. 4. 83, 83 000 km, burgundmet., Leder beige, 2 x Recaro, Radio-Becker-Mexico, TRX-Räder, 2 Spiegel, Color grün, el. SSD, Scheinw.-Waschanl., 55 000,- inkl. MwSt.  
BMW Horn  
516 Düren  
Tel.: 0 42 41 / 6 13 95 u. 6 70 85  
Hannover  
BMW 732 iA  
EZ 1/83, 78 000 km, silbermet., Radio, TRX, SD, ABS, DM 38 950,-  
Opel Senator  
EZ 5/81, 45 000 km, Radio, SD, LM-Felgen, Front- u. Heckspoiler, Autom., DM 21 950,-  
Reinhardt & Sebes  
Vorsprung durch Leistung  
Vahrenwalder Straße 146  
3000 Hannover 1  
Tel. (05 11) 66 06 66

### Kaiserslautern

BMW 745 i  
EZ 81, graphitmet., el. SKD, 41 000 km, Diff.-Sperr. 25%, TRX-Felgen, Reifen, 1. Hd., 37 500,- inkl. MwSt.  
BMW 633 CSI  
EZ 7/7, 100 000 km, DM 22 000,-  
Autoh. Wogatzke  
BMW-Vertragshändler  
Mainzer Str. 122  
675 Kaiserslautern  
Tel. 06 31 / 4 20 11

### Bonn

BMW 528 i Hartge  
graphit, SD, Color, etc., Bj. 10/82, 32 000 km, DM 52 800,-  
AUTO ZÖRNER  
Anschützenhof 2  
BMW-Vertragshändler  
5390 Bonn 1  
Tel. 02 28 / 66 10 91

### 40 BMW 316

Baujahre 1980, 1981 u. 1982 zu verkaufen.  
antes + hoffmann  
6800 Mannheim 1, Neckarauer Straße 164-166  
Telefon: (06 21) 81 60 21

### geprüft · gepflegt · zuverlässig

# Geprüfte Gebrauchtwagen mit Garantie vom PORSCHE-Händler

**Aachen**  
Audi 80 Quattro VFW  
250 km, serienmet., SSD, unverändliche Preisempfehlung inkl. Überführung DM 36 780,-, jetzt DM 33 800,-  
Porsche-Schmidt  
Eisenstr. 15-21  
5100 Aachen  
Tel. 02 41 / 2 35 51-52

**Augustin/Siegburg**  
**Porsche 944**  
EZ 4/82, silber, 44 000 km, Extr., DM 35 000,- im Kundenauftrag ohne MwSt.  
**Porsche 944**  
EZ 8/82, 72 000 km, weiß, DM 29 950,- im Kundenauftrag ohne MwSt.  
**Porsche 924**  
EZ 7/8, petrolmet., 110 000 km, Dach, DM 13 500,- im Kundenauftrag ohne MwSt.  
Audi Quattro  
EZ 8/82, 38 000 km, viele Extr., DM 38 000,- im Kundenauftrag ohne MwSt.  
Autohaus Hoff  
Porsche-Direktkäufer  
Hagener Str. 55  
5205 St. Augustin 2  
Tel. 0 22 41 / 33 20 91

**Bergisch Gladbach**  
**Porsche 924 Dienstwagen**  
1000 km, alpinweiß, serienvolle Extr., DM 33 000,- inkl. MwSt.  
**Porsche 911 SC Coupé**  
zinnmet., 1. Hd., Color, Radio, 7 u. 8"-Felg., 36 000 km, EZ 2/82, Bestzust., DM 48 900,- im Kundenauftrag ohne MwSt.  
Auto Zella  
Porsche-Direktkäufer  
Hilfheimer Str. 67-69  
5069 Bergisch Gladbach  
Tel. 0 22 62 / 5 20 51

**Bremen**  
**Porsche 924**  
EZ 8/82, 35 000 km, 2 J. TÜV, mooschwarz, herausnehm. Dach, LM-Räder, 205er Reif., el. Spiegel, 1. rz., VZ, Color, Lederlenkrad, Heckspoiler, Radio vorberst., DM 26 000,- im Kundenauftrag ohne MwSt.  
Porsche-Zentrum  
Hilfheimer Str. 67-69  
Koch GmbH  
Stresemannstr. 1-7  
2800 Bremen  
Tel. 04 21 / 4 49 52 54

**Dortmund**  
**Porsche 911 Carrera**  
EZ 9/83, indischrot, 16 000 km, Extr., DM 58 500,- im Kundenauftrag ohne MwSt.  
Porsche-Zentrum  
Hilfheimer Str. 67-69  
Schäferstr. 65  
4800 Dortmund 39  
Tel. 02 31 / 43 79 71

**Duisburg**  
**Porsche 944**  
Vorfürwagen  
EZ 9/83, weiß, 11 500 km, viel Zubeh., DM 44 900,- inkl. MwSt.  
Autohaus Rieckhoff  
Porsche-Direktkäufer  
Auf der Höhe 47  
4108 Duisburg  
Telefon 02 03 / 51 39 29

**Düsseldorf**  
**Nordrhein-Angebot: Porsche 928 S**  
Geschäftswagen  
Modell 84, 310 PS, EZ 9/83, 77 000 km, rubinrotmetallisch, Ganzleder, schwarz, Automatik, ABS, Schiebedach, Radio mit Klapppaket, Sportverbreiterung, Tempomat, Sportsitze,

Leichtmetall-Felgen, DM 89 500,- inkl. MwSt.  
Autohaus Nordrhein  
Porsche-Direktkäufer  
Förster Weg 35  
4080 Düsseldorf  
Tel. 02 11 / 77 04 24

**Essen**  
**Porsche 924**  
EZ 9/80, 45 200 km, Le-Mans-Ausst., Radio, 205er-Reifen, 21 500,- inkl. MwSt.  
**Porsche 928 S**  
1/83, 35 500 km, Autom., S-Felg., Ganzlederausst., Radio-Köln, Alarm, DM 73 500,- inkl. MwSt.  
Gottfried Schults  
Sportwagenzentrum  
Im Hagelbeck 35  
4300 Essen  
Telefon 02 01 / 62 00 81

**Frankfurt**  
**Porsche 928 S**  
310 PS, EZ 10/83, 8 000 km, rubinrotmet., autom., LM-Felg., ABS, SD, Radio, DM 91 998,- inkl. MwSt.  
**Porsche 928 S**  
300 PS, EZ 4/83, 18 000 km, 5-G-Getriebe, platinmet., el. SD, Radio-Köln, DM 73 900,- inkl. MwSt.  
BMW Alpina B 9  
250 PS, 5-G-Getriebe, EZ 12/82, 67 500 km, blau, met., Klima, el. FH, SD, ABS, Recaro-Sitze, DM 54 800,- inkl. MwSt.  
Opel Monza 2.8  
EZ 1/80, 1. Hd., 55 000 km, unfallfrei, Radio, LM-Felg., Met.-Lack, DM 15 618,- inkl. MwSt.  
Toyota Celica XT 2000  
5-G-Get., 105 PS, EZ 12/82, 30 000



1994, 1995, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 26

**H.W. Schulze** 4904 Enger, Westf.  
Tel. 05224 2436 Fax/Nach. 3 54 01

**vermoeste STEINE**  
Moostein verlichter Grünbelag, Moost-  
mörtel aus Mauer-, Platten-, Steinen aus  
1:1 Konzentrat her ca. 100 m<sup>2</sup> Fläche  
DM 28,- + Porto, Unverfälscht Richtig-Moost  
Babara, 2367 Bad Bramstedt 2 47 41 14 21

**Wassersperre-Brechenblech** (Damenwand)  
Alu-Deckblech, Aluminiumblech, wasser-  
und winddicht, 100 cm x 200 cm, 2 mm  
PVC-Gehäuse mit Band, wasserfest 5 an

**bericht DM 64.-, Universal-Rechnung & Wirt-  
schaft, PF 2646, 7330 Pfalzheim**

**Direkt aus der Goldstadt Pfalzheim**

**Schmuck**

direkt DM 10.- u. DM 10000.-, Kustodie  
zu 80% „Collection 84“ anford. be-  
BOSSERT & COMPAGNIE z. Hd.  
E. Lehmann, Postf. 326, 7330 Pfalzheim

**RÜCKEN? □**

**Bandscheiben? Herrliche H-**  
**Weltneuheit! Gratis probieren!**

**POTENZ** hohe Alter  
Hilfe ohne Pillen. Neu in Europa.  
Verblüffende Erfolge. Prosp. ...  
Persen, 8 München 82, Ankaufplatz

**WELTPREMIERE CENTRAL**  
Datenbank: bedient JEDEN 1! Gratis!  
CENTRAL Publ., Dep. Deutsch, 42 N  
Broad St., London EC2

**ENDLICH die richtigen**  
**Socken!**  
Beste Schurwollqualität und trotzdem

Reisenstempel (ca. 1000 Stück)  
in 100 versch. Größen von Schwarz (35-53)  
Auch ohne Gummistift! Günstige Preise, weil  
vom Hersteller direkt zum Verbraucher  
Nützen auch Sie diesen modernen und  
verfügbaren Vertriebsweg!

Frei prospekt anfordern bei:

 **WEISSBACH**  
Strumpfabrik GmbH 5800 Hagen-Herren  
Postfach 74 43 22    **Tele** 06 23 55 55  
oder **Te**l. (023 31) 4 67 83 von 0-24 Uhr

**MaBhemden**  
exklusiv preiswer



**Kurt Müller KG, Wäschefeld**  
Postf. 3270, 8670 Hof, Tel. (0 82 51) 59 11

**NEU! Die schwarze Trickkiste**  
Alles über: Gratis-Kredit, Portopausen, Zinsen, Paß aus Costa Rica, 60% billiger Fliegen, Zigaretten billiger, Schweizer AG, haftungslos GmbH usw. 998 w. Tis. Kostenf. info. WAS I anfordere bei: Spezialbesuchermag. Sendf. Postfach 10 10 55, 46359 Schöleberg/Kr.

**brad kette!**

Das ist der Reiner  
**FENDT** *Leben bewegt*  
das Fahrrad ohne Kette mit  
Antriebswiderstand

**FENDT Fahrradwerke**  
8559 Marzlinghausen  
Postfach 261 5

**Das Hemd**  
nur 39,45

Darnach haben Sie gestrichelt –  
Beibeholder Fahrtrichter phlegm-  
sücht! Können wir unter Galoppier-  
Licht. Cigarette – Perfekte –  
nach 16-18 Kilogramm.



**Strandkörbe**  
DM 900,50 ab Fabrik.  
Flensburg  
Strandkörbfabrik  
Postfach 15 48, 2390 Flensburg  
Telefon 04 61 / 2 48 67

Qualitäten von Rexrodt  
Millenrezepten. Fordern Sie unsere  
neue Probebox zu DM 28,-. Inha  
Rotwurst, Thür. Leberwurst, fei  
dr. Knackwurst.  
2 Eningen, früher Saalfeld

[illegible]

**Die 25 besten  
Breiter der  
boot**

**Neuer Fahrtstil  
Start in die Schit**

**LESERTEST '83:  
Gefahrdurch  
Mastschienen**

**SURFSZENE  
MÜNCHEN**

Die Nr. 1 bei den Surfern.  
Die neue Ausgabe gibt's überall im  
Zeitschriftenhandel.  
Ein Probeheft gibt's kostenlos beim  
Verlag. Postkarte genügt.  
Deliuss Klasing Verlag, Siekenwall 21,  
D-4800 Bielefeld 1.

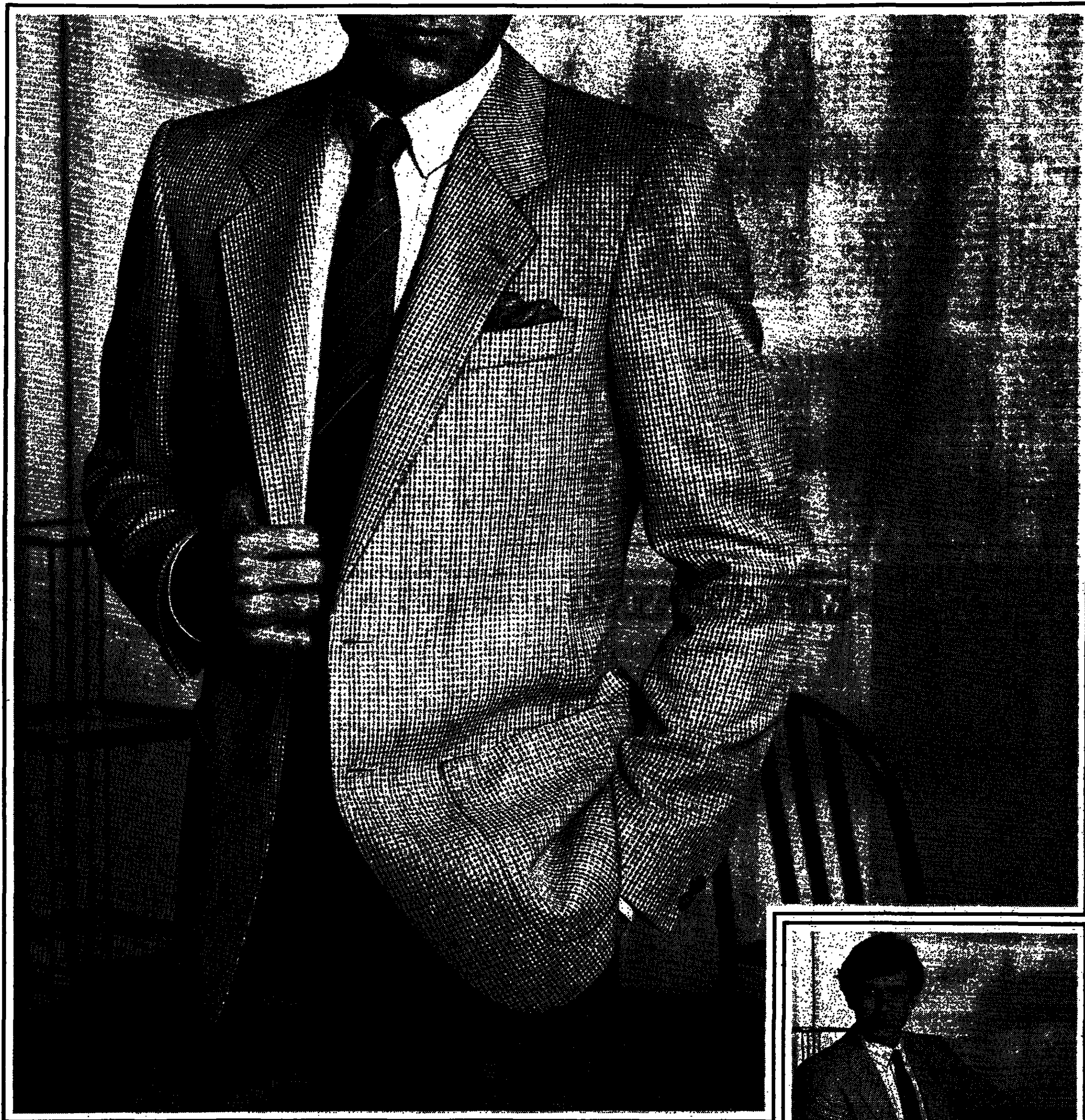


**Europameisterschaft „U16“.** Viertel-final-Rückspiel in Hagen: Deutschland – Holland 2:2 (2:1). Hinspiel: 4:0, damit Deutschland für das Endturnier im Mai in Deutschland qualifiziert.



# YVES SAINT LAURENT

*diffusion hommes*



*Eine meisterliche Creation in sportiver Optik von Yves Saint Laurent.*

*Der Sakko aus hochfeiner Baumwolle, superleicht und komfortabel softig.*

*Dazu die hochwertige Baumwoll-Hose mit Bundfalten und Umschlag*

*und die eleganten Schuhe aus hochwertigem Kalbsleder in Blau oder Schwarz.*

285,-

140,-

150,-

*Die Yves Saint Laurent-Kollektion: Anzüge, Mäntel, Blazer, Hosen, Lederjacken, Casuals, Hemden, Krawatten, Strickwaren, Socken, Gürtel und Schuhe.*

*In vielen C & A - Häusern*



AACHEN - AUGSBURG - BERLIN, Joachimstaler Straße - BERLIN, Wilmsdorfer Straße - BERLIN-NEUKÖLLN - BERLIN-STEGELITZ - BIELEFELD - BOCHUM, Kortumstraße - BONN - BRAUNSCHWEIG - BREMEN - DARMSTADT  
DORTMUND - DÜREN - DÜSSELDORF - ERLANGEN - ESSEN - FRANKFURT, An der Konstablerwache - FREIBURG - GELSENKIRCHEN - GIESSEN - HAGEN - HAMBURG, Mönckebergstraße - HAMBURG, Elbe-Einkaufszentrum  
HAMBURG-WANDSBEK - HAMM - HANNOVER - HEIDELBERG - HEILBRONN - ISERLOHN - KARLSRUHE - KASSEL - KIEL - KOBLENZ - KÖLN - KREFELD - LÜBECK - MAINZ - MANNHEIM - MÖNCHENGLADBACH  
MÜLHEIM-HEISSEN - MÜNCHEN, Olympia-Einkaufszentrum - MÜNCHEN, Kaufinger Straße - MÜNSTER - NEUSS - NÜRNBERG - OLDENBURG - PADERBORN - RECKLINGHAUSEN - SAARBRÜCKEN - SIEGEN - STUTTGART  
TRIER - VIERNHEIM, Rhein-Neckar-Zentrum - WIESBADEN - WUPPERTAL-BARMEN - WUPPERTAL-ELBERFELD - WÜRZBURG



## Halbtags für Pfarrer

P.Jo. - Es ist nur ein Nebensatz, aber ein bemerkenswerter, in der Meldung über die Tagung der West-Synode der Evangelischen Kirche der Union (EKU), die von heute an bis zum 3. April in Berlin tagt. Über die zusätzliche Anstellung von Pfarrern, etwa durch Teilzeitarbeit, soll da gesprochen werden.

Dieser Vorschlag wirft ein paar interessante Fragen auf. Wie sieht es eigentlich mit der Arbeitsregelung bei Pastoren? Haben die auch schon eine 42-Stunden-Woche? Wollen sie auch für die 35-Stunden-Woche auf die Straße gehen? Wie verhält es sich bei ihnen mit den Überstunden und Sonntagszuschlägen? Müssen sie, was sie zuviel gearbeitet haben, in der Woche abbumbeln?

Da die Kirche ein „Dienstleistungsbetrieb“ ist, stellt sich natürlich auch die Frage nach der Versorgung der „Kunden“. Wie wird es,

wenn sich die Pastoren wirklich zur Teilzeitarbeit entschließen? Ist dann vielleicht ein „Pfarrer-Notdienst“ einzurichten, der - wie etwa bei Ärzten und Apothekern - bereitsteht, immer wenn Not am Manne ist? Ein wenig Seelenschmerz reicht dazu natürlich nicht aus. Da muß schon etwas Ernstes vorliegen, wenn sich der Notdienst auf den Weg macht.

Aber selbst dann gibt es noch Probleme. Wie soll der Not-Pfarrer beispielsweise Trost spenden? Bei einem Medikament ist es natürlich gleichgültig, ob ich den Apotheker kenne, der es mir verkauft. Beim Arzt sieht das schon anders aus. Aber wie soll es beim Pastor sein? Sollen da künftig „Seelenblätter“ über jedes Gemeindemitglied geführt und dann per Computer vom Einsatz-Pfarrer abgerufen werden können?

Aber wahrscheinlich sind das nur ganz altmodische Gedanken von jemandem, der den Pfarrer noch als Kirchendiener und nicht als Kirchenarbeiter versteht.

Der gute Mensch von Zürich: Harry Buckwitz 80

## Ein Herz für die Kleinen

Wer Harry Buckwitz nennt, erinnert unweigerlich daran, dass dieser Regisseur die Dramen von Bertolt Brecht auf die Bühnen der Bundesrepublik Deutschland gebracht hat. Buckwitz ist gleichsam abgestempelt und rubriziert. Heute wird er 80. Und wer aus diesem Anlaß zurückblickt, wird merken, daß ihm mit so einfachem Etikett nicht beizukommen ist.

Wo immer man nämlich die Chronik des deutschen Theaters nach dem Zweiten Weltkrieg aufschlägt, wo immer es um das geht, was heute mit dem Wort „Innovation“ belegt ist, stößt man auf Buckwitz, der freilich erst zum Zuge kam, nachdem er 1951 Generalintendant in Frankfurt am Main geworden war. Am Münchner Volkstheater, das er zuvor, seit 1946, geleitet hatte, waren die Grenzen wohl sehr eng gezogen. Und vor seiner Emigration 1937 blieben ihm nur wenige Jahre, sich als Schauspieler zu bewähren.

1904 in München geboren, debütierte er 1927 in Recklinghausen. In der kurzen Zeit, die ihm blieb, stand er in Mainz und Bochum, schließlich in Augsburg auf der Bühne. Dann ging er ins Ausland, zuerst als Pächter, dann als Besitzer eines Hotels am Kilimandscharo. 1940 wurde er repatriert und 1944 noch eingezogen.



Ein Lenz für Brecht: Der Regisseur und Theaterleiter Harry Buckwitz. FOTO: PETER PETSCH

Freiburg: Das Werk der Malerin Werner-Galow

## Gespräch unter Gläsern

Als vor nahezu dreißig Jahren die Malerin Margot Werner-Galow ihre nach dem Kriege entstandenen Bilder in Freiburg zeigte, erregten sie Aufsehen. In einer Kritik hieß es damals, eine in großer Gesellschaftliche gefühlte Lebensliebe lasse noch Herliches erwarten. Doch das Schicksal der Künstlerin hatte es anders bestimmt: schwere Krankheit nahm ihr mit zunehmendem Alter den Pinsel aus der Hand und verweigerte ihr die weitere Entwicklung. Wenn jetzt, nach der endgültigen Auflösung des Ateliers der Achtzigjährigen, das Freiburger Augustinermuseum einen Teil ihres Lebenswerkes aus den fünfziger und sechziger Jahren ausstellt, so ist dies mehr als die Erfüllung einer Dankeschuld. Die Überraschung von einst ist geblieben und hat sich unter den gewandelten künstlerischen Aspekten der Zeit noch verstärkt.

Der Ausstellungstitel „Schwarze Bilder“ mag zunächst befremden. Daß die schwarze Grundierung der großformatigen Temperabilder, die sie ganz aus Schwarz, Grau und Weiß gesteuert einem notgedrungenen Verzicht auf seinerzeit teures Farbmateriale entspringen, ist, können freilich nur wenige wissen. Aus dieser Not hat die Künstlerin eine Tugend gemacht und dabei eine hohe Kunst der Abstufungen, Gegensätze und Zusammenhänge erreicht, die Bewunderung verdient.

HEINRICH W. PETZET

Mestize, Prophet zweier Kulturen - Porträt des mexikanischen Lyrikers und Essayisten Octavio Paz

## Gegen das Schweigen und das Getöse

Ein seiner erhellendsten Essays, den Versuch über den portugiesischen Lyriker Fernando Pessoa, beginnt Octavio Paz mit der lapidaren Feststellung: „Dichter haben keine Biografie.“ Für Paz ist der Poet „der Unbekannte seiner selbst“, Wanderer zwischen Welten und Zeiten, überall und nirgends zuhause: „Er ist alle Menschen.“

Mit diesen Kurzformeln ist die gedankliche Welt des Mexikaners Octavio Paz, der heute sein 70. Lebensjahr vollendet, ist aber auch seine Vita charakterisiert. Er, der mit seinem poetischen und mit seinem philosophisch-essayistischen Werk zum *spiritus rector* der modernen Literatur Lateinamerikas wurde, er, der *poeta doctus* par excellence, der den Suchenden und den Findenden in sich vereint, in dessen umfangreichem Werk Geisteskontinente und Weltzeitalter sich treffen, Poesie und Philosophie ihre klassische Einheit wiedererlangt haben, dieser Octavio Paz ist Weltbürger des Geistes und tiefst in mexikanischen, abendländisch-indianischen Ursprung verwurzelter Denker zugleich. Das bestimmt seinen Rang, seine einsame Größe.

Am 31. März 1914 ist er in Mexicoac, einem Vorort der mexikanischen Hauptstadt, zur Welt gekommen. Sein Vater, Jurist und Freund des legendären Revolutionärs Emiliano Zapata, kam früh bei einem Unfall ums Leben; der Großvater, Journalist und Romancier, führte den Enkel der Literatur zu. So begann ein turbulentes, an physischen und geistigen Abenteuern reiches Leben, geprägt durch die Erfahrung, Mestize, Abkömmling von Spaniern und Indios, Träger des Erbes zweier Kulturen, zu sein.

Selten sind existentielle und literarische Biografie so sehr Einheit wie bei Paz. Sein Leben hatte er von Beginn an unter die Entscheidungswelt seines Bewusstseins gestellt. Aus Gewissensgründen brach er sein Studium ab, um in Yucatan analphabetische Indios zu unterrichten. Aus Gewissensgründen trennte er sich früh vom Kommunismus, vertrat er sein Land als Diplomat, weil er dem spezifisch mexikanischen Sozialismus solange zustimmte, bis er ihn als „verkalkte Lüge“ enttarnete: „Mexiko und Moskau sind voll von Maulkorbträgern und Revolutionsdenkmälern.“

Als die sozialistische Regierung der sogenannten Institutionen die Revolution 1968, im Jahr der Olympiade und des Prager Frühlings, auf unbewaffnete Studenten schießen und ein grauenhaftes Blutbad anrichten ließ, trennte Paz sich von ihr, gab seinen Botschafterposten in Indien auf und



Worte, die ich schreibe, sind auf der Suche nach ihrem Sinn: Der Mexikaner Octavio Paz, der heute 70 Jahre alt wird. FOTO: ANTONIO GALVEZ

lebte seither überall - lehrte, schrieb, vor allem aber dachte: „Gegen das Schweigen und das Getöse erfinde ich das Wort. Freiheit, die sich erfindet und mich erfindet Tag für Tag.“ Und wenn Paz „Freiheit“ sagt, dann meint er das Wort ohne ideologischen Unterton: „Freiheit ist die Wahl der Notwendigkeit“, ist auch, und zuallererst, „die Einsamkeit des Bewusstseins“, „Mitte des Ursprungs, jenseits von Ende und Beginn“.

Inzwischen hat Paz sich ganz von Marxismus und Sozialismus distanziert, in denen er den „Keim der Unfreiheit von Anfang an“ erkannte, die „steile Neigung zum Totalitarismus“. Er spricht in diesem Zusammenhang von der „Revolution ohne kritisches Denken“ und warnt vor den „autoritären Tendenzen der revolutionären Tradition, insbesondere ihres marxistischen Zweiges“, denen es gelte, „die Absage zu erteilen“. In seinem Essayband „Postdata“ von 1970 wurde er noch deutlicher: „Derjenige, der das Haus künftiger Glückseligkeit errichtet, baut das Gefängnis der Gegenwart.“

Paz lehnt es ab, ob solcher Stellungnahmen ein „engagierter“ oder „politischer“ Dichter genannt zu werden, wie er es auch von sich weist, als „mythologischer“, „erotischer“ oder „experimenteller“ Poet eingestuft zu werden. Paz ist ein „radikaler“, sich

auf Wurzeln besinnender Denker, der „revolutionär“ ist, weil er inmitten einer in Klischees erstarrten Umwelt nach Gründen fragt.

Das Erlebnis des spanischen Bürgerkriegs, der Pariser Literaturszene, der geistig-religiösen Welt Indiens und Japans haben den Denker und Dichter Octavio Paz ebenso nachhaltig geformt und motiviert wie Spaniens Goldenes Zeitalter, wie die Kultur des präkolumbischen Mexiko. So überrascht es denn auch keineswegs, daß Paz den Beginn des in seinem Sinne revolutionären Denkens nicht bei Marx findet, sondern im Alptraum des Bayreuther Schulmeisters Jean Paul von der gott- und vaterlosen Welt, die der tote Christus - „vom Weltgebäude herab“ - verkindet.

In dieser eigenwilligen Auffassung beziehen sich zwei Termini wie „Politik“, „Mythos“ oder „Experiment“ Elemente seines auch an Hölderlin, Novalis, Rimbaud, Breton, dem Hinduismus, dem Buddhismus und dem Taoismus ausgerichtetem Werk, aber der Kosmopolitismus seines Schaffens gilt der Ganzheit der Dinge und des Seins. Was er - machtvoll - Anstöße gebend - über die lateinamerikanische Literatur sagte, gilt auch für sein Werk: „Stimme der Einheit und Vielfalt“, ein „Kosmos, in dem Leben und Tod keine gegensätzlichen Welten“ sind, denn: „Uns denkt der Tod“.

Die 30. Westdeutschen Kurzfilmtage in Oberhausen

## Der Krieg ist nicht vorbei

Welcher Jahrgang bist du? Jahrgang 1928? Wir verstehen uns auch mit halben Worten. Du sagst: Mannerheimlinie, ich sage Maginotlinie, du sagst Hitler, ich sage Mussolini. Mit diesen Worten beginnt Bela Vajdas Film „Jahrgang 1928“, einer der beeindruckendsten Beiträge der Westdeutschen Kurzfilmtage in Oberhausen, die in diesem Jahr ihr dreißigjähriges Jubiläum feiern. Als Geburtstagsgeschenk erhielten sie die Zusage, daß es auch in Zukunft Westdeutsche Kurzfilmtage geben wird.

„Jahrgang 1928“, ursprünglich als Hörspiel konzipiert, ist eine elegische und zugleich erschütternde Hymne auf die schmerzvolle Geschichte Ungarns in diesem Jahrhundert, gespiegelt am Schicksal von Menschen, die 1928 geboren wurden. Ihre Jugend war geprägt von den Erzählungen der Älteren über das k.u.k. Reich, über den Ersten Weltkrieg, geprägt auch von dem neuen Weltkrieg, der Nachkriegszeit und dem Stalinismus. Am Schluß des Films kreist die Kamera um das Stahlnordenkreuz, dessen Sturz 1956 den Ungarnaufstand einleitete. „Wir haben diesen Kampf schon gelernt“, heißt es dazu, „der Krieg ist noch nicht vorbei in uns.“

Im krassen Gegensatz dazu stand Jochen Kraußers Film aus der „DDR“, „Die Demonstration“, dem gleichfalls ein historisches Ereignis als Hintergrund dient: Die Ermordung Rosa Luxemburgs und Karl Liebknechts im Jahre 1919. Jedes Jahr findet zum Todestag der beiden in Ost-Berlin eine „Kampfdemonstration“ statt. Kraußers unterlegt den dokumentarischen Szenen und Bildern aus der Zeit nach dem Ersten Weltkrieg jedoch einen unerträglich schwulstigen und selbstgefälligen Kommentar.

Deutsche Vergangenheit auch in Heribert Schwans Dokumentarfilm „Ihr habt's gewußt“ über die Entdeckung der Konzentrationslager von Dachau und Buchenwald durch die Alliierten. Die ergreifenden Bilder werden jedoch auch hier durch den schwachen Text des Films um ihre Wirkung gebracht. Es ist schon eigenartig, daß die Filme eher dem Wort als dem Bild trauen.

Oberhausen versteht sich seit Jahren als ein Forum vor allem der Länder der Dritten Welt und ihrer Probleme. So gab es auch zum diesjährigen Jubiläum wieder die übliche Flut von

Beiträgen aus Lateinamerika und über Lateinamerika. Gezeigt wird immer dasselbe: Da kämpfen in Salvador, Guatemala, Honduras oder wo immer Regierungstruppen gegen Guerillas und Guerrillas gegen Regierungstruppen. Die Guten sind stets Sozialisten, die Bösen aber „Reaktionäre im Solde des CIA“. Denn an all dem Elend in Lateinamerika ist - das wissen die Filmemacher ganz genau - nur Amerika schuld.

Überraschend ein kubanischer Film um die Diskrepanz zwischen Berufsleben und dem Wunsch einer Frau nach einem Kind. „Die Frau vom Spiegel“ schildert den Entschluß einer der prominentesten Tänzerinnen Kubas, ungeachtet ihrer Karriere ein Baby zu bekommen. Dieser Film einer Frau macht deutlich, wieviel Mut und Selbstvertrauen das erfordert, gerade in einem Staat, der behauptet, die Emanzipation der Frauen verwirklicht zu haben.

Der klassische Kurzfilm, wie wir ihn aus dem Kino kennen, war zwar auch vertreten mit einigen vorzüglichen Animationsfilmen aus der Tschechoslowakei, Kanada und Polen. Das Gros der 79 Wettbewerbsfilme scheidet jedoch schon wegen seiner Länge von mehr als 15 Minuten für das übliche Kinoprogramm aus. Bei manchen Beiträgen ist das außerordentlich bedauerlich. So etwa bei dem witzigen und spannenden 45-Minuten-Film aus der „DDR“, „Hinter den Fenstern“, in dem drei sehr unterschiedliche Paare zu ihrem Leben und Lieben befragt werden.

Wer sich informieren wollte, was in den dreißig Jahren Oberhausen alles im und um Kino herum passiert ist, hatte Gelegenheit, sich eine gut ausgewählte Retrospektive mit alten Oberhausen-Beiträgen anzusehen. Darunter befanden sich Filme, die einst unbeachtet blieben, heute jedoch Interesse erwecken. Dazu gehört der armenische Film „Wir“, der in kargen Schwarzweißbildern den Leidensweg der Armerier auf dreißig Filminuten zusammenrafft.

Die Frage, die sich stet von neuem stellt, ist, ob ein Besuch in Oberhausen lohnt. Die Antwort fällt eindeutig aus. Wer sich seine linke Gesinnung per Film bestätigen lassen will, ist hier richtig. Wer allerdings nur auf gute Filme aus ist, findet sehr viel mehr Spreu als Weizen.

MARGARETE V. SCHWARZKOPF

Deutsche Oper am Rhein: Tschaikowskys „Onegin“

## Seelenleben im Naturholz

Lang, lang ist es her, daß Bohumil Herlischka wegen seiner kühnen, auch Eingriffe in die Partitur nicht scheuenden Arbeitsweise als der Enfant terrible unter den Regisseuren der Deutschen Oper am Rhein galt. Herlischka hat nicht nur Frieden geschlossen mit dem Publikum, das ihn zeitweise heftig befiedelte, sondern auch mit den Komponisten und Librettisten der Werke, die er an der Rheinoper Saison für Saison inszenierte. Mit „Eugen Onegin“ von Peter Tschaikowsky wiederholt er am Duisburger Haus zum dritten Mal eine Inszenierung aus früheren Jahren, und weitere solcher „Neuinszenierungen“ werden folgen. An der Rheinoper und in der Person Herlischkas wird eine allmählich um sich greifende Unsitte deutlich, die in kleineren Stadttheatern unumgänglich sein mag, nämlich dieselbe Oper immer wieder von denselben Regisseuren einstudieren zu lassen. Die Bezeichnung „Neuinszenierung“ ist allerdings fehl am Platz, wenn die fast exakte Reproduktion einer früheren Regiearbeit angeboten wird, gleichgültig ob am selben Ort oder ein paar hundert Kilometer weiter.

So wird ein falsch verstandenes Spezialistentum gefördert, das mehr negative als positive Wirkungen hat. Die erneute Beschäftigung mit einer Oper mag für einen Regisseur und für das Publikum tiefere Einsichten zulassen - auch hierfür gibt es Beispiele - die Gefahr einer verkümmerten Suche nach dem „Neuen“ in alten Konzepten oder desinteressierten, bequem Routine ist zumindest ebenso groß. Wie der Fall „Eugen Onegin“ in Duisburg belegt.

Die in Tschaikowskys das Seelen-

leben der Protagonisten ausbreitenden „lyrischen Szenen“ geforderte Charakterisierungskunst des Regisseurs scheint nur in Momenten auf. Erst im Petersburg-Akt, in dem Aufeinandertreffen der gereiften Tatjana mit dem gealterten Dandy Onegin, gelingt Herlischka packendes Musiktheater. In den Eingangsakten, die das vergebliche Werben der träumerischen Tatjana um den zynischen Playboy zeichnen, geschieht Arges. Auch wenn ein Regisseur sich nicht an der scharfsinnigen Sichtweise der Romanvorlage von Alexander Puschkin erfreuen mag, russische Bilderbuchfiguren mit hüpfenden Landmädchen und devot herumschlurpfenden Landarbeitern kann nicht die typengenaue Schilderung ersetzen.

Operettenkisches sind nicht nur die Randfiguren, sondern auch die tragische Gestalt des Dichters Lenski (Alexandru Ionita). Selbst die Mittelpunktfikuren - Rachel Yakar als Tatjana und David Holloway in der Titelrolle - flüchten allzuoft in stereotype Operngestalt, die der Regisseur Herlischka in früheren Jahren nie zugelassen hätte und die nochmals die Frage aufwirft, was ihn zu einer wiederholten Beschäftigung mit Tschaikowskys „Onegin“ bewegen haben mag. Hinzu kommt eine Ausstattung von Ruodi Barth, die unmotiviert und uneinsichtig von Naturholz-Realismus in penetrante Schwarzweißsymbolik wechselt. Gerechtfertigt ist diese „Neuinszenierung“ allein durch Friedemann Layer, der mit in den Streichern etwas matten, aber sonst gut disponierten Duisburger Sinfonikern einen klangdifferenzierten, unsentimentalen Tschaikowsky musiziert.

ALBIN HANSEROTH

## KULTURNOTIZEN

Leopold Senghor, Dichter und ehemaliger senegalesischer Präsident, ist als erster Schwarzer in die Académie Française aufgenommen worden.

Heinrich Riemenschneider, Direktor des Theaterrats „Dumont-Lindemann-Archiv“ in Düsseldorf, ist neuer Vorsitzender des Bundesverbandes der Bibliotheken und Museen für darstellende Künste.

Das Europa-Parlament hat sich für die Gründung einer „Europäisch-Arabischen Universität“ in Spanien ausgesprochen.

Veriano Lachetti, und nicht José Carreras, hat in der Wiener „Bocca-negra“-Aufführung gesungen (vgl. die WELT v. 27. 3.).

Auf den 75. Geburtstag von Nelson Algren haben wir in der Ausgabe vom 28. 3. hingewiesen. Der Schriftsteller ist aber schon 1981 verstorben. Wir bedauern den Fehler, was aber nichts an Algrens „bescheidenem Welt-rühm“ ändert.

Der russische Schriftsteller und Dissident Michail Dement in im Alter von 58 Jahren in Paris gestorben.

## JOURNAL

Geht Bogianckino von Paris an die „Met“?

AFP, Paris  
Massimo Bogianckino, der neue Direktor der Pariser Oper, erwägt, an der Metropolitan Opera in New York die Nachfolge von deren General Manager, Anthony Bliss, anzutreten. Bogianckino gab zu erkennen, daß die Frage nach dem „Met“-Posten vor kurzem bei einer Unterredung mit dem Intendanten der Metropolitan Opera zur Sprache gekommen sei. Doch habe er klar gemacht, daß er ein Angebot nicht annehmen könne, wenn es ihn zu einem „plötzlichen Abbruch“ seiner derzeitigen Funktionen zwingt. Bogianckinos dreijähriger Vertrag bei der „Opera de Paris“ läuft bis zum Ende der Spielzeit 1985/86.

Lindner-Zeichnungen nach Nürnberg?

dpa, Nürnberg  
Hundert Zeichnungen aus dem Nachlaß des deutsch-amerikanischen Künstlers Richard Lindner (1901-78) sind der Nürnberger Kunsthalle zu einem Preis von 1,5 Millionen Mark angeboten worden. Der Nachlaß des in New York gestorbenen Malers ist in den Vereinigten Staaten. Das Angebot geht von der Witwe des Künstlers aus, die an die Einrichtung eines „Lindner-Ateliers“ in Nürnberg denkt, in dem die Blätter ständig ausgestellt werden sollen.

China warnt Künstler vor West-Einflüssen

AFP, Peking  
Im Zuge der Pekinger Kampagne gegen eine „geistige Ansteckung“ durch den „bürgerlichen Humanismus“ hat die theoretische Parteivue „Hongqi“ (Rote Fahne) in ihrer jüngsten Ausgabe gegen existenzialistische und absurde Strömungen in Kunst und Literatur polemisiert. Man verwahrt sich gegen die These, die Literatur der Volksrepublik werde im Zuge der Modernisierung des Landes zwangsläufig „modernistisch“. Einzig Franz Kafka fiel nicht unter das Verdikt: Sein „Prozeß“ habe auf „wirksame Weise die sozialen Mißbräuche angeprangert, die es in der kapitalistischen Welt gibt“.

Eine Triennale der Photographie

DW, Freiburg i. U.  
Die Arbeiten der besten Photographen aller Kontinente einander gegenüberstellen und anerkannte Künstler fördern, aber auch neue Talente entdecken helfen, will die internationale Triennale der Photographie (TIP) in Freiburg/Schweiz. Die Jury vergibt Preise zwischen 2000 und 5000 Franken. Einsendeschluß ist am 30. November 1984. Die Ausschreibungsbedingungen sendet das TIP-Sekretariat im Museum für Kunst und Geschichte, 227 Pierre-Abby-Straße, CH-1700 Freiburg.

Branko Copic †

Nach langer schwerer Krankheit ist in Belgrad durch Freitod einer der bedeutendsten Schriftsteller Jugoslawiens im 70. Lebensjahr aus dem Leben geschieden. Branko Copic, Romancier und Kinderbuchautor, gehörte zur alten Garde der Tito-Partisanen. Er begann jedoch schon in den fünfziger Jahren, sich kritisch mit dem Partisanenkrieg auseinanderzusetzen. Vor allem Romane wie „Das taube Pulver“ und „Sei nicht traurig, bronzener Wächter“ lösten heftige Debatten aus und machten Copic, den aus Bosnien stammenden Serben, weithin bekannt.

## MUSIK-KALENDER

1. Saarbrücken, Staatstheater; Berg: Wozzeck (ML: Kuntzsch, R: Jerger)
2. Kassel, Staatstheater; Spohr: Zelmira und Azor (ML: Nelson)
3. Zürich, Tonhalle; Strauss: Elektra (ML: Leitner)
4. Düsseldorf, Deutsche Oper am Rhein; Ballettabend (Ch: Balanchine/Herczog)
5. Gelsenkirchen, Musiktheater im Revier; Mozart: Così fan tutte (ML: Kirsch, R: Bluvall)
6. Bielefeld, Stadt. Bühnen; Musgrave: Maria Stuart, Königin von Schottland (ML: Koch, R: Dew)
7. Darmstadt, Staatstheater; Puccini: La Bohème (ML: Baum, R: Gramms)
8. Zürich, Stadthof 11; Gay u. P. Pusch: Die Bettleroper (ML: Dufour, R: Drese)
9. Basel, Stadttheater; Dritter Ballettabend (Ch: Spoerli/Wyss/van Manen)
10. Berlin, Deutsche Oper; Debussy: Pelléas et Mélisande (ML: Cobos, R: Friedrich, A: Reinhardt)
11. Hannover, Staatsoper; Verdi: Otello (ML: Albrecht, R: Lukas-Kindermann)
12. Witten, Saalbau; Wittener Tage für neue Kammermusik (bis 29. 4.)
13. Hamburg, Staatsoper; Cavalli: L'Orlando (ML: Tate, R u. A: Wonder)
14. Wiesbaden, Staatstheater; Strauss: Arabella (ML: Wicherek, R: Grosser)
15. Wuppertal, Bühnen; Glass: Satyagraha (ML: Schick, R u. A: Freyer)
16. Wien, Staatsoper; Verdi: Aida (ML: Maazel)



# Ein deutscher Arzt wählt das harte Leben am Hindukusch

Von WALTER H. RUEB

„Er ist unser Mann in Afghanistan“, stellte ihn der Sprecher des Bonner Friedensforums vor. Auf Karl Viktor Freigang aus dem niederrheinischen Moers ruhen große Hoffnungen: der 54-jährige soll als erster deutscher Arzt in dem besetzten Land am Hindukusch helfen, die katastrophale medizinische Versorgung der im Lande verbliebenen Bevölkerung sowie der Freiheitskämpfer zu verbessern.

Heute fliegt Freigang nach Pakistan, schon nächste Woche will er in Begleitung afghanischer Freiheitskämpfer über Berge und Grenzen fahren, reiten und marschieren, um im grenznahen Nuristan, wo die Berge hoch, das Leben hart, der Widerstand stark und die sowjetische Bedrohung heftig sind, mit Aufbau und Einrichtung eines Hospitals zu beginnen. Der Trumpf der landesweiten Afghanistan-Aktion des Bonner Friedensforums verkaufte seine florierende Praxis in Moers bereits vor Monaten, flog Ende 1983 für mehrere

Wochen nach Pakistan, sah sich dort in Flüchtlingslagern und Spitälern, bei afghanischen Exilorganisationen und deutschen humanitären Einrichtungen um, und kam im Januar 1984 mit dem endgültigen Entschluss in die Heimat zurück, dem „Ruf von Herz und Gewissen“ zu folgen.

Reichthümer wird Freigang in Afghanistan nicht gewinnen. Außer Flug, Risiko- und Lebensversicherung bezahlt das Afghanistan-Komitee des Bonner Friedensforums aus dem keineswegs üppigen Spendenaufkommen nur eine bescheidene Aufwandsentschädigung von 1400 Mark im Monat. Freigang: „Meine Frau, die 18-jährige Tochter und der 16-jährige Sohn, die in Moers bleiben, müssen von Ersparnissen leben. Die Aufwandsentschädigung entspricht in etwa dem, was die französischen Ärzte-Organisationen, die bereits seit Jahren in Afghanistan wirken, ihren Angehörigen bezahlen. Mit einer französischen Ärzte-Organisation werde ich in Afghanistan auch zusammenarbeiten.“

Um sich so schnell wie möglich

mit den Menschen, die ihn künftig umgeben werden, verständigen zu können, besorgte sich Freigang in Pakistan ein Sprachbuch. Es war nicht leicht zu finden, obwohl dort und in Afghanistan Millionen Menschen „Paschtu“ sprechen. In Freigangs Gepäck gehören aber auch ein paar medizinische Wörter: „Ich bin seit 1960 praktischer Arzt“, sagte er. „Doch Chirurg bin ich nicht... Ich bin jedoch entschlossen, auch jenen zu helfen, deren Rettung vom Können eines Chirurgen abhängt.“

Vielleicht werden ein Sanitäter und sogar ein afghanischer Arzt dem deutschen Doktor beim Aufbau des Hospitals und bei der Behandlung von Kranken und Verwundeten helfen. Von Anfang an wird sich Freigang auch der Ausbildung von Sanitätern und Krankenpflegern widmen, getreu dem Motto des Friedensforums, „Sanitäter für Afghanistan“.

Wenige Tage vor der Abreise erfuhr Freigang dann, daß er doch nicht ganz auf sich gestellt bleiben wird: Sowohl das Rote Kreuz wie auch die Deutsche Care-Organisation

sagten ihm Unterstützung in Form von Medikamenten und Finanzierung von Sanitätern und Pflegern zu, und auch der Landesverband Nordrhein des Hartmannbundes versprach seinem Mitglied und Weseler



Geb seine Praxis für Afghanistan auf: Viktor Freigang. FOTO: RUEB

Kreisvorsitzenden finanzielle Hilfe. „Was noch fehlt, sind ein paar Zentner Medikamente“, sagte Freigang. „Aber da setze ich meine Hoffnungen auf den CDU-Bundestagsabgeordneten Jürgen Todenhöfer, der die Schirmherrschaft der Afghanistan-Aktion des Friedensforums übernommen und vor kurzem sogar eine eigene Initiative für die Ausstattung des Widerstands mit Medikamenten gestartet hat.“

Freigang läßt sich von den vielen Gefahren in einem Kriegsgebiet zunächst nicht beeindrucken. Selbst das Schicksal seines französischen Kollegen Philippe Augoyard, der vor einem Jahr gejagt, gefangen genommen, zu achtjähriger Haft verurteilt und erst nach heftigen Protesten seiner Regierung freigelassen wurde, konnte den Arzt nicht abschrecken.

Am Vorabend seines großen Abenteuers war Freigang nur von einem Wunsch besetzt: so schnell wie möglich ein Hospital errichten, Kranken und Verwundeten helfen und Leben retten zu können, sowie weiteren Sanitätern, Ärzten und sogar Kranken-

schwestern aus der Bundesrepublik Deutschland, die sich beim Bonner Friedensforum in überraschend großer Zahl gemeldet haben und die noch im Laufe des Sommers an ihren späteren Einsatzort gebracht werden sollen, ein bereits prospektiertes Betätigungsfeld bieten zu können. Freigang: „Es hat lange gedauert, bis unser Land dem afghanischen Widerstand aktive Hilfe zu leisten begann... Jetzt soll einiges nachgeholt werden.“

Beim Bonner Friedensforum hofft man durch den Einsatz des ersten deutschen Arztes in Afghanistan auf größere Aufmerksamkeit und damit auf zunehmenden Spendenfluß auf das Konto 90 19 bei der Bonner Sparkasse. Freigang: „Auch Spenden sind willkommen.“ Die Frage nach der Dauer seines Aufenthaltes in Afghanistan beantwortete er lachend: „Zum Geburtstag am 27. Oktober will ich zu Hause sein. Dann liegt mein Wirkungsgebiet im Hindukusch auch schon unter meterhohem Schnee...“

## U-Boot riß Kutter in die Tiefe: 3 Tote

dpa, Kopenhagen  
Drei Fischer kamen ums Leben, als ein angeblich deutsches U-Boot am Donnerstag bei Tauchversuchen im Skagerrak einen dänischen Fischkut-ter acht Seemeilen nördlich von Skagen in die Tiefe zog. Die dänische Polizei bestätigte diesen Verdacht, ohne Einzelheiten mitzuteilen. Dagegen erklärte der Pressesprecher im Hauptquartier der Bundesmarine in Glücksburg (Schleswig-Holstein), bei dem in Frage kommenden Schiff handle es sich nicht um ein Fahrzeug der Bundesmarine. Auch ein Sprecher des Bundesverteidigungsministeriums hielt eine Beteiligung der Bundesmarine für unmöglich, da sich zur Unfallzeit keine Schiffe der Bundesmarine im genannten Gebiet befunden hätten. Nach dänischen Berichten von gestern handelte es sich bei dem Unterseeboot um den Neubau eines Schiffes der „Simpson“-Klasse mit der Typenbezeichnung 209. Das U-Boot sei auf der Werft der Kieler Howaldtswerke-Deutsche Werft AG fertiggestellt worden und sollte in Kürze an einen südamerikanischen Staat, wahrscheinlich Chile, ausgeliefert werden. Das Bundesfinanzministerium als Eigner der Howaldtswerke schloß dann gestern auch diese Version nicht aus. Die Polizei in Skagen will unterdessen an einem deutschen U-Boot Spuren gesichert haben, die darauf hindeuten, daß das Boot an dem Untergang des Kutters beteiligt war.

## LEUTE HEUTE

### Rallye-Debüt

Stefano Casiraghi (23), seit Dezember vergangenen Jahres Ehemann von Prinzessin Caroline von Monaco (27) steigt ins Rallye-Geschehen ein. Am 7. Mai geht der italienische Industriellensohn an den Start der dritten „Atlas-Rallye“ durch Nordafrika. Die Leidenschaft für Autorennen teilt er mit Paul Belmondo, dem Freund von Carolines Schwester, Prinzessin Stephanie. Als Co-Piloten für die Atlas-Rallye wählt Casiraghi seinen Freund Lucienne Catroil, einen ehemaligen Formel-3-Fahrer.

### Lied für Luxemburg

Mary Roos vertritt die Bundesrepublik Deutschland beim internationalen Schlagerwettbewerb „Grand Prix de la Chanson“ im April in Lu-



xemburg. Ihr Lied „Aufrecht gehn“ bekam in München per Telefonfrage die meisten Stimmen unter 12 Konkurrenten. Im Jahre 1982 hatte die Bundesrepublik Deutschland mit Nicole und ihrem Titel „Ein bißchen Frieden“ zum ersten Mal in der Geschichte des Wettbewerbs den ersten Platz belegt.

### Castros Lehrmeister

Der kubanische Staats- und Parteichef Fidel Castro betrachtet den amerikanischen Schriftsteller Ernest Hemingway als einen seiner Lehrmeister. In einem Interview, das morgen in der US-Zeitschrift „Parade Magazine“ erscheint, erklärt Castro, er sei stark vom Hemingwayschen spanischen Bürgerkriegs-Epos „Wenn die Stunde schlägt“ beeinflusst worden. Es sei das erste gewesen, was er vom Partisanenkampf gehört habe.

### Ein Dorf hilft mit

Farmer Roy Threadgold (41) aus dem ostenglischen Dorf Wethersfield ist gerührt. Als er und seine Frau Cherry Hilfe bei der Pflege ihrer geirregeschädigten, 22 Monate alten Tochter Hazel suchten, erklärten sich 350 Dorfbewohner bereit, jeweils eine Stunde ihrer Zeit zu opfern und sich im Wechsel um das Kind zu kümmern.

## „Dicke Luft“ über der Mojave-Wüste

Luftverschmutzung über Testgelände alarmiert US Air Force

rpl, Los Angeles

Die Bilder waren berauschend und sie gingen oft live um die ganze Welt: Mit der Präzision eines Uhrwerks und pünktlicher als ein Nahverkehrsflug landeten die Raumfähren der NASA auf dem breiten Betonband der Edwards Air Base mitten in der kalifornischen Mojave-Wüste. Bei sonnig klarem Wetter lieferten die im Vergleich winzigen wirkenden Jets, die die antriebslosen Shuttles zur Erde begleiteten, Aufnahmen, die Millionen Zuschauern das Gefühl gaben, dicht an der Landebahn zu stehen. So gut ist die Sicht aber auch hier im Sonnenland nicht immer. Und weil es sogar immer häufiger diesig wird, ist ein offener Streit zwischen der US-Air Force auf der einen, den umliegenden Städten und Gemeinden sowie der dort angesiedelten Industrie auf der anderen Seite, ausgebrochen.

In dieser Situation bleiben kuriose Koalitionen nicht aus. So kommt es dazu, daß die auch auf diesem eher spärlich bewohnten Fleckchen Erde aktiven Umweltschützer in den Militärs mächtige Verbündete finden. Das militärische Testgelände in der Wüste etwa 200 Kilometer südlich von Los Angeles hat fast die Größe von Schleswig-Holstein. Seit dem Zweiten Weltkrieg wuchs es ständig in seiner Bedeutung für die militärische und zivile Luftfahrt. Eine ganze Reihe von Premieren wurden hier etwa mit dem ersten Flug eines Düsenjets, mit dem ersten Ultrashall-Flug und der ersten Landung eines wiederverwendbaren Raumtransporters gefeiert.

### Auch die Wüste blieb nicht verschont

Mit wachsender Bedeutung nahm aber auch die Ausdehnung zu. Heute wohnen rund 40 000 Menschen, die direkt oder indirekt von den Tests leben, in der einst verlassenen Gegend. Es wurden nicht nur Häuser und Wohnungen gebaut, auch Handel und vor allem Industrie wurden angezogen. Damit aber blieb auch die früher einmal blühende Wüste nicht von Umweltverschmutzung verschont.

Schließlich schlugen die Militärs Alarm. „Wenn die Luftverschmutzung nicht umgehend gestoppt wird, werden wir sehr bald ernsthafte Probleme haben“, ließ sich Kenneth

Dickerson, Chef des Naval Weapons Center am China Lake, von der „Los Angeles Times“ zitieren. Wenn die Luft nicht völlig klar sei, würden alle optischen Beobachtungen und Auswertungen der Tests unmöglich.

Die Verantwortlichen der verschiedenen Air Force Zentren fordern inzwischen aber auch rechtliche Bannmeilen rund um ihre Basen, weil sie fürchten, daß, wenn die Besiedlung voranschreitet, irgendwann auch Beschwerden über die Luftverschmutzung kommen. Dabei betonen sie, daß keine andere Gegend der USA ähnlich optimale Bedingungen für Flugtests bietet, wie diese Ecke der kalifornischen Wüste.

### Angst vor einem großen Sperrgebiet

Clifford Rawson, Chef des „Board of Trade“ in Antelope Valley, fürchtet dagegen, daß er und seine Mitbürger eines Tages in einem kompletten militärischen Sperrgebiet aufwachen, nachdem man ihnen nach und nach ihre Existenzgrundlage genommen hat. Als einen ersten großen Erfolg der Militärs nennt Rawson die Tatsache, daß sich 1980 die Pläne für ein Kohlekraftwerk mit einer Leistung von 1500 Megawatt in Boron, nahe Edwards, zerschlagen hat.

Nun warten Lokalpolitiker und Manager argwöhnisch darauf, welches der nächste Coup der Militärs sein könnte. Der kündigt sich schon an. „Wir haben hier Abermillionen in die Ausrüstung gesteckt“, erklärt Arthur Spaulding, Vize-Präsident des Ölkonzerns Western Oil and Gas Association, und nun verlangen die Militärs, daß die Produktion gedrosselt werden müsse. Auch mit unseren 600 000 Barrel pro Tag würde das eine Menge wirtschaftlicher Schwierigkeiten bedeuten.“

Obwohl die Schlagzeilen-Schlachter auch der Krieg hinter den Kulissen noch nicht geschlagen ist, deutet sich an, daß die Militärs am längeren Hebel sitzen. Noch in diesem Monat beginnen mehrere Institute im Auftrag der Air Force mit einer Studie, für die drei Millionen Dollar zur Verfügung gestellt wurden. Sie soll den Militärs harte Fakten an die Hand geben, mit denen sie beweisen können, wieviel unbrauchbare Ergebnisse und ausgefallene Testtage die Luftverschmutzung produziert.

## Am Mount McKinley übernahm sich Japans Abenteurer Nummer 1

Seit sechs Wochen ist Naomi Uemura verschollen / Jetzt erklärte ihn seine Frau für tot

dpa, Tokio

Vor sechs Jahren entkam Naomi Uemura dem sicheren Tod nur dadurch, daß er sich totstellte, als ein Eisbär ihn zwischen seinen Tatzen hatte. Das passierte während seiner beispiellosen Ein-Mann-Tour zum Nordpol mit Hundeschlitten – für Japans prominentesten Abenteurer ein eher alltägliches Unterfangen. Jetzt wird er seit mehr als einem Monat vermisst und gilt als tot: Von einer Winterbesteigung des Mount McKinley im Alaska-Gebirge kehrte er nicht mehr zurück.

Uemuras Unternehmungen waren spektakulär, vielseitig und einsam: Mit dem Hundeschlitten 1500 Kilometer durch die Antarktis, 6500 Kilometer mit dem Floß auf dem Amazonas oder zu den Gipfeln der höchsten Berge in fünf Kontinenten: Er stand auf dem Mont Blanc in Europa, dem Aconcagua in Südamerika, dem Kilimandscharo in Afrika, dem Mount McKinley in Alaska und dem Mount Everest im Himalaja. Auf das Dach der Welt setzte Uemura seinen Fuß als erster Japaner.

Seine letzte Tour war ein Verlegenheitsunternehmen. Eigentlich hatte er zu den Falkland-Inseln aufbrechen wollen, das Abenteuer aber wegen des Krieges abbrechen müssen. Deshalb entschloß er sich, statt dessen eine Einzelbesteigung des Mount McKinley im Winter in Angriff zu nehmen. Er startete im Februar dieses Jahres und hoffte, mit einem er-

folgreichen Gipfelsturm – trotz seines Alters von 42 Jahren – die Amerikaner davon überzeugen zu können, ihm die Chance zur Besteigung des höchsten Antarktis-Gipfels, des Vinson Massivs (5140 m), der unter ihrer Kontrolle steht, zu gewähren.

Drei Wochen, nachdem Uemura von einem Sturzflug zum letzten Male ausgemacht worden war, erklärte seine Frau jetzt der Presse: „Ich glaube nicht, daß mein Mann diese Tour bereut hätte, die zu seinem Ende geführt zu haben scheint. Ich habe immer versucht, ihn von seinen Wagnissen abzubringen. Doch das größte Glück meines Lebens war gleichwohl immer, daß ich sie mit ihm teilen durfte.“

Am 1. Februar verließ Uemura sein Basislager am Fuße des Mount McKinley, nur mit dem Notwendig-



Immer nur darauf aus, sich zu beweisen: Naomi Uemura. FOTO: DPA

## Liebe von Gefängnis zu Gefängnis

Italienische Lovestory: Kidnapper verliebte sich in sein Opfer

KLAUS RÜHE, Rom

Menschenraub gehört in Italien zum Alltag. Zu den Opfern zählte auch die hübsche, heute 20-jährige Gaby Kiss Maerth, Tochter eines wohlhabenden Unternehmers in Moltrasio am Comer See. Sie wurde am 6. Mai 1982 von fünf Banditen gekidnappt und 147 Tage lang in einem winzigen Holzverschlag gefangen gehalten, bis ihr Vater schließlich das Lösegeld zahlte. Allerdings nur einen Bruchteil der ursprünglich geforderten acht Millionen Mark.

Es waren schreckliche fünf Monate für Gaby. Sie hielt nur durch, weil einer der Banditen, ihr Kerkermeister, menschliche Regungen zeigte und sich in sie verliebte. Das kam ihm

und seine Kumpanen teuer zu stehen. Der 40-jährige Roberto Picciapetra, der bis dahin vom Schmuggel gelebt hatte, ließ bald alle Vorsichtsmaßnahmen außer acht. Er nahm Gaby die Fesseln und die Kapuze ab, so daß sie sich etwas bewegen und ihre Umgebung sehen konnte. Kurz – er sorgte sich rührend um sie. Als Gaby endlich freigelassen wurde, wußte sie genug, um die Karabinieri auf die Spur der Menschenräuber zu bringen.

Jetzt endete in Como der Prozeß gegen die sieben Verbrecher. Sechs von ihnen wurden zu Zuchthausstrafen zwischen 26 und 17 Jahren verurteilt, Picciapetra kam mit 15 Jahren davon.

Als milderen Umstand bewerte-

te das Gericht vor allem, daß er durch sein Geständnis die Festnahme der anderen vier Kidnapper und der zwei Mitläufer ermöglicht hatte. Gaby leugnete beim Verhör, von ihrem Aufpasser vergewaltigt worden zu sein: „Er war in diesen schrecklichen Monaten mein einziger Trost.“

Am Ende der Lovestory zwischen Täter und Opfer stand die Begegnung vor dem Gericht in Como. Roberto Picciapetra suchte ständig Blickkontakt zu Gaby. Nach der Verurteilung versicherte er: „Sie ist ein wunderbares Mädchen, so mutig und intelligent. Ich liebe sie immer noch und hoffe, daß sie mir verzeiht.“ Sie hat wohl: Beim Urteilspruch brach sie in Tränen aus.

### Frankfurter Riesenuhr

AP, Frankfurt  
Die größte Armbanduhr der Welt mit einem Gewicht von 13 Tonnen und einem Durchmesser von 16 Metern tickt seit gestern an der Fassade der Commerzbank-Zentrale in Frankfurt. Die „Riesen-Watch“, die mit Armband 158 Meter lang ist, hat 500 000 Mark gekostet. Die „Aktion“ soll die Originalität der europäischen Produzenten gegenüber der japanischen Konkurrenz dokumentieren.

### Sexualmord

dpa, Nürnberg  
Ein Sexualmord ist in Nürnberg ein siebenjähriger Junge zum Opfer gefallen. Die Polizei nahm einen 16-jährigen Schüler unter Tatverdacht fest. Gegen ihn war bereits im vergangenen Jahr nach dem Tod eines Achtjährigen beim „Henkerspielen“ ermittelt worden.

### Notstand auf Hawaii

rtt, Hilo  
Für die von den Lavamassen des Vulkans Mauna Loa bedrohte Stadt Hilo (45 000 Einwohner) auf Hawaii ist der Notstand ausgerufen worden. Zu diesem Zeitpunkt hatte sich der Lavastrom des am Sonntag ausgebrochenen Vulkans der Stadt bis auf acht Kilometer genähert. Die Lava kommt täglich 800 Meter näher.

### Zweiter Saturnring

AFP, Neu Delhi  
Einen zweiten äußeren Ring um den Planeten Saturn haben indische Wissenschaftler des astrophysikalischen Instituts von Bangalore am 24./25. März entdeckt. Der erste Saturn-Ring war von Galilei (1564-1642) ausgemacht worden.

Anzeige  
OMEGA  
TITAN  
natürlich vom  
Deitler  
Juwelier in Essen  
in Mülheim

### ZU GUTER LETZT

„Außerdem sammeln alle Schulen solche Batterien von Schulkindern.“ Die Stadtverwaltung Bonn in einer Umweltschutzbroschüre.

## WETTER: Wolkig

Wetterlage: Die von Westen eingeblasene Meeresluft gelangt unter schwachen Hochdruckeinfluß Vorhersage für Samstag: Bundesgebiet und Raum Berlin: In



den Morgenstunden stellenweise Dunst und Nebel. Tagüber teils heister, teils wolkig und weitgehend niederschlagsfrei. Abends im Südwesten Bewölkungsverdichtung und nachfolgend Regen. Tageshöchsttemperaturen 8 bis 9 Grad. Tiefwerte in der Nacht zum Sonntag zwischen minus 3 Grad im Nordwesten und plus 3 Grad im Südwesten. Schwacher Wind aus unterschiedlichen Richtungen. Weitere Aussichten: In der Südhälfte Regen, im Norden wenig Änderung.

Temperaturen am Freitag, 13. Uhr:		
Berlin	6°	Karl 22°
Bonn	6°	Köpenh. 6°
Dresden	5°	Las Palmas 18°
Essen	6°	London 6°
Frankfurt	7°	Madrid 14°
Hamburg	15°	Malland 11°
List/Sylt	5°	Mallorca 14°
München	3°	Moskau 4°
Stuttgart	5°	Nizza 14°
Aigier	16°	Oslo -1°
Amsterdam	6°	Paris 7°
Athen	17°	Prag 6°
Barcelona	11°	Rom 12°
Brüssel	7°	Stockholm 3°
Budapest	14°	Tel Aviv 24°
Bukarest	18°	Tunis 17°
Helsinki	2°	Wien 3°
Istanbul	18°	Zürich 5°

Sonnenaufgang am Sonntag: 6.58 Uhr, Untergang: 19.55 Uhr, Mondaufgang: 7.25 Uhr, Untergang: 18.53 Uhr. Sonnenaufgang am Montag: 6.56 Uhr, Untergang: 19.57 Uhr, Mondaufgang: 7.39 Uhr, Untergang: 21.01 Uhr. \*in MEZ, zentraler Ort Kassel

## Auch im Starkbier liegt die Wahrheit

PETER SCHMALZ, München  
Wäre der Münchner Salvatorbier die ganze Welt und würden alle ihr bare Münzen halten, was beim Starkbier erzählt wird, dann lebte die Menschheit glücklich und zufrieden von einem Anstich zum nächsten. Das wäre der Strauß schon seit einem Jahr, als ihm der falsche Hermelinmantel um die breiten Schultern gelegt wurde, König von Bayern, und da wäre seit dieser Woche nun auch die Wiedervereinigung auf eine Weise bewerkstelligt, wie sie selbst von Maß zu Maß scharfsichtiger werdenden Biertrinkpolitikern noch nicht in den Sinn gekommen ist.

Nun aber weiß auch der Mann, der sich bei Erich Honecker als „Franz Josef aus Bayern“ vorgestellt hat, was er mit seinem Milliardenkredit eigentlich im Schilde führte. Beim Prominentenanstich zum süßigen Salvator verliert ihm Schauspieler Walter Sedlmayr den Hintern: „Jeder weiß, wenn er ein Grundstück hat und ein Haus bauen will, dann muß er bei der Bank eine Hypothek aufnehmen. Und wenn dann nicht lang, so an zwanzig Hypothek und ein Grundschuld – und das wird im Grundbuch eingetragen. Und je mehr Kredite er kriegt, desto eher kann er die Zinsen zahlen – und bis er schauert, gehört

das ganze Sach der Bank. Und glauben Sie, daß das bei der DDR anders ist? Das nenne man „den unbüchtigen bayerischen Weg zur Wiedervereinigung übers Grundbuch“, den unser Ministerpräsident in aufopfernder Ein-Mann-Demokratie selbstlos eingefädelt hat.“ Nur die Herren Honecker und Handlos hätten das noch nicht durchschaut.

Wenn Sedlmayr (nach dem Text von Hannes Burger) peinlichst vermindert, den Namen Strauß auszusprechen, dann hat das einen gewichtigen Grund: Herr Dr. h. c. Sie san mir gut bekannt, ja und net bloß von vorn, sondern aus dem Namen nach. Aber i trau mir den net nennen, weil i Angst hab, daß Ihr Frau dann von mir Prozente verlangt. Und ich hab auch an großen Respekt vor Ihrer Frau, net nur Sie!“

Hans-Jochen Vogel, der anschließend mit Strauß am Tisch protestierte, mußte sich anhören, er habe keine Fehler, mache aber welche. Wenn er etwa dauernd Rücktritte von Bundesministern fordert: „Sie des ist fei a riskantes Spiel, des Sie da treiben! Weil es könnt amal bild nausgeh, bei dera Regierung könnt je leicht amal a Besserer nachkommen...“

Mit Rothenmund, dem bayerischen

## Schneise der Zerstörung

SAD, New York  
Die Gouverneure der US-Bundesstaaten North und South Carolina, in denen bei heftigen Stürmen mindestens 74 Menschen ums Leben kamen, haben Präsident Reagan ersucht, ihre Staaten zu Notstandsgebieten mit Anspruch auf Bundeshilfe zu erklären. Aus beiden Staaten wurde gemeldet, daß insgesamt 24 mächtige Tornados bis zu fünf Kilometer breite Schneisen der Verwüstung durch Ortschaften, Wälder und Industrieanlagen rissen. Bisher wurden mindestens 600 Verletzte gezählt, unter ihnen viele Menschen, die stundenlang unter den Trümmern ihrer Häuser und in eingestürzten Supermärkten auf Rettung warten mußten.

Nur drei Tage trennten den Anstich von der Stichwahl in München, da hieß es für die Brauerei, mutig einen Text zu genehmigen, der den künftigen Oberbürgermeister nicht schon verängstigt, ehe er gewählt ist. CSU-Kies ist ihnen sowieso schon einmal empor davon gelaufen, würde das aber nicht mehr tun, nachdem ihm, das publizistische Echo darauf in den Ohren schallte, und SPD-Kronanwalt darf sich trösten – falls er morgen verliert, hat er schon ein Berufsgebot: „Als U-Boot-Kommandant. Weil solang wie Sie hat die Münchner Linken noch keiner auf Tauchstation gehalten.“

Tornado einen riesigen Supermarkt bis auf die Grundmauern zerstörte, mußten die Behörden nach ersten Plünderungen eine nächtliche Ausgangssperre verhängen.

„Wir fühlen uns wie durch den Fleischwolf gedreht“, sagte Marcus Hair in Beaver Dam, South Carolina, der einen der Wirbelstürme mit Frau und drei Kindern unverletzt überlebte. „Es dauerte nur 30 Sekunden“, berichtete er, „wir saßen vor’m Fernseher und wurden plötzlich vom Sturm gepackt und ins Freie geschleudert.“ Vom Haus der Familie blieben nur zwei Wände stehen.

Einige Überlebende mußten von Bäumen abgesegelt werden, in die sie der Sturm geschleudert hatte. Andere mußten um ihr Leben schwimmen, nachdem sie der Sturm in Flüsse und Seen geworfen hatte. Joyce Leonard, eine junge Frau, die mit ihren zwei kleinen Kindern in ihrem Auto saß, sah plötzlich einen unheimlich schwarzen Trichter auf ihre Wohnsiedlung zurasen. Sie riß die Kinder aus dem Wagen und warf sich mit ihnen schnell in einen Graben. Auch sie verlor ihr Haus bei der schlimmsten Sturmkatastrophe der USA seit 1974. In jenem Jahr kamen 300 Menschen um.





„Träume bedeuten nichts“, läßt Schiller Franz Moor in den „Räubern“ sagen. Wir glauben, es heute besser zu wissen. FOTO: TELEBUNK

## Ein Schwerpunktthema im April: Der Traum

### Briefe an uns selbst

Für Sigmund Freud war der Traum ein Königsweg ins Unbewußte; für viele Menschen ist er oft genug etwas Bedrückendes, ein Alptraum. Sie erleben im Schlaf grauenhafte Situationen, denen sie nicht gewachsen sind. Mit Herzklopfen und in Schweiß gebadet wachen sie auf. Oft dauert es Minuten, ehe sie wissen, daß sie nur einem Traum aufgesessen sind.

In sieben Sendungen, die das ZDF vom 1. bis 29. April ausstrahlt, steht der Traum im Mittelpunkt. Karl Schmelting, Leiter der ZDF-Hauptredaktion Kultur, erklärt dazu: „Wir müssen lernen, mit unseren Träumen umzugehen, sie sind Briefe an uns selbst; über sie tritt der Mensch in einen Dialog mit sich selbst ein. Er erfährt durch sie mehr über sich.“

Bereits auf der internationalen Funkausstellung im vergangenen

Der Traum – eine wiederentdeckte Sprache – Sa., ZDF, 19.30 Uhr

Jahr in Berlin veranstaltete das ZDF Studiogespräche zwischen Meseseuchern und Experten unter dem Titel „Hilfe, ich träume“. Die Resonanz war so überwältigend, daß man sich in Mainz spontan entschloß, dieses Thema ausführlicher zu behandeln. „Programmschwerpunkt soll“, so Karl Schmelting, „der Traum als die Sprache des Unbewußten im Menschen sein.“ Die beiden ersten Filme am 1. und 8. April führen grundlegend in das Thema ein.

Der morgige Beitrag „Der Traum – eine wiederentdeckte Sprache“ zeigt z.B. eine junge Frau, die Stufe für

Stufe einer Wendeltreppe erklimmt, höher und höher – bis die Treppentufen plötzlich abbrechen, sich ein Abgrund vor ihr öffnet. In Form von Spielszenen versucht man, die Zuschauer nun ins Reich des Unbewußten zu führen. Sie sollen erfahren, daß ihre Träume Teil ihres eigenen Selbst sind: Sex-, Todes- oder Alpträume, Wunschbefriedigungen oder aber auch nur der nächtliche Ausgleich für am Tag erlittene Demütigungen.

Im zweiten Teil kommen Experten zu Wort. An konkreten Beispielen erläutern sie, was es mit etlichen Traum-Motiven auf sich hat und welche Konsequenzen der einzelne daraus ziehen kann. Der dritte Film kommt aus der Kirchenredaktion des ZDF und behandelt „Religion und Traum“. Hier werden Menschen geschildert, denen es gelang, aus einem Traum auch persönliche Konsequenzen zu ziehen. Günter Möyer, Autor dieses Beitrags, dazu: „Für mich sind Träume religiös, wenn sie zu einer Umkehr oder Bekehrung Anlaß geben; Träume, die aus einem ichbezogenen Leben herausführen.“

Weitere Themenkreise beschäftigen sich mit dem Traum in der Malerei. Ergebnisse der neuesten Schlaforschung werden in diesem Zyklus ebenso angesprochen wie Möglichkeiten der Simulation – darunter auch die Fähigkeit unseres Gehirns, Ereignisse und Vorgänge zu erschaffen. Die Serie endet mit dem „Traum in der Literatur“. Karl Schmelting: „Wir wollen den Träumern helfen, mit ihren nächtlichen Dramen fertig zu werden.“

ROSE-MARIE BORNGÄSSER

## STUDIO

Der Branchen-Dienst „medienspiegel“ hat ein Interview mit dem Auslandskorrespondenten der ARD, Richard Dill, veröffentlicht, in dem Dill zur Reaktion der öffentlich-rechtlichen Anstalten auf neue Konkurrenz Stellung nimmt. Dill: „Es gibt zwei Theorien innerhalb der ARD. Erstens die 'Anpassungstheorie' – ihre Anhänger sagen, wir müssen uns der Konkurrenz anpassen und stärker um die Zuschauer kämpfen, damit wir unseren Anspruch auf die Gebühren nicht verlieren. Die Verfechter des 'Nischen-Fernsehens' beharren auf dem, was sie als einzige können und in Zukunft auch unbestritten weitermachen wollen – Komplementärpro-

gramme, Information, Bildung, Sportsendungen, Kultur.

Ich bin für die zweite Lösung, wobei ich auf keinen Fall eine Aufgabenteilung wünsche, wie etwa: Die Unterhaltung wird von den Privaten gemacht, alles Übrige von den öffentlich-rechtlichen Anstalten. Ich bin für Sport und Ballett und Bildungsprogramme. Das Wort Bildung ist verpönt, aber wenn man sowohl ein Interview Lenz-Sperber als auch einen Sprachkurs als auch E-Musik als auch eine Serie über Mozart als Bildung ansieht, wird deutlich, daß ich nicht die garantierte Langeweile meine.“ Dill weiter: „Wenn es zehn oder mehr Kanäle gibt, werden auch die bisherigen Koordinationsspielchen zwischen ARD und ZDF wirkungslos, weil die Einschaltquoten nicht mehr der Rede sein werden.“ DW.

## Samstag

- 15.15 Programmübersicht**  
**15.45 Josef Stiegl**  
 Persönliches und Amtliches  
**16.30 Sonntags**  
**16.30 Britisch Berlin** 1985  
**16.30 Rot und Schwarz (5)**  
 Letzter Teil des Fernsehfilms nach Stendhal  
 Julien Sorel, Sekretär des Marquis de la Mole, hat sich durch die ebenso schöne wie hochmütige und extravagante Mathilde de la Mole zu einem Abenteuer hinreißen lassen. Um Mathilde, die ihn mit ihren Launen quält, ganz von sich abhängig zu machen, täuscht er ein Verhältnis mit einer anderen Frau vor. Mathilde unterwirft sich ihm und gesteht, daß sie schwanger ist. Der Marquis de la Mole ist außer sich, als er von der Beziehung der beiden erfährt. Mit allen Mitteln versucht er eine Heirat, die Mathilde will, zu verhindern. Unter anderem holt er Erkundigungen bei Madame de Rênal, der früheren Herrin und Geliebten Julien, ein. Madame de Rênal belastet Julien schwer. Auf der Suche nach einem Ausweg: Nach dem Tode der Rênal zu nehmen. Er verlobt ein Attentat.  
**17.30 Hier und Heute unterwegs**  
**18.00 Tagesschau**  
 Dozw. Regionalprogramme  
**20.00 Tagesschau**  
**20.15 Oh diese Eltern!**  
 Comedy-Theater  
**21.55 Zeichnung der Letztzähl**  
 Anschl. Tagesschau  
 Das Wort zum Sonntag  
**22.15 Das unheimliche Auge**  
 Amerikanischer Spielfilm (1978)  
 Mit Lauren Hutton u.a.  
 Regie: John Carpenter  
 Die entsetzte Leigh Michaels bezieht ein Hochhaus-Apartment in Los Angeles, wo sie als Regisseurin für eine Fernsehgesellschaft arbeitet. Dort wird sie fortan mit mysteriösen Briefen und Telefonanrufen terrorisiert. Ein Unbekannter, der sie anscheinend ständig beobachtet, treibt sie immer tiefer in eine alptraumhafte Situation.  
**23.00 „Derstar in dunkler Zeit“**  
 0.00 Tagesschau

## III.

- WEST**  
**18.00 Sprachkurs**  
**18.30 Die Michael Braun Talkshow live**  
**19.00 Aktuelle Stunde**  
**20.00 Tagesschau**  
**20.15 Der große Friseur**  
 Moderation: Inge von Böninghausen  
**21.00 Gott und die Welt**  
 Fasten macht den Kopf frei  
**21.30 Diese Macht des Schicksals**  
**22.25 Bayern**  
 Amerikanischer Spielfilm (1981)  
 Buch und Regie: Amos Poe  
 Mit Susan Tyrrell, Robbie Coltrane, John Lurie u.a.  
**0.00 Letzte Nachrichten**  
**NORD**  
**18.00 Sonntags**  
**18.30 Glauben heute**  
**WELT Videotext**  
 täglich von 16 Uhr bis Sonntag (ARD und ZDF)  
 unter Nummer 601, 602, 603  
**19.00 Hobbyklub**  
 Spiele mit Physik  
**19.45 Der Sternschnuppen im April**  
**20.00 Tagesschau**  
**20.15 Hotel Polen und seine Gäste**  
 Teil 3: Die letzte Saison  
**22.05 Der große Friseur**  
**22.25 Memento of Eble**  
**23.35 Nachrichten**  
**HESSEN**  
**18.00 Weltreise**  
**18.45 Heute Wenn Sie**  
**19.15 Schießden drum (5)**  
 Mit Dieter Eppler  
**19.45 Ein Platz für Kinder**

## Sonntag

- 9.30 Programmübersicht**  
**10.00 Molo Tagbuch**  
**10.45 Die Sendung mit der Maus**  
**11.15 Jugend im Zweifels**  
**12.00 Internationaler Filmclub**  
 Thema: „Akte geschlossen – Sache erledigt“ (Nach Zapfenstreich und Untersuchungsausschuss)  
**12.45 Tagesschau mit Wochenpiegel**  
**13.15 Emil Gilels spielt:**  
 Wolfgang Amadeus Mozart  
**13.50 Regende der Wochen**  
 Themen: Faszination – Schüler und Computerwelt / Versicherungsnepp – Junge Leute werden reingelegt / Nolde-Museum in Seebüll  
**14.30 Die Besucher**  
 14. Teil: Wasser und Tränen  
**15.00 Liebe, Jazz und Übermut**  
 Deutscher Spielfilm (1957)  
 Mit Peter Alexander, Bibi Johns, Grete Weiser, Rudolf Platte u. a.  
 Regie: Erik Ode  
 In einem klandestinen Internat für musikalisch begabte Kinder gibt es große Aufregung, als eine Inspektion ins Haus steht. Frau Himmelsreich, die gutmütige Leiterin, hat sich nämlich nicht an die Stiftungs-Statuten gehalten, weil sie möglichst viele Waisen aufnehmen wollte; jetzt drohen ihre menschenfreundlichen Schwindelen aufzuklären. In dieser prekären Situation hilft ihr Jazzband-Chief Peter als vermeintlicher Musiklehrer aus der Klemme und sorgt nach amüsanten Komplikationen für ein Happy-End.  
**16.00 Film aktuell**  
**17.00 Alle arbeiten am selben Ziel**  
**17.30 ARD-Ratgeber: Geld**  
**18.15 Wie Star um Thema: „Kabelpilotprojekt“**  
**18.30 Die Sportwoche**  
**19.00 Welpen**  
 Moderator: Gerd Ruge  
**20.00 Tagesschau**  
**20.15 So lebten sie alle Tage**  
 Teil 5: Der Komödiant und sein Zangor  
**22.00 Heutiger Meisterwerke**  
 Paul Klee: Garten mit Vögeln  
**22.10 Tagesschau**  
**22.15 Der Tag**  
**23.00 Die Welt zum Atlantik**  
 Otto Schily im Gespräch mit Günther Gaus  
**23.45 Ausweg aus der Krise**  
 0.15 Tagesschau

## III.

- WEST**  
**18.00 Pan Ton**  
 ... macht Quark  
**18.30 Christa im Alltag (4)**  
 Der Führerschein  
**19.00 Aktuelle Stunde**  
**20.00 Tagesschau**  
**20.15 Juan Amante Domínguez ingress**  
**21.00 Auslandsstudio**  
**21.45 So leben**  
 Leben live mit Jürgen von der Lippe  
**23.15 Das Verhalten der Tiere**  
 3. Folge: Die Evolution des Geistes  
**0.00 Letzte Nachrichten**  
**SÜDWEST**  
**18.00 Sonntags**  
**18.30 Formel Eins**  
 Moderation: Peter Ilmann  
**19.15 Das sind wir**  
 Unterhaltungsprogramm aus dem Wohnzimmer  
**20.00 Tagesschau**  
**20.15 Der aufbauende Aufstieg des Arturo**  
 Von Bertholt Brecht  
**22.00 Sport**  
**23.40 Nachrichten**  
**HESSEN**  
**18.00 Reisewege zur Kunst: Türkei**  
**18.45 Briefmarken – nicht nur für Sammler**  
**19.00 Supermarziale Mensch**  
 Moderator: Hans-Joachim Rauschenbach  
**20.15 Memento 74**  
 Mit Nana, Paul Young u. a.  
**21.00 Der aktuelle Tagesschau**  
**21.05 Autoreport**  
**21.10 Unter dem Hammer**  
 Schicksale um ein Münchner Auktionshaus

## In München wurde im Haus der Kunst die Staatsgalerie moderner Kunst wiedereröffnet. Die zahlreichen Zugänge der jüngsten Zeit machten eine Neugliederung notwendig. Die WELT sprach mit Erich Steingraber, dem Generaldirektor der Bayerischen Staatsgemäldesammlungen, über die Zukunft der Staatsgalerie.

WELT: Bleibt die Staatsgalerie im Haus der Kunst ein Dauerprovisorium?

Steingraber: Wir haben bei der Neuordnung der Staatsgalerie moderner Kunst, die kürzlich durch die Integration der Stiftung Theo Wornland notwendig geworden war, mit der betont gedrangten Anordnung der Exponate nachdrücklich zu demonstrieren versucht, daß das Haus der Kunst inzwischen auch als Provisorium längst untragbar geworden ist. Die Münchner Staatsgalerie gehört mit den Galerien in Düsseldorf, Köln, Stuttgart, Hannover und Berlin zu den bedeutendsten Sammlungen der Kunst des 20. Jahrhunderts in Deutschland. Sie muß deshalb – nachdem alle anderen im Krieg beschädigten oder zerstörten staatlichen Museen Münchens wieder aufgebaut worden sind – dringend nach einem eigenen Haus verlangen. Das ist der Freistaat Bayern seiner unvergleichlich reichen künstlerischen Tradition schuldig.

WELT: Wie sieht es mit dem geplanten Neubau aus?

Steingraber: Die staatlichen Galerien – Alte und Neue Pinakothek mit der Staatsgalerie moderner Kunst – bilden eine sinnvolle Einheit. Die wichtigsten Grundlagen für die Kunst der Moderne wurden im 19. Jahrhundert gelegt. Der Neubau der Staatsgalerie sollte also möglichst den Pinakotheken bsparsbar sein. Wir haben deshalb wiederholt auf das noch verbliebene Gebäude der ehemaligen Tür-

## Wie modern ist die Staatsgalerie moderner Kunst? – WELT-Interview mit Prof. Erich Steingraber

### Es gibt keine geschlossene Avantgarde mehr

kenkaserne hingewiesen. Das wäre die letzte Chance, diesen umfangreichen Gemäldebestand auf einem für den Museumsbesucher überschaubaren Areal zu konzentrieren. Die Grundstücksfrage soll, wie ich höre, bald geklärt und dann ein Wettbewerb ausgeschrieben werden.

WELT: Was ist mit den Depotbeständen?

Steingraber: Die sind völlig unzureichend in den unklimateilerten Kellerkammern des Hauses der Kunst untergebracht.

WELT: Welche Ziele hat sich die Staatsgalerie moderner Kunst gesetzt? Welche Schwergewichte besitzt die Münchner Sammlung?

Steingraber: München hat – wie auch alle anderen Sammlungen moderner Kunst in Deutschland – nach dem Krieg von vorne anfangen müssen. Als ich 1969 die Verantwortung für die Staatsgemäldesammlungen übernahm, waren etwa 35 Prozent der jetzt in der Staatsgalerie ausgestellten Bestände vorhanden. Während aber in Stuttgart und Düsseldorf schon früh erhebliche Mittel aus der Staatlichen Lotterieverwaltung zur Verfügung standen, oder während in Köln mit Peter Ludwig eine starke Sammlerpersönlichkeit prägend am Werk war, besaß München zwar weniger finanzielle Mittel, hatte aber das Glück, überaus reich beschenkt zu werden – obwohl (oder weil?) wir hier bekanntlich nicht blind und kritiklos dem massenmedialen Zeitgeist hinterherlaufen. Die für die Münchner Galerie Verantwortlichen waren also von Anfang an gehalten, die Schenkungen zur Bildung von Schwer-

punkten zu nutzen, die heute das unverwechselbare Gesicht unserer Sammlung prägen.

WELT: Helft das nicht, den Zufall zum Sammlungsprinzip zu erheben?

Steingraber: Die beiden Pinakotheken sind ja auch nicht nach kunstgeschichtlichen Einsichten komponiert worden, sondern zeichnen sich durch einprägsame Schwerpunkte aus. Als Schwerpunkte der Staatsgalerie sind zu nennen: der deutsche Expressionismus (um die Schenkung Emanuel und Sofie Fohn) mit einem

eigenen Kirchner-Saal, Max Beckmann (Stiftung Günther Franke), dann neben den wichtigsten Vertretern der inneren Emigration – Nay, Winter, Werner, Baumeister – auch die jüngeren deutschen Maler, der Kubismus und Picasso (Sammlung Theo und Woty Werner), der Surrealismus (Stiftung Theo Wornland), die Schenkungen Hans Hartung und Robert Motherwell als Vermittler zum abstrakten Expressionismus in Europa und Amerika, eine bereits recht ausgewogene Sammlung amerikanischer Kunst (dank Leihgaben des Galeriereins und der Sammlung Peter

Ludwig) schließlich die Stiftung Marino Marini und die italienische Kunst des 20. Jahrhunderts.

WELT: Aber sind die Italiener hier nicht überproportioniert?

Steingraber: München war immer ein wichtiger künstlerischer Umschlagplatz zwischen dem Süden und dem Norden. Das von der kurfürstlich barocken und ludovizianischen Baukunst geprägte Stadtbild ist ohne Italiens Vorbild nicht denkbar. So schien es mir sinnvoll, die italienische Kunst des 20. Jahrhunderts, die ja im europäischen Kontext eine wichtige Rolle spielt, in unser Schwerpunktprogramm mit einzubeziehen. Dabei spielt meine persönliche Freundschaft mit vielen bedeutenden italienischen Künstlern, denen die Staatsgalerie inzwischen großzügige Geschenke verdankt, gewiss eine Rolle. Hier die Statistik nach der letzten Neuordnung der Galerie: Von 521 ausgestellten Werken sind 292 deutscher, 48 italienischer, 48 französischer, 38 US-amerikanischer, 31 spanischer und lateinamerikanischer, 7 englischer und 23 sonstiger Herkunft.

WELT: Wird darüber nicht die regionale Kunst vernachlässigt?

Steingraber: Die Staatsgemäldesammlungen fühlen sich für „regionale“ Kunst nur dann zuständig, wenn sie überregionale Bedeutung besitzt. Ich nenne hier stellvertretend für andere Ruppert Geiger, Günter Fruhtrunk, Hans Wimmer, Alf Lechner oder Fritz Koenig, die bei uns gut vertreten sind.

WELT: Wie hält es die Staatsgalerie mit aktueller Kunst?

Steingraber: Das zunehmende Mißtrauen in die Wachstumsideologie gehen heute Hand in Hand mit ernsthaften Zweifeln an der Expansionseuphorie einer „grenzüberschreitenden“ Kunst. Das Kunstmuseum muß meiner Überzeugung nach auch weiterhin auf der abgeschlossenen, dauerhaften Leistung, auf vollendeten Werken und Ergebnissen bestehen und sich somit klar vom aktuellen Ausstellungsbetrieb absetzen. Ich habe jedenfalls noch nie unter der fatal-deutschen Angst vor Rückständigkeit gelitten und bin deshalb auch wiederholt dem Alleinvertragsanspruch der munteren Lobby der Tastemacher entgegengetreten.

WELT: Sollte sich ein Haus wie die Staatsgalerie nicht Werke der Avantgarde sichern, bevor sie die Klassiker von morgen sind?

Steingraber: Von einer geschlossenen Avantgarde, die sich mit der am Jahrhundertanfang vergleichen ließe, kann heute längst keine Rede mehr sein. Lassen Sie mich den klugen Arnold Gehlen zitieren: „Wenn die Künstler in der heutigen Gesellschaft zu den Nebenerzeugnissen gehören, dann kann wohl keine der neuesten Richtungen in vollem Sinn als Avantgarde gelten, nämlich als Kunstrum aller von morgen; denn für einen solchen Anspruch liegt keine dieser Richtungen innerhalb der Gesamtkultur zentral genug. Da also ohnehin künftig mit einem Pluralismus von Gestaltungsverfahren und Stilen zu rechnen ist, dann kann doch, nach alldem quitiertem Verlust der Mitte, der totale Geltungswille eines besonderen Stiles nur entweder marktmopolistische oder versetzt politische Motive haben, aber keine ästhetische Evidenz.“ Das sollten sowohl die fortschrittsgläubigen wie die konservativen Inquisitoren beherzigen.

ROSE-MARIE BORNGÄSSER



Der Maler Hans Hartung (links), der der Staatsgalerie moderner Kunst wichtige Werke schenkte, mit Erich Steingraber. FOTO: DIE WELT

**Ringhotels – wo der Gast noch wirklich Gast ist.**  
 Über 100 Jahre, fast ausschließlich reine Familienbetriebe, gehören zu den Ringhotels. Die Ringhotels sind in der Regel in der ersten Reihe der Hotellerie. Sie sind für Touristen ebenso ideal wie für einen Kultur- und Geschäftsbesuch. Die Ringhotels sind in der Regel in der ersten Reihe der Hotellerie. Sie sind für Touristen ebenso ideal wie für einen Kultur- und Geschäftsbesuch. Die Ringhotels sind in der Regel in der ersten Reihe der Hotellerie. Sie sind für Touristen ebenso ideal wie für einen Kultur- und Geschäftsbesuch.

**Hotel Nieberbach**  
 2112 Aachen  
 Tel. 0431 33 13 40  
 0 431 33 13 40

**HOTEL RESIDENZ**  
 20 02 10 12 14 16 18 20 22 24 26 28 30 32 34 36 38 40 42 44 46 48 50 52 54 56 58 60 62 64 66 68 70 72 74 76 78 80 82 84 86 88 90 92 94 96 98 100  
 Tel. 0431 33 13 40  
 0 431 33 13 40

**HOTEL SELHORN**  
 Am Eingang zum Naturpark, im schönen, nahe dem See gelegenen Ort Selhorn, 18 km südlich von Hannover, 40 km von Berlin.  
 Tel. 051 31 13 40  
 0 51 31 13 40

**HOTEL HEIDENHOF**  
 50 Betten, im Zentrum der Stadt, in der Nähe des Sees, 18 km südlich von Hannover, 40 km von Berlin.  
 Tel. 051 31 13 40  
 0 51 31 13 40

**Hotel Hermannsburg**  
 3102 Hermannsburg  
 Tel. 050 52 33 81  
 0 50 52 33 81

**Hotel Winst**  
 2116 Aachen  
 Tel. 0431 33 13 40  
 0 431 33 13 40

**Hotel Asendorf**  
 2116 Aachen  
 Tel. 0431 33 13 40  
 0 431 33 13 40

**Witte's Hotel**  
 2111 Uelzen  
 Tel. 0531 33 13 40  
 0 531 33 13 40



UNTERRICHT UND FORTBILDUNG

Intensiv-Sprachkurse im Ausland

Englisch/Amerikanisch-Französisch-Spanisch  
Italienisch-Niederländisch  
Portugiesisch/Brazilianisch

- Unterrichtstermine das ganze Jahr hindurch, anwesenheitsfähig für Bildungsberechtigte.
- Für Erwachsene aller Berufs- und Altersgruppen
- Für langweilige Oberflächenschüler (kein Schüler-Ferien-Tourismus)
- Kleingruppen-Unterricht, zwei bis acht Wochen
- Einzel-Unterricht, ein bis vier Wochen
- Ferngesprächskurse „English in the Sun“, zwei bis vier Wochen

**AUSLAND SPRACHDIENST GMBH**  
Hogelstraße 52 W D-6072 Dreieich bei Frankfurt am Main  
Telefon 0 61 03/3 41 13, Telefax 4 17 860 50  
Fachorganisation für qualifizierte Sprachschulung im Ausland

ENGLISH IN ENGLAND

Unser weltbekanntes 100-Zimmer-Hotel am Meer (London 100 km) und unsere ebenso bekannte Englische Sprachschule sind im selben Gebäude, vom British Council anerkannt und seit 1957 existierend.

**25 % ERMÄSSIGUNG**  
bei Aufenthaltsdauer von 30 Tagen oder länger (inkl. Sonderkursen i. Cambridge-Prüfung)  
Schreiben Sie an: **REGENCY SCHOOL OF ENGLISH**  
Ramsgate-on-Sea, Kent, England, Tel. 0464-591212, Telex 918 454  
KEINE ALTERSGRENZEN - KEIN MINIMUM-UNTERHALT - DAS GANZE JAHR  
GESÖFFNET  
SONDERWERNACHTS- UND OSTERKURSE

Die Chance für Realschüler

Wir zeigen Ihnen Möglichkeiten für die Zukunft.  
Wenden Sie sich für eine persönliche Besprechung an das

**Institut Rosenberg**  
1887

O. Gademann, Höhenweg 60, CH-9000 St. Gallen  
Tel. 004171-27 77 77

Englisch in England

Vom British Council anerkannte Sprachschulen  
Verlangen Sie gratis und unverbindlich das Kursprogramm.

Anglo-Continental  
Dep. 44, 33 Wimborne Rd., Bournemouth BH2 6NA, England  
Tel. 0044202/29 21 28 oder  
beim Sekretariat für das deutsche Sprachgebiet  
Anglo-Continental  
Seefeldstrasse 17, 44  
CH-8008 Zürich  
Tel. 00411/47 79 11

FRANZÖSISCH 66

EINE ODER MEHRERE WOCHEN IN DEN ARDENNEN  
Intensivkurse (6-8 Stunden pro Tag) - ausserordentlich laufende Konversation bei Anwesenheit der Lehrkräfte von 6-22 Uhr, also 66 Stunden Französisch pro Woche. Ein Unterricht CERAN in der Hauptstadt - WC, 6 Privatlunden und Gruppenunterricht (3-4 Teilnehmer, max. 6 pro Gruppe), 1 Sprachlabor und 8 Klassen mit Video, Vorbereitung auf Examen: Abitur, BSC, Französisch-Lehrer, Wirtschaftsprüfung in Zusammenarbeit mit der Industrie- und Handelskammer von Paris 7 Wochen und Wochenkurse.  
Auch für Ihre Kinder in den Ferien Intensivkurse (20 Stunden pro Woche). Unsere Referenten garantieren Ihren Erfolg: Siemens, Boehringer, Lufthansa, Bayer, IFF, Procter & Gamble, EEC, Europäisches Parlament; 60 Diplomaten des Auswärtigen Amtes waren in 1982 in Sie (Ardenne), nur 40 km von Aachen entfernt. CERAN 120 NIVEAU, B-4800 SPA (BELGIEN) - 0032 87 773916  
Telefax: 49650 - in Deutschland 02166 59262 (nachmittags).

B.-Blindow-Schulen

staatlich geprüfte Berufe mit Zukunft  
Med.-tech. Assistent(in) MTA Labor o. Radiologie  
Pharm.-tech. Assistent(in) PTA  
Bio.-tech. Assistent(in) BTA  
Chem.-tech. Assistent(in) CTA  
Dietassistent(in) (Hotel-Touristik-Sprache)  
Krankengymnast(in)  
Massagist(in) und med. Bademeister(in)  
Sehbehindertengymnast(in) BYAT  
Logopädist(in) in Verb.  
Helmholtzstr. 8-8 - 4500 Osnabrück - Telefon (0541) 273 21  
Helmholtzstr. 17 u. 18 - 3062 Bückeburg - Tel. (05723) 37 80

WELCHE ENGLISCHE SPRACHSCHULE

- Ist vom British Council anerkannt und Mitglied von ARES?
- hat eine 100%ige Examen-Erfolgsquote?
- bietet Ihnen ein unbefristetes Fernstudienprogramm?
- und kostet nur DM 270,- wöchentlich abschließend Unterricht und Unterbringung mit Halbpension?

CHURCHILL HOUSE SCHOOL RAMSGATE

Hauptkurse (2-40 Wochen), Examenkurse, Crash-Kurse, Business-Kurse, Ferienkurse. Für alle Altersgruppen. Für Anfänger und Fortgeschrittene. Verlangen Sie noch heute eine kostenlose Broschüre (in Deutsch):  
40-42 Spencer Square, Ramsgate-on-Sea, Kent, England  
Tel. Deutschw. 00 44 / 1 43 / 58 68 33

Sprachferien einmal anders.

An der Amerikanischen Schule im Tessin oder in England.

Sprachen kann man auf vielerlei Arten lernen. In der Schule, in Abendkursen, im Sprachgebiet oder im Schlaf. Sprachen lernen kann aber auch Erholung sein - zum Beispiel in den Ferien. Eine ganz besondere Möglichkeit, Sprachen zu lernen, bietet TASIS: In einem Campus - einer Schule ganz nach amerikanischem Vorbild - wecken wir in Ihrem Sohn oder Ihrer Tochter nicht nur die Freude an einer Fremdsprache, sondern bringen ihm bzw. ihr ein ganzes Stück Amerika und Weltoffenheit näher. Sei es im Chateau des Enfants, dem Sommerhaus für 6-12-Jährige im herrlichen Montagnola oberhalb von Lugano (Unterricht in Englisch oder Französisch), oder in den Intensiv-Sprachkursen für 12-18-Jährige in Montagnola (Unterricht in Englisch, Französisch, Deutsch oder Italienisch) bzw. in England (Intensivunterricht in Englisch).

Und damit die Sprachferien auch wirklich den Nahmen Ferien verdienen, gehören eine bunte gemischte Gesellschaft internationaler Schüler, Sport, künstlerisches Gestalten und erlebnisreiche Exkursionen dazu.

The American School in Switzerland

TASIS Ferien-Sprachkurse, CH-6926 Montagnola-Lugano, Switzerland, Tel. (091) 54 64 71, Telex 79 317  
TASIS England, Coldharbour Lane, Thorpe, Surrey, England TW 20 8TE, Tel. (09328) 65252, Telex 929172  
Coupon für den kostenlosen Farbprospekt

Name: \_\_\_\_\_ Vorname: \_\_\_\_\_  
Alter und Name Ihres Kindes: \_\_\_\_\_  
Strasse: \_\_\_\_\_ PLZ: \_\_\_\_\_ Ort: \_\_\_\_\_ Tel.: \_\_\_\_\_

Fremdsprachen im Ausland

9 Sprachen in 12 Ländern.  
Für Schüler in den Oster- und Sommerferien.  
Für Studenten und Erwachsene aller Berufe.  
Schon 2 Wochen im Ausland bringen oft mehr als 2 Jahre im Abendkurs.  
Ein gutes Stück Zukunftssicherung.

1 bis 2 Fremdsprachen bringen mehr Erfolg in Leben und Beruf.  
Bitte fordern Sie die kostenlosen Farbprospekte an  
**Dr. Steinfels Sprachreisen GmbH**  
Friederichstr. 11, 10117 Berlin 12, 10557, 10559, 10563, 10565, 10567, 10569, 10571, 10573, 10575, 10577, 10579, 10581, 10583, 10585, 10587, 10589, 10591, 10593, 10595, 10597, 10599, 10601, 10603, 10605, 10607, 10609, 10611, 10613, 10615, 10617, 10619, 10621, 10623, 10625, 10627, 10629, 10631, 10633, 10635, 10637, 10639, 10641, 10643, 10645, 10647, 10649, 10651, 10653, 10655, 10657, 10659, 10661, 10663, 10665, 10667, 10669, 10671, 10673, 10675, 10677, 10679, 10681, 10683, 10685, 10687, 10689, 10691, 10693, 10695, 10697, 10699, 10701, 10703, 10705, 10707, 10709, 10711, 10713, 10715, 10717, 10719, 10721, 10723, 10725, 10727, 10729, 10731, 10733, 10735, 10737, 10739, 10741, 10743, 10745, 10747, 10749, 10751, 10753, 10755, 10757, 10759, 10761, 10763, 10765, 10767, 10769, 10771, 10773, 10775, 10777, 10779, 10781, 10783, 10785, 10787, 10789, 10791, 10793, 10795, 10797, 10799, 10801, 10803, 10805, 10807, 10809, 10811, 10813, 10815, 10817, 10819, 10821, 10823, 10825, 10827, 10829, 10831, 10833, 10835, 10837, 10839, 10841, 10843, 10845, 10847, 10849, 10851, 10853, 10855, 10857, 10859, 10861, 10863, 10865, 10867, 10869, 10871, 10873, 10875, 10877, 10879, 10881, 10883, 10885, 10887, 10889, 10891, 10893, 10895, 10897, 10899, 10901, 10903, 10905, 10907, 10909, 10911, 10913, 10915, 10917, 10919, 10921, 10923, 10925, 10927, 10929, 10931, 10933, 10935, 10937, 10939, 10941, 10943, 10945, 10947, 10949, 10951, 10953, 10955, 10957, 10959, 10961, 10963, 10965, 10967, 10969, 10971, 10973, 10975, 10977, 10979, 10981, 10983, 10985, 10987, 10989, 10991, 10993, 10995, 10997, 10999, 11001, 11003, 11005, 11007, 11009, 11011, 11013, 11015, 11017, 11019, 11021, 11023, 11025, 11027, 11029, 11031, 11033, 11035, 11037, 11039, 11041, 11043, 11045, 11047, 11049, 11051, 11053, 11055, 11057, 11059, 11061, 11063, 11065, 11067, 11069, 11071, 11073, 11075, 11077, 11079, 11081, 11083, 11085, 11087, 11089, 11091, 11093, 11095, 11097, 11099, 11101, 11103, 11105, 11107, 11109, 11111, 11113, 11115, 11117, 11119, 11121, 11123, 11125, 11127, 11129, 11131, 11133, 11135, 11137, 11139, 11141, 11143, 11145, 11147, 11149, 11151, 11153, 11155, 11157, 11159, 11161, 11163, 11165, 11167, 11169, 11171, 11173, 11175, 11177, 11179, 11181, 11183, 11185, 11187, 11189, 11191, 11193, 11195, 11197, 11199, 11201, 11203, 11205, 11207, 11209, 11211, 11213, 11215, 11217, 11219, 11221, 11223, 11225, 11227, 11229, 11231, 11233, 11235, 11237, 11239, 11241, 11243, 11245, 11247, 11249, 11251, 11253, 11255, 11257, 11259, 11261, 11263, 11265, 11267, 11269, 11271, 11273, 11275, 11277, 11279, 11281, 11283, 11285, 11287, 11289, 11291, 11293, 11295, 11297, 11299, 11301, 11303, 11305, 11307, 11309, 11311, 11313, 11315, 11317, 11319, 11321, 11323, 11325, 11327, 11329, 11331, 11333, 11335, 11337, 11339, 11341, 11343, 11345, 11347, 11349, 11351, 11353, 11355, 11357, 11359, 11361, 11363, 11365, 11367, 11369, 11371, 11373, 11375, 11377, 11379, 11381, 11383, 11385, 11387, 11389, 11391, 11393, 11395, 11397, 11399, 11401, 11403, 11405, 11407, 11409, 11411, 11413, 11415, 11417, 11419, 11421, 11423, 11425, 11427, 11429, 11431, 11433, 11435, 11437, 11439, 11441, 11443, 11445, 11447, 11449, 11451, 11453, 11455, 11457, 11459, 11461, 11463, 11465, 11467, 11469, 11471, 11473, 11475, 11477, 11479, 11481, 11483, 11485, 11487, 11489, 11491, 11493, 11495, 11497, 11499, 11501, 11503, 11505, 11507, 11509, 11511, 11513, 11515, 11517, 11519, 11521, 11523, 11525, 11527, 11529, 11531, 11533, 11535, 11537, 11539, 11541, 11543, 11545, 11547, 11549, 11551, 11553, 11555, 11557, 11559, 11561, 11563, 11565, 11567, 11569, 11571, 11573, 11575, 11577, 11579, 11581, 11583, 11585, 11587, 11589, 11591, 11593, 11595, 11597, 11599, 11601, 11603, 11605, 11607, 11609, 11611, 11613, 11615, 11617, 11619, 11621, 11623, 11625, 11627, 11629, 11631, 11633, 11635, 11637, 11639, 11641, 11643, 11645, 11647, 11649, 11651, 11653, 11655, 11657, 11659, 11661, 11663, 11665, 11667, 11669, 11671, 11673, 11675, 11677, 11679, 11681, 11683, 11685, 11687, 11689, 11691, 11693, 11695, 11697, 11699, 11701, 11703, 11705, 11707, 11709, 11711, 11713, 11715, 11717, 11719, 11721, 11723, 11725, 11727, 11729, 11731, 11733, 11735, 11737, 11739, 11741, 11743, 11745, 11747, 11749, 11751, 11753, 11755, 11757, 11759, 11761, 11763, 11765, 11767, 11769, 11771, 11773, 11775, 11777, 11779, 11781, 11783, 11785, 11787, 11789, 11791, 11793, 11795, 11797, 11799, 11801, 11803, 11805, 11807, 11809, 11811, 11813, 11815, 11817, 11819, 11821, 11823, 11825, 11827, 11829, 11831, 11833, 11835, 11837, 11839, 11841, 11843, 11845, 11847, 11849, 11851, 11853, 11855, 11857, 11859, 11861, 11863, 11865, 11867, 11869, 11871, 11873, 11875, 11877, 11879, 11881, 11883, 11885, 11887, 11889, 11891, 11893, 11895, 11897, 11899, 11901, 11903, 11905, 11907, 11909, 11911, 11913, 11915, 11917, 11919, 11921, 11923, 11925, 11927, 11929, 11931, 11933, 11935, 11937, 11939, 11941, 11943, 11945, 11947, 11949, 11951, 11953, 11955, 11957, 11959, 11961, 11963, 11965, 11967, 11969, 11971, 11973, 11975, 11977, 11979, 11981, 11983, 11985, 11987, 11989, 11991, 11993, 11995, 11997, 11999, 12001, 12003, 12005, 12007, 12009, 12011, 12013, 12015, 12017, 12019, 12021, 12023, 12025, 12027, 12029, 12031, 12033, 12035, 12037, 12039, 12041, 12043, 12045, 12047, 12049, 12051, 12053, 12055, 12057, 12059, 12061, 12063, 12065, 12067, 12069, 12071, 12073, 12075, 12077, 12079, 12081, 12083, 12085, 12087, 12089, 12091, 12093, 12095, 12097, 12099, 12101, 12103, 12105, 12107, 12109, 12111, 12113, 12115, 12117, 12119, 12121, 12123, 12125, 12127, 12129, 12131, 12133, 12135, 12137, 12139, 12141, 12143, 12145, 12147, 12149, 12151, 12153, 12155, 12157, 12159, 12161, 12163, 12165, 12167, 12169, 12171, 12173, 12175, 12177, 12179, 12181, 12183, 12185, 12187, 12189, 12191, 12193, 12195, 12197, 12199, 12201, 12203, 12205, 12207, 12209, 12211, 12213, 12215, 12217, 12219, 12221, 12223, 12225, 12227, 12229, 12231, 12233, 12235, 12237, 12239, 12241, 12243, 12245, 12247, 12249, 12251, 12253, 12255, 12257, 12259, 12261, 12263, 12265, 12267, 12269, 12271, 12273, 12275, 12277, 12279, 12281, 12283, 12285, 12287, 12289, 12291, 12293, 12295, 12297, 12299, 12301, 12303, 12305, 12307, 12309, 12311, 12313, 12315, 12317, 12319, 12321, 12323, 12325, 12327, 12329, 12331, 12333, 12335, 12337, 12339, 12341, 12343, 12345, 12347, 12349, 12351, 12353, 12355, 12357, 12359, 12361, 12363, 12365, 12367, 12369, 12371, 12373, 12375, 12377, 12379, 12381, 12383, 12385, 12387, 12389, 12391, 12393, 12395, 12397, 12399, 12401, 12403, 12405, 12407, 12409, 12411, 12413, 12415, 12417, 12419, 12421, 12423, 12425, 12427, 12429, 12431, 12433, 12435, 12437, 12439, 12441, 12443, 12445, 12447, 12449, 12451, 12453, 12455, 12457, 12459, 12461, 12463, 12465, 12467, 12469, 12471, 12473, 12475, 12477, 12479, 12481, 12483, 12485, 12487, 12489, 12491, 12493, 12495, 12497, 12499, 12501, 12503, 12505, 12507, 12509, 12511, 12513, 12515, 12517, 12519, 12521, 12523, 12525, 12527, 12529, 12531, 12533, 12535, 12537, 12539, 12541, 12543, 12545, 12547, 12549, 12551, 12553, 12555, 12557, 12559, 12561, 12563, 12565, 12567, 12569, 12571, 12573, 12575, 12577, 12579, 12581, 12583, 12585, 12587, 12589, 12591, 12593, 12595, 12597, 12599, 12601, 12603, 12605, 12607, 12609, 12611, 12613, 12615, 12617, 12619, 12621, 12623, 12625, 12627, 12629, 12631, 12633, 12635, 12637, 12639, 12641, 12643, 12645, 12647, 12649, 12651, 12653, 12655, 12657, 12659, 12661, 12663, 12665, 12667, 12669, 12671, 12673, 12675, 12677, 12679, 12681, 12683, 12685, 12687, 12689, 12691, 12693, 12695, 12697, 12699, 12701, 12703, 12705, 12707, 12709, 12711, 12713, 12715, 12717, 12719, 12721, 12723, 12725, 12727, 12729, 12731, 12733, 12735, 12737, 12739, 12741, 12743, 12745, 12747, 12749, 12751, 12753, 12755, 12757, 12759, 12761, 12763, 12765, 12767, 12769, 12771, 12773, 12775, 12777, 12779, 12781, 12783, 12785, 12787, 12789, 12791, 12793, 12795, 12797, 12799, 12801, 12803, 12805, 12807, 12809, 12811, 12813, 12815, 12817, 12819, 12821, 12823, 12825, 12827, 12829, 12831, 12833, 12835, 12837, 12839, 12841, 12843, 12845, 12847, 12849, 12851, 12853, 12855, 12857, 12859, 12861, 12863, 12865, 12867, 12869, 12871, 12873, 12875, 12877, 12879, 12881, 12883, 12885, 12887, 12889, 12891, 12893, 12895, 12897, 12899, 12901, 12903, 12905, 12907, 12909, 12911, 12913, 12915, 12917, 12919, 12921, 12923, 12925, 12927, 12929, 12931, 12933, 12935, 12937, 12939, 12941, 12943, 12945, 12947, 12949, 12951, 12953, 12955, 12957, 12959, 12961, 12963, 12965, 12967, 12969, 12971, 12973, 12975, 12977, 12979, 12981, 12983, 12985, 12987, 12989, 12991, 12993, 12995, 12997, 12999, 13001, 13003, 13005, 13007, 13009, 13011, 13013, 13015, 13017, 13019, 13021, 13023, 13025, 13027, 13029, 13031, 13033, 13035, 13037, 13039, 13041, 13043, 13045, 13047, 13049, 13051, 13053, 13055, 13057, 13059, 13061, 13063, 13065, 13067, 13069, 13071, 13073, 13075, 13077, 13079, 13081, 13083, 13085, 13087, 13089, 13091, 13093, 13095, 13097, 13099, 13101, 13103, 13105, 13107, 13109, 13111, 13113, 13115, 13117, 13119, 13121, 13123, 13125, 13127, 13129, 13131, 13133, 13135, 13137, 13139, 13141, 13143, 13145, 13147, 13149, 13151, 13153, 13155, 13157, 13159, 13161, 13163, 13165, 13167, 13169, 13171, 13173, 13175, 13177, 13179, 13181, 13183, 13185, 13187, 13189, 13191, 13193, 13195, 13197, 13199, 13201, 13203, 13205, 13207, 13209,











## Traditionsreicher berufsständischer Sachversicherer

Wir sind ein seit über 60 Jahren bestehender Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit mit Sitz in Hessen, der sich auf Berufsgruppen des sozialen/karitativen Bereichs konzentriert. Aus kleinen Anfängen haben wir vor allem in den letzten 20 Jahren sprunghaft unseren Bestand vervielfachen können und genießen heute das Vertrauen von über 150 000 Mitgliedern.

Wegen des unerwarteten Ausfalls der Führungspersönlichkeit, die diesen Erfolg erzielt hat, suchen wir als weiteres hauptamtliches

# Mitglied des Vorstandes

eine Persönlichkeit, die die Geschicke des Vereins mit in die Hand nimmt.

Zu seinen Aufgaben werden in erster Linie die Finanzverwaltung, das Rechnungswesen und die Personalangelegenheiten gehören. Er soll zuständig sein für die versicherungstechnische Gestaltung von Tarif- und Vertragswerken sowie für die Erarbeitung der Grundlagen zur Aufnahme neuer Sparten. Hierbei wird nicht hard-selling, sondern Fingerspitzengefühl und Einfühlungsvermögen in die besondere Mentalität und die ethischen Überzeugungen unserer gegenwärtigen und zukünftigen Mitglieder der Schlüssel zum Erfolg sein.

Gesucht wird ein Betriebswirt oder Versicherungskaufmann mit profunden Kenntnissen der Versicherungswirtschaft, vorzugsweise in den Sparten Kasko und allgemeine Haftpflicht, der schon heute in verantwortlicher Funktion im Versicherungswesen tätig ist. Praktische Erfahrung in der Anwendung der modernen Datentechnik ist wünschenswert.

Interessenten im Alter um 45 Jahre finden hier eine auf Dauer angelegte Aufgabe mit entsprechender Ausstattung. Für eine erste vertrauliche Kontaktaufnahme stehen unsere Berater, die Herren W. Greiner und J. Weise, unter der Rufnummer 0 30 / 8 81 10 71 gern zur Verfügung. Vertraulichkeit und Diskretion werden ausführlich zugesichert.

Schriftliche Bewerbungen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin) sind unter der Kennziffer 810 489 zu richten an Bleibtreustraße 24 in 1000 Berlin 15.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

## Kaufmännische Gesamtverantwortung im Dienstleistungsunternehmen

Als mittelständisches Dienstleistungsunternehmen mit Sitz im Rhein-Mosel-Gebiet beschäftigen wir 120 Mitarbeiter und setzen jährlich über DM 45 Mio. um. Wir sind in einem traditionsreichen Spezialgebiet der Publikumswerbung Marktführer und führen unseren Erfolg auf eine zukunftsorientierte Unternehmensführung sowie die hohe Leistungsmotivation unserer Mitarbeiter zurück.

Im Zuge der Neubesetzung suchen wir den

# Kaufmännischen Leiter

Sie berichten direkt den geschäftsführenden Gesellschaftern und sind verantwortlich für Finanz- und Rechnungswesen, Personal und Verwaltung.

Wir denken an einen führungserfahrenen Diplom-Kaufmann mit nachweislichen Erfolgen in ähnlicher Position, der gewohnt ist, selbstständig und mit der notwendigen Eigeninitiative zu arbeiten. Der Schwerpunkt Ihrer betriebswirtschaftlichen Ausbildung und Berufserfahrung sollte im Bereich Finanzen, Steuern, EDV und Kostenrechnung liegen. Das Unternehmen bedient sich moderner, selbstentwickelter Datenbanksysteme. Ein berufserfahrener EDV-Leiter steht Ihnen als Gesprächspartner zur Verfügung.

Herrn um die 40, die sich dieser anspruchsvollen Aufgabe gewachsen wissen und eine langfristige Bindung an unser Unternehmen suchen, bitten wir, die von uns beauftragten Berater, Frau Scollar und Herrn Dr. Huber, unter der Telefonnummer 0 22 61 / 70 31 56 für weitergehende Informationen anzurufen. Sie verbürgen sich für die Einhaltung jeder Art von Diskretion, die von Ihnen gewünscht wird.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltswunsch, Eintrittstermin, Schriftprobe) senden Sie bitte unter der Kennziffer 862 538 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

## Vertriebskönner elektrotechnische Industrie

Unser Unternehmen mit derzeit 900 Mitarbeitern und Hauptsitz in landschaftlich reizvoller Umgebung Nordrhein-Westfalens stellt elektrotechnische Kleinteile und Verarbeitungsmaschinen her. Zu unseren Kunden gehören renommierte Industrieunternehmen aus unterschiedlichen Branchen, die unsere Komponenten in ihre hochwertigen Produkte integrieren.

Wir suchen den

# Vertriebsleiter

der direkt dem kaufmännischen Geschäftsführer unterstellt ist und die Verantwortung für den gesamten Umsatz trägt. Die kompetente Vertretung unseres Hauses bei Großkunden gehört ebenso zu seinen Aufgaben wie die überzeugende Führung der über 50 Mitarbeiter umfassenden Vertriebsmannschaft im Innen- und Außendienst.

Als neuen Vertriebsleiter stellen wir uns einen Diplom-Ingenieur vor, der mehrjährige Berufserfahrung im Vertrieb technischer Produkte, z. B. in der Kfz-Zulieferindustrie, nachweisen kann. Führungserfahrung und kaufmännisches Denken sollte er ebenso mitbringen wie die Bereitschaft zur kooperativen Zusammenarbeit mit allen Stellen des Hauses. Zahlreiche internationale Verflechtungen erfordern zumindest englische Sprachkenntnisse.

Einen ersten vertraulichen Kontakt können Sie mit unseren Beratern, den Herren Walter Jochmann und Klaus Engels, unter Ruf-Nr. 0 22 61 / 70 31 42 aufnehmen. Sie sichern Ihnen Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Bewerber zwischen 35 und 45 Jahren, die in dieser Aufgabe eine konsequente Fortsetzung ihrer bisherigen Laufbahn sehen, bitten wir um Einsendung Ihrer Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Eintrittstermin, Gehaltswunsch) unter Kennziffer 862 548 an Postfach 100 552, 5270 Gummersbach.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

## Die Erfolge im Apothekengeschäft

unseres in den Bereichen OTC und Diätetik führenden deutschen Unternehmens wollen wir für apothekenpflichtige Arzneimittel und apothekenexklusive Gesundheits- und Körperpflegemittelprodukte noch weiter ausbauen.

Hierfür suchen wir einen

# Produkt-Manager

Diese Position ist dem Marketingleiter unterstellt und verlangt einen Köhner im Produktmanagement für eingeführte und neue Produkte, Erfahrung in Zusammenarbeit mit Verkauf sowie mit Werbe- und Media-Agenturen. Möglichst ein betriebswirtschaftliches Studium, gute Englischkenntnisse, Einsatzfreude, Belastbarkeit und Durchsetzungsvermögen sind ebenso Voraussetzung wie Kooperationsbereitschaft, Kreativität und analytisches Denken.

Herrn im Alter von 30-40 Jahren, welche die Voraussetzungen für diese verantwortungsvolle Aufgabe erfüllen, steht für eine erste telefonische Kontaktaufnahme unser Berater, Herr von Wulffen, unter Tel. 02 11 / 4 55 52 46 zur Verfügung. Vertraulichkeit wird zugesichert. Schriftliche und aussagefähige Bewerbungen erbitten wir mit Angabe evtl. Sperrvermerke unter Kennziffer 840008 an Füllenbachstr. 8, 4000 Düsseldorf 30.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

## Planen, Konstruieren, Erstellen schlüsselfertiger Bauwerke

Wir sind ein bekanntes Bauunternehmen auf dem Sektor Wohnungsbau. Bauherren sind private und öffentliche Auftraggeber. Unsere Stärke liegt in der Erstellung verdichteter Bauweise nordischer Art. Um unseren bisherigen Erfolg zu sichern und auszubauen, suchen wir den engagierten

# Projektleiter

der unsere Interessen schwerpunktmäßig in Norddeutschland bei Kommunen und karitativen Vereinigungen überzeugend vertritt. Wir denken an einen Bewerber, der als Bauingenieur bereits mehrjährige Erfahrung in der Planung und Erstellung schlüsselfertiger Bauwerke nachweisen kann. Er sollte über einschlägige Erfahrung in der Bauindustrie verfügen.

Ein hohes Maß an Verhandlungsgeschick mit Auftraggebern und Subunternehmern setzen wir ebenso voraus wie ausgeprägtes Einfühlungsvermögen und Kooperationsbereitschaft.

Wenn Sie um 35 Jahre alt sind und Ihnen die nordische Mentalität liegt, werden Sie gebeten, Ihre schriftlichen Bewerbungsunterlagen einzureichen. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen die Herren Lutz und Mehl unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 zur Verfügung.

Die Zusendung aussagefähiger Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltswunsch, Eintrittstermin) erbitten wir unter Kennziffer 790 160 an Ferdinandstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



## Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg



# Führungsnachwuchskräfte

Sind Sie begeisterungsfähig? Wollen Sie gefordert werden? Sie können das als Führungsnachwuchskraft.

Die hier ausgeschriebene Aufgabe ist ungewöhnlich interessant und reizvoll. Interessant, was die Aufgabenstellung betrifft, reizvoll, da Sie uns als einen der großen Lebensversicherer kennen.

Ihre Voraussetzungen:

Dipl.-Kfm., Dipl.-Hdl. oder Betriebswirt

(grad.) mit verkaufsorientierter Berufserfahrung oder Praktikum.

Wir bieten:

eine angemessene Einarbeitung nach einem individuellen Ausbildungsplan, späteren Einsatz im Vertriebsbereich und auch in der Fortbildung, eine der Aufgabe entsprechende Vergütung und die für ein Unternehmen unserer Größe üblichen Sozialleistungen.

Wenn Sie an dieser Aufgabe interessiert sind und zwischen 25 und 30 Jahre alt sind, dann richten Sie Ihre aussagefähige Bewerbung an: Hamburg-Mannheimer Versicherungs-AG, Organisationsleitung HO, Überseering 45, 2000 Hamburg 60.



Wir sind eines der führenden Elektro-Großhandelsunternehmen in der Bundesrepublik mit über 200 Mitarbeitern.

Im Zuge unserer Expansion planen wir die Neuordnung unserer EDV-Organisation und die Verbindung unserer Filialen mit der Zentrale über ein Datenfernverarbeitungsnetz.

Für die Beaufsichtigung der Programmierungsarbeiten und der späteren selbständigen Weiterentwicklung der Anwendungen suchen wir einen erfahrenen EDV-Fachmann mit guten betriebswirtschaftlichen, organisatorischen und analytischen Fähigkeiten, der als

## EDV-Leiter

alle EDV-Aktivitäten unserer Unternehmensgruppe betreuen soll.



Technischer  
Elektro-Großhandel GmbH

**TEG**

Wir setzen die Beherrschung der Programmiersprache COBOL, der Datenbanktechnik einschließlich DFD sowie Englischkenntnisse voraus.

Bitte senden Sie Ihre schriftliche Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Foto) mit Angabe des Gehaltswunsches sowie des frühesten Eintrittstermins an Herrn Kappler, oder rufen Sie an: Telefon (02 34) 85 91.

Josef-Baumann-Straße 11, 4630 Bochum 4 (Gerthe)

Wir sind ein international anerkanntes, expansives Maschinenbau-Unternehmen mit 250 Mitarbeitern und stellen Stranggranulier- und Synthesefaserspinnanlagen sowie Doppelschneckenextruder und Sondermaschinen für die Kunststoff-Industrie her.

Als Leiter der Elektroplanung suchen wir einen

## Ingenieur

der Fachrichtung Elektrotechnik

für die Planung und den Bau von Schaltanlagen sowie Meß-, Steuer- und Regelungsanlagen.

Die Aufgabe erfordert mehrjährige praktische Erfahrung mit dem Einsatz von speicherprogrammierbaren Steuerungen und Leistungselektronik.

Weitere Voraussetzungen sind gute Kenntnisse der englischen Sprache in Wort und Schrift und die Bereitschaft zu Reisen im In- und Ausland.

Sie werden durch den bisherigen Stelleninhaber intensiv in Ihr neues Aufgabengebiet eingearbeitet.

Wir bitten um Zusendung Ihrer ausführlichen Bewerbungsunterlagen mit Angabe Ihres Gehaltswunsches und des frühestmöglichen Eintrittstermins.



**AUTOMATIK**

Apparate - Maschinenbau GmbH  
Ostling 19 - Postfach 1260  
8754 Großostheim - Telefon 0 60 26 / 503 - 0  
Telex 04 188 414

## Karriere-Chance in der EDV

Control Data - mit 56 000 Mitarbeitern und einem weltweiten Umsatz von 12 Mrd. DM - eines der führenden internationalen Unternehmen in der Datenverarbeitung, bietet neben vielen EDV-Dienstleistungen Spitzentechnologie auf den Gebieten Großcomputer, OEM-Produkte und kompatible Peripherie.

Mit unseren IBM-kompatiblen Subsystemen bieten wir unseren Kunden die zur Zeit technisch anspruchsvollsten Produkte auf diesem Markt.

Im Rahmen der Verstärkung unserer Aktivitäten auf diesem Sektor suchen wir

**Dipl.-Ingenieure/Dipl.-Wirtschafts-Ingenieure**  
als

## Vertriebsrepräsentanten

Wir erwarten ein abgeschlossenes Fachhoch-/Hochschulstudium mit Schwerpunkt in ingenieurtechnischen Fächern sowie EDV-Kenntnisse. Einige Jahre Berufserfahrung im Vertrieb, möglichst EDV oder anspruchsvolle Investitionsgüter, ist von Vorteil. Englischkenntnisse sollen aufgrund unserer internationalen Kontakte vorhanden sein.

Ihr Einsatzort wird Düsseldorf sein.

Zu einer ersten Kontaktaufnahme können Sie Herrn Kubesch (Tel. 06 11 / 63 05 - 2 76) anrufen, oder senden Sie Ihre Unterlagen an CONTROL DATA GMBH, Personalabteilung, Stresemannallee 30, 6000 Frankfurt 70.



Gemeinsam an der Zukunft arbeiten

**Korth**

Wir sind eine seit 1864 tätige Baufirma, die zur Erweiterung ihres Geschäftsumfanges einen

**Gesellschafter mit Vertriebs Erfahrung**

für eine Vertriebsfirma von bundesweiten Immobilienanlagen sucht.

**Korth Hausbau GmbH**  
Mühlenstr. 25, 2407 Sereetz, Tel. 04 51 / 39 30 71

Da, wo andere Urlaub machen, könnten Sie ein neues Aufgabenfeld finden. Es wird ein

## Architekt (TU)

bis höchstens 45 Jahre alt, als Partner und Nachfolger von einem renommierten Büro in einer Kreisstadt an der schleswig-holsteinischen Westküste gesucht.

Neben sicherer Beherrschung von Planung, Detail und Bauleitung sollte der Bewerber Verhandlungsgeschick und Durchsetzungsvermögen besitzen.

Bei Eignung soll er das Büro nach Abstimmung mit dem jetzigen Inhaber in ca. 2 bis 3 Jahren weiterführen.

Bewerbungen erbeten unter F 4976 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Hersteller von Serien- und Sonderkugelhähnen im nördlichen Saarland sucht den

## VERTRIEBSLEITER

für Deutschland und das deutschsprachige Ausland. Er führt die Vertriebsaktivitäten selbständig in Absprache mit dem Inhaber aus.

Er ist Partner der vorhandenen Kunden und Werber neuer Kunden. Er hat eine gute praktische, kaufmännische, evtl. auch technische Ausbildung, Erfahrungen im Verkauf von technischen Produkten und verfügt über gepflegte Umgangsformen.

Er kann bis 45 Jahre alt sein.

Die Vergütung ist leistungsbezogen und der Position angemessen.

Bewerbungen mit Referenzen, Lichtbild und Lebenslauf senden Sie unter K 5177 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Baldmöglichst gesucht für Raum Norddeutschland

## Hausmeisterehepaar

vorzugsweise 40 - 45jährig, zur Pflege und Beaufsichtigung von großem Haus und Park.

Er sollte handwerklich oder technisch ausgebildet sein, kinderlieb und häuslich sein, seit längerer Zeit Führerscheininhaber, jagdlich interessiert.

Sie sollte regelmäßig einige Stunden in der Woche im Haus und bei der Kinderbetreuung helfen.

Gutes Gehalt, schöne Wohnung und Jagdgelegenheit werden geboten.

Zuschriften erb. u. E 5173 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Raumfahrt

Unser Fachbereich Raumfahrt konzipiert, entwickelt und liefert weltweit Geräte und komplette Nachrichtenübertragungssysteme für Kommunikationssatelliten.

Für die Abteilung Satelliten- und Studienprojekte im Vertriebsbereich suchen wir

## Diplom-Ingenieure (FH oder TH)

der Fachrichtung Nachrichten/Hochfrequenztechnik. Erfahrungen im Umgang mit internationalen Kundengruppen sowie nationalen öffentlichen Auftraggebern wären von Vorteil.

Englisch-Kenntnisse in Wort und Schrift werden vorausgesetzt. Wir sind aber auch bereit, infragekommene Absolventen in diese interessante und vielseitige Materie einzuarbeiten.

Wenn Sie diese Aufgabenstellung anspricht und Sie an einer langfristigen Mitarbeit Interesse haben, bitten wir um Zusendung Ihrer Bewerbungsunterlagen (Zeugnisse, Lebenslauf, Lichtbild, Gehaltserwartungen) unter der Kennziffer 530, oder rufen Sie uns an: Tel. 0 71 91 / 13 - 26 66.

ANT Nachrichtentechnik GmbH,  
Personal- und Sozialwesen  
Gerberstraße 33, D-7150 Backnang



Wir sind eine internationale Handelsorganisation der Chemie mit 44 Niederlassungen in Deutschland, Europa und Übersee.

Zur Erweiterung unserer Organisation suchen wir einen

## Petrochemie-Trader als Abteilungsleiter

Voraussetzungen für diese Tätigkeit sind praktische Erfahrungen im internationalen Handel im Bereich der Petrochemie.

Unsere Leistungen sind erstklassig. Neben einem sehr guten Festgehalt sind Sie direkt am Gewinn jedes einzelnen Geschäftes beteiligt.

Bitte bewerben Sie sich schriftlich mit allen erforderlichen Unterlagen.

Export -  
Chemikalien -  
Import

**KARLO. HELM**

Nordkanalstr. 28 · 2000 Hamburg 1 · Tel. 040/23 75-0

Ein bewährter Weg zum beruflichen Aufstieg

## Stellengesuche in der WELT

Stellengesuche erscheinen in der WELT als Doppel-Insertion jeweils am Mittwoch und am darauf folgenden Samstag.

Stellengesuchanzeigen werden bei der WELT zu stark ermäßigten Preisen berechnet. 1 Anzeigenmillimeter (das ist eine Fläche von 1 mm Höhe und 1 Spalte = 45 mm Breite) kostet für beide Erscheinungstage DM 5,59.

Preis- und Größenbeispiele:

30 mm / 2spaltig  
DM 335,16 zuzügl.  
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

35 mm / 1spaltig  
DM 195,51 zuzügl.  
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

20 mm / 1spaltig  
DM 111,72 zuzügl.  
DM 10,26 Chiffre-Gebühr

An: DIE WELT, Anzeigenabteilung,  
Postfach 10 08 64, 4300 Essen 1

### Bestellschein

Bitte veröffentlichen Sie in der Rubrik Stellengesuche zum nächst-  
erreichbaren Termin eine Anzeige

\_\_\_\_\_ mm hoch: \_\_\_\_\_ spaltig zum Preis von DM \_\_\_\_\_

zuzüglich DM 10,26 Chiffre-Gebühr.

Alle Preise einschließlich 14% Mehrwertsteuer.

Name: \_\_\_\_\_

Straße/Nr.: \_\_\_\_\_

PLZ/Ort: \_\_\_\_\_

Vorwahl/Telefon: \_\_\_\_\_

Unterschrift: \_\_\_\_\_

Der Anzeigentext: \_\_\_\_\_

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND





# PHILIPS

In unserem Werk für elektronische Bauelemente befassen wir uns u. a. mit der Entwicklung und Herstellung von oxidischen weichmagnetischen Materialien. Für die Entwicklungsabteilung suchen wir einen

## Werkstoff-Entwickler

Der Bewerber soll über eine abgeschlossene Hochschulausbildung der Fachrichtung Werkstoff-Verfahrenstechnik bzw. Physik oder Chemie verfügen und bereits erste praktische Erfahrungen auf dem Gebiet der industriellen Werkstoffentwicklung mitbringen.

Die Aufgabe verlangt selbständige Arbeitsweise, kreatives Denken und kontaktfreudige Zusammenarbeit mit Kollegen und anderen Abteilungen. Englische Sprachkenntnisse sind erforderlich. Nähere telefonische Auskunft gibt Ihnen gern: Herr Dr. Samow (0 40 / 5 27 01 01 / App. 236).

Bewerben Sie sich bitte bei der Personalabteilung.

Essener Straße 4  
2000 Hamburg 62

Valvo Werk für elektronische Bauelemente  
der Philips GmbH

### Ihre Chancen in dem Zukunftsmarkt!

Wir sind eines der führenden europäischen Handelsunternehmen. Bereits heute haben wir im Bürotechnik-Bereich, der auch Personalcomputer und sonstige Hardware- und Softwareprodukte umfasst, Marktgeltung erreicht. Durch umfassende Beratung und Unterstützung unserer Kunden im Personalcomputer-Einsatz wollen wir unsere Marktstellung sichern und ausbauen. Das bestehende Competence-Center wird deshalb erweitert.

Wir suchen

## Product-Manager PC-Vertrieb

für die Bereiche

kommerzielle Anwendungssoftware  
PC-Kommunikation  
PC-Mainframe-Link und  
PC-Bürosysteme

Zu den Aufgaben der Product-Manager gehören die Auswahl von Software- und Hardwareprodukten, die Forcierung des Abverkaufs in den Vertriebsstätten und die Beratung von Großkunden.

Wir erwarten vertriebsorientierte Bewerber mit fundierter betriebswirtschaftlicher Ausbildung, z. B. graduierte Betriebswirte bzw. Diplomkaufleute mit EDV-Kenntnissen oder Bewerber, die einschlägige Erfahrungen in der EDV-Systementwicklung bzw. im Hardware- und/oder Softwarevertrieb aufzuweisen haben, im Alter zwischen 25 und 35 Jahren.

Leistungsgemäße Vergütung und fortschrittliche Sozialleistungen sind selbstverständlich.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung (Lebenslauf, Zeugnisabschriften, Lichtbild) an die von uns beauftragte Agentur. Sperrvermerke werden selbstverständlich beachtet.

**Dr. Friedrichs**

**Anzeigen-Service**

Eickelscheidt 18, 4030 Ratingen 6, Tel. 0 21 02 / 6 71 51

### Hard- und Softwareprodukte

Wir sind eines der exponierten Unternehmen für Datentechnik mit regionalen Stützpunkten im Inland, die als eigenständige Profit-Center geführt werden. Um unsere Marktstellung weiter auszubauen, suchen wir einen

## Service Manager EDV

für die Region Nordrhein-Westfalen. Hierzu brauchen Sie unternehmerische Fähigkeiten. Der weitreichende Verantwortungsbereich beinhaltet die Führung von über 100 Service-Technikern und -Ingenieuren in mehreren Servicestellen, die gesamte Budgetplanung und schließt die Ergebnisverantwortung mit ein. Die Position ist dementsprechend attraktiv dotiert und mit den erforderlichen Kompetenzen ausgestattet.

Wir stellen uns einen dynamischen Profi aus der EDV-Branche zwischen 30 und 40 Jahren vor, der diese interessante Aufgabe als Herausforderung annehmen möchte.

Für eine erste telefonische Kontaktaufnahme stehen Ihnen unsere Berater, Herr Dr. Seeg und Herr Dr. Müller, unter der Rufnummer 07 21 / 2 49 89 zur Verfügung. Absolute Diskretion sowie die Berücksichtigung von Sperrvermerken sind selbstverständlich.

Interessenten bitten wir um Zusendung ihrer Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisse, Lichtbild, Eintrittstermin, Gehaltsvorstellung) unter der Kennziffer 780 156 an Leopoldstraße 5, 7500 Karlsruhe 1.



### Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

### Vertriebsorientierte Führungsaufgabe in der Bauwirtschaft

Wir sind ein erfahrenes Bauunternehmen auf dem Sektor Gewerbe- und Industriebau, Verwaltungs- und Wohnungsbau. Unsere Stärke liegt im Bereich des Generalunternehmens und reicht von der Planung über Ausführung bis hin zur schlüsselfertigen Übergabe des Bauwerks.

Hauptsitz des Unternehmens ist in Dänemark. Für unsere deutsche Niederlassung suchen wir einen vertriebsorientierten, strategisch arbeitenden Mitarbeiter, der nach einer Zeit der gemeinsamen Erarbeitung marktorientierter strategischer Planung als

## Niederlassungsleiter

unsere Interessen in Deutschland vertritt. Wir denken an einen Bewerber mit Marketingeinführung und einer guten betriebswirtschaftlichen Ausbildung. Er sollte über einschlägige Erfahrung in der Bauindustrie verfügen und eine unternehmerisch denkende und handelnde Persönlichkeit sein.

Führungserfahrung, ausgeprägtes Einfühlungs- und Durchsetzungsvermögen sind weitere Eigenschaften, die unseren neuen Mitarbeiter auszeichnen sollten.

Wenn Sie um 35 Jahre alt sind und über ein hohes Maß an Entscheidungsfreudigkeit, Menschenführung sowie Verhandlungsgeschick auf höchster Ebene verfügen, werden Sie gebeten, Ihre schriftliche Bewerbung einzureichen. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden gerne zugesichert.

Für erste vertrauliche Kontakte stehen Ihnen unsere Berater, Herr Lutz und Herr Zobel, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gerne zur Verfügung.

Die Zusendung aussagefähiger Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltswunsch und Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 790 157 an Ferdinandstr. 28-30, 2000 Hamburg 1.



### Kienbaum Personalberatung

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Hamburg, Karlsruhe, München; Zürich, Basel, Genf, Wien, Hilversum, Barcelona; Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

TELEFON 06 11 / 459040 \* Auch am Samstag und Sonntag \* Von 10-12 Uhr

## Alleinige Geschäftsführung Chance für kaufmännische Führungskraft mit Vertriebs- oder Fertigungs- oder Handelserfahrung

Mit diesem Angebot vertreten wir zwei rechtlich selbständige Unternehmen, eingebunden in eine erfolgreiche Firmengruppe, die jeweils ihren Geschäftsführer suchen. Geschäftsführer, die in der Lage sind, selbständig und alleinverantwortlich ein Unternehmen mittlerer Größenordnung zu führen. Und von ihrer Fähigkeit und ihren Neigungen stark vertriebsorientiert sind. Sie sollten heute schon in einer vergleichbaren Position mit Erfolg tätig sein. Oder als derzeit 2. Mann uns von Ihrer Befähigung zur Übernahme von mehr Verantwortung überzeugen. Sie verfügen über ein umfassendes kaufmännisches Wissen, technisches Verständnis und haben Ihre beruflichen Erfolge vielleicht sogar in dem breiten Feld der Bauindustrie gesammelt. Und Sie können die unternehmerischen Aufgaben bei mittelständischen Industrieunternehmen/Handel/Handwerk richtig einschätzen. Die Fähigkeit, Mitarbeiter zu begeistern und zu leiten, setzen wir voraus. Erfahrungen in der Planung, Investition und im Einkauf ebenso. Ihr Alter sehen wir bis Mitte 40.

Die beiden Unternehmen produzieren bzw. vertreiben hochwertige Glasprodukte für den Hochbau. Die Zielgruppen sind Großhändler, Verarbeiter, Planer und Baugesellschaften. Die Produkte sind stark gefragt und von ihren Einsatzmöglichkeiten äußerst variabel. Besonders schätzt man unser Know-how und das Beherrschen moderner Anwendungstechnologien.

Interessiert Sie eine dieser Aufgaben? Eine Aufgabe, in der Sie täglich Ihr Können und Ihre Fähigkeiten als Unternehmer unter Beweis stellen werden? Zu attraktiven Konditionen? – Dann senden Sie bitte Ihre Unterlagen unter Angabe der Kennziffer W 8415 an unseren Berater. Oder rufen Sie an. Die Herren Braun und Dr. Holch beantworten Ihnen gerne weitere Fragen.



Personalberater  
**Dr. Martin Holch & Ernst Braun**

Berger Straße 279  
6000 Frankfurt 60



Der Name Dräger steht weltweit für Erfolg und anspruchsvolle Technologie in der Medizin, Tauch-, Atemschutz-, Filter-, Gasanalyse- und Druckgasteknik.

Unser Markterfolg wird entscheidend geprägt von der Qualität und Zuverlässigkeit des technischen Kundendienstes. Im Rahmen eines weiteren Ausbaus der Kundendienstorganisation suchen wir

## 2 Diplom-Ingenieure (TH/FH)

der Fachrichtung Nachrichtentechnik oder Elektronik.

Die Aufgabeneinstellung umfasst die Mitwirkung an der Konzeption elektronischer Geräte im Hinblick auf die Servicefreundlichkeit sowie die Entwicklung von Hard- und Software für Service-Testgeräte. Darüber hinaus sind Sie verantwortlich für die Erstellung der Service-Manuals und die Schulung qualifizierter Techniker.

Die anspruchsvolle Tätigkeit setzt gute Kenntnisse der Analog-, Digital- und Mikroprozessortechnik voraus. Neben guten englischen Sprachkenntnissen wird Ihnen eine ca. 2-jährige Erfahrung im Service elektronischer Geräte Ihre Tätigkeit erleichtern.

Nutzen Sie die Chance, beruflich und privat mit den Sicherheiten eines 4800 Mitarbeiter großen Unternehmens vorwärtszukommen. Bitte bewerben Sie sich mit ausführlichen Unterlagen, damit wir einen Gesprächstermin vereinbaren können.

„Bei Dräger sein!“  
Ein gesunder Standpunkt.

## DRÄGERWERK AG

Molsinger Allee 53-55 · 2400 Lübeck 1 · Tel. 04 51 / 8 82 26 40

Wir sind ein branchenführendes Dienstleistungsunternehmen mit ca. 230 Mio. DM Umsatz. Firmensitz ist Hamburg.

Für das Kundengruppen-Management möchten wir die Position eines qualifizierten Sachbearbeiters mit einem jüngeren

## Versicherungs-Kaufmann

besetzen.

Sie sollten über eine mehrjährige Berufserfahrung, speziell auf dem KH-Sektor verfügen.

Ihre Aufgabe wird es sein, Konzepte für die Akquisition bei Versicherern und Absatzmittlern zu erarbeiten und zu realisieren.

Sie wirken mit bei Vertragsabschlüssen und helfen bei der Weiterentwicklung unseres Angebotes.

Wenn Sie diese interessante Aufgabe reizt, senden Sie bitte Ihre Bewerbung mit Angabe des frühesten Eintrittstermines und Ihres Gehaltsanspruches an die von uns beauftragte Werbeagentur:

### ECONOMIA

Gesellschaft für Marketing und Werbung mbH + Co. KG  
z. Hd. Herrn Strübbe  
An der Alster 38m,  
2000 Hamburg 1

Wir suchen für unsere Großbaustellen im internationalen Straßenbau in Ghana (Westafrika) für sofort

einen erfahrenen

## Werkstattmeister

für Erdbaugeräte  
und Lkw-Park (Mercedes)

Die Bewerber sollten eine abgeschlossene Ausbildung haben.

Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen an unsere Personalabteilung.

CP CONSTRUCTION PIONEERS  
Baugesellschaft mbH



CP Construction Pioneers Baugesellschaft mbH  
Wachtstr. 17 - Baumwollbörsen - 2800 Bremen 1  
Telefon: 04 21 / 32 66 60 - Telex 2 44 834 CP

Herzlich willkommen im Axel Springer Verlag!



Das „Hamburger Abendblatt“, die große Tageszeitung für Norddeutschland und die Weltstadt Hamburg, sucht für die Lokalredaktion erfahrene

# Journalisten

Die neuen Kollegen müssen als Redakteure ebenso wie als Reporter sattelfest sein. Sie brauchen Stehvermögen und Einfallsreichtum. Bewerbungen mit den üblichen

Unterlagen sind zu richten an die Chefredaktion Hamburger Abendblatt, Kaiser-Wilhelm-Straße 6, 2000 Hamburg 36. (Telefon 040 / 34 71).



## Axel Springer Verlag

Kaiser-Wilhelm-Straße 6, 2000 Hamburg 36

### IF YOU WOULD ENJOY GIVING A PERSONAL SERVICE TO OUR PASSENGERS AS AIR CABIN CREW

you now have an chance to win a place in a very exclusive team operating primarily on our internal German services.

Before you start you will have to convince us that you have got what it takes to earn your place in our team. Important to us are personal qualities, such as pleasant personality, confidence, tact, smart appearance and genuine interest in people. A good educational and professional background including experience in dealing with the general public is preferred. Sound knowledge of the English language is essential.

We offer good financial remuneration, generous allowances and excellent fringe benefits, such as worldwide rebated travel facilities, pension scheme, smart uniform and accessories. Working conditions are outstanding. You will be based in Berlin.

If you would like to commence your airline career with us in Berlin in July 1984, please apply immediately in writing to: British Airways Divisional Office Germany, Personnel dept., Kurfürstendamm 178/179, 1000 Berlin 15.

**British  
airways**  
Die Airline

### KRANKENHAUSZWECKVERBAND INGOLSTADT

Der Krankenhauszweckverband Ingolstadt sucht zum baldmöglichen Eintritt für das

medizinische Schulzentrum am  
Klinikum Ingolstadt

eine/einen

### leitende/n Lehrassistentin/en

für die Berufsfachschule für Beschäftigungs- und Arbeitstherapie

Ein medizinisches Schulzentrum mit 360 Ausbildungsplätzen ist derzeit in Bau. Der Schulbetrieb für diese Berufsfachschule soll am 1. September 1984 aufgenommen werden.

Der Bewerber/die Bewerberin soll mehrjährige Erfahrung bei der Unterrichtung in diesem Berufsfachschulzweig nachweisen können.

Der Krankenhauszweckverband Ingolstadt, eine Körperschaft des öffentlichen Rechts, gewährt die üblichen sozialen Leistungen des öffentlichen Dienstes; die Vergütung erfolgt nach dem BAT.

Bei der Wohnraumbeschaffung sind wir gerne behilflich.

Bewerbungen werden erbeten an:

Krankenhauszweckverband Ingolstadt  
Krankenhausstr. 25, 8670 Ingolstadt,  
Tel. (08 41) 8 86 - 22 00 oder 11 00

### Junger Wohnungswirt

für die Verwaltung von Miet- und Eigentumsanlagen als Sachbearbeiter gesucht. EDV-Kenntnisse (mögl. System Deutsche Bau- u. Bodenbank) erforderlich (Raum Essen).

Bewerbungen erb. u. A. 269 an GELDERBLOM & PARTNER Werbeagentur, Postf. 20 03 52, 4000 Düsseldorf 1.



Das Bundesaufsichtsamt für das Kreditwesen stellt zum 1. Oktober 1984 und voraussichtlich zum 1. April 1985

### Regierungsinspektor-anwärter(innen)

für die Laufbahn des gehobenen nichttechnischen Dienstes in der Bundesfinanzverwaltung – ohne Bundeszoll-, Bundesvermögens- und Bundessteuerverwaltung – ein.

Einstellungsvoraussetzungen:

Erfüllung der gesetzlichen Voraussetzungen für die Berufung in das Bundesbeamtenverhältnis. Höchstalter 32 Jahre, bei Schwerbehinderten 40 Jahre. Fachhochschulreife oder eine andere zu einem Hochschulstudium berechtigende Schulbildung oder ein hochschulrechtlich als gleichwertig anerkannter Bildungsstand.

Der Vorbereitungsdienst dauert drei Jahre. Er besteht aus Fachstudien an einer Fachhochschule und berufspraktischen Studienzeiten (jeweils 18 Monate außerhalb Berlins) und endet mit der Laufbahnprüfung. Während des Vorbereitungsdienstes werden Anwärterbezüge nach dem Bundesbesoldungsgesetz gezahlt. Bei Bewerbern mit einer abgeschlossenen kaufmännischen Berufsausbildung bei einem Kreditinstitut kann die Ausbildung um sechs Monate gekürzt werden. Schwerbehinderte werden bei gleicher Eignung bevorzugt.

Ihre Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugnisabschriften) senden Sie bitte bis zum 30. April 1984 an das

Bundesaufsichtsamt für das Kreditwesen,  
Reichpietschufer 72-76, 1000 Berlin 30

### Gießereifachmann

für Vertrieb und Beratung  
(Werkstoff GG und GGG)

gesucht.

Der Bewerber sollte einen Gießerei-Beruf erlernt haben. Das Arbeitsgebiet ist Norddeutschland. Sitz der Gesellschaft Hamburg.

Bewerbungen erbeten unter Y 5167 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Nähe München

Weiche gebildete, freundliche und tierliebende Dame hilft mir stundenweise bei der Führung meines gepflegten Landhaushaltes. Hauspersonal vorhanden.

Gute getrennte Wohnung wird gestellt. Bei meiner Abwesenheit ist volle Vertretung notwendig.

Handgeschriebener Lebenslauf und Lichtbild erwünscht. Angeb. u. K 5331 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Aus Altersgründen wird für eine mittlere Bauunternehmung in München ein versierter Fachmann für die

### technische Betriebsleitung

dringend gesucht, bei mehrjährigem Auftragsbestand öffentlicher Bauträger. Evtl. Teilhaberschaft bei entsprechendem Kapitaleinsatz. Ausführliches Angebot erb. unter H 5330 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Dringend!  
Belgische Firma sucht

### selbständige Vertreter(innen)

für Kosmetika in Deutschland, wenn möglich in Schönheits-Salons gut eingeführt. Kenntnisse in Französisch vorzuziehen, aber nicht unbedingt gefragt. Hoher Lohn für leistungsfähige Verkäufer. Sich schriftlich bei der Firma SETS bewerben, Rue de l'Yser, 407 B-4300 ANS.

Wir sind ein international tätiges, mittelständisches Fahrzeugbauunternehmen und suchen kurzfristig den

### Fahrzeugbau-/Dipl.-Ingenieur

als  
techn. Betriebsleiter

Schwerpunkte seiner Tätigkeit bilden – neben vielfältigen Aufgaben in der Konstruktion – die Überwachung und Koordinierung von Arbeitsabläufen und Aufträgen.

Wir sollten miteinander sprechen, wenn Sie sich zutrauen, ein qualifiziertes Team alleinverantwortlich zu führen. Weitere unabdingbare Voraussetzungen sind Durchsetzungskraft, Eigeninitiative und Organisationsvermögen.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen richten Sie bitte – unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung und des frühesten Eintrittstermins – an

STYLING GARAGE Handelsgesellschaft mbH  
Osterloosweg 66-71, 2000 Hamburg-Schwanfeld

Der Hermes Technische Kundendienst führt bundesweit Reparaturen an Rundfunk- und Fernsehgeräten, Wäsch- und Küchengeräten sowie Uhren durch.

Für die technische Betreuung unseres Außendienstes suchen wir einen

### FACHGEBIETSLEITER ELEKTRO

In dieser Funktion sind Sie für das gesamte Fachgebiet „Weiße Ware“ verantwortlich. Sie benötigen für diese Aufgabe einen Meisterbrief als Elektroinstallateur oder den Abschluss als Elektroingenieur mit einer vorangegangenen abgeschlossenen Lehre bzw. entsprechenden Praktikum.

Sie sollten Kenntnisse und Erfahrungen in der Reparatur von Elektro-Haushaltsgeräten besitzen und in der Lage sein, die Produktqualität zu beurteilen.

Zu Ihrer Aufgabe gehören neben der Produktbetreuung die Schulung der Techniker, Verbesserung der Arbeitsmittel und -abläufe unter Beachtung der Sicherheitsbestimmungen.

Die Tätigkeit ist mit Reisen innerhalb der Bundesrepublik verbunden. Im Rahmen unserer Konzernzugehörigkeit bieten wir Ihnen großzügige Sozialleistungen und interessante Einkunftsverhältnisse.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbungsunterlagen unter Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins und Ihres Gehaltsanspruches an unsere Personalabteilung.

Für eine kurze Vorabinformation stehen wir Ihnen unter der Telefonnummer 0 40 / 59 10 92 64 zur Verfügung.

HERMES  
TECHNISCHER  
KUNDENDIENST

Alsterbruchhaus 439  
2000 Hamburg 65

Verpackungsmaschinenindustrie

# WERKSLEITER

Operations Manager

Unser Klient ist die deutsche Tochtergesellschaft eines internationalen Maschinenbaukonzerns. Das Produktionsprogramm umfasst Verpackungsmaschinen mit vielfältigen Anwendungsmöglichkeiten, die eine sehr hohe Akzeptanz auf den in- und ausländischen Märkten finden. Der Umsatz beträgt ca. 25 Mio. DM, Firmensitz ist Hamburg.

Die Position „Werksleiter“ umfasst die Verantwortung für die Produktion, Disposition, Arbeitsvorbereitung, Materialwirtschaft und Qualitätskontrolle. Sie untersteht direkt der Geschäftsführung und ist mit allen notwendigen Vollmachten ausgestattet. Das Gehalt entspricht der Bedeutung der Position.

Die Aufgaben umfassen die Leitung aller unterstellten Abteilungen nach fachlichen und betriebswirtschaftlichen Kriterien. Von besonderer Bedeutung ist es, laufend Impulse für neue Arbeitsmethoden und Produktideen zu geben und den Produktionsablauf in Bezug auf Qualität, Kosten und Termين sicherzustellen, um so den hohen technologischen Stand des Unternehmens zu halten und auszubauen. Die Mitarbeiter sind durch einen kooperativen Arbeitsstil zu motivieren und zu führen.

Die Anforderungen, die das Unternehmen stellt:

- Ausbildung als Dipl.-Ing./Wirtschaftsingenieur
- Umfassende Erfahrungen in der Produktion und in der Maschinenbauindustrie

- EDV-Erfahrungen
- Betriebswirtschaftliche Kenntnisse
- Führungserfahrungen
- Innovative Fähigkeiten
- Alter: Zwischen 40 und 50 Jahre.

Sind Sie interessiert? Senden Sie uns bitte Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnis, Kopien, Gehaltswunsch, Lichtbild) oder rufen Sie Herrn Dr. Schwan an und sprechen Sie mit ihm über diese Position. Wir garantieren Ihnen die Vertraulichkeit Ihrer Bewerbung.

DR. PETER SCHWAN UNTERNEHMENSBERATUNG, St. Benedictstr. 34, 2000 Hamburg 13, Tel. 040-444 751

Dr. Peter Schwan  
UNTERNEHMENSBERATUNG



## Ambitionierte Personalarbeit / Großunternehmen

Mit Sitz in Norddeutschland und Betriebsstätten im In- und Ausland zählen wir zu den Großen der Branche. Ausgeprägte Markt- und Kundenorientierung, qualitativ hochwertige Leistungen und absolute Zuverlässigkeit sind wichtige Kriterien unserer Position im Wettbewerb. Entsprechend hoch sind die Ansprüche an unsere Mitarbeiter. Zur Betreuung unserer Zentrale und mehrerer angeschlossener Niederlassungen im In- und Ausland mit zusammen rund 2000 Mitarbeitern, überwiegend im Angestelltenbereich, suchen wir den breit qualifizierten

# PERSONALLEITER

der die Fähigkeit mitbringt, das gesamte Spektrum moderner Personalarbeit gestaltend auszuführen. Dies bedeutet im einzelnen: Beschaffung, Einsatz und Betreuung; Durchführung einer leistungsgerechten Entgeltspolitik; Erarbeitung einer zukunftsgerichteten Führungskraftentwicklung; Verhandlungsführung mit Betriebsratsgremien; Mitwirkung an der Veränderung von Arbeitsplätzen und -abläufen; Verantwortung für die Lohn- und Gehaltsabrechnung des Gesamtunternehmens. Eine besondere Bedeutung messen wir darüber hinaus der Personalentwicklung bei. Hier gilt es, im Rahmen des Bedarfs Mitarbeiterpotentiale zu erkennen und systematisch zu fördern mit dem Ziel, langfristig die Gesamtqualifikation im Haus zu erhöhen. Die Position ist dem zentralen Personaldirektor unterstellt. Idealalter: Mitte 30 bis Anfang 40. Sichere englische Sprachkenntnisse sind erforderlich.

Dieses Angebot richtet sich an einen überzeugend qualifizierten Personalfachmann mit

Hochschulabschluß, dessen bisheriger Werdegang erkennbar auf die Übernahme dieser anspruchsvollen Position hinweist. Letztlich entscheidend wird sein, daß er auf der Basis einer optimistischen Grundeinstellung durch Initiative, Beharrlichkeit, Motivations- und Kontaktfähigkeit den hohen Stellenwert der Personalarbeit auf allen Ebenen durchsetzt und als gefragter Dienstleister persönliche Akzeptanz gewinnt.

Wenn sich diese Aufgabe mit Ihren Fähigkeiten und Ihren Wünschen deckt, möchten wir Sie gerne kennenlernen. Senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen mit Werdegang, Zeugniskopien, Lichtbild sowie Angaben zur Einkommensvorstellung und Verfügbarkeit unter der Kennziffer 5112 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Hamburg. Herr A. Koenen steht Ihnen für eine erste telefonische Kontaktaufnahme zur Verfügung (0 40 / 36 77 37). Er bürgt für absolute Diskretion.

## BAUMGARTNER & PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 8 80 01  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38

## Spezialmaschinenbau / Export weltweit / Großraum Stuttgart

Auf unserem Sektor des Spezialmaschinenbaus gelten wir national und international als Marktführer. Wir sind ertragsstark und wirtschaftlich gesund. Für die Übernahme der Exportaktivitäten suchen wir baldmöglichst einen versierten und akquisitionsstarken

# EXPORTLEITER

## Perspektive: Gesamtvertriebsleitung

Neben der Sicherung und Ausweitung der bestehenden Exportaktivitäten mit Schwerpunkten in Westeuropa, Nordamerika, Ostblock sowie Südostasien erwarten wir Ideen und Strategien zum weiteren Ausbau unseres Exportbereiches. Bei der Erstellung von Entwicklungsplänen und Lastenheften sollen und müssen Sie mitwirken und mitbestimmen. Mit hoher fachlicher Kompetenz stellen Sie unsere Möglichkeiten, technische Probleme zu lösen, überzeugend dar, bauen die Marktkontakte aus und nutzen unsere weiteren Marktchancen. Die Position ist der Bedeutung entsprechend dem Geschäftsführer (47 Jahre) direkt unterstellt.

Dies ist eine Herausforderung für eine fähige Vertriebspersönlichkeit von hohem Zuschnitt. Höchstalter 45, die, mit guten technischen Kenntnissen versehen, bereits mehrjährige Erfahrung im Exportbereich des Spezialmaschinenbaus gesammelt hat.

Aus leitender Position kennen Sie ein mittelständisches Unternehmen mit kurzen Entscheidungswegen und straffer Organisation und können in diesem Umfeld ein qualifiziertes Team von Mitarbeitern überzeugend und kollegial führen. Wichtig sind spezielle Erfahrungen in einem unserer Schwerpunktmärkte. Neben englischen Sprachkenntnissen ist die Beherrschung einer weiteren Sprache notwendig.

Wenn Sie in einem dynamischen, äußerst kollegialen Umfeld Ihre berufliche Entwicklung sehen, würden wir Sie gerne kennenlernen. Bitte senden Sie aussagefähige Bewerbungsunterlagen mit tabell. Lebenslauf, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellung und Eintrittstermin unter der Kennziffer 4313 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung. Herr H.-Chr. v. Stosch in Sindelfingen bürgt für absolute Vertraulichkeit und steht für telefonische Zusatzinformationen zur Verfügung.

## BAUMGARTNER & PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 8 80 01  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38

Marktbekannte Heimtextilien und andere Textilspezialprodukte des gehobenen Anspruchs stellen wir in unserem Unternehmen seit über sechs Jahrzehnten her. Mit sicherem Gespür für Markttrends, erstklassigem Lieferservice und solider Qualität unserer Erzeugnisse haben wir uns einen guten Ruf in der Branche geschaffen.

Für unsere Produktgruppe drapilux-Dekostoffe suchen wir einen

**drapilux**  
ideale Fensterkleider

## Assistenten für den Verkaufsleiter

Der neue Mitarbeiter sollte 25 bis 35 Jahre alt sein und Verkaufserfahrungen haben. Wichtig für seine Aufgaben sind aber auch Kenntnisse im textilen Design, damit er bei der Gestaltung der Kollektion helfen kann.

Wir erwarten Bereitschaft zum Engagement, Einsatzfreude und bieten dafür eine solide Basis für Ihre berufliche Fortentwicklung.

Senden Sie uns bald Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugnisabschriften, Lichtbild, Gehaltswunsch, frühester Eintrittstermin).

**Schmitz-Werke GmbH + Co.**  
4407 Emsdetten, Postfach 12 43, Hansestraße 87, Telefon (0 25 72) 84 01 41

Wir suchen den

## Verkaufsleiter

### Niederlassung/Einrichtungshandel

**DAS UNTERNEHMEN:** Großes, überregionales Handelsunternehmen der Branche mit mehreren Niederlassungen. Gefestigte Marktposition.

**DIE POSITION:** Wurde in dieser Form „Niederlassungs-Verkaufsleiter“ neu geschaffen. Als zukünftigen Stelleninhaber erwarten Sie folgende Aufgabenschwerpunkte:

- Eigenverantwortliche Führung, Motivation und Einsatz der Mitarbeiter der Niederlassung in den Bereichen Verkauf, Ausstellung, Versand, Kundendienst, Lager
- Pflege und Ausbau der Kundenkontakte im Fachhandel im Rahmen eines aktiven Vertriebskonzeptes
- Wareneinkauf für die Niederlassung.

**DIE VORAUSSETZUNGEN:** Als „Muß“ erwarten wir von Ihnen

- eine unternehmerische Grundeinstellung
- die Fähigkeit, Ihren Geschäftsbereich eigenverantwortlich und eigeninitiativ zu führen
- solide Kenntnisse und Erfahrungen im Einrichtungsbereich
- die Fähigkeit, Mitarbeiter selbstständig zu motivieren, kontrollieren und kundenproblemorientiert und kostenbewußt zu Verkaufserfolgen zu führen
- und nicht zuletzt den notwendigen Schuß an „verkäuferischer Kreativität“ im Blut!

Wir glauben, daß Sie diesen Anforderungen am besten gerecht werden, wenn Sie die „35“ überschritten haben.

**DAS ANGEBOT:** Grundvergütung + Erfolgsbonus, der Ihrem leistungsorientierten Engagement entspricht. Sie werden zufrieden sein.

Meine Meinung als Berater dazu:

Den besonderen Reiz dieser Position sehe ich zunächst im Unternehmen selbst: Es verbindet in außergewöhnlichem Maße traditionelle kaufmännische Werte mit modernem Marketing-Denken. Der Erfolg dieser Synthese: Ständiger Hinzugewinn von Marktanteilen.

Die ausgeschriebene Position wurde neu geschaffen. Darin liegt die Chance, Ihre Persönlichkeit, Ihre Fähigkeiten und Ihr Wissen zu entfalten. Ein aktives Vertriebskonzept gibt Ihnen dabei die notwendige Stütze.

Und noch ein Plus:

Da die Zentrale Sie von einem Teil der Verwaltungsentlastet, finden Sie hier eine Aufgabe vor, die Ihrer vertriebsorientierten Eigeninitiative vollen Raum läßt.

Wenn Sie keinen Job suchen, sondern eine langfristige Aufgabe, dann schicken Sie bitte Ihre schriftlichen Bewerbungsunterlagen (beruflicher Werdegang, Lichtbild, Zeugnisabschriften, Angabe des derzeitigen Gehaltes) an die Marketing Beratung Dr. Helmut Fried & Partner, Residenzstr. 13, 8000 München 2.

Für Ihre erste vertrauliche Kontaktaufnahme steht Ihnen hier als Gesprächspartner Herr Edgar Kubetschka (Telefon 0 89 / 22 25 94) zur Verfügung.

Sperrvermerke werden selbstverständlich eingehalten.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung und antworten sofort.

Marketing Beratung  
Dr. Helmut Fried & Partner  
Residenzstraße 13, 8000 München 2  
Telefon 089-322594

## Controlling als Steuerungsinstrument

Wir sind ein erfolgreiches mittelständisches Unternehmen mit Sitz in einer reizvollen schwäbischen Kreisstadt Nähe Schwarzwald und Bodensee. Wir beschäftigen uns mit der Entwicklung, der Herstellung und dem Vertrieb von Geräten der Formulartechnik für Text und Datenverarbeitung und haben hier als Zulieferer der einschlägigen internationalen Industrie einen führenden Namen. Das sicherzustellen, daß unsere auf Wachstum ausgerichteten Zukunftsplanungen auch weiterhin auf einer gesunden wirtschaftlichen Basis realisiert werden, suchen wir einen fähigen Betriebswirt als

# CONTROLLER

der wirksames Controlling als Instrument moderner Unternehmensführung versteht. Der Geschäftsleitung direkt unterstellt, besteht der Schwerpunkt seiner Aufgabe in der Verantwortung für die mittelfristige Planung, Budgetierung, den Soll-/Ist-Vergleich und das Berichtswesen jeweils unter Einsatz der EDV. Wesentliches Ziel seiner Aufgabe ist die kreative Umsetzung erarbeiteter Daten in konkrete Aktionen und die Einbeziehung unserer Führungskräfte in das aufbereitete Zahlengeschehen. Besondere Bedeutung kommt auch der Weiterentwicklung unserer innerbetrieblichen Organisation und EDV-Anwendung zu.

Wir denken an einen qualifizierten Diplom-Kaufmann/Diplom-Betriebswirt mit technischem Verständnis oder Diplom-Wirtschaftsingenieur, Anfang bis Ende 30, der über fundierte Erfahrungen im Controlling, Planungs- und Kostenwesen einschließlich EDV-Anwendung verfügt. Selbständige und systematische Arbeitsweise setzen wir ebenso voraus wie die Fähigkeit, betriebswirtschaftliche Zusammenhänge in ihrer Gesamtheit zu analysieren und zu beurteilen. Die von ihm erkannten Notwendigkeiten muß er bei den Führungskräften überzeugend vortragen können. Die Betreuung unserer Auslandsdochter in Kalifornien (USA) erfordert Englischkenntnisse. Idealalter: Mitte 30 bis Mitte 40.

Die Aufgabe bietet großen persönlichen und fachlichen Gestaltungsspielraum in einem modern geführten dynamischen Unternehmen und Perspektiven für die berufliche Weiterentwicklung durch die spätere Übernahme weiterer Verantwortung. Wenn Sie das als Chance für Ihren aufsteigenden Berufsweg sehen, dann bitten wir Sie um Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild und Zeugnisabschriften sowie Angabe zu Einkommensvorstellung und terminlicher Verfügbarkeit unter der Kennziffer 7213 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung. Herr Dr. R. Schöner in Sindelfingen steht Ihnen für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung und sorgt für Diskretion nach allen Seiten.

## BAUMGARTNER & PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Bahnhofstraße 14 · Tel. 070 31/8 20 01 und 8 80 01  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 52 · Tel. 0211/32 50 98-99 D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38

F & G, das heißt über 100 Jahre Erfahrung in Planung, Entwicklung und Fertigung auf dem Gebiet der



Energietechnik. Unser Name steht weltweit für hochwertige und zukunftsorientierte Produkte und Verfahren.

## Diplom-Wirtschaftsingenieur

Im Rahmen eines mehrjährigen zielgerichteten JOB-ROTATION-PROGRAMMS werden wir Sie auf die Übernahme verantwortungsvoller Aufgaben in unserem Unternehmen vorbereiten.

Wir werden Sie mit den Bereichen vertraut machen, die für das Verständnis der innerbetrieblichen Abläufe, Funktionszusammenhänge und Arbeitstechniken bedeutsam sind. Darüber hinaus wird Ihre theoretische Ausbildung durch praktische Erfahrung und spezifische Fortbildungsmaßnahmen ergänzt.

Von Ihnen erwarten wir neben Eigeninitiative und Durchsetzungsvermögen vor allem die Bereitschaft zur konzeptionellen Teamarbeit. Gute englische Sprachkenntnisse sind ebenso unerlässlich.

Wenn Sie mit uns gemeinsam Ihre künftige Laufbahn gestalten wollen, schicken Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an unser Personal- und Sozialwesen. Wir freuen uns darauf, Sie kennenzulernen.

## FELTEN & GUILLEAUME ENERGIETECHNIK GMBH

Scharzenstraße 24-30, 5000 Köln 80





## REEMTSMA

eine national und international tätige deutsche Unternehmensgruppe.  
Marktführer im deutschen Cigarettengeschäft, bei den Brauereien unter den ersten Drei.  
Unternehmerisch erfolgreich, den Mitarbeitern verpflichtet, Leistung als Ziel.

Für die Bewältigung neuer, zukunftsorientierter Aufgabenstellungen  
suchen wir zur Verstärkung unserer Hauptabteilung Informationstechnologie  
Mitarbeiter mit möglichst Betriebswirtschafts- oder Informatikstudium als

## Datenbankanalytiker

mit langjähriger EDV-Erfahrung sowie besonderen IMS- und Assembler-Kenntnissen  
für DB-Design, -Tuning und Ablaufverfahren

## Systemberater Methoden

mit langjähriger EDV-Erfahrung sowie vertieften Kenntnissen im Einsatz von Tools,  
Programmier- und Abfragesprachen

## Systemanalytiker

mit Kenntnissen in der COBOL- und IMS-Programmierung  
sowie Erfahrungen in der Analyse und in der Projektarbeit  
für die Realisierung von Anwendungssystemen mit Schwerpunkt auf dem Vertriebssektor.  
SAP-RM-Erfahrung wünschenswert.

Wir arbeiten mit IBM-Groß-  
systemen unter MVS/SP und  
betreiben ein umfassendes  
TP-Netz mit integrierten  
Personal-Computern. Zur  
Unterstützung der Aufgaben  
stehen moderne Software-  
Werkzeuge zur Verfügung.

Unser Angebot beinhaltet  
gute soziale Leistungen  
ein, der Verantwortung  
entsprechend, angemessenes  
Gehalt  
regelmäßige Weiterbildung

Wenn Sie eine der Aufgaben als  
Herausforderung für sich  
ansehen, wenden Sie sich bitte  
schriftlich an  
H.F. & Ph.F. Reemtsma GmbH & Co.  
Parkstr. 51  
2000 Hamburg 52

ATKA R6 West ERNTE 23 *Stuyesant* REVAL Roth-Händle

## BETRIEBSLEITER CHEMISCHE BAUSTOFFE

### Wir suchen den kostenbewußten Fertigungsmanager

Wir sind ein mittelständisches überdurchschnittlich erfolgreiches Familienunternehmen auf dem Gebiet der Herstellung chemischer Baustoffe. Unsere Kunden im In- und Ausland schätzen an uns sowohl die anerkannte Qualität unserer Produkte als auch unsere richtungsweisende Forschung, durch die wir unseren Mitarbeitern – auch den großen – stets eine Nasenlänge voraus sind.

Um unsere eindeutige Stellung im Markt weiterhin zu festigen und langfristig auszubauen, suchen wir den unternehmerisch veranlagten Betriebsleiter, der eigenverantwortlich alle wesentlichen Funktionen der Produktion steuern und überwachen soll. Hierunter verstehen wir auch die systematische Planung der Fertigung unter Berücksichtigung von Qualitäts- und Wirtschaftlichkeitsanforderungen sowie die ständige Verbesserung der bestehenden Fertigungsverfahren und die Weiterentwicklung unseres hohen Qualitätsstandards.

Aus dem Aufgabengebiet wird deutlich, daß wir den Praktiker suchen, der weiß, daß eine qualifizierte Mannschaft nur durch eigenes Vorbild und ausgezeichnete Fertigungsergebnisse motiviert werden kann. Dafür sollten Sie Ihre Berufserfahrung in der Produktion chemischer Gebrauchsartikel gesammelt haben – idealerweise auf dem Gebiet der chemischen Baustoffe. Wichtiger für uns jedoch ist eine Persönlichkeit, die die Arbeitsatmosphäre und offene Kommunikation eines mittelständischen Unternehmens schätzt. Denn bei uns sind Sie nicht einer unter vielen, sondern „unser erster Mann“ in der Produktion. Hierbei geben wir auch einem Bewerber aus der zweiten Linie die Chance, bei uns seinen nächsten Karriereschritt zu realisieren.

Wenn Sie dem aufgezeigten Anforderungsprofil entsprechen, sollten Sie nicht zögern, Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen an unseren Berater, Herrn Dipl.-Kfm. Günter Lase, ROLAND BERGER & PARTNER GMBH, Internationale Personalberater (BDU), Georg-Glock-Str. 3, 4000 Düsseldorf 30, Telefon 02 11 / 45 07 27, zu senden. Er steht Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung und bürgt für absolute Vertraulichkeit.

## Roland Berger & Partner G.m.b.H.

Internationale Personalberater (BDU)



## Journalist/ Redakteur

für langfristige Mitarbeit in  
unserer Hamburger  
Redaktion für unsere seit  
Jahrzehnten eingeführten  
Fachzeitschriften für das  
Ernährungshandwerk  
gesucht.

Die Tätigkeit ist im  
norddeutschen Raum im  
Innen- und Außendienst.  
Reportagen und  
Veranstaltungsberichte  
sollen flüssig und treffend  
geschrieben und unsere  
bestehenden Kontakte zu  
den Organisationen des  
mittelständischen Handwerks  
gepflegt und weiter  
ausgebaut werden.  
Fotokenntnisse setzen wir  
voraus.

Wir erbitten Ihre Bewerbung  
mit Daten über Ihre bisherige  
berufliche Tätigkeit an unsere  
Vertragsleitung.

**MATTHAES VERLAG GMBH**  
Verlagshaus Hamburg  
Rotherbaumchaussee 177  
2000 Hamburg 13  
Telefon (0 40) 41 70 01

Wir suchen zum nächstmöglichen Termin für  
kaufmännische Bereiche in Dortmund einen  
Dipl.-Kaufmann bzw. Dipl.-Betriebswirt als

## BAUKAUFMANN

Wir bevorzugen Bewerber mit mehrjähriger Praxis  
und Erfahrung in der Bauindustrie.

Wir bieten interessante Aufgaben. Die Stellung  
ist ausbaufähig. Wir zahlen leistungsgerecht.  
Sie werden zufrieden sein.

Bitte, senden Sie Ihren Lebenslauf nebst Zeug-  
niskopien an unsere Personalabteilung in Dort-  
mund, Märkische Straße 249, oder rufen Sie uns  
einfach unter 02 31 / 41 04 259 an.



**WIEMER & TRACHTÉ**

Im Auftrag unseres Klienten suchen wir für den Innendienst einen erstklassigen

## Export-Kaufmann

der Englisch und Französisch in Wort und Schrift perfekt beherrscht.  
Reisebereitschaften, die für die Abwicklung des Innendienstes notwendig sind,  
geben Ihnen einen interessanten Background für den weiteren Ausbau dieser  
Position – nach einiger Zeit – zum Export-Leiter.  
Von Vorteil wäre es, wenn Sie Erfahrungen aus der **Möbelindustrie** mit nach  
Ostwestfalen bringen könnten und um die 30 Jahre alt sind.  
Sie werden der Geschäftsleitung direkt unterstellt sein und somit die  
Exportsituation unseres Klienten wesentlich auf den internationalen Märkten  
weiter ausbauen.  
Wir bitten Sie um Ihre aussagefähigen kompletten Bewerbungsunterlagen und  
sichern Ihnen absolute Vertraulichkeit ebenso wie Berücksichtigung von  
Sperrvermerken zu.

**WAS**

Werbeagentur & Personalberatung Bernd Schillingmann GmbH  
Postfach 36, 4930 Detmold

**UPONOR** ist SKANDINAVIENS größter  
Produzent für Kunststoffrohrsysteme  
Zum Ausbau unseres Vertriebs in der ges. BRD suchen wir für sofort  
oder später erfahrene und eingeführte

## FREIE HANDELSVERTRETER

aus den Bereichen Haus- und Elektrotechnik (HLS), Kommunaltechnik,  
Wasserversorgung und -entsorgung.  
Herrn und Firmen, die in diesen Branchen tätig sind und über gute Kontakte  
zum techn. Handel und Gewerbe verfügen, bitten wir, sich hier für  
Entwicklungsmöglichkeiten. Weitere Details möchten wir in einem persön-  
lichen Gespräch mit Ihnen klären. Interessenten bewerben sich bitte bei

**UPONOR** GmbH – Deutschland  
Berliner Allee 32  
4000 Düsseldorf 1, Tel. 02 11 / 13 12 95 und 13 23 03 – Tx. 6 584 406

Wir sind ein auf unserem Spezialgebiet führendes Unternehmen der  
chemischen Industrie und suchen eine gewissenhafte

## Sekretärin

Die Dame soll bereits über praktische Berufserfahrung verfügen, um nach  
entsprechender Einarbeitung in unserer Verkaufsabteilung weitgehend  
selbständig tätig zu sein.

Gute englische und französische Sprachkenntnisse sind Bedingung.

Wir bieten überaus attraktive Bezahlung, angenehmes Betriebsklima, 13. Mo-  
natsgehalt, Urlaubsgeld, verbilligten Mittagstisch sowie Altersversorgung.

Falls Sie an dieser krisenfesten Dauerstellung interessiert sind, bitten wir  
Sie, sich zu bewerben mit Lebenslauf und kompletten Zeugnisabschriften  
bei

**van Baerle + Co**  
Deutschlands erste Fabrik für flüssige Alkalischlitz  
6084 Gernshelm/Rhein

gegr. 1838

Für das Institut für Experimentelle Strömungsmechanik im  
Forschungszentrum – AVA Göttingen

wird zum baldmöglichsten Eintritt

## ein(e) wiss. Mitarbeiter(in)

mit abgeschlossener wissenschaftlicher Hochschulbildung  
als Dipl.-Ing. oder Dipl.-Phys. mit guten Kenntnissen in der  
Strömungsmechanik und Erfahrung in der Ausführung und  
Auswertung von Experimenten sowie Kenntnissen in der EDV  
gesucht.

Die Aufgabe erfordert die Durchführung grundlegender Untersu-  
chungen an Flugzeugkomponenten im transsonischen Ge-  
schwindigkeitsbereich sowie Mitarbeit bei Erstellung eines  
transsonischen Forschungsplans.

Die Stelle ist auf 3 Jahre befristet.

Die Bezahlung erfolgt nach BAT.

Darüber hinaus gewähren wir die im öffentlichen Dienst üb-  
lichen Sozialleistungen.

Schriftliche Bewerbungen mit Lebenslauf und Zeugnisabschri-  
ften bitten wir zu richten an:



Deutsche Forschungs- und Versuchs-  
anstalt f. Luft- u. Raumfahrt e. V.  
– Aerodynamische Versuchsanstalt Göttingen –  
Bunsenstr. 10, 3400 Göttingen

Wir sind eine Firmengruppe der Zementindustrie mit Werken in Schleswig-  
Holstein und Bremen. Für unser Hauptwerk in Lägerdorf/Schleswig-Hol-  
stein suchen wir einen

## DIPLOM-INGENIEUR

der Fachrichtung Maschinenbau

Sie sind in der Assistenz der Werkstattdirektion zuständig für die Koordination  
aller Instandhaltungswerkstätten, den mechanischen und elektrischen  
Bereich inkl. Meßbereich sowie für die technische Bearbeitung der Mate-  
rialwirtschaft.

Neben einer fundierten fachlichen Basis setzen wir mehrjährige Erfahrung  
in der Instandhaltung eines größeren Industrieunternehmens ebenso vor-  
aus wie Organisationstalent, Fähigkeit zur Mitarbeiterführung und EDV-  
Anwendungskenntnisse.

Über weitere Einzelheiten möchten wir uns gern mit Ihnen persönlich  
unterhalten. Bitte richten Sie Ihre Bewerbung an

## ALSEN-BREITENBURG

Zement- und Kalkwerke GmbH  
Personalabteilung, Ost-West-Straße 69, 2000 Hamburg 11



Als international bekanntes Unternehmen der Gebrauchsgüterindustrie liegt der  
Schwerpunkt unserer Arbeit in der Intensivierung unserer europäischen Auslands-  
märkte.

Im Zuge des Ausbaus unserer Auslandsaktivitäten suchen wir baldmöglichst einen  
technisch orientierten Exportkaufmann als

## Gebietsverkaufsleiter Europa

mit entsprechender Ausbildung und beruflichen Erfahrungen. Sehr gute englische  
Sprachkenntnisse hatten wir für unabdingbar, Französisch für wünschenswert.

Einem vertriebsorientierten Praktiker sollten die Anwendung von Marketinginstru-  
menten und die Führung technischer Fachgespräche vertraut sein. Die Hauptauf-  
gabe wird darin bestehen, unsere traditionelle Produktpalette zu betreuen und  
neue Produkte international einzuführen. Die vertraglichen Konditionen sollten  
einem persönlichen Gespräch vorbehalten bleiben.

Bitte bewerben Sie sich durch Übersendung Ihrer vollständigen Bewerbungsun-  
terlagen mit Handschreiben, Lichtbild und Angabe Ihrer Einkommenswünsche  
sowie Ihrem frühestmöglichen Eintrittstermin.

Für einen ersten telefonischen Kontakt steht Ihnen unser Personalreferent, Herr  
Steinmeier, unter der unten angegebenen Telefonnummer zur Verfügung.

**WINKHAUS TECHNIK GMBH & CO. KG**  
Personalabtl. - Tel. (0 25 04) 1 21 - August-Winkhaus-Str. - 4404 Talsen

## Entwicklungs-Ingenieure

die nach einem Studium der Fachrichtung  
Nachrichtentechnik möglichst Erfahrungen mit  
der Anwendung von Halbleiter-Bauelementen  
erworben haben.

Wir geben jedoch auch Anfängern mit  
entsprechenden Studienschwerpunkten eine  
Chance.

Das Aufgabengebiet umfaßt:

- die Definition und Konzeption von integrierten Schaltungen für die verschiedensten Anwendungen
- den rechnerunterstützten Entwurf von analogen und digitalen integrierten Schaltungen
- die Kontrolle von Layoutarbeiten und technische Betreuung der Produkte bis zur Fertigungsreife
- die meßtechnische und applikative Betreuung der Produkte

Intensive Einarbeitung in einem Team von  
hochqualifizierten Mitarbeitern ermöglicht  
optimale berufliche Entfaltung.

Wenn Sie diese Aufgabe reizt, dann reichen Sie  
uns bitte Ihre schriftliche Bewerbung ein.

TELEFUNKEN electronic  
Personalabteilung  
Telefon (0 71 31) 88 22 80  
Theresienstraße 2  
7100 Heilbronn

**TELEFUNKEN electronic**



## Förder- und Transportanlagen

Wir sind als Tochtergesellschaft eines weltweit operierenden Konzerns eine bekannte Maschinenfabrik mittlerer Größe mit Sitz am Rande des Ruhrgebietes. Die landschaftliche Umgebung ist reizvoll, sie hat einen ansprechenden Freizeitwert.

Wir produzieren in mehreren Fertigungsstätten unsere Maschinen und Transportsysteme, die wir mit großem Erfolg in zahlreiche Industrieländer exportieren.

Einem erfahrenen Dipl.-Ing. oder Ing.-grad. bieten wir die Position an als

## Gesamtbetriebsleiter

Er wird einen mit modernen Anlagen ausgerüsteten Fertigungsbetrieb antreffen, in dem ihm ca. 200 Mitarbeiter zur Verfügung stehen. Ideal wäre es, wenn der Bewerber bereits fundierte Kenntnisse über EDV-gesteuerte Fertigungsabläufe gewinnen konnte und schon im Maschinenbau tätig gewesen ist. Die relevanten Problembereiche sind spanabhebende Fertigung, Stahlbau und Montage. Diese Erfahrungen, ein außergewöhnliches Engagement und das erforderliche Durchsetzungsvermögen sollen dazu beitragen, daß unsere derzeitigen Arbeitsabläufe in relativ kurzer Zeit nach neuesten fertigungstechnischen Gesichtspunkten durchdacht und geändert werden können.

Der besonderen Bedeutung entsprechend ist diese Position mit den erforderlichen Vollmachten ausgestattet. Der jetzige Stelleninhaber wird uns in absehbarer Zeit verlassen, um in den Ruhestand zu treten. Er wird seinem Nachfolger bei der Einarbeitung behilflich sein.

Zu weiteren Informationen stehen Ihnen die Herren Horn und Behrmann unter Tel. (02 11) 6 79 64 - 21 und 14, auch am Sonntag zwischen 15 und 17 Uhr, gerne zur Verfügung. Bitte senden Sie Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen unter K 8410 an unseren Berater, die HORN + PARTNER PERSONALBERATUNG GMBH, Graf-Recke-Str. 5, 4000 Düsseldorf.

# HP

HORN | PARTNER PERSONALBERATUNG GMBH

## KRUPP ATLAS ELEKTRONIK – EINE SICHERE ENTSCHEIDUNG

Für unseren Bereich Sondertechnik/Vertrieb suchen wir

## Projektingenieure

### Aufgabengebiet:

Akquisition und Abwicklung von Entwicklungs- und Fertigungsaufträgen für den öffentlichen Bereich, Ausübung von Projektmanagement, Zusammenarbeit mit den Entwicklungs- und Fertigungsbereichen.

### Voraussetzungen:

Dipl.-Ing. (TU/FH) der Fachrichtung Elektrotechnik, Verhandlungsgeschick, sicheres Auftreten, gute Argumentationsfähigkeiten, Englischkenntnisse, Bereitschaft zur Reisetätigkeit.

## Vertriebsingenieur

### Aufgabengebiet:

Verkaufsgespräche mit In- und Auslandskunden, verantwortliche Mitarbeit bei Marktbeobachtung, Erstellung von technischen Angebotsteilen, Erarbeitung von Akquisitionen, Vertragsverhandlungen.

### Voraussetzungen:

Dipl.-Ing. (TU/FH) Fachrichtung Nachrichtentechnik/Elektronik, gute englische und/oder spanische Sprachkenntnisse, Bereitschaft zu Reisen im Inland und ins Ausland, Verständnis für betriebswirtschaftliche Zusammenhänge.

Wir erbitten Ihre Bewerbung mit den üblichen Unterlagen unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung, Ihres frühesten Eintrittstermins und des Kennzeichens (Projektingenieur – PVH / Vertriebsingenieur – PVE)

Krupp Atlas Elektronik GmbH · Personalabteilung  
Postfach 44 85 45, 2800 Bremen 44, Telefon 04 21 / 4 57 - 23 39

 KRUPP ATLAS ELEKTRONIK

Wir sind Hersteller von pharmazeutischen, chemischen, kosmetischen und anderen Erzeugnissen und suchen kurzfristig für Aufgaben innerhalb der

### Produktionsleitung

einen erfahrenen

### Diplom-Ingenieur

#### Aufgabenschwerpunkte:

- Verantwortliche Leitung von Teilbereichen der Produktion, in denen verschiedene Arznei- und Pharmazeutika hergestellt werden (z. B. Liquida, Tonika, Tabletten)
- Planung, Überwachung und Optimierung von Produktionsabläufen
- Aufbereitung von Betriebs- und Planungsdaten im Hinblick auf EDV-gesteuerte Material- und Produktionswirtschaft

Kenntnis der einschlägigen gesetzlichen Bestimmungen (AMG, GMP) wäre von Vorteil.

Die Bewältigung dieser Aufgaben setzt einschlägige Fachkenntnisse, Berufserfahrung (aus der Pharma-, Lebensmittel- oder vergleichbarer Branche) sowie die Fähigkeit, Mitarbeiter zu führen, voraus.

Die Dotierung entspricht der Aufgabenstellung.

Bitte richten Sie Ihre schriftliche Bewerbung mit den üblichen Unterlagen an die Geschäftsleitung der

KLOSTERFRAU BERLIN GMBH

Metzener Straße 41  
1000 Berlin 45 (Mitte/Alt)

Telefon: 7 20 07 - 2 06



## BEFESTIGUNG IST UNSERE SACHE

Wir sind die deutsche Tochtergesellschaft eines großen europäischen Dübel- und Bohrerherstellers. Unsere Kunden sind Bau- und Heimwerkermärkte, SB-Märkte und Eisenwarenhändler. Wir vertreiben ein preislich und optisch ansprechendes DIY-Sortiment. Aber auch Bauhandwerker zählen zu unseren Kunden.

Wir suchen zum Ausbau der bestehenden Geschäftsverbindungen und für die Neukunden-Akquisition

## Reisende

möglichst mit einschlägigen Vorkenntnissen oder aus ähnlicher Branche.

Die Tätigkeit wird überwiegend erfolgsabhängig bezahlt. Unsere zukünftigen Mitarbeiter sollten ein eigenes Fahrzeug besitzen und den Wunsch haben, an unserem Erfolg von Anfang an teilhaben zu wollen. Die Verdienstmöglichkeiten sind überdurchschnittlich.

Wenn Sie dieses alles reizt und Sie zwischen 25 und 45 Jahre alt sind, sollten Sie uns Ihre aussagekräftige Bewerbung mit Lichtbild zusenden. Sperrvermerke werden berücksichtigt.

Angeb. erb. u. E 5327 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Maschinen- und Anlagenbau

Unser Mandant ist ein angesehenes Unternehmen im Maschinen- und Anlagenbau mit Sitz in Nordrhein-Westfalen. Die Qualität der technisch ausgereiften Produkte hat dieses traditionsreiche Unternehmen mit rund 500 Mitarbeitern weltweit bekannt gemacht.

Für den jetzigen

## Leiter Arbeitsvorbereitung und Fertigungssteuerung

der nach 30jähriger Betriebszugehörigkeit ausscheiden wird, suchen wir den Nachfolger.

Wenn Sie ca. 35-40 Jahre alt sind, als Ingenieur aus dem Maschinenbau kommen und Fertigungserfahrung mit NC-Maschinen haben, wenn Ihnen die Umstellung eines bisher konventionell gesteuerten Betriebes auf EDV-Organisation in enger Zusammenarbeit mit einem erfahrenen Berater reizvoll erscheint, und wenn Sie gute REFA-Kenntnisse mitbringen, können Sie diese Führungsverantwortung übernehmen. Auch Bewerber, die bisher in der zweiten Reihe gestanden haben, sollten ihre Unterlagen an uns richten.

Zu weiteren Informationen steht Ihnen unser Herr Behrmann unter Tel. (02 11) 6 79 64-21 und 14, auch am Sonntag zwischen 15 und 17 Uhr, gerne zur Verfügung. Bitte senden Sie Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen unter K 8411 an unseren Berater, die HORN + PARTNER PERSONALBERATUNG GMBH, Graf-Recke-Str. 5, 4000 Düsseldorf.

# HP

HORN | PARTNER PERSONALBERATUNG GMBH

**Namhafter europäischer Hersteller von Schweißaggregaten und Stromerzeugern (Diesel- und Benzinantrieb)**  
sucht für seinen Generalimporteur mit Sitz München baldmöglichst

## Top-Verkäufer

(Handelsvertreter oder -vertretung)  
mit Büro und Lager im Raum PLZ 2000

Überdurchschnittliche Verdienstmöglichkeiten sowie fortschrittliche Technik sind die Basis für langfristige und gute Verkaufserfolge. Bewerbungen bitte unter K 5375 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Unternehmerhaushalt (3 Personen) in Westfalen sucht eine

## Frau für die Hauswirtschaft

Eine schöne 3-Zimmer-Wohnung steht zur Verfügung.

Wenn Sie eine sehr selbständige Aufgabe suchen und eine langjährige, sichere Tätigkeit anstreben, so bewerben Sie sich bitte unter L 5332 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

## Vermietungs-Fachmann

Wir sind eine Gesellschaft einer renommierten Unternehmensgruppe in Hamburg. Wir befassen uns u. a. mit der Entwicklung, dem Bau und dem Management moderner Geschäftszentren (Einkaufszentren, Verwaltungsgebäude u. a.).

Im Zuge unserer weiteren Expansion suchen wir den

der aufgrund ausreichender beruflicher Erfahrungen sowohl in der Lage ist, von anderen Vermietungs-Fachleuten ausgehandelte Vertragsdetails in die der jeweiligen Sachlage entsprechenden Formulierungen umzusetzen, als auch die Neigung verspürt, bisweilen selbst erstklassige gewerbliche Mieter, vor allem des Einzelhandels, für unsere Objekte zu gewinnen.

Gute Voraussetzungen sind bereits gesammelte Erfahrungen in der gewerblichen Vermietung (wirtschaftliche und/oder juristische Tätigkeit), Vorteilhaft – aber nicht Bedingung – sind insbesondere praktische Erfahrungen in der Vermietung von Einzelhandelsflächen.

Die Aufgabenstellung erfordert die Bereitschaft zur Bewältigung vielseitiger Problemstellungen, ein hohes Maß an Mitleiden und eine enge Zusammenarbeit mit anderen Abteilungen unseres Hauses. Eine hinreichende Belastbarkeit wird vorausgesetzt.

Wir bieten:

- eine vielseitige, lebendige Tätigkeit, die viel Eigeninitiative erfordert und mit viel Freiheit bei der Gestaltung des Arbeitseinsatzes verbunden ist;
- eine Chance zur Weiterentwicklung;
- einen modernen, freundlichen, interessanten und sicheren Arbeitsplatz und eine angenehme Arbeitsatmosphäre;
- ein überdurchschnittliches Gehalt und sonstige Vorteile, die wir Ihnen in einem persönlichen Gespräch gern erläutern wollen.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild, tabellarischem Lebenslauf und Zeugnissen an unsere Personalabteilung. Für evtl. telefonische Rückfragen steht Ihnen unserer Herr Hasselmann zur Verfügung.

# ECE

Projektmanagement G.m.b.H.  
Kritenberg 4, 2000 Hamburg 65  
Tel. 0 40 / 6 06 06 - 1 15 / 1 16



COMPAQ Portable Computer sind die neuen „standard setter“ im Bereich der tragbaren IBM-PC-kompatiblen Personal-Computer.

Entsprechend dem „neuen standard“ wollen wir auch beim Vertrieb unserer Computer neue Maßstäbe setzen.

Wir suchen für die Gebiete Hamburg und Köln/Düsseldorf je eine(n)

## Gebiets-Verkaufsleiter(in)

Zu Ihren Aufgaben gehört es, die COMPAQ-Strategie „Partnerschaft mit dem Handel“ in die Tat umzusetzen. Um in Ihrem Gebiet ein Netz „autorisierter COMPAQ-Fachhändler“ aufzubauen und optimal zu betreuen.

Sie haben fundierte Kenntnisse über den Vertriebsweg „technisch orientierter Fachhandel und Büromaschinen-Handel“. Und Sie verfügen über Erfahrungen mit „Personal-Computern“ sowie in den Bereichen „Software“ und „Hardware“.

Wir sind der Meinung: „Exzellente Leistung soll entsprechend honoriert werden.“ Darum finden Sie bei uns ein faires, ausgewogenes Konzept von festem und variablem Einkommen. Ein neutraler Firmenwagen (Mercedes) wird gestellt.

### Ein paar Worte über uns:

COMPAQ Computer GmbH wurde im Dezember 1983 in München gegründet; als Tochtergesellschaft der COMPAQ Computer Corporation, Houston, Texas. In den USA entwickelte sich die Firma zum „Senkrechtsstar“: 58 000 Systeme wurden bereits im ersten (1) Produktionsjahr (1983) verkauft.

Wir wollen nun, gemeinsam mit Ihnen, der „deutschen Version einer erstklassigen Idee“ im deutschsprachigen Raum zu ähnlicher Marktbedeutung verhelfen. Wenn es Sie reizt, in der „Mannschaft der ersten Stunde“ mitzuarbeiten, schicken Sie bitte Ihre ausführlichen Bewerbungsunterlagen (möglichst mit Lichtbild) und unter Angabe der Position an:

COMPAQ Computer GmbH - Marketing- und Vertriebsleitung, Herrn Gerd Hart - Arabellastr. 30  
8000 München 81 - Telefon 0 89 / 4 18 00 - 0.

### Treffpunkt: Hannover-Messe '84

Wir stellen aus in Hannover, Halle 4, 1. OG, Stand 1104/1204; Messe-Telefon 89 39 82. Wenn Sie zwischen dem 4. und dem 11. April ebenfalls dort sind - vereinbaren Sie doch bitte einen Gesprächstermin mit uns.

**COMPAQ**  
COMPUTER GMBH

Für unser Verkaufsgebiet Schleswig-Holstein/Hamburg/Niedersachsen suchen wir:

### einen jungen, verkaufsorientierten Mitarbeiter(in)

zum Besuch von Bibliotheken, Gymnasien + Realschulen, um dort unsere Großobjekte (Lexika/Handbücher/Fachliteratur) vorzustellen und zu verkaufen.

Was wir erwarten, ist mit wenigen Worten gesagt:

Sie sollten ein sicheres Auftreten und gute Umgangsformen haben sowie über Verhandlungsgeschick und Überzeugungskraft verfügen. Unter der Voraussetzung einer guten Allgemeinbildung geben wir Ihnen eine Chance, egal aus welchem Beruf Sie kommen. Einsatzbereitschaft und Leistungswille werden großgeschrieben, aber auch entsprechend honoriert.

Reizt Sie eine selbständige und ausbaufähige Tätigkeit? Dann schreiben Sie bitte an:

Wissenschaftliche Verlagsgesellschaft  
S. J. Stemmert, Mehlener Str. 36, 5000 Köln 51

### Informatiker(in)

für Bildanalyse und Datenverarbeitung für laufendes Forschungsprogramm in der Knochenpathologie ab 1. 5. 1984 gesucht.

Prof. Dr. Delling  
Pathologisches  
Institut UKE

Martinstr. 52  
2000 Hamburg 20

Die Gesellschaft für Strahlen- und Umweltforschung mbH München (GSF) ist eine von der Bundesrepublik Deutschland und dem Freistaat Bayern getragene Großforschungseinrichtung mit ca. 1500 Mitarbeitern. Sie betreibt in Braunschweig das Institut für Tiefenergiephysik mit dem ehemaligen Salzbergwerk Assel für Forschungs- und Entwicklungsarbeiten auf dem Gebiet der Lagerung radioaktiver Abfälle. Das Institut hat fast 200 Mitarbeiter und besteht aus zwei wissenschaftlichen Abteilungen, deren Leiter die kollegiale Institutsleitung bilden und zwei Betriebsabteilungen.

Wir suchen einen:

### ABTEILUNGSLEITER

### MITGLIED DER KOLLEGIALEN INSTITUTSLEITUNG

zuständig für sicherheitstechnische Forschung und Entwicklung

Das fachlich sehr breite Aufgabenspektrum der Abteilung umfasst geochemische, physikalische, geologische und kerntechnische Fragestellungen. Bewerber müssen mehrjährige Forschungserfahrung nachweisen, möglichst in den Bereichen kerntechnische Sicherheit und nukleare Entsorgung, und bereits in Führungsposition tätig gewesen sein. Erfahrung mit naturwissenschaftlich-quantitativen Arbeitsmethoden und mit Rechenmodellen ist weitere Voraussetzung.

Geboten werden eine Vergütung in Anlehnung an die C4-Besoldung der Hochschulehrer sowie die im öffentlichen Dienst üblichen Nebenleistungen.

Bewerbungen werden bis zum 30. 4. 84 erbeten an die Geschäftsführung der Gesellschaft für Strahlen- und Umweltforschung mbH München, Neuherberg, Ingolstädter Landstr. 1, 9042 Oberschleißheim.

**gsf**  
Forschungs-  
zentrum

LUBRIZOL, führender Hersteller von Spezialchemikalien für Mineralölprodukte, sucht für seine Hamburger Verkaufsniederlassung

## Diplom-Chemiker oder technischen Kaufmann

Herren im Alter von etwa 30 Jahren mit guten Englischkenntnissen und Erfahrung in den Bereichen Marketing oder Produktentwicklung im Mineralölsektor erwartet eine interessante, entsprechend dotierte Tätigkeit mit Geschäftswagen und guten sozialen Leistungen.

LUBRIZOL GmbH.  
Bogenallee 10  
2000 Hamburg 13

## ARCHIV VERLAG

Wir sind ein junges, mittelständisches Verlagsunternehmen mit Versandhauscharakter. Unsere exklusiven Produkte sind Sammelobjekte für den gehobenen Hobby- und Freizeitmarkt.

Für den UNTERNEHMENSBEREICH DIREKT-WERBUNG suchen wir

## 2 Werbefachleute Marketingfachleute

Unsere neuen Mitarbeiter sollen Erfahrung in der Direkt-Werbung besitzen oder bereit sein, in einem jungen Team sich diese Fähigkeiten und Kenntnisse zu erarbeiten. Voraussetzung ist, daß Sie bereits als Werbefachmann/Marketingfachmann in einem Unternehmen tätig gewesen sind.

Wir haben für Sie eine interessante, selbständige Tätigkeit. Mit Direktwerbemaßnahmen eröffnen wir Ihnen die Möglichkeit, unsere Produkte zielorientiert zu verkaufen.

Sind Sie interessiert? Bitte, rufen Sie uns an unter Telefon 05 31 / 80 91 - 1 60. Ihre Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte uns direkt zu. Wir versprechen Ihnen heute, daß wir unverzüglich uns bei Ihnen melden werden.

Die Stadt Braunschweig liegt verkehrsgünstig zwischen Harz und Heide und hat einen hohen Freizeitwert. Der Großstadtcharakter wird angenehm durch das ländliche Umfeld ergänzt, so daß Sie viele Möglichkeiten haben, Ihre Freizeit zu gestalten.

ARCHIV-VERLAG, Kocherstraße 2, 3300 Braunschweig

## REIF

Wir sind ein bekanntes Unternehmen der Do-it-yourself- und Hobby-Branche und suchen für den Vertrieb unserer Spachtelmassen für die Karosseriereparatur und Hobby-Techniken

im Raum Niedersachsen zum baldmöglichsten Eintritt einen

### Außendienst-Mitarbeiter(in)

Haben Sie bereits erfolgreich im Außendienst gearbeitet und kommen Sie aus dem Markenartikel-Bereich? Wenn ja, erwarten wir gerne Ihre aussagefähige Bewerbung mit Angabe Ihres Einkommenswunsches.

Wir bieten Ihnen marktgerechte Produkte, leistungsorientierte Bezahlung und die Möglichkeit, mit unserem Unternehmen zu wachsen und zu prosperieren.

Lothar Reif GmbH, Relo-Kunststoffe

Kolpingstr. 2, 7850 Lörrach, Tel. 0 76 21 / 80 36

Wir sind im Stahl- und Anlagenbau tätig und liegen verkehrsgünstig im Hamburger Wirtschaftsraum. Wir suchen einen Wirtschaftsingenieur als den

## Verwaltungsleiter

Dieser ist der Geschäftsführung direkt unterstellt und verantwortlich für Finanz- und Rechnungswesen, Einkauf und Vertragswesen und allgemeine Verwaltung. Der erfolgreiche Bewerber soll Durchsetzungsvermögen und Führungserfahrung besitzen.

Ihre Bewerbung mit Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild richten Sie bitte an die von uns beauftragte Unternehmensberatung, die Sperrvermerke beachten wird.

**IIE**

Ingenieurbüro für  
Industrial Engineering  
Friedensallee 41 - 2000 Hamburg 50  
Telefon 040/390 08 12

Es gibt viele Chancen - eine ganz besonders gute nutzen Sie, wenn Sie jetzt die Telefonnummer 02 26 / 7 29 00 30 wählen.

Ihre Bewerbungsunterlagen interessieren uns erst nach unserem Gespräch; zunächst sollten wir uns einmal gegenseitig kennenlernen.

Wir suchen zum 1. 4. 1984 oder später in der Bundesrepublik Deutschland

### Verkaufsleiterinnen (Landesreferentinnen)

und

### Beauftragte für Verkauf (Referentinnen)

Sie sollten Erfahrungen im Direktverkauf bei UNTERNEHMERN UND FREIBERUFLERN mitbringen. Unsere Verkaufsleiterinnen müssen neben einer starken Motivationsfähigkeit und kollegialer Führungseigenschaft überzeugende Erfolge im Verkauf nachweisen. Sie müssen ihren Kolleginnen Vorbild sein und - während der Auf- und Ausbauphase - oft genug einen 12-Stunden-Tag hinnehmen.

Wir wissen aus Erfahrung, daß diese Tätigkeit für DAMEN ganz besonders interessant ist. Wenn Ihnen Akquisition und Verkauf zugunsten einer wirklich guten Sache keine Fremdwörter sind und Sie den unbedingten Willen zum Erfolg haben, finden Sie bei uns Ihre Lebensstellung.

Bei der Akquisition unserer Kunden werden Sie keine Terminschwierigkeiten haben. Sie sind von offizieller Seite mit allen erdenklichen Referenzen ausgestattet. Sie kommen von einer sehr bekannten Institution der EUROPA UNION DEUTSCHLAND. Sie werden viel Freude an dieser „europäisch-orientierten“ nicht nur einer Partei zuzurechnenden Aufgabe finden. Sie wissen aus Erfahrung, daß eine solche auch finanziell besonders interessante Arbeit nur leistungsbezogen vergütet werden kann. Von daher wird Ihr freiberuflicher Status von unseren Kolleginnen als besonders angenehm empfunden.

Bitte fragen Sie jetzt weitere Einzelheiten ab. Rufen Sie Frau Barbara Hecke, unsere Verkaufsdirektorin, an. Sie können uns aber auch schreiben:

Gesellschaft für Öffentlichkeitsarbeit  
der Europa-Union Deutschland mbH  
Bachstraße 32 - Europa-Zentrum - 5300 Bonn 1

Wir sind ein mittelständisches Unternehmen, dessen Aktivitäten vorwiegend in den Bereichen der Herstellung und Verpackung chemisch-pharmazeutischer Produkte liegen.

Zum baldigen Eintritt suchen wir einen

## Betriebsleiter

Gedacht wird dabei vor allem an einen Maschinenbauingenieur (Dipl./grad.) oder auch an einen versierten Techniker/Meister, der heute vielleicht in ähnlicher Funktion an zweiter Stelle steht und aufsteigen möchte.

Erwartet werden:

- Erfahrung auf dem Gebiet des Verpackungswesens, vorzugsweise im Bereich pharmazeutischer/kosmetischer Produkte oder von Erzeugnissen der Lebensmittelindustrie.
- Kenntnisse einschlägiger moderner Technologien.
- Dauerhaftes Durchsetzungsvermögen und Einsatzwille zur Steuerung des Personaleinsatzes und Produktionsablaufs.

Die Position ist der Geschäftsleitung direkt unterstellt und mit entsprechenden Vollmachten ausgestattet.

Wenn Sie diese herausfordernde Aufgabe anspricht und Sie an einer vielseitigen Tätigkeit interessiert sind, bitten wir um Zusendung aussagefähiger Bewerbungsunterlagen unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellung.



## Wagener & Co.

Chemisch-pharmazeutische Präparate  
Postfach 1645, 4540 Lengerich/Westf.

## HOCHTIEF

Wir sind ein führendes Unternehmen der europäischen Bauindustrie mit Sitz in Essen und Niederlassungen und Fertigteilerwerken im gesamten Bundesgebiet einschließlich Berlin sowie Großbaustellen im europäischen und außer-europäischen Ausland.

Für den Einsatz auf Baustellen im Ausland suchen wir

qualifizierte

## BUCHHALTER

mit entsprechender Erfahrung in der Buchhaltungsarbeit. Neben guten Buchhaltungs- und Fremdsprachenkenntnissen sollen auch Führungseigenschaften vorhanden sein, um leitende Funktionen wahrnehmen zu können. Tüchtigkeit wird ebenfalls vorausgesetzt. Der Einsatz im Ausland ist nach gründlicher Einarbeitung in unserer Auslandsabteilung in Essen vorgesehen.

Bitte bewerben Sie sich schriftlich mit den üblichen Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) und mit Angabe Ihres frühestmöglichen Eintrittstermins. Sie können auch vorab telefonisch unter 02 01 / 8 24 - 25 23 Kontakt mit uns aufnehmen.



HOCHTIEF  
Aktiengesellschaft - vorm. Gebr. Heffmann  
Rellinghauser Straße 53, 4300 Essen 1  
Personalabteilung Hauptverwaltung

Wir sind eine Tochtergesellschaft eines internationalen Konzerns und zählen auf dem Gebiet der Wägetechnik zu den führenden Herstellern auf dem nationalen und internationalen Markt.

Wir suchen einen erfahrenen

## Außendienstmitarbeiter

für die verantwortungsvolle Übernahme des Verkaufsbezirks südliches Hamburg / nördliches Niedersachsen zur Betreuung unserer Kunden und zum weiteren Ausbau unserer Marktposition. Wir bieten ein überdurchschnittliches Einkommen - Gehalt und Provision -, einen Firmenwagen, auch für private Nutzung. Bei entsprechender Eignung bestehen im Haus gute Aufstiegschancen.

Wir erwarten gerne Ihre Bewerbung, wenn Sie ein technisch versierter Kaufmann oder verkaufserfahrener Techniker sind mit Vertriebskenntnissen für industrielle Produkte der Mechanik und Elektronik. Alter: nicht über 45 Jahre.

Bitte senden Sie Ihre kompletten Unterlagen wie Lebenslauf, Zeugnisse, Lichtbild sowie Angabe der Einkommensvorstellung an unsere Personalabteilung.

**TOLEDO** WAAGEN UND WÄGESYSTEME  
FÜR INDUSTRIE UND HANDEL  
Toledo-Werk GmbH - Postfach 45 12 09 - 5000 Köln 41  
Telefon 02 21 / 540 40 - Fernschreiber 8 862 855



## ELDON

Als europaweit erfolgreicher Hersteller von Schaltschränken und Schaltschrankzubehör für Industrie, Handel und Steuerungs-bau suchen wir für den Raum Hannover/Kassel (PLZ 3) zum

1. Juli 1984 oder später einen

## Verkaufsberater

Bevorzugt wenden wir uns an einsatzbereite, erfolgreiche Verkäufer aus der Elektrotechnik und an Elektrotechniker mit verkäuferischer Veranlagung. Auch befähigte Nachwuchslleute haben eine Chance.

Wir bereiten Sie auf Ihre zukünftige Aufgabe sorgfältig vor.

Unser Angebot: gutes Gehalt + Provision + Firmenfahrzeug.

Kontaktaufnahme: Bitte senden Sie Ihre Kurzbewerbung zur Gesprächsvorbereitung an ELDON GmbH, Fuggerstraße 4, 4040 Neuss 1, Telefon 0 21 01 - 3 70 28, oder besuchen Sie uns für eine erste Kontaktaufnahme auf der Hannover-Messe, 4. 4. - 11. 4. 1984, Halle 11, Obergeschoß, Stand 479, Telefon 05 11 - 89 41 61.

Sprechen Sie mit Herrn Eberhard G. Heuser.



## Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

### Sie sollen unseren Pharma-Außendienst erfolgreich in die 90er Jahre führen

Die Einbettung in einen weltweit operierenden, internationalen Chemie- und Pharmakonzern gibt uns den idealen Rahmen, unter Einbeziehung aller unternehmerischer Funktionen gezielt die Weichen für die vor uns liegenden Jahre stellen zu können. Als forschungsintensives deutsches Tochterunternehmen wollen wir uns bereits heute den Erfordernissen von morgen stellen und haben demzufolge die erforderlichen strukturellen Veränderungen bereits vorgenommen. Eine Schlüsselfunktion nimmt in unserem Hause der wissenschaftliche Außendienst ein; als

### Leiter Außendienst - Pharmaindustrie -

sollen Sie unsere Außendienstmitarbeiter auf die Märkte und Bedürfnisse der Zukunft vorbereiten und die Ziele unseres Unternehmens in konkrete Ergebnisse umsetzen. Im einzelnen erwartet der Leiter Marketing und Vertrieb, an den Sie direkt berichten, von Ihnen:

- Konsequente ziel- und ergebnisorientierte Steuerung und Kontrolle unserer gesamten Außendienstorganisation
  - Übernahme der Führungsverantwortung für einen Mitarbeiterkreis von ca. 100 Personen, was die sichere Anwendung zeitgemäßer Führungs- und Managementtechniken voraussetzt
  - Umsetzung der Marketingkonzeptionen in nachvollziehbare und erfolgversprechende Vertriebsaktivitäten
  - Konstruktives Einwirken auf die uns zur Verfügung stehenden Absatzwege unter voller Ausnutzung des Ihnen zugestandenen Verantwortungsbereichs
- Wir stellen uns vor, daß wir mit Ihnen einen Experten gewinnen, der nicht nur den Pharma-Außendienst aus eigener Anschauung heraus kennt, sondern auch hier bereits erfolgreich geführt hat. Da unsere Vertriebsorganisation schwerpunktmäßig

aus Pharmareferenten, aber auch aus Klinikreferenten besteht, sollten Sie wissen, worauf es ankommt und mit welchen Instrumentarien eine solche Organisation sinnvoll und erfolgreich gesteuert werden kann. Wie Sie zu Ihrer fachlichen Qualifikation gekommen sind, ist für uns zweitrangig. Besonders wichtig ist aber, daß Sie eine gestandene, reife Persönlichkeit sind, die als Mensch und als Fachmann voll akzeptiert wird und die in der Lage ist, auch Konflikte konstruktiv durchzustehen und zu lösen. Auch ist für uns von Bedeutung, daß Sie sich schnell in die firmenspezifische Materie hineinfinden und bereit sind, Verantwortung in größerem Umfang zu tragen. Wir meinen daher, daß ein Mindestalter von Mitte/Ende 30 durchaus gefordert werden muß, weil Sie frühestens in diesem Alter die notwendige Reife und Erfahrung vorweisen können.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Ihr Dienstort wird Nordrhein-Westfalen sein, wobei wir natürlich die notwendige Reisebereitschaft voraussetzen müssen. Dotierung und weitere soziale Ausstattung der Position sind überdurchschnittlich, so daß neben dem Reiz der Aufgabe ein weiterer interessanter Aspekt gegeben ist, sich um diese Position zu bewerben. Wenn wir Ihr Interesse an dieser mit Sicherheit auf Erfolg angelegten Aufgabenstellung geweckt haben, dann bitten wir Sie, sich mit der von uns beauftragten Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, in Verbindung zu setzen. Ihre Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) erreichen unsere Berater unter Angabe der Kennziffer 1/40468. Sofern Sie weitere Informationen über unser Haus und die vakante Aufgabe benötigen, stehen Ihnen auch unsere Berater, die Herren Baldus und Hatesaul, gerne unter der Rufnummer 0228/2603-113 zur Verfügung. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Selbstverständlich sind volle Vertraulichkeit und die Berücksichtigung Ihrer Sperrvermerke sichergestellt.

## Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

### Unser Außendienst muß sich auf Sie verlassen können

Die Basis unseres Verkaufserfolgs im Feuerfest-Bereich bilden Produkte hervorragender Qualität und Standzeit. Aktive Außendienstarbeit in Verkauf und anwendungstechnischer Beratung sowie intensive Betreuung der Kunden durch unsere Service-Mannschaft sichern unsere Marktposition und garantieren die weiterhin positive Entwicklung. Allerdings muß dabei auch der qualifizierte Partner im Verkauf-Innendienst Unterstützung und Absicherung bieten. Daher suchen wir für die Verkaufsbereiche „Glasindustrie“ und „Ofenbau/Chemie“ einen

### Gruppenleiter Innendienst - Verkauf Feuerfest-Bereich -

Sie werden in dieser Funktion folgende Aufgabenschwerpunkte übernehmen:

- Selbständige Bearbeitung von Anfragen sowie Ausarbeitung kompletter Angebote
- Verantwortliche Auftragsbearbeitung im Innendienst zur Unterstützung unseres Außendienstes
- Terminverfolgung und Terminkontrolle unter Berücksichtigung der Interessenlage sowohl des Verkaufs wie der Produktion
- Selbständige Abwicklung der erforderlichen Korrespondenz

Für diese Position müssen Sie eine solide Ausbildung als Industriekaufmann mitbringen, außerdem mehrjährige Erfahrung im Feuerfest-Geschäft. Andernfalls müßten Sie als qualifizierter Innendienstmann über soviel technisches Interesse und Verständnis verfügen, das eine kurzfristige Einarbeitung sichergestellt ist. Englischkenntnisse sind wünschenswert, aber nicht Bedingung. Bitte senden Sie Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1/20588 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Zu weiteren Informationen stehen Ihnen gerne die Herren Pfersich und Hatesaul telefonisch unter der Rufnummer 0228/2603-127 zur Verfügung. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr erreichen Sie unsere Berater unter der Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Die strikte Berücksichtigung Ihrer Sperrvermerke sowie absolute Vertraulichkeit sind für unsere Berater selbstverständlich.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

### Wenn Sie Führungskraft und Top-Verkäufer in einer Person sind, dann sind Sie unser Mann!

Die von uns vertriebenen Produkte im Markenartikel-Bereich erfreuen sich beim Handel und beim Endverbraucher einer zunehmenden positiven Resonanz. Dies liegt sowohl an unserer Konsequenz, „Marken“ auch als solche zu pflegen, als auch an unserer Zielsetzung, Kunden bedarfsorientiert zu bedienen. Um die Schlagkraft unserer Außendienst-Organisation zu erhöhen, aber auch um eine noch intensivere Marktdurchdringung zu realisieren, suchen wir Sie jetzt als

### Verkaufsleiter - Food -

Dabei werden Sie am ehesten unseren Erwartungen gerecht, wenn Sie in der Lage sind, folgende Aufgaben qualifiziert zu erfüllen:

- Umsetzung der Marketingstrategie in konkrete operative Verkaufsmaßnahmen
- Führung und Steuerung einer größeren Handelsvertreter-Organisation
- Wahrnehmung eigener verkäuferischer Aktivitäten im Sinne einer gezielten Großkundenbearbeitung

Selbstverständlich können Sie davon ausgehen, daß Sie alle Möglichkeiten der Verkaufsförderung und -unterstützung in Anspruch nehmen können, die unserem mittelständischen Unternehmen zur Verfügung stehen. Von Ihnen erwarten wir eine überdurchschnittliche Leistungsbereitschaft, Erfahrungen, vor allem Erfolge im Verkauf sowie die Befähigung, die Ihnen unterstellten freien Mitarbeiter für unsere Sache zu begeistern. Kenntnisse der einschlägigen Märkte und Absatzkanäle runden unser Anforderungsprofil ab. Dennoch: auch wenn Sie ein „Mann der zweiten Linie“ sind, dem eventuell die eine oder andere Erfahrung noch fehlt, sind wir gerne bereit, uns mit Ihnen zu unterhalten. Für unabdingbar halten wir aber in diesem Fall, daß Sie den Ehrgeiz und das Potential mitbringen, sich in für Sie neue Fragestellungen engagiert einzuarbeiten, um dadurch rasch in diese verantwortungsvolle Position hineinzuwachsen. Deshalb liegt unsere Altersvorstellung zwischen Ende 20 und Anfang 40. Wenn wir Ihr Interesse geweckt haben, würden wir gerne mit Ihnen über die von uns eingeschaltete Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, in Verbindung treten. Reichen Sie bitte dazu unter Angabe der Kennziffer 1/40608 Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an unsere Beratungsfirma ein. Selbstverständlich können Sie auch mit den Herren Baldus und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-113 fernmündlich Kontakt aufnehmen, um mehr über uns zu erfahren. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Vollständigkeitshalber möchten wir noch erwähnen, daß Sperrvermerke selbstverständlich strikt berücksichtigt werden.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

### Ihr Weg in die Verantwortung ist in unserem Unternehmen vorgezeichnet

Wir sind ein führendes Unternehmen der Bekleidungsindustrie und haben es verstanden, uns durch systematisches Marketing und höchste Anforderungen an die Fertigung einen klingenden Namen und einen festen Platz im modischen Bereich zu sichern. Wir stehen auf fundierter finanzieller Basis und verfügen daher in unserer Produktion über die modernsten Fertigungsverfahren sowie eine darauf hinführende, EDV-gestützte Produktionsplanung. In der Fertigung sind rund 900 Mitarbeiter tätig. Wir suchen für den gesamtechnischen Bereich zur aktiven Unterstützung der technischen Leitung Sie als

### Assistent des Technischen Leiters

Dabei erwarten wir von Ihnen die folgenden Aufgabenschwerpunkte und Voraussetzungen:

- Qualifizierte technische Ausbildung als Diplom-(Wirtschafts-)Ingenieur oder Textilingenieur mit Zusatzqualifikationen
- Kenntnisse oder Erfahrungen aus dem Fertigungsbereich
- Ausgeprägtes Kostendenken sowie Kenntnisse der wirtschaftlichen Produktionsplanung und -steuerung
- Starke Persönlichkeit mit Führungsbefähigung und Verhandlungsgeschick

Aus dem Vorgenannten wird Ihnen ersichtlich sein, daß wir nicht unbedingt einen Kandidaten suchen, der aus dem engeren Bekleidungssektor kommt. Uns kommt es wesentlich darauf an, daß Sie über eine qualifizierte technische Ausbildung verfügen und darüber hinaus nachweisen können, daß Sie Verständnis für wirtschaftliche Zusammenhänge mitbringen und entsprechend handeln können. Wir wollen Sie nach der Phase der Einarbeitung systematisch in die Verantwortung bringen. Dabei können Sie von der Unterstützung der Geschäftsführung ausgehen, wobei wir Sie gezielt auf eine Leitungsfunktion vorbereiten werden. Aufgrund der Komplexität der Produktion und des großen Mitarbeiterstammes erwarten wir von Ihnen Organisationsgeschick, Durchsetzungsfähigkeit und Kreativität bei der Weiterentwicklung und Optimierung unserer Fertigungsstrukturen. Der Dienstort unseres Unternehmens liegt in einer wirtschaftlich und kulturell attraktiven Großstadt in der südwestlichen Region Deutschlands.

Wenn Sie die Chance, in einem modern geführten Unternehmen systematisch auf eine Führungsposition vorbereitet zu werden, reizt, so setzen Sie sich bitte mit unserem Berater, Herrn Friedrichs, in Verbindung, der Ihnen gerne über die Anzeige hinausgehende Informationen gibt. Bitte wählen Sie tagsüber die Rufnummer 0228/2603-112, abends nach 18.00 Uhr und am Wochenende die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/30628 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken wird Ihnen zugesichert.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner für Führungspositionen **PM** Bonn Telefon 0228/2603-0

### Das Kriterium für die Beurteilung Ihrer Qualifikation ist der Erfolg Ihres Vorgängers

Wir sind die deutsche Tochter eines europäischen Marktführers im Bereich der Farben- und Lackindustrie. Unsere Markenartikel sind Bestseller im Holz- und Farbgroßhandel. Wir möchten mit Ihnen nahtlos an unsere überdurchschnittlichen Erfolge anknüpfen.

Als Nachfolger des bisherigen Positionsinhabers, der in die Geschäftsführung berufen wurde, suchen wir den

### Verkaufsleiter - Deutschland -

Ihm übertragen wird die Verantwortung für ein Umsatzvolumen von ca. 25 Mio. DM. Unsere Erwartungshaltung orientiert sich am Profil Ihres Vorgängers und an der Bedeutung der Position für unser Unternehmen. Deshalb sollten Sie folgende Anforderungen erfüllen:

- Kreativität, zur Entwicklung von Marketingstrategien im Rahmen der Unternehmensziele und Umsetzung in praktikable Verkaufskonzeptionen
- Motivationsvorbild zur Führung, Schulung und Kontrolle unserer qualifizierten Verkaufsmannschaft
- Geschick bei Großkunden und Einkaufsverbänden

Eine solide kaufmännische Ausbildung und die Beherrschung der erforderlichen Marketing- und Vertriebsinstrumentarien setzen wir voraus. Sie sollten uns eine mehrjährige erfolgreiche Vertriebstätigkeit in vergleichbaren Märkten und Führungserfahrung nachweisen können. Zusätzliche Fachhandelskenntnisse würden uns unsere Entscheidung für Sie erleichtern.

Wenn Sie unseren Vorstellungen entsprechend engagiert und marktorientiert operieren, setzt dies selbstverständlich Ihre Bereitschaft und Freude an lebhafter Reisetätigkeit voraus. Im Hinblick auf die von uns geforderte Qualifikation und Ihre Entwicklungsmöglichkeiten sollten Sie ca. 35 bis 40 Jahre alt sein.

Zur Pflege unserer Konzernbeziehungen sind Ihnen profunde englische Sprachkenntnisse dienlich.

Daß wir für diese Führungsaufgabe einen adäquaten finanziellen Rahmen vorgesehen haben, ist für uns selbstverständlich.

Sitz unseres Unternehmens ist eine attraktive Gegend Norddeutschlands.

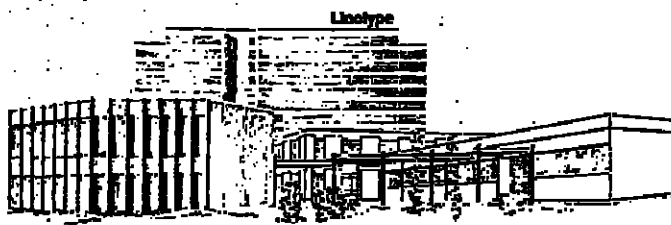
Wenn Sie sich unseren Anforderungen gewachsen fühlen, erwarten wir gerne Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1/60078 an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1.

Vorab geben Ihnen unsere Berater, die Herren Wegner und Hatesaul, unter der Rufnummer 0228/2603-131 - nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0 - gerne weitere Informationen.

Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichert Ihnen unser Berater zu.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH





Mit unseren neuesten Datenverarbeitungssystemen und Hochgeschwindigkeitsbelichtern für Druckereien, Setzereien und Verlage dringen wir u. a. auch in feinwerktechnische Grenzgebiete vor. Und der Markt honoriert die überdurchschnittlichen Entwicklungsanstrengungen des Unternehmens und seiner Mitarbeiter.

Können Sie uns durch Ihre Kenntnisse und Erfahrungen helfen, auf dem eingeschlagenen Weg weiter voranzukommen? Interessante Aufgabenstellungen (die nebenstehenden Tätigkeitsbeschreibungen sagen Ihnen mehr darüber), vorteilhafte Arbeitsbedingungen und eine leistungsgerechte Honorierung Ihrer Einsatzbereitschaft erwarten Sie.

Bitte senden Sie uns zur Kontaktaufnahme und Vorbereitung eines persönlichen Gesprächs Ihre möglichst aussagefähigen Bewerbungsunterlagen. Deutlich gekennzeichnet mit dem von Ihnen angestrebten Position.



## Entwicklungsingenieur Fachrichtung Feinwerktechnik

**Aufgaben:** Entwicklung, Entwurf und Konstruktion feinwerktechnischer Baugruppen aus den Bereichen der sowohl statischen als auch dynamischen Mechanik. Hierbei gilt es, funktionsgerechte und zuverlässige Problemlösungen für Aufgabenstellungen zu erarbeiten, die sich aus dem Zusammenwirken der Fachgebiete Feinmechanik, technische Optik und Fotografie sowie Elektronik ergeben. Neben der Arbeit am Reißbrett steht gleichrangig die Mitwirkung beim Aufbau und der Erprobung von Versuchsanordnungen.

**Qualifikation:** Dipl.-Ingenieur oder Ingenieur (grad.) der Fachrichtung Feinwerktechnik mit einigen Jahren einschlägiger Berufserfahrung in der Entwicklung und Konstruktion anspruchsvoller feinwerktechnischer Geräte und Baugruppen. Bereitschaft zu weitgehend selbständiger Arbeitsweise und zur Übernahme von Verantwortung.

## Konstruktionsingenieur Fachrichtung Feinwerktechnik

**Aufgaben:** Erarbeitung von Lösungen für den konstruktiven Aufbau von Fotosatzgeräten und deren Baugruppen, wobei es im besonderen Maße darauf ankommt, die Erfordernisse der beteiligten Fachgebiete Mechanik, Elektrotechnik und technische Optik in möglichst optimaler, d. h. fertigungs-, service- und anwendungsgerechter Form zu berücksichtigen.

**Qualifikation:** Ingenieure der Fachrichtung Feinwerktechnik mit einigen Jahren einschlägiger Berufserfahrung in der Konstruktion von anspruchsvollen feinwerktechnischen Geräten und Baugruppen. Kenntnisse aus der Kunststoffverarbeitung wären von Vorteil. Die Befähigung zu weitgehend selbständiger Arbeitsweise sollte gewährleistet sein.

**Mergenthaler Linotype GmbH, Personalabteilung**  
Frankfurter Allee 55-75, 6236 Eschborn bei Frankfurt  
Telefon (0 61 06) 4 03 - 1

Wir entwickeln Wärmetauscher-Systeme mit Industriepartnern in aller Welt und sind mit rund 5000 Mitarbeitern in 9 Werken, mit einem hochmodernen Forschungs- und Entwicklungszentrum in Stuttgart, eines der großen Unternehmen der Metallindustrie.

Für die Leitung des Betriebsteils Kunststoff-Teilefertigung in unserem Werk in Mülacker suchen wir einen

## Fertigungsingenieur Dipl.-Ing. (FH)

Fachrichtung Kunststofftechnik

Die Aufgabe umfaßt das Führen von ca. 80 Mitarbeitern in einem modernen Spritzgießbetrieb mit 20 Maschinen (180 bis 1300 t).

Unser neuer Mitarbeiter sollte möglichst den Beruf des Kunststoff-Formgebers bzw. des Werkzeugmachers erlernt und Verfahrenskenntnisse der Spritzgießtechnik (Thermoplaste) erworben haben. Mindestens zwei Jahre Berufserfahrung mit Personalverantwortung nach Abschluß der Fachhochschulausbildung sind erforderlich.

Die Aufgabe ist interessant und anspruchsvoll. Unser Gehaltsangebot wird diesen Ansprüchen gerecht.

Interessanten bitten wir um Ihre handschriftliche Bewerbung mit vollständigen Unterlagen und Angaben zu Gehaltsvorstellung und möglichem Eintrittstermin.

Süddeutsche Kühlturbfabrik  
Julius Fr. Behr GmbH & Co. KG  
Personalabteilung  
Mauersstraße 3, Postfach 30 09 20  
7000 Stuttgart 30 (Feuerbach)  
Telefon (07 11) 8 96 22 84

**W E M**

Wir suchen für sofort

## Dipl.-Ing./in Bau-Ing./in (grad.)

mit Berufserfahrung im Modernisierungsbereich.

Erfahrungen und Kenntnisse auf dem Kalkulations- und Ausschreibungssektor sind erwünscht.

Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild und Gehaltsvorstellung an:

**BSM Beratungsgesellschaft für Stadterneuerung und Modernisierung mbH, Geschäftsleitung**  
Katharinenstraße 19-20, 1000 Berlin 31  
Telefon 0 30 / 89 60 03 12

## Bewerber auf Chiffre-Anzeigen...

... bitten wir, die Chiffre-Nummer auf jeden Fall deutlich sichtbar außen auf dem Umschlag zu vermerken.

Gelegentlich erreichen uns Zuschriften ohne Angabe der Chiffre-Nummer. Um sie an die Inserenten weiterleiten zu können, müssen wir sie öffnen. Das kann zu Mißverständnissen führen.

Also daran denken: Nicht nur innen im Anschreiben, sondern schon außen auf dem Umschlag die Chiffre-Nummer angeben!

Herzlichen Dank.

**DIE WELT**  
UNABHÄNGIGES TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND  
Anzeigenabteilung

01-479

Mitarbeiter  
für

# STEINER Arzneimittel

**STEINER**  
Arzneimittel

**STEINER**  
Arzneimittel  
sucht:

ein deutsches, konzernunabhängiges Unternehmen, stellt Arzneimittel her, die auf einigen Gebieten der inneren Medizin zu den führenden in Deutschland gehören.

## Pharma-Berater für den Besuch von Praxen und Kliniken

für sofort oder später.

Bewerber(innen) sollten zwischen 25 und 40 Jahre alt sein und über eine der folgenden Vorbildungen verfügen:

- abgeschlossenes Studium der Human- oder Veterinärmedizin, Biologie, Chemie oder Pharmazie
- Ausbildung als technischer Assistent der Biologie, Chemie, Medizin oder Pharmazie
- anerkannter Abschluß als geprüfter Pharmareferent

**STEINER**  
Arzneimittel  
bietet:

Eine gründliche theoretische und praktische Einarbeitung bei voller Gehalts- und Spesenvergütung.

Eine großzügige Gehaltsregelung, die Ihren Fähigkeiten entspricht  
13. Monatsgehalt  
Urlaubsgeld  
Erfolgsabhängige, individuelle STEINER-Leistungsprämie  
Finanzielle Sonderleistungen  
Großzügige Spesenregelung  
Kilometergeld oder Firmenwagen  
Zusätzliche innerbetriebliche Urlaubsregelung  
Private Unfallversicherung

Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und Zeugnisabschriften senden Sie bitte an die Personalabteilung

Steiner & Co.  
Deutsche  
Arzneimittel  
Gesellschaft, Ostpreußendamm 72-74, 1000 Berlin 45

**Deutsches Rotes Kreuz Schwesternschaft Berlin**  
**Gemeinnützige Krankenhaus GmbH**

Bei unserer Gesellschaft als Träger von 3 Krankenhäusern und 2 Krankenheimen in Berlin, rd. 1000 Planbetten, rd. 1200 Mitarbeiter, und einem Jahresumsatz von rd. 70 Mio. DM ist zum nächstmöglichen Zeitpunkt die Stelle des

## kaufmännischen Geschäftsführers

zu besetzen.

Unser zentral verwalteter Krankenhausbetrieb verfügt über 11 bettenführende Hauptfachabteilungen, mehrere Belegabteilungen, Hauptfachabteilungen für Radiologie, eine zentrale Anästhesie- und eine zentrale Laborabteilung sowie über eine zentrale Krankenhausapotheke. Des weiteren betreibt die DRK-Schwesternschaft Berlin e. V. in den Krankenhäusern der Gesellschaft eine Krankenpflege-, Krankenpflegehilfe- und Kinderkrankenpflegeschule mit über 200 Ausbildungsplätzen. 2 der Krankenhäuser sind akademische Lehrkrankenhäuser der Freien Universität Berlin.

Zur Geschäftsführung gehören neben dem kaufmännischen Geschäftsführer je 1 Geschäftsführer für den ärztlichen, den pflege- und den technischen Bereich. In der Geschäftsführung führt der kaufmännische Geschäftsführer den Vorsitz.

Wir suchen eine im Krankenhauswesen erfahrene, dynamische Unternehmerpersönlichkeit mit einer qualifizierten Hochschul- oder Fachhochschulausbildung, in der Praxis nachgewiesenen Managementqualitäten und der Fähigkeit, Durchsetzungsvermögen und Überzeugungskraft mit einem für einen Krankenhausbetrieb unverzichtbaren kooperativen Führungsverhalten zu verbinden. Notwendig ist die Identifikation mit der ärztlich-pflegerischen, ethischen und wirtschaftlichen Zielsetzung der Gemeinnützigen Gesellschaft.

Die Einstellung erfolgt mit einem Einzel-Dienstvertrag. Die mit hoher Einsatzbereitschaft verbundene Aufgabenstellung wird leistungsgerecht vergütet. Zusätzliche Altersversorgung wird gewährleistet.

Aussagefähige Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen sowie Angaben von Referenzen und Einkommensvorstellungen sind zu richten an:

**Frau Oberin Christa Rohr**  
Vorsitzende des Verwaltungsrates DRK-Schwesternschaft Berlin  
Gemeinnützige Krankenhaus GmbH, Carstennstraße 58, 1000 Berlin 45

## Entwicklung/Konstruktion Werkzeugmaschinenbau – Großraum Hamburg

Wir sind ein traditionsreiches Unternehmen des Werkzeugmaschinenbaus mit einer international anerkannten Spitzenstellung im Einsatz modernster Technologien. Durch die Sicherung eines stets hohen Qualitätsniveaus haben wir heute in unserem Bereich einen bedeutenden Marktanteil. Auf diesem expandierenden und stark exportorientierten Markt wollen wir unsere Stellung durch konsequente technische Innovation noch weiter ausbauen. Zur Verstärkung unseres Managements suchen wir den

## Hauptreferent für Entwicklung und Konstruktion

mit folgenden Schwerpunktaufgaben:

- eigenverantwortliche Tätigkeit für den Gesamtleiter der Entwicklung und Konstruktion
- Unterstützung und Koordinierung der Mitarbeiter unterschiedlicher Ingenieur-Disziplinen
- permanente Mitwirkung bei der Lösungssuche und Realisierung technischer Problemstellungen
- Verbesserung der Effizienz durch den Einsatz technischer Datenverarbeitung
- Leitung der technischen Dienste (Organisation, Normung, Dokumentation)
- Kontaktpflege zu regionalen und internationalen Kunden

Wir müssen ein hohes technologisches, stets auf dem neuesten Stand bleibendes Fachwissen sowie einen ausgeprägten technischen Sinn in Verbindung mit Erfahrung in der kooperativen Zusammenarbeit mit qualifizierten Mitarbeitern, außerdem ein Maschinenbaustudium und englische Sprachkenntnisse voraussetzen.

Diese ebenso interessante wie anspruchsvolle Position ist angemessen dotiert und bietet bei Bewährung langfristig weitere Entwicklungsmöglichkeiten.

Bei der Wohnraumbeschaffung sind wir Ihnen aktiv behilflich.

Kennzeichnen Sie Ihre Bewerbung bitte mit „HRW“, fügen Sie Ihr einen Lebenslauf, komplette Zeugniskopien, Lichtbild sowie ein Hand schreiben mit Angaben über Gehaltsvorstellung und Eintrittsmöglichkeit bei, und richten Sie diese an den von uns beauftragten

**Personalberater Dipl.-Psych. Hermann Fischer**  
6900 Heidelberg 1, Zum Steinberg 47

der Ihnen auch telefonische Vorabinformationen (0 62 21 / 4 99 05) gibt sowie für Diskretion und Beachtung etwaiger Sperrvermerke bürgt.

# CLAAS

Clas beschäftigt über 6000 Mitarbeiter. Der Umsatz beträgt mehr als 900 Mio. DM, etwa drei Viertel davon erzielen wir im Export. Wir sind der größte Mähdrescherhersteller Westeuropas – und auch in anderen Bereichen unserer Branche international führend. Unternehmens- und Personalpolitik sind darauf ausgerichtet, den erfolgreichen Weg auch in Zukunft konsequent fortzusetzen.

Wir wollen unsere weitere Expansion auf eine solide Basis stellen. In diesem Zusammenhang messen wir einen

## konstruktiven Revision

besondere Bedeutung bei. Im Inland und in verstärktem Maße auch im Ausland werden wir unsere Aktivitäten auf diesem Sektor intensivieren und suchen einen weiteren Mitarbeiter für diesen Bereich.

Nach sorgfältiger Einarbeitung werden Sie weitgehend selbständig Prüfungen in allen wichtigen Bereichen der Clas-Gruppe vornehmen. Im einzelnen umfaßt die Aufgabenstellung Ordnungsmäßigkeits-, Wirtschaftlichkeits-, System- und Sonderprüfungen, Sicherung des internen Kontrollsystems sowie die anschließende Ausarbeitung von Prüfungsberichten mit entsprechenden Verbesserungsvorschlägen und deren weitere Verfolgung. Die damit verbundenen Reisen zu unseren Werken, Tochter- und Beteiligungsgesellschaften im In- und Ausland gestalten die Tätigkeit zusätzlich attraktiv.

Mit einem erfolgreich absolvierten betriebswirtschaftlichen Studium und ersten Berufserfahrungen in WP oder industrieller Revision erfüllen Sie unsere wichtigsten Anforderungen. Analytisches Denkvermögen, Verhandlungsgeschick und eine selbständige Arbeitsweise sind ebenso selbstverständliche Voraussetzungen wie gute Kenntnisse zumindest einer Fremdsprache.

Unsere anerkannt guten Vertragsbedingungen werden Sie sicher überzeugen. Für zusätzliche Informationen steht Ihnen gern unser Herr Möhle zur Verfügung (Tel. 0 52 47 / 1 25 54).

Bitte richten Sie Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Angaben zu Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin an unsere Personalabteilung.

**CLAAS OHG POSTF. 1140 - 4834 HARSEWINKEL/WESTF.**



## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

**Nur ein wirklicher Absatzprofi wird dem Anspruch dieser herausragenden Aufgabenstellung gerecht**

Branchenunübliche Markterfolge waren ausschlaggebend, um als Unternehmen eines Konzernverbundes die notwendige unternehmerische Eigenverantwortung zu erlangen. Basis dieses Markterfolges ist eine konsequente Marketingkonzeption, die alle sich bietenden Absatzmöglichkeiten in einem speziellen Food-Segment berücksichtigt. Um den vorhandenen Erfolg nicht nur abzusichern, sondern auch langfristig auszubauen, suchen wir im Rahmen unserer systematischen Personalplanung den unternehmerisch veranlagten Absatzstrategen, der bereit ist, Verantwortung für den

## Gesamtbereich Marketing und Vertrieb

zu übernehmen. In dieser Schlüsselfunktion erwarten wir von Ihnen:

- Sichere Beherrschung des gesamten Marketinginstrumentariums und dessen erfolgreiche Anwendung
- Konsequente Ausschöpfung der vorhandenen Marketingressourcen im Hinblick auf Produkte und Vertriebswege
- Permanente Beobachtung des Marktes im Hinblick auf erfolversprechende Diversifikationsmöglichkeiten
- Intensive Kenntnisse aller Vertriebswege im Food-Bereich aus eigener Führungserfahrung
- Ergebnisorientierte Führung des gesamten Absatzbereiches durch Einsatz eines erfolgsabsichernden Vertriebscontrolling

Die Basis Ihres bisherigen beruflichen Erfolges bildet ein wirtschaftswissenschaftliches Studium, möglichst mit Schwerpunkt Marketing. Dem hat sich eine systematische, berufliche Entwicklung im Absatzbereich eines Markenartikelunternehmens angeschlossen, wobei Erfahrungen als Product Manager und Marketingleiter die

Eckpfeiler für die in unserem Hause zu übernehmende unternehmerische Verantwortung sind. Daneben haben Sie auch Erfahrungen im operativen Bereich, d. h. im Vertrieb gesammelt. Wie Sie bereits aus den Schilderungen erkennen, liegt jedoch unser größtes Erwartungspotential im Marketing. Das hängt aber damit zusammen, daß die Führung des Vertriebes aus unserer Sicht ausgesprochen qualifiziert besetzt ist.

Neben diesen fachlichen Erwartungen müssen Sie natürlich die für die unternehmerische Verantwortung notwendige Management- und Führungsbefähigung bereits in der Praxis erfolgreich nachgewiesen haben.

Wir bieten Ihnen die nicht alltägliche Chance, sich in dieser Aufgabenstellung langfristig für eine noch größere Verantwortung zu profilieren. Dazu kommt, daß die Rahmenbedingungen, die für Ihre persönliche Karriere von Vorteil sind, wie z. B. Produkte und Organisation, nicht nur von uns, sondern auch vom Wettbewerb aus-

gesprochen positiv beurteilt werden. Daß das Gehalt und die sonstigen Rahmenbedingungen dieser Aufgabe interessant sind, versteht sich von selbst. Sowohl die von uns erwarteten beruflichen Erfahrungen als auch die langfristige Personalpolitik bedingen ein Alter zwischen 40 und 45 Jahren.

Wir wissen, daß der in Frage kommende Führungskräftemarkt eng ist. Deshalb bieten wir Ihnen über unseren Berater, Herrn W. Hatesaul, die Möglichkeit, sich risikolos über die Chancen Ihrer Bewerbung zu informieren. Er als auch sein Mitarbeiter, Herr Wegner, stehen Ihnen unter der Rufnummer 0228/2603-131 gerne zur Verfügung. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0.

Sie können aber auch direkt Ihre aussagefähige schriftliche Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühestmöglicher Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1/20558 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, schicken.

Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sind auf jeden Fall sichergestellt.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Setzen Sie auf Technik mit Zukunft

Wir gehören zu den technologisch führenden Anbietern von Systemen der Industrie- und Mobilhydraulik. Im Bereich der Industriehydraulik konzentrieren wir uns auf die Entwicklung und Fertigung von Systemen und Anlagen, Geräten und Bauteilen für die öldruckstatische Steuerungs-, Antriebs- und Regelungstechnik. Die Einsatzmöglichkeiten für unsere Technologien nehmen ständig an Umfang und Bedeutung zu. Um dieses Potential durch marktnahe Entwicklung und anwenderbezogene Beratung verstärkt ausschöpfen zu können, suchen wir Sie als

## Verkaufsleiter Neue Produkte

### - Industriehydraulik -

Ihr Aufgabengebiet an der Schnittstelle zwischen Markt, Entwicklung und Konstruktion umfaßt:

- Intensiven Kontakt zu unseren bisherigen und zu potentiellen neuen Abnehmerbranchen im gesamten Bundesgebiet
- Systematisches Erarbeiten neuer Anwendungen für unsere vorhandenen Systeme sowie Aufzeigen von Ansätzen für weiterführende Entwicklungen
- Einführung neuer Produkte und Systeme am Markt durch gezielten Einsatz aller Instrumente des Investitionsgütermarketings
- Kontinuierliche anwendungstechnische Beratung unserer Abnehmer und im Zusammenhang damit Optimierung der von uns angebotenen Problemlösungen

Wir stellen uns vor, daß Sie in diese interessante und ausbaufähige Position eine qualifizierte ingenieurwissenschaftliche Ausbildung einbringen können und die Einsatzmöglichkeiten der Industriehydraulik aus bisheriger erfolgreicher Tätigkeit in Konstruktion oder Anwendungstechnik beherrschen. Der Kontakt mit anspruchsvollen Gesprächspartnern sollte Ihnen Freude machen; außerdem müssen Sie reisefähig sein. Ihr Alter sollte bei etwa 33 bis 35 Jahren liegen.

Wir lassen uns gerne überzeugen, daß Sie für diese Position qualifiziert sind und darüber hinaus das Potential für Ihre weitere Entwicklung in unserem Hause mitbringen. Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Kennziffer 1/20558. Vorab können Sie sich gerne bei den Herren Pfersich und Hatesaul telefonisch unter der Rufnummer 0228/2603-127 informieren. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Unsere Berater verbürgen sich für absolute Vertraulichkeit und konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Bei uns können Sie Ihre DV-Erfahrung optimal umsetzen

Wir sind ein sehr bedeutendes Einzelhandelsunternehmen im Bereich anspruchsvoller Konsumgüter mit einer großen Zahl von Zweigniederlassungen in der Bundesrepublik und Berlin. Unser ausgefeiltes Warenwirtschafts- und Distributionssystem wird durch die Datenverarbeitung umfangreich unterstützt, ebenso die Unternehmensführung auf allen Managementebenen durch ein aussagefähiges Berichtssystem. Für unseren zentralen DV-Bereich mit Sitz in Nordrhein-Westfalen suchen wir Sie, den erfahrenen

## Leiter Systemprogrammierung (MVS)

Wir setzen zur Zeit eine IBM 4341/2 (8MB) unter MVS/SP 1.3 ein. An installierter Software sind u. a. vorhanden: ACF/VTAM/NCP, CICS, ROSCOE, DATACOM-Produkte, DELTA, IDEAL.

Wir gehen davon aus, daß Sie für Ihre erfolgreiche Tätigkeit in diesem Umfeld folgende Voraussetzungen erfüllen:

- Erfahrung im Umgang mit Software-Produkten, insbesondere Betriebssystemen, deren Installation, Einführung und Wartung
- Gezielte Weiterentwicklung, Ergänzung und Leistungsoptimierung der eingesetzten Systeme im Rahmen unseres DV-Konzepts
- Beratung und Unterstützung der Anwendungsprogrammierung
- Kooperative Führung sowie fachliche und persönliche Weiterentwicklung Ihrer Mitarbeiter

Ihr persönlicher Input für diese anspruchsvolle Position sollte aus einer qualifizierten, abgeschlossenen Ausbildung sowie insbesondere aus Ihrer mehrjährigen, erfolgreichen Berufspraxis in der System- und Anwendungsprogrammierung bestehen. Ein Hochschulstudium ist erwünscht, aber nicht Bedingung. Größere Bedeutung werden wir auf jeden Fall dem Nachweis Ihrer praktischen Kenntnisse beimessen. Bitte gehen Sie davon aus, daß wir Ihnen einen Wirkungskreis übertragen möchten, den Sie selbst verantwortlich gestalten können, und daß wir bereit sind, Ihre Tätigkeit leistungsgerecht zu honorieren.

Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter Angabe der Kennziffer 1/20558. Weitere Informationen geben Ihnen gerne unsere Berater, Herr Steinmetz und Herr Pfersich, unter der Rufnummer 0228/2603-114. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Unsere Berater verbürgen sich für absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Erschließen Sie mit uns weitere Wachstumsmärkte

Wir gehören zu den führenden Anbietern feinkeramischer Erzeugnisse für die Bereiche Verfahrenstechnik, Chemie und Metallurgie. Der hohe Stand unserer Technologie sowie die anerkannte Qualität unserer Produkte verschafft uns Anerkennung im Markt und ist die Basis unserer weiteren Expansion und der Erschließung neuer Anwendungsbereiche. Zu unseren Stärken gehört die qualifizierte anwendungstechnische Beratung sowie die intensive Betreuung unserer Kunden. Im Rahmen unserer zukunftsorientierten Marketing- und Vertriebskonzeption werden wir Ihnen als

## Verkaufsingenieur

### - Technische Feinkeramik -

eine anspruchsvolle und interessante, mit viel Selbständigkeit ausgestattete Aufgabe übertragen. Dabei erwarten wir von Ihnen:

- Sorgfältige Analyse und intensive Bearbeitung unseres Marktes, um bestehende Geschäftsbeziehungen abzusichern und neue Anwendungsbereiche zu erschließen
- Qualifizierte anwendungstechnische Beratung und Betreuung unserer Kunden
- Kreatives Aufgreifen von Impulsen und Anregungen aus dem Markt zur Unterstützung unserer Produktentwicklung
- Ergebnisorientierte Umsetzung unserer Vertriebs- und Marketingziele

Als Techniker oder Ingenieur der Fachrichtungen Verfahrenstechnik oder Keramik bringen Sie für diese Aufgabenstellung die optimale Ausbildung mit. Sie müssen darüber hinaus über mehrere Jahre erfolgreicher Vertriebspraxis in den angesprochenen Gebieten verfügen. Betriebswirtschaftliche Denkwiese sollte für Sie mehr als eine Pflichterfüllung sein. Mit einem Alter von etwa 30 bis 35 Jahren würden Sie am besten zu uns passen.

Bitte zeigen Sie uns Ihr Interesse und Ihre Entscheidungsbereitschaft, indem Sie möglichst umgehend Ihre Bewerbung (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) an die von uns beauftragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1, unter der Kennziffer 1/20568 senden. Zu weiteren Auskünften stehen Ihnen die Herren Pfersich und Hatesaul unter der Rufnummer 0228/2603-127 gerne zur Verfügung. Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Selbstverständlich berücksichtigen wir Ihre Sperrvermerke ganz konsequent und sichern Ihnen absolute Vertraulichkeit zu.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

## Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn für Führungspositionen & M Telefon 0228/2603-0

### Ihr Vertriebstalent und unsere Produkte sichern den gemeinsamen Erfolg

Unser Unternehmen hält mit der Entwicklung von Produkten und Verfahren für den Feuerfest-Bereich eine hervorragende Position in der Branche. Unsere Produkte sind aufgrund ihrer herausragenden Qualität und überdurchschnittlichen Standzeiten weithin anerkannt. Dazu kommt ein äußerst leistungsfähiger Kundendienst, der bei unseren Kunden als weiteres wesentliches Element bei der Entscheidung für eine langfristige Zusammenarbeit mit uns gilt. Für die Bearbeitung namhafter Anwendungsbereiche in den Industriezweigen Chemie, Kalk und Zement suchen wir Sie als

## Gebietsleiter

### - Feuerfest-Bereich -

zur Bearbeitung des Marktes in der Bundesrepublik und im benachbarten Ausland. Wir stellen uns vor, daß Sie in diese mit viel Selbständigkeit ausgestattete und attraktiv dotierte Position folgende Schwerpunkte einbringen können:

- Mehrjährige Erfahrung in der aktiven Marktbearbeitung im Feuerfest-Geschäft oder in vergleichbaren Anwendungen
- Befähigung zur anspruchsvollen technischen Argumentation und Beratung unserer industriellen Abnehmer
- Fundierte Kenntnis der in Frage kommenden Abnehmerbranchen und ihre technischen Anforderungen
- Unternehmerische Einstellung und ergebnisorientiertes Denken

Sie sollten über eine technisch geprägte Ausbildung verfügen und möglichst ein Ingenieurstudium erfolgreich absolviert haben. Ihre mehrjährige Vertriebspraxis muß nicht nur die erfolgreiche Akquisition und technische Beratung, sondern auch die Ausarbeitung von Angeboten und die Abwicklung der notwendigen Planung und Korrespondenz umfassen. Gute Englischkenntnisse sind wünschenswert, aber nicht Bedingung. Ihr Alter sollte zwischen 35 und 45 Jahren liegen.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühestmöglicher Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/20578 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Wenn Sie sich vorab näher über diese interessante Aufgabe und über unser Unternehmen informieren wollen, so können Sie gerne telefonisch unter der Rufnummer 0228/2603-112 Kontakt mit den Herren Friederichs und Pfersich aufnehmen.

Am Wochenende und abends nach 18.00 Uhr erreichen Sie unsere Berater unter der Rufnummer der Zentrale 0228/2603-0. Wir sichern Ihnen absolute Vertraulichkeit und die strikte Berücksichtigung von Sperrvermerken zu.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH





Der Geschäftsbereich Audio-Video-Systeme der Philips GmbH mit seiner Hauptniederlassung in Hamburg und seinen Filialen im gesamten Bundesgebiet gehört zum Investitionsgüterbereich und vertreibt eine breite Produktpalette für die professionellen Anwendungsbereiche Kommunizieren – Überwachen – Sichern.

## PHILIPS

### Vertriebsingenieure für Sicherungssysteme

Für unsere Verkaufsgebiete

- ☐ „NORD“ mit Filialstandort in Hamburg
- ☐ „HANNOVER/BERLIN“ mit Filialstandort in Hannover
- ☐ „SÜD-WEST“ mit Filialstandort in Frankfurt

suchen wir je einen Vertriebsingenieur für Sicherungssysteme mit Berufserfahrung in der Branche der elektronischen Sicherungssysteme mit Fernsehüberwachung, Zugangskontrolle, Gefahrenmeldeanlagen, Mehrkanalaufzeichnungsgeräten und Haustechnik.

Ein vielseitiges und zukunftsorientiertes Berufsfeld für einen Praktiker, Techniker oder Ingenieur der Elektrotechnik / Nachrichtentechnik.

Ihre Aufgabe umfaßt die Akquisition, Beratung und Planung, Angebotserarbeitung und -verfolgung, Auftragsvergabe, Projektsteuerung und Nachbetreuung im direkten Projektgeschäft und die Betreuung unserer Fachvertretungen im indirekten Absatzmittlergeschäft. Selbstverständlich werden wir Sie für Ihre neue Aufgabe individuell vorbereiten und einarbeiten.

Wenn Sie dieses Angebot reizt, senden Sie uns bitte Ihre Bewerbungsunterlagen, oder rufen Sie uns an, damit wir über Ihre berufliche Zukunft sprechen können.

Melendorfer Str. 205  
2000 Hamburg 73  
Personalwesen  
Tel. 0 40 / 67 97 - 3 28  
Herr Mader / Frau Howe

Audio-Video-Systeme  
Geschäftsbereich der Philips GmbH

Niederländischer Hersteller mit einem umfangreichen Haushaltsprogramm für den Kochbereich – Emaille und rostfreier Stahl – vergibt die

## General-Vertretung für Deutschland

Das Unternehmen arbeitet seit 132 Jahren in dieser Branche und befindet sich in einer ständigen Expansion. Tradition und modernste Techniken sind hier eine Einheit. Außergewöhnliche Designs und Spitzenqualitäten sind die hervorragenden Merkmale. Für BENELUX ist das Unternehmen unangefochten die Nr. 1.

Die 84er Messen in Köln und Frankfurt haben ein nicht erwartetes Echo gefunden. Von daher ist das Unternehmen überzeugt, daß im DEUTSCHEN MARKT große Chancen für die Produkte des Unternehmens vorhanden sind.

Das Unternehmen sucht nun für die Erfüllung ihrer Absatzpolitik in DEUTSCHLAND einen markt- und vertriebsorientierten Partner, der hilft, diesen Markt aufzubauen. Man geht davon aus, daß Branchenkenntnis nicht das Kriterium ist, sondern zu gewichten sind die Erfahrungen und Kenntnisse, wie eine Werbe- und Verkaufsstrategie zu entwickeln sind. Als Mitarbeiter und Partner sollten Sie unternehmerisches Denken besitzen, erfolgsorientiert arbeiten und natürlich Kosten und Nutzen in machbare Relationen setzen.

Die finanziellen Belange dürften mit Sicherheit zu beiderseitiger Zufriedenheit zu lösen sein.

Ihre Bewerbung wollen Sie bitte schriftlich an die

**CONDUS MANAGEMENT CONSULTANTS GMBH**  
Friedrich-Ebert-Straße 17, 4000 DÜSSELDORF 1

z. Hd. Herrn Hubert Schäfer schicken.

Herr Schäfer garantiert Ihnen strengste Vertraulichkeit und ist Ihr Gesprächspartner.

## Herausforderung in der Möbelbranche

Wir sind einer der größten dänischen Möbelproduzenten und haben uns auf die Produktion hochwertiger Schränke spezialisiert. Seit etwa 10 Jahren sind wir im bundesdeutschen Möbelmarkt tätig und konnten auch in den letzten Jahren gute Steigerungsraten verzeichnen.

Zum weiteren Ausbau unserer Position in Deutschland suchen wir zum nächstmöglichen Zeitpunkt den

**nationalen**

## VERKAUFSLEITER

Ihre Aufgabe:

- Motivieren und Führen eines umsatzgewohnten Handelsvertreter-Teams
- Verhandlungen mit Großkunden und Einkaufsverbänden
- Durchsetzung und Kontrolle des Marketingplans und des Umsatzbudgets
- Wettbewerbsbeobachtung und Marktanalysen

Wir fordern:

- Führungserfahrung im Vertrieb von Verbrauchsgütern
- gute Vertriebs- und Marketingkenntnisse
- englische oder dänische Sprachkenntnisse
- Alter bis 40 Jahre
- Durchsetzungskraft und Flexibilität

Zur ersten vertraulichen Kontaktaufnahme richten Sie Ihre Bewerbungsunterlagen mit handschriftlichem Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild an die von uns beauftragte Personalberatung, Herr Manfred G. Schubert steht Ihnen gern telefonisch für Fragen zur Verfügung.

Wir bieten:

- gutes Festgehalt und Umsatzbeteiligung
- Firmenwagen, auch zur privaten Nutzung
- soziale Leistungen nach bundesdeutschem Standard
- herausfordernde Aufgabe mit hoher Selbständigkeit
- gute Entwicklungsmöglichkeiten

**Mercuri Urval**

Die Personalberatung für Marketing und Verkauf.

Englische Planke 6 · 2000 Hamburg 11

☎ 040/36 50 28

Die Kommunikation ist unser faszinierender Wachstumsmarkt. Fast 4000 Mitarbeiter sind darin für uns tätig. Rank Xerox bietet erfahrenen Fachleuten aus der Branche, möglichst mit betriebswirtschaftlichem oder Informatik-Studium, die Position als

## Verkaufsleiter Fachhandel Mikrocomputer

mit praktischen Verkaufserfahrungen im expansiven Markt der

Unser Vertrieb erfolgt über mehr als 60 Fachhandels-Unternehmen. Die Anzahl der Vertriebsstellen wird in 1984 mehr als verdoppelt und branchenbezogen ausgebaut. Unsere Vertragspartner erwarten von uns verkaufsorientierte Unterstützung und Lösungsvorschläge für die vielfältigen Kundenprobleme. Hier müssen wir beratend zur Seite stehen.

Wir erwarten neben der beruflichen Qualifikation persönliche Merkmale, wie Motivationsstärke, Freude am planvollen, systematischen Arbeiten und zielorientierte Durchsetzungskraft von Ihnen.

Sie erreichen uns unter 0211-5993230 – Herr Schumacher / Leiter Personalabteilung – oder Rank Xerox GmbH, Hauptverwaltung Personal, Emanuel-Leutze-Straße 20, 4000 Düsseldorf-Lörick. Oder aber Sie informieren sich gleich an Ort und Stelle auf der Hannover-Messe, CeBIT 1, Stand 4007, Rank Xerox-Galerie (1. Etage), bei Herrn Horst Eickert / Leiter Marketing Vertriebsstrategien.

Kopieren · Vervielfältigen · Telekommunikation  
Drucksysteme · Textverarbeitung · Qualitätspapiere

**RANK XEROX**

### KOSMETIK IST EIN INTERESSANTES THEMA FÜR AKTIVE VERKÄUFER

Die AOK-Nerval ist ein bedeutendes Unternehmen auf dem Kosmetikmarkt mit bekannten Marken im Hautpflege- und Duftwasserbereich. Zur Unterstützung unserer Vertriebsorganisation suchen wir mehrere junge, dynamische Verkäufer – möglichst mit Branchenkenntnissen – als

## GEBIETSLEITER

FÜR HAMBURG, WIESBADEN/KOBLENZ, FRANKFURT, SAARLAND

Wir sind eine junge, selbständige Vertriebsgesellschaft der Henkel-Gruppe, Düsseldorf. Damit bieten wir die Vorzüge einer übersichtlichen Kosmetikorganisation mit dem Leistungsspektrum eines Großkonzerns. Eine leistungsorientierte, gute Dotierung und ein Dienstwagen sind für uns selbstverständlich.

Ihre vollständige Bewerbung richten Sie bitte an:

**AOK-NERVAL**  
Cosmetics & Perfumes GmbH,

Geschäftsleitung, Ludwigstraße 7, 8000 München 22, Telefon 089/285047

Wenn Sie hohe Erfolge im Vertrieb nachweisen können und zudem verhandlungserfahren und führungsgewohnt sind, dann können Sie bei uns

**DM 290.000,-** p.a. und mehr verdienen.

Eine interessante wirtschaftsorientierte Aufgabe mit der Unterstützung einer großen Organisation wartet auf Sie. Nach gründlicher theoretischer Einarbeitung werden Sie in der Praxis einen anspruchsvollen Kundenkreis betreuen. Ortswechsel oder größere Reisetätigkeiten sind durch unsere überregionale Tätigkeit nicht erforderlich. Bewerben Sie sich bitte unter Chiffre. Wir werden uns umgehend mit Ihnen in Verbindung setzen.

Angebote unter B 4752 an WELT-Verlag, Postfach 100864, 4300 Essen.

## Büro-Sitzmöbel der Spitzenklasse

Als deutscher Hersteller hochwertiger Sitzmöbel für den Büro- und Objektbereich gehören wir zu den führenden Unternehmen unserer Branche. – Fortschrittliches Design und ausgezeichnete Qualität gelten bei Handel und Verwendern als verlässliche Markenzeichen unserer Produkte.

Wir verstärken unsere Vertriebsorganisation und suchen für das Verkaufsgebiet

**Hamburg/Schleswig-Holstein/nördliches Niedersachsen**

engagierte Verkäuferpersönlichkeit als

## Gebietsverkaufsleiter

Ihre künftige Aufgabe – Verkauf an den Bürofachhandel, Beratung von Banken- und Büroeinrichtern sowie von Architekten und Bauherren – erfordert Kontaktfreudigkeit, Verhandlungsgeschick und Initiative. Branchenkenntnisse sind nützlich, aber nicht Bedingung. – Ihr Alter: 35 bis Anfang 40.

Wir bieten ein hohes Maß an Selbständigkeit und Verantwortung, gute Entwicklungsmöglichkeiten, eine interessante Dotierung und – selbstverständlich – eine sorgfältige Einarbeitung.

Interessiert? Dann möchten wir Sie gerne persönlich kennenlernen. Senden Sie bitte zur Herstellung des ersten Kontaktes Ihre aussagefähige Bewerbung an das von uns beauftragte Beratungsunternehmen. Es garantiert Ihnen Vertraulichkeit und strikte Beachtung von Sperrvermerken.



**c. d. felber marketing & personalberatung**

Alter Teichweg 8, 2000 Hamburg 76, Telefon (040) 29 22 23/29 22 42





15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

**KRONOS TITAN-GMBH** ist ein bedeutendes Unternehmen der chemischen Grundstoffindustrie. Der Firmensitz liegt im Bereich mehrerer westdeutscher Großstädte.

Wir suchen einen Elektroingenieur zum Aufbau und zur Leitung unserer Wartungsgruppe als

## Leiter der elektro-technischen Instandhaltung

Ein berufserfahrener Fachmann hat hier die Aufgabe, unsere umfangreichen Steuerungsanlagen zu warten, weiterzuentwickeln und bei der Planung neuer Projekte mitzuarbeiten. Außer Erfahrungen im Niederspannungsbereich sollten Sie deshalb auch fundierte Kenntnisse der Meß- und Regeltechnik sowie der gesetzlichen Vorschriften und Normen besitzen.

Einen ehrgeizigen und einsatzfreudigen Bewerber erwartet eine interessante und selbständige Aufgabe, die dementsprechend dotiert ist.

Weitere Informationen erteilt Ihnen die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft, an die Sie sich auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3807 wenden können. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

## Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich



15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

Wir sind ein Tochterunternehmen eines marktführenden italienischen Maschinenbauunternehmens mit Sitz im Großraum Düsseldorf. Unsere Zuwachsraten der letzten Jahre waren überdurchschnittlich, d. h., wir haben ständig expandiert.

Es ist unser Ziel, diese Entwicklung auch für die Zukunft abzusichern. Hierzu möchten wir nunmehr unseren Verkauf verstärken. In diesem Rahmen soll die Sparte „Verkauf Verpackungsmaschinen“ Bereich Süßwaren, Pharmazie, Seifen und Nahrungsmittel neu besetzt werden. Hierfür wird ein

## Gebietsrepräsentant anwendungstechnische Beratung

gesucht.

Sie würden am besten zu uns passen, wenn Sie als Maschinenbautechniker bereits einige Verkaufserfahrungen mitbringen würden. Wenn Sie dann auch noch zufällig aus dem Bereich Verpackung kommen, so würde Ihnen das die Einarbeitung bei uns erleichtern.

Um zu uns zu passen, sollten Sie außerdem kooperativ, begeisterungsfähig und engagiert sein. Daß Sie Durchsetzungsvermögen haben und bereit sind, intensiv zu reisen, setzen wir voraus. Die Beherrschung der englischen Sprache ist Bedingung; Italienische Sprachkenntnisse sind erwünscht. Daneben ist es für uns wichtig, daß Sie in unser junges, dynamisches Team passen.

Ihr Aufgabengebiet umfaßt das deutschsprachige Europa und Teile des Comecon. Wenn die oben kurz beschriebene Aufgabe Sie als Herausforderung anspricht, Sie an einem langjährigen Engagement interessiert sind und Sie für ein gesundes und expandierendes Unternehmen arbeiten möchten, so sollten Sie sich mit dem von uns beauftragten Personal-Anzeigendienst unter Kennziffer 3819 in Verbindung setzen. Sie können sich jedoch auch direkt schriftlich bewerben. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

## Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich



15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

Wir sind in unserer Branche eine der führenden deutschen Firmen-Gruppen, die im In- und Ausland mehrere tausend Mitarbeiter beschäftigt.

Für unsere Presseabteilung wird kurzfristig ein erfahrener

## Journalist Presse- und Öffentlichkeitsarbeit

gesucht, der zeitlich befristet Pressesprecherfunktionen wahrnehmen soll. Wir erwarten erstklassige Kontakte zu den elektronischen und anderen politisch relevanten Medien, ein starkes Engagement, ein hohes Maß an Loyalität und Vertrauenswürdigkeit sowie politisches Gespür.

Weitere Informationen erteilt Ihnen die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft; Sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3815 bewerben. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

## Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich

## Trainee-Programm für Ingenieure

Als Zweigwerk eines konzerngebundenen Unternehmens mit Sitz in Niedersachsen beschäftigen wir ca. 1000 Mitarbeiter im Spezialmaschinenbau. Unsere Entwicklung zeichnet sich durch kontinuierliches Wachstum aus.

Zukunftweisende Technologien in Verbindung mit modernen Managementmethoden werden diesen Erfolg auch weiterhin absichern.

Im Rahmen unserer langfristigen Zielsetzungen bauen wir unseren Mitarbeiterstab qualitativ aus. Gute berufliche Chancen erhalten bei uns

## Diplom-Wirtschaftsingenieure Diplom-Ingenieure

mit Universitätsabschluß als Führungsnachwuchs für die Fertigung und Montage.

Die Vorbereitungszeit wird 15 Monate betragen, nach der unsere neuen Mitarbeiter qualifizierte Aufgaben in unserem Werk übernehmen sollen. In einer vorgeschalteten Informationsphase werden wir Sie zusätzlich mit den Bereichen vertraut machen, der für das Verständnis der innerbetrieblichen Abläufe, Funktionszusammenhänge und Arbeitstechniken bedeutsam sind.

Wir stellen überdurchschnittliche Anforderungen an unsere Mitarbeiter und erwarten deshalb neben einem Examen mit Prädikatsabschluß gute englische Sprachkenntnisse.

Herren, die diese Bedingungen erfüllen, sollten sich über den von uns beauftragten Personal-Anzeigendienst telefonisch am Sonntag zwischen 15 und 18 Uhr weiter informieren; Sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3816 bewerben. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

## Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich



15-18 UHR

## Sonntags-Auskunft

Die WALTER RAU NEUSSER ÖL UND FETT AG gehört zur WALTER RAU Firmengruppe. Sie ist spezialisiert auf die Veredelung von Speiseölen und Speisefetten für unterschiedlichste Verwendungszwecke einer Vielzahl von Industriekunden. Beliefert werden u. a. die Margarine-Industrie, die Back- und Süßwarenindustrie sowie die chemische Industrie im In- und Ausland.

Unsere Stärke ist die Flexibilität nach allen Seiten, vor allem unseren Kunden gegenüber, gestützt auf ein schlagkräftiges Labor.

Wir suchen hierfür den

## LABORLEITER

der für die Bereiche

Produktionskontrolle  
Produkt- und Verfahrensentwicklung  
Kundenberatung

verantwortlich ist. Wir denken hierbei an einen Chemiker, Lebensmittelchemiker oder Lebensmitteltechnologen, möglichst mit Kenntnissen auf dem Gebiet der Öle und Fette und mehrjähriger Berufserfahrung. Englische Sprachkenntnisse sind erwünscht. Wir bieten eine selbständige und ausbaufähige Führungsposition, bei der es uns auf Kreativität, Initiative und Durchsetzungsvermögen ankommt.

Weitere Informationen gibt Ihnen die von uns beauftragte Personalberatungsgesellschaft. Sie können sich jedoch auch schriftlich mit den üblichen Unterlagen unter Kennziffer 3726 bewerben. Ihre Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt.

## Ernst H. Dahlke & Partner GmbH

Personelle Beratung · Personalanzeigen · Unternehmensberatung  
Kapellstraße 29 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 41 65/66

Düsseldorf · London · Wien · Zürich

Für unseren Großhandel mit Düngemittel- u. Pflanzenschutzmitteln im Raum Weser-Ems suchen wir zum Eintritt nach Vereinbarung einen verantwortungsbereiten, wendigen, kontaktfreudigen

## Kaufmann

zur Unterstützung der Geschäftsführung. Es handelt sich für einen jüngeren Mitarbeiter mit Organisations- u. Führungsqualitäten um eine ausbaufähige, zukunftsorientierte Position. Schriftliche Bewerbungen, für die absolute Diskretion zugesichert wird, sind erbeten an den Vorstand der  
Düngemittel-Großhandel eG  
Postfach 16 25, 2900 Oldenburg

## WERSI-ORGE - + PIANO-BAUSÄTZE

Unser Erfolg  
- Ihre Chance

Außergewöhnlich vielseitige Musikinstrumente zum problemlosen, vor- teilhaften Selbstbau für jedermann sind das „Geheimnis“ unseres Erfolges. In vielen Fällen markieren unsere Produkte mit ihrer zukunftsweisenden Mikroelektronik und den ungewöhnlichen musikalischen Möglichkeiten den Stand dieses Zukunftsprodukts - weltweit. Das Ergebnis: Seit Jahren überdurchschnittliche Wachstumsraten. Ihre Chance: Wir bauen unsere inländischen Niederlassungen aus und suchen dynamische

## VERKAUFSLEITER

Ihre Aufgabe: In weitgehend eigener Aktivitäts- und Budgetverantwortung „Ihr“ Profit-Center auf dem Erfolgskurs weiter voranzubringen.

Dazu gehören: Eine solide kaufmännische Ausbildung, einige Jahre Erfahrung (möglichst auch Direct-Mail), das Gespür für den richtigen Umgang mit Kunden und Mitarbeitern, bewiesenes Organisationsgeschick und eine „Verkaufsfader“, die es Ihnen erlaubt, den besten Weg und die geeigneten Mittel für einen erfolgreichen Verkauf sicher auszuwählen. Selbstverständlich weiß der „Macher“, wie erfolgreiche Werbung und Verkaufsförderung entsteht und durchgeführt wird.

Auf Sie wartet eine herausfordernde Aufgabe, die überdurchschnittliches Engagement erfordert. Dementsprechend ist Ihre Vergütung.

Bewerbungen senden Sie bitte an:

Wersi-Electronic GmbH & Co. KG  
Kfm. Geschäftsleitung  
Industriest. - 5401 Halsenbach

Wersi - der Name in Musikelektronik

Hamburg - Berlin - Hannover - Bochum - Neustadt/Düsseldorf - Neu-Isenburg/  
Frankfurt - Stuttgart - München  
Auslandsgeschäftsbüros u. a. in Österreich - Schweiz - Belgien - Niederlande -  
England - USA

Für eine leistungsstarke Offsetdruckerei im Raum Heidelberg/Heilbronn suchen wir zum schnellstmöglichen Zeitpunkt mehrere

## Verkäufer

für Etiketten- und Farbdruck  
in der  
Getränke- und Lebensmittelindustrie

Bewerber sollten primär verkäuferische Erfolge belegen können. Positiv, aber nicht Bedingung, wäre zusätzliches technisches Fachwissen und/oder Branchen-Know-how.

Als Tätigkeitsgebiet ist die gesamte Bundesrepublik vorgesehen. Bei entsprechendem Einsatzgebiet wäre ein arbeitsplatzbedingter Wohnortwechsel nicht notwendig.

Mittelfristige Aufstiegsmöglichkeiten garantieren sehr gute berufliche Perspektiven.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte unter PV 190 an:

PRINT  
PROJECT

DRUCKERBERATUNGS- UND  
PROJEKTIERUNGS-GMBH  
ESCHERSHEIMER LANDSTR. 526-532  
D-6000 FRANKFURT A. MAIN 50  
TELEFON (06 11) 51 85 95

BETRIEBSWIRTSCHAFT - TECHNIK - BAUPROJEKTIERUNG





F & G, das heißt  
über 100 Jahre  
Erfahrung in  
Planung, Entwicklung  
und Fertigung  
auf dem Gebiet der

Energie-technik.  
Unser Name  
steht weltweit  
für hochwertige und  
zukunftsorientierte  
Produkte und Verfahren.

Unsere stetige Expansion im Exportbereich erfordert die qualifizierte Besetzung wichtiger Positionen.  
Wir suchen berufserfahrene Ingenieure für folgende Aufgaben im Geschäftsgebiet Niederspannungsschaltgeräte.

## Gruppenleiter Konstruktion

### Aufgabenstellung

Konstruieren von fertigungs- und marktgerechten sowie kostengünstigen Leitungs- und Fehlerstromschutzschaltern. Einleiten von Maßnahmen zum Beschaffen von Prüfmustern und Erstellen von Nullteilen. Verantwortlich für termingerechte Erstellung von Konstruktionen, Zeichnungen und Stücklisten.

### Anforderungen

Ausbildung als Feinmechaniker oder in einem Beruf der Elektrotechnik, abgeschlossenes Studium als Diplomingenieur/Ing. (grad.) in entsprechender Fachrichtung, mindestens 5 Jahre einschlägige Berufspraxis, Erfahrung in der Mitarbeiterführung.

## Entwicklungsingenieur

### Aufgabenstellung

Entwickeln von Leitungsschutz- und Fehlerstromschutzschaltern in Verbindung mit der Konstruktionsabteilung. Optimieren der Produkte der laufenden Produktion in Bezug auf Funktionssicherheit und Herstellkosten.

### Anforderungen

Ausbildung in einem Beruf der Elektro- oder Feinwerktechnik, abgeschlossenes Studium als Diplomingenieur oder Ing. (grad.) in entsprechender Fachrichtung sowie mehrjährige einschlägige Berufserfahrung. Erfahrung in der Mitarbeiterführung.

Die ausgeschriebenen Positionen bieten gute Möglichkeiten des persönlichen Weiterkommens.

Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen erbitten wir an unsere Abteilung Personal- und Sozialwesen. Für eine erste telefonische Kontaktaufnahme steht Ihnen unser Personalleiter, Herr Dipl.-Kaufmann S. Wenzel, unter Telefon (0 47 31) 3 64-2 75 zur Verfügung.

**FELTEN & GUILLEAUME  
ENERGIETECHNIK GMBH**

Geschäftsbereich Seriengeräte, Helgoländer Damm 75, 2890 Nordenham

## Bereichsleiter Fertigung

### Fahrzeugbau-Komponenten

Mit rund 500 Mitarbeitern erreichen wir in unserem Großserienbau für Komponenten des schweren Fahrzeugbaus einen Umsatz von knapp 200 Mill. DM. Weltfirmen bedienen sich unserer Produkte, und daneben haben wir ein umfangreiches Ersatzteilgeschäft.

Gesellschaftsrechtlich mit großen Unternehmen verbunden, haben wir uns jedoch die Beweglichkeit des mittelständischen Unternehmens erhalten und agieren international von unserem Sitz in Nordrhein-Westfalen aus.

Da unser derzeitiger Leiter der Fertigung demnächst bei uns eine neue Aufgabe übernehmen soll, suchen wir rechtzeitig seinen Nachfolger.

Zum Aufgabengebiet gehören neben der Fertigung die Arbeitsvorbereitung und Instandhaltung für Werkanlagen. Ein enger Kontakt mit Konstruktion und Versuch ist zu halten, um eine optimale Kooperation im technischen Ressort zu erreichen. Die Geschäftsführung erwartet darüber hinaus die Fähigkeit und die Bereitschaft, auf Ihrer Ebene entsprechende Teilaufgaben abzudecken.

### Das Anforderungsprofil:

- Dipl.-Ing., TH oder TU, vorzugsweise des Maschinenbaus oder der Fertigungstechnik
- Kenntnisse und Erfahrungen in anspruchsvoller, spanabhebender Fertigung (CNC-Maschinen)
- ausgeprägte Neigung zur Weiterentwicklung der Verfahrenstechnik und der Produkte
- Führungs- und Management-Qualifikationen mit starker betriebswirtschaftlicher Ausprägung
- starke Integrations- und Durchsetzungskraft
- englische Sprachkenntnisse
- 39 bis 48 Jahre alt
- Selbstverständlich ist die Position - entsprechend den hohen Anforderungen, die wir stellen - ausgestattet.
- Bitte schreiben Sie uns über unseren Personalberater, am besten gleich mit einer kompletten Bewerbung: Hand-schreiben, tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie mit Angabe von Gehaltsvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin. Selbstverständlich wird ein eventueller Sperrvermerk korrekt beachtet. Kennziffer WIF 889.

**Personalberatung Dipl.-Psych. Fried. Sachtleben BDU**  
43 Essen-Bredeney · Meisenburgstr. 45 · Telefon (02 01) 42 32 43

Wir gehören als Tochtergesellschaft der TRW Inc., Cleveland, Ohio/USA, zu den führenden Herstellern von Motorenteilen für die europäische Automobilindustrie. Unser internationaler Erfolg beruht auf einer konsequenten, auf die Zukunft ausgerichteten Unternehmensstrategie sowie auf einem hohen Qualitäts- und Rationalisierungsstandard.

Für unser in Barsinghausen/Deister gelegenes Hauptwerk mit ca. 1800 Mitarbeitern suchen wir kurzfristig als Nachfolger für den aus Altersgründen ausscheidenden Stelleninhaber einen

## Diplomingenieur (TU/FH)

als

### Abteilungsleiter Mechanische Bearbeitung – Kolbenringe

Die erfolgreiche Bewältigung der Aufgaben, die wir unserem neuen Mitarbeiter übertragen wollen, setzt umfassende Kenntnisse der Metallbearbeitung voraus. Darüber hinaus erwarten wir praktische Erfahrungen auf dem Gebiet moderner Fertigungsverfahren, wie sie im Rahmen der Großserienfertigung in der Kraftfahrzeuglieferindustrie oder der stahlverarbeitenden Industrie angewandt werden, der Galvanik und in dem Bereich des thermischen Spritzens. Erfahrungen hinsichtlich der Planung und Durchführung von Rationalisierungsvorhaben wären vorteilhaft, da sich der Verantwortungsbereich auch auf dieses Gebiet erstreckt.

Wenn Sie an dieser Position interessiert sind, mit Engagement eine anspruchsvolle Führungsaufgabe lösen wollen, ca. 35 bis 45 Jahre alt sind und über englische Sprachkenntnisse verfügen, senden Sie uns bitte Ihre schriftliche Bewerbung und geben uns Ihren Gehaltswunsch sowie den frühestmöglichen Eintrittstermin bekannt.

TRW Thompson GmbH  
Postfach 1111  
D-3013 Barsinghausen



TRW Thompson

## Donnelley & Gerardi

### Direkt-Marketing: ein Absatz-Instrument mit Zukunft

## Verkäufer Direkt-Marketing:

### eine Herausforderung an Ihre Kreativität und Dynamik

Wenn Sie die Herausforderung annehmen, kann die Aufgabe eines Verkäufers Direkt-Marketing der Anfang einer Karriere bei Donnelley & Gerardi sein. D & G ist einer der Branchenführer in Europa, der Ihrem Verkaufstalent vielfältige Entfaltungsmöglichkeiten bietet. Ihr Einkommen können Sie durch Leistung zu einem großen Teil selbst bestimmen.

Branchenkenntnisse wären nützlich, sind aber nicht unbedingt erforderlich; wir arbeiten Sie gründlich ein. Zu unseren Kunden gehören Versandhäuser, Markenartikel-Hersteller und Industrieunternehmen, die mit modernen Direkt-Marketing-Methoden ihre Marktchancen verbessern wollen.

Das kann auch Ihre Chance sein, wenn Sie mobil sind und mit 2-3 Reisetagen pro Woche rechnen.

Sie bearbeiten zunächst von Ettlingen aus die Gebiete Nordrhein-Westfalen, Niedersachsen, Hamburg, Bremen, Schleswig-Holstein oder Berlin. Zu einem späteren Zeitpunkt soll die Kundenbetreuung aus dem jeweiligen Gebiet heraus erfolgen.

Reizt Sie die Aufgabe? Dann richten Sie Ihre Bewerbung bitte unter Angabe Ihres Gehaltswunsches an unsere Personalabteilung. Ihr Eintrittstermin sollte spätestens der 1. Juli 1984 sein.

**Donnelley & Gerardi GmbH & Co KG**  
Personalabteilung  
Pforzheimer Straße 176 · 7505 Ettlingen

**FIBRIT**

Wir sind eine erfolgreiche, finanziell gut fundierte Unternehmensgruppe der Holz- und Kunststoffindustrie und beschäftigen in der Bundesrepublik gegenwärtig ca. 1300 Mitarbeiter. In mehreren Werken im Inland sowie im europäischen und außereuropäischen Ausland produzieren und veredeln wir Faserstoff-Formteile nach einem von uns entwickelten Verfahren. Sitz unserer Hauptverwaltung ist Krefeld.

Wir suchen für unsere Abteilung Betriebswirtschaft

## Diplom-Kaufleute

als CONTROLLER / KOSTENRECHNER.

Die Schwerpunkte der Aufgaben liegen in der Erstellung der Kosten- und Leistungsrechnung unter Anwendung der DV sowie in der Überwachung des Budgets und der Analyse von Soll-Ist-Vergleichen. Ferner in der Aktualisierung vorhandener und der Umsetzung neuer betriebswirtschaftlicher Methoden.

Wir bieten eine interessante und anspruchsvolle Aufgabe in einem gesunden, konzernfreien Unternehmen mit der Möglichkeit zur späteren Übernahme einer Führungsfunktion.

Wir erwarten ein abgeschlossenes Hochschulstudium der Wirtschaftswissenschaften und nach Möglichkeit Erfahrungen im Rechnungswesen/Controlling der Investitionsgüterindustrie. Es erhalten auch jüngere Hochschulabsolventen eine reelle Chance zur Einarbeitung in diese entwicklungsfähigen Positionen.

Kenntnisse der englischen Sprache sind unabdingbar. Die Beherrschung der französischen Sprache ist wünschenswert.

Wir erbitten Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild und Zeugniskopien sowie unter Angabe Ihrer Gehaltsvorstellungen und des frühesten Eintrittstermins an unsere zentrale Personalleitung.

**FIBRIT**

**Deutsche FIBRIT Gesellschaft Ebers & Dr. Müller mbH**  
Cracauer Straße 55, 4150 Krefeld

**ZEUS**

## Unser Erfolg - Ihre Chance

### Wir brauchen begeisterte Verkäufer

Die ZEUS-Vermittlungsgesellschaft in Hamburg ist eine bundesweite Direktvertriebsorganisation auf dem Dienstleistungssektor. Wir vermitteln zielgruppenorientierte Produkte der Assekuranz an den Endverbraucher. Mit unserem Exklusivprodukt gehören wir zu den Marktführern.

Unser Weg der Distribution macht Assekuranz-Produkte für den Kunden transparent und verständlich. Eine klare Marketing-Konzeption und die richtige Unternehmensphilosophie sind dafür die Grundlage. Über 600.000 Abschlüsse in den letzten Jahren sind ein deutlicher Beweis für unser marktgerechtes, auf den persönlichen Bedarf des Kunden, zugeschnittenes Angebot.

Derzeit arbeiten 780 hauptberufliche Mitarbeiter im Außen- und Innendienst in 52 Büros im gesamten Bundesgebiet einschließlich Berlin für uns.

Um weiterhin alle Chancen für unser Exklusivprodukt im Markt nutzen zu können, wollen wir unsere Organisation in diesem Jahr bundesweit optimal ausbauen. Dafür suchen wir begeisterte Verkäufer als

**Verkaufsleiter**

**Gebietsleiter**

**Bezirksleiter**

in allen Teilen der Bundesrepublik.

Wir bieten ein hervorragendes Fundament für überdurchschnittliche Verkäufer und Organisatoren, die erfolgreich und kreativ arbeiten wollen.

Wenn es Ihre Philosophie ist, zusätzliche Leistungen außergewöhnlich honoriert zu bekommen, Sie die Denk- und Handlungsweise eines Praktikers haben, dann wollen wir Sie unbedingt kennenlernen.

Wir freuen uns auf Ihre schriftliche Kurzbewerbung mit Lichtbild und Lebenslauf. Bitte schicken Sie Ihre Unterlagen an das Sekretariat des geschäftsführenden Gesellschafters der ZEUS-Vermittlungsgesellschaft, Herrn Jürgen Hunke, Gustav-Freytag-Straße 15, 2000 Hamburg 76.



Die ZEUS-Zentrale in Hamburg. Von hieraus werden 780 Mitarbeiter in 26 Geschäftsstellen betreut.

مكتبة من الامارات





Wir sind ein bekanntes, modern geführtes und im gesamten Lebensmittelhandel sehr gut eingeführtes Markenartikel-Unternehmen. In unserer Branche gehören wir zu den Großen. Wir suchen den qualifizierten, 35 - 45 Jahre alten

## Verkaufsleiter Nord

Unserem neuen Mitarbeiter wird nach einer gründlichen Einarbeitung in seine neue Position die volle Verantwortung für den Erfolg seines Verkaufsgebietes übertragen. Zu seinen wichtigsten Aufgaben gehört die Leitung eines leistungsfähigen Mitarbeiterteams nach modernen Führungsmethoden. Sie lösen Ihre Aufgaben mit den Hilfen eines nach modernen Gesichtspunkten organisierten Vertriebs und in enger Zusammenarbeit mit der zentralen Vertriebsleitung.

Sie sind den fachlichen und menschlichen Anforderungen dieser verantwortungsvollen Position gewachsen, wenn Sie Verkaufs- und Führungserfahrung haben sowie Überzeugungskraft, Durchsetzungsvermögen, Verhandlungsgeschick, Organisationstalent und die Fähigkeit, das vorhandene statistische Material gezielt für die Verkaufssteuerung einzusetzen.

Wir bieten regelmäßiges Training, ein gutes Gehalt, einen Dienstwagen der gehobenen Mittelklasse, auch zur privaten Nutzung, und weitere Sozialleistungen, wie sie für ein Unternehmen unserer Größenordnung selbstverständlich sind.

Über Einzelheiten sollten wir uns bald unterhalten. Zur Vorbereitung dieses Gesprächs senden Sie bitte Ihre Bewerbung (tabell. Lebenslauf, Lichtbild, komplette Zeugniskopien und ein Handschreiben zu Verdienstwunsch und frühestem Eintritt) nur an die für vertrauliche Behandlung bürgende

**Personalberatung Hans Herbert Hoyerermann**  
Mainzer Straße 61 - 54 Koblenz 1

## Investitionsgüter für die Bauwirtschaft

Als deutsche Unternehmensgruppe der Investitionsgüterindustrie mit den Produktionsschwerpunkten Schaltungs- und Rüstgeräte in Großserie, sind wir seit Jahrzehnten mit unseren Systemen international erfolgreich tätig. Über ein weitgespanntes Vertriebsnetz werden unsere Erzeugnisse im In- und Ausland abgesetzt. Flexibilität und schnelle Anpassung an veränderte Bedingungen sind unerlässlich, um unsere Abnehmer mit ihren unterschiedlichen Bedürfnissen zufriedenzustellen.

Um die marktstrukturellen Chancen zu erkennen und zu nutzen und die Erfolge auf den Exportmärkten langfristig zu sichern, wird die Vertriebsorganisation weiter ausgebaut. Dementsprechend benötigen wir als qualifizierte Nachwuchskräfte

verkaufsorientierte

## BAUINGENIEURE

die nach einer rund einjährigen Ausbildungszeit in der Hauptverwaltung in einer unserer ausländischen Tochtergesellschaften oder Niederlassungen im Nahen oder Fernen Osten eingesetzt werden.

Aufgabenschwerpunkte sind insbesondere

- Akquisition
- Angebotserstellung
- anwendungstechnische Beratung der Kunden
- Auftragsabwicklung

Eine abgeschlossene Ausbildung als Bauingenieur sowie ausbaufähige englische Sprachkenntnisse sind zur Bewältigung dieser Aufgabe unerlässlich. Berufserfahrungen als Bauleiter oder Arbeitsvorbereiter wären vorteilhaft.

Zur Erfüllung dieser vielfältigen Funktionen benötigen Sie neben den fachlichen Voraussetzungen Improvisationstalent, Kontaktfreude, Selbständigkeit und Verhandlungsgeschick sowie die Neigung, vertriebsorientiert zu arbeiten.

Der materielle Rahmen entspricht der Bedeutung der Aufgabe. Weitere Einzelheiten sollten persönlich erörtert werden.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbung mit Lebenslauf, Lichtbild sowie den üblichen Unterlagen unter Angabe der Kennziffer 40099 an den Personalanzeigenservice der von uns beauftragten Scheerer Werbung GmbH, Hohenzollernstr. 65, Postfach 10 35 55, 4300 Essen 1. Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt. Telefonische Kontaktaufnahme montags bis freitags von 9-17 Uhr unter der Rufnummer 02 01 / 23 33 53 - 55.

Wir sind ein bedeutendes Unternehmen der deutschen Pharmaindustrie mit einer starken erfolgreichen Forschung.



In den Bereichen Antibiotika, Dermatika und Rheumatika gehören wir zu den stärksten Firmen im Markt.

## Wir bieten Ihnen eine berufliche Alternative Ausbildung Geprüfter Pharmareferent

Die Ausbildung in diesem attraktiven, zukunftsicheren Berufsbild erhalten Sie bei uns. Damit sind Sie ein verantwortungsvoller Partner des Arztes

Voraussetzung für die Einstellung

- Branchenfremde, die in ihrem jetzigen Beruf bereits ihren Mann stehen,
- oder Bewerber mit Studium der Medizin, Pharmazie, Biologie, Chemie, mit und ohne Abschluss.

Wir bereiten Sie in einer qualifizierten Schulung unter voller Gehaltszahlung auf Ihre neue Aufgabe und auf den Abschluß bei der Industrie- und Handelskammer als Geprüfter Pharmareferent vor.

Eintritt 1. 7. 1984

Einsatzmöglichkeit in den Großräumen

Hannover-Hildesheim • Celle-Wolfsburg-Helmstedt • Hagen-Ünna • Heidenheim-Ulm-Göppingen-Altkreis • Freiburg • München (Niederbayern)

Wir bieten eine gründliche Einarbeitung, gute Dotierung, Erfolgsprämie und zeitgemäße Sozialleistungen. Firmenwagen, der zu guten Bedingungen privat genutzt werden kann.

Aussagefähige Bewerbung erbitten wir an GRÜNTHAL GMBH - Ressort Personal- und Sozialwesen - 5190 Stolberg/Rhld. - Postfach Telefon (0 24 02) 10 32 38 - Herr F. W. Lang -

## Nahrungsmittelindustrie - Swabenland

Wir sind ein Familienunternehmen und beschäftigen ca. 100 Mitarbeiter. Mit unseren hochwertigen Erzeugnissen beliefern wir die gesamte Lebensmittelindustrie, hauptsächlich die Obst- und Gemüseindustrie. National wie international sind wir als zuverlässiger Partner bekannt.

Zu guten Bedingungen und möglichst baldigem Eintritt suchen wir einen Diplom-Manager oder Betriebswirt (grad.), 35 - 40 Jahre alt, als

## Leiter Einkauf und Organisation

Die beiden Sachgebiete werden, der überschaubaren Größe unseres Unternehmens entsprechend, in eine Hand gelegt. Wir erwarten daher keinen Spezialisten, wofür es aber fehlendes Wissen Praktiker, der schon breite Kenntnisse mitbringt, übrigens auch EDV-Wissen, wird ihn hierbei wie noch bereitwillig aneignet. Die Geschäftsleitung, der er unmittelbar zugeordnet ist, im Hinblick auf unsere auch sonst nach Kräften unterstützen; sie erwartet enge Zusammenarbeit. Internationale Aktivitäten wären gute Englisch- und Französischkenntnisse erforderlich.

Wir pflegen einen liberalen Stil und haben deshalb eine erfreuliche Atmosphäre. Daß wir eine Übersiedlung in jeder Weise helfen werden, versteht sich.

Bewerbungen erbitten wir mit Lebenslauf, Lichtbild und komplette Zeugniskopien sowie einem Handschreiben zu Eintritt und Verdienstvorstellung. Schicken Sie bitte an die für vertrauliche Behandlung bürgende

**Personalberatung Hans Herbert Hoyerermann**  
Mainzer Straße 61 - 54 Koblenz 1

## Organisationsgabe und Durchsetzungskraft,

Verhandlungsgeschick und die Bereitschaft, ständig weiterzubilden - diese Eigenschaften sind für unseren neuen Mitarbeiter unerlässlich. Wir sind ein namhafter Fachverlag in einer rheinischen Stadt und suchen zum möglichst baldigen Eintritt den

## Leiter Organisation und EDV

Wesentliche EDV-Gebiete werden z. T. noch unorganisiert; das verlangt Fachkönnen und Konsequenz. Erfordert daher umfangreiche Praxis im Einsatz größerer EDV-Anlagen unter Anwendung; Branchenkenntnis und qualifizierte Mannschaft (ca. 25 Mitarbeiter) erwartet sichere Führung. Die motivierte Leiter dieser wichtigen Abteilung untersteht dem Leiter der kaufmännischen Verwaltung. Wir sind gern bereit, auch einen Herrn aus dem zweigleisigen Personalrat einzustellen, wenn er kritischen Ansprüchen genügt.

Wir sind ein krisensicheres Unternehmen. Die Position ist interessant ausgestattet, die Jahresbezüge liegen je nach Ausbildung und Praxis zwischen 85 und 100 TDM. Über Einzelheiten führen wir gern bald ein Gespräch. Bitte wenden Sie sich mit einem Handschreiben, Verdienstvorstellung, frühestem Eintritt, tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, lückenlosen Zeugniskopien an die nachstehende Personalberatung. Sie für vertrauliche Behandlung.

**Personalberatung Hans Herbert Hoyerermann**  
Mainzer Straße 61 - 54 Koblenz 1

Wir sind ein in unserer Branche führendes Unternehmen und suchen für unsere Maschinenfabrik, die Ausrüstungen und vollständige Anlagen für die Konservenindustrie in der ganzen Welt herstellt, in einer norddeutschen Großstadt

## LEITER DER TECHNIK

Für die Position stellen wir uns einen engagierten Dipl.-Ingenieur mit mehrjähriger Berufserfahrung im Maschinenbau

vor.

Die Position ist der Werksleitung direkt unterstellt.

Die Position erhebt folgende Anforderungen:

- Umfassende Kenntnisse der modernen Fertigungstechnologie
- Erfahrung in Konstruktion und Entwicklung auf dem Sektor der verpackenden Industrie
- Allgemeine Kenntnisse über Elektronik
- Die Fähigkeit, Mitarbeiter kostenbewußt zu führen und leistungsbezogen zu motivieren.
- Betriebswirtschaftliche und betriebsverfassungsrechtliche Kenntnisse und die Bereitschaft zur Zusammenarbeit.
- Gute englische Sprachkenntnisse.
- Eine den Anforderungen entsprechende Vergütung.
- Zeitgemäße soziale Leistungen eines Großunternehmens.

Die Position bietet

• Eine zentrale Stellung für die Maschinenfabrik.

• Gute Entwicklungschancen.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbungsunterlagen an die von uns beauftragte und zur Diskretion verpflichtete Personalberatung, und nutzen Sie auch deren Bereitschaft zu einem ersten telefonischen Kontakt am Samstag, dem 17. 3. 1984, zwischen 17 und 18 Uhr, und am Sonntag, dem 18. 3. 1984, zwischen 9 und 11 Uhr.

**Dr. Friedrichs**  
**Unternehmensberatung**

Eickelscheidt 18, 4030 Ratingen 6  
Telefon 0 21 02 / 6 71 51





Wir sind ein bekanntes, modern geführtes und im gesamten Lebensmittelhandel sehr gut eingeführtes Markenartikel-Unternehmen. In unserer Branche gehören wir zu den Großen. Wir suchen den qualifizierten, 35 - 45 Jahre alten

## Verkaufsleiter Nord

Unserem neuen Mitarbeiter wird nach einer gründlichen Einarbeitung in seine neue Position die volle Verantwortung für den Erfolg seines Verkaufsgebietes übertragen. Zu seinen wichtigsten Aufgaben gehört die Leitung eines leistungsfähigen Mitarbeiterteams nach modernen Führungsmethoden. Sie lösen Ihre Aufgaben mit den Hilfen eines nach modernen Gesichtspunkten organisierten Vertriebs und in enger Zusammenarbeit mit der zentralen Vertriebsleitung.

Sie sind den fachlichen und menschlichen Anforderungen dieser verantwortungsvollen Position gewachsen, wenn Sie Verkaufs- und Führungserfahrung haben sowie Überzeugungskraft, Durchsetzungsvermögen, Verhandlungsgeschick, Organisationstalent und die Fähigkeit, das vorhandene statistische Material gezielt für die Verkaufssteuerung einzusetzen.

Wir bieten regelmäßiges Training, ein gutes Gehalt, einen Dienstwagen der gehobenen Mittelklasse, auch zur privaten Nutzung, und weitere Sozialleistungen, wie sie für ein Unternehmen unserer Größenordnung selbstverständlich sind.

Über Einzelheiten sollten wir uns bald unterhalten. Zur Vorbereitung dieses Gesprächs senden Sie bitte Ihre Bewerbung (tabell. Lebenslauf, Lichtbild, komplette Zeugniskopien und ein Handschreiben zu Verdienstwunsch und frühestem Eintritt) nur an die für vertrauliche Behandlung bürgende

**Personalberatung Hans Herbert Hoyerermann**  
Mainzer Straße 61 - 54 Koblenz 1

## Investitionsgüter für die Bauwirtschaft

Als deutsche Unternehmensgruppe der Investitionsgüterindustrie mit den Produktionsschwerpunkten Schaltungs- und Rüstgeräte in Großserie, sind wir seit Jahrzehnten mit unseren Systemen international erfolgreich tätig. Über ein weitgespanntes Vertriebsnetz werden unsere Erzeugnisse im In- und Ausland abgesetzt. Flexibilität und schnelle Anpassung an veränderte Bedingungen sind unerlässlich, um unsere Abnehmer mit ihren unterschiedlichen Bedürfnissen zufriedenzustellen.

Um die marktstrukturellen Chancen zu erkennen und zu nutzen und die Erfolge auf den Exportmärkten langfristig zu sichern, wird die Vertriebsorganisation weiter ausgebaut. Dementsprechend benötigen wir als qualifizierte Nachwuchskräfte

verkaufsorientierte

## BAUINGENIEURE

die nach einer rund einjährigen Ausbildungszeit in der Hauptverwaltung in einer unserer ausländischen Tochtergesellschaften oder Niederlassungen im Nahen oder Fernen Osten eingesetzt werden.

Aufgabenschwerpunkte sind insbesondere

- Akquisition
- Angebotserstellung
- anwendungstechnische Beratung der Kunden
- Auftragsabwicklung

Eine abgeschlossene Ausbildung als Bauingenieur sowie ausbaufähige englische Sprachkenntnisse sind zur Bewältigung dieser Aufgabe unerlässlich. Berufserfahrungen als Bauleiter oder Arbeitsvorbereiter wären vorteilhaft.

Zur Erfüllung dieser vielfältigen Funktionen benötigen Sie neben den fachlichen Voraussetzungen Improvisationstalent, Kontaktfreude, Selbständigkeit und Verhandlungsgeschick sowie die Neigung, vertriebsorientiert zu arbeiten.

Der materielle Rahmen entspricht der Bedeutung der Aufgabe. Weitere Einzelheiten sollten persönlich erörtert werden.

Bitte senden Sie Ihre Bewerbung mit Lebenslauf, Lichtbild sowie den üblichen Unterlagen unter Angabe der Kennziffer 40099 an den Personalanzeigenservice der von uns beauftragten Scheerer Werbung GmbH, Hohenzollernstr. 65, Postfach 10 35 55, 4300 Essen 1. Sperrvermerke werden selbstverständlich berücksichtigt. Telefonische Kontaktaufnahme montags bis freitags von 9-17 Uhr unter der Rufnummer 02 01 / 23 33 53 - 55.

Wir sind ein bedeutendes Unternehmen der deutschen Pharmaindustrie mit einer starken erfolgreichen Forschung.



In den Bereichen Antibiotika, Dermatika und Rheumatika gehören wir zu den stärksten Firmen im Markt.

## Wir bieten Ihnen eine berufliche Alternative Ausbildung Geprüfter Pharmareferent

Die Ausbildung in diesem attraktiven, zukunftsicheren Berufsbild erhalten Sie bei uns. Damit sind Sie ein verantwortungsvoller Partner des Arztes

Voraussetzung für die Einstellung

- Branchenfremde, die in ihrem jetzigen Beruf bereits ihren Mann stehen,
- oder Bewerber mit Studium der Medizin, Pharmazie, Biologie, Chemie, mit und ohne Abschluss.

Wir bereiten Sie in einer qualifizierten Schulung unter voller Gehaltszahlung auf Ihre neue Aufgabe und auf den Abschluß bei der Industrie- und Handelskammer als Geprüfter Pharmareferent vor.

Eintritt 1. 7. 1984

Einsatzmöglichkeit in den Großräumen

Hannover-Hildesheim • Celle-Wolfsburg-Helmstedt • Hagen-Unna • Heidenheim-Ulm-Göppingen-Altkreis • Freiburg • München (Niederbayern)

Wir bieten eine gründliche Einarbeitung, gute Dotierung, Erfolgsprämie und zeitgemäße Sozialleistungen. Firmenwagen, der zu guten Bedingungen privat genutzt werden kann.

Aussagefähige Bewerbung erbitten wir an GRÜNTHAL GMBH - Ressort Personal- und Sozialwesen - 5190 Stolberg/Rhld. - Postfach Telefon (0 24 02) 10 32 38 - Herr F. W. Lang -

## Nahrungsmittelindustrie - Swabenland

Wir sind ein Familienunternehmen und beschäftigen ca. 100 Mitarbeiter. Mit unseren hochwertigen Erzeugnissen beliefern wir die gesamte Lebensmittelindustrie, hauptsächlich die Obst- und Gemüseindustrie. National wie international sind wir als zuverlässiger Partner bekannt.

Zu guten Bedingungen und möglichst baldigem Eintritt suchen wir einen Diplom-Manager oder Betriebswirt (grad.), 35 - 40 Jahre alt, als

## Leiter Einkauf und Organisation

Die beiden Sachgebiete werden, der überschaubaren Größe unseres Unternehmens entsprechend, in eine Hand gelegt. Wir erwarten daher keinen Spezialisten, wofür es aber fehlendes Wissen Praktiker, der schon breite Kenntnisse mitbringt, übrigens auch EDV-Wissen, wird ihn hierbei wie noch bereitwillig aneignet. Die Geschäftsleitung, der er unmittelbar zugeordnet ist, im Hinblick auf unsere auch sonst nach Kräften unterstützen; sie erwartet enge Zusammenarbeit. Internationale Aktivitäten wären gute Englisch- und Französischkenntnisse erforderlich.

Wir pflegen einen liberalen Stil und haben deshalb eine erfreuliche Atmosphäre. Daß wir eine Übersiedlung in jeder Weise helfen werden, versteht sich.

Bewerbungen erbitten wir mit Lebenslauf, Lichtbild und komplette Zeugniskopien sowie einem Handschreiben zu Eintritt und Verdienstvorstellung. Schicken Sie bitte an die für vertrauliche Behandlung bürgende

**Personalberatung Hans Herbert Hoyerermann**  
Mainzer Straße 61 - 54 Koblenz 1

## Organisationsgabe und Durchsetzungskraft,

Verhandlungsgeschick und die Bereitschaft, ständig weiterzubilden - diese Eigenschaften sind für unseren neuen Mitarbeiter unerlässlich. Wir sind ein namhafter Fachverlag in einer rheinischen Stadt und suchen zum möglichst baldigen Eintritt den

## Leiter Organisation und EDV

Wesentliche EDV-Gebiete werden z. T. noch unorganisiert; das verlangt Fachkönnen und Konsequenz. Erfordert daher umfangreiche Praxis im Einsatz größerer EDV-Anlagen unter Anwendung; Branchenkenntnis und qualifizierte Mannschaft (ca. 25 Mitarbeiter) erwartet sichere Führung. Die motivierte Leiter dieser wichtigen Abteilung untersteht dem Leiter der kaufmännischen Verwaltung. Wir sind gern bereit, auch einen Herrn aus dem zweigleisigen Personalrat einzustellen, wenn er kritischen Ansprüchen genügt.

Wir sind ein krisensicheres Unternehmen. Die Position ist interessant ausgestattet, die Jahresbezüge liegen je nach Ausbildung und Praxis zwischen 85 und 100 TDM. Über Einzelheiten führen wir gern bald ein Gespräch. Bitte wenden Sie sich mit einem Handschreiben, Verdienstvorstellung, frühestem Eintritt, tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, lückenlosen Zeugniskopien an die nachstehende Personalberatung. Sie für vertrauliche Behandlung.

**Personalberatung Hans Herbert Hoyerermann**  
Mainzer Straße 61 - 54 Koblenz 1

Wir sind ein in unserer Branche führendes Unternehmen und suchen für unsere Maschinenfabrik, die Ausrüstungen und vollständige Anlagen für die Konservenindustrie in der ganzen Welt herstellt, in einer norddeutschen Großstadt

## LEITER DER TECHNIK

Für die Position stellen wir uns einen engagierten Dipl.-Ingenieur mit mehrjähriger Berufserfahrung im Maschinenbau

vor.

Die Position ist der Werksleitung direkt unterstellt.

Die Position erhebt folgende Anforderungen:

- Umfassende Kenntnisse der modernen Fertigungstechnologie
- Erfahrung in Konzeption und Entwicklung auf dem Sektor der verpackenden Industrie
- Allgemeine Kenntnisse über Elektronik
- Die Fähigkeit, Mitarbeiter kostenbewußt zu führen und leistungsbezogen zu motivieren.
- Betriebswirtschaftliche und betriebsverfassungsrechtliche Kenntnisse und die Bereitschaft zur Zusammenarbeit.
- Gute englische Sprachkenntnisse.
- Eine den Anforderungen entsprechende Vergütung.
- Zeitgemäße soziale Leistungen eines Großunternehmens.

Die Position bietet

- Eine zentrale Stellung für die Maschinenfabrik.
- Gute Entwicklungschancen.

Bitte senden Ihre Bewerbungsunterlagen an die von uns beauftragte und zur Diskretion verpflichtete Personalberatung, und nutzen Sie auch deren Bereitschaft zu einem ersten telefonischen Kontakt am Samstag, dem 17. 3. 1984, zwischen 17 und 18 Uhr, und am Sonntag, dem 18. 3. 1984, zwischen 9 und 11 Uhr.

**Dr. Friedrichs**  
**Unternehmensberatung**

Eickelscheidt 18, 4030 Ratingen 6  
Telefon 0 21 02 / 6 71 51